



INFORME DE GESTIÓN Y RESULTADOS 2022-1



Este documento fue elaborado por el **Banco Interamericano de Desarrollo** y la Unidad Técnica Coordinadora del **Fondo Colombia Sostenible**.



Michael Collins

Especialista Líder en Recursos Naturales

Alejandra Sánchez

Especialista Ambiental y Desarrollo Sostenible

Catalina Villegas

Consultora de la División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Administración de Riesgos por Desastres

Andrés Salazar

Especialista en Planeación y Monitoreo

Sandra Bermúdez

Especialista Social

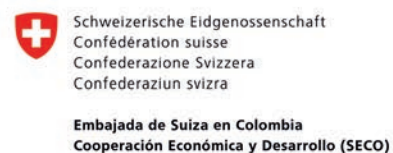
Gabriela Castañeda

Apoyo Técnico de la División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Administración de Riesgos por Desastres

Camila González

Especialista en Comunicaciones

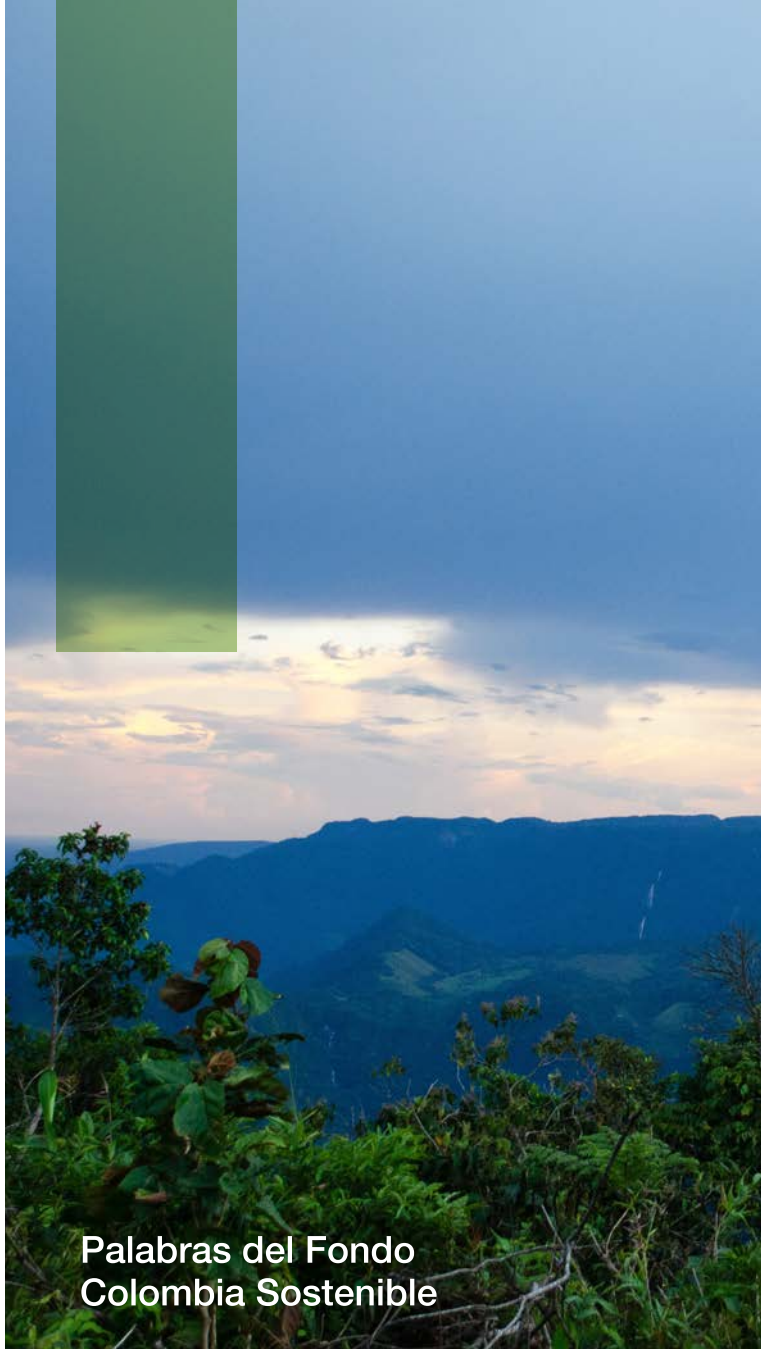
PAÍSES DONANTES DEL FONDO COLOMBIA SOSTENIBLE



CONTENIDO

Palabras del Fondo Colombia Sostenible.....	5
1. El Fondo Colombia Sostenible en cifras.....	6
2. Principales contribuciones del FCS.....	7
2.1. Restauración ecológica participativa.....	7
2.2. Gobernanza forestal y forestería comunitaria para el manejo sostenible de los productos maderables y no maderables.....	8
2.3. Bienes y servicios ambientales.....	9
2.4. Acuerdos comunitarios y productivos para la conservación de áreas de especial importancia ecológica y la reducción de la deforestación.....	9
2.5. Cadenas de valor y producción agropecuaria sostenible y baja en emisiones de carbono..	10
2.6. Documentos de política.....	13
2.7. Gestión del conocimiento y sistemas de información.....	13
2.8. Fortalecimiento de las autoridades locales y ambientales para el control de la deforestación.....	14
2.9. Educación y conocimiento en la lucha contra la deforestación.....	15
2.10. Instrumentos económicos.....	15
3. Nuestras apuestas institucionales.....	16
3.1. Planeación estratégica.....	16
3.2. Participación.....	17
3.3. Transversalización de enfoques.....	18
3.4. Banco de Agencias Ejecutoras.....	19
3.5. Seguimiento para la toma de decisiones.....	19
3.6. Gestión del conocimiento.....	20
3.7. Salvaguardas ambientales y sociales.....	20
3.8. Comunicaciones.....	20
4. Trabajo futuro del FCS.....	21
5. Equipo de trabajo.....	24





Palabras del Fondo Colombia Sostenible

Los efectos del cambio climático, principalmente en las comunidades más vulnerables, significan un mayor compromiso de todos los actores mundiales para reducir las causas de estos fenómenos. En Colombia no somos ajenos a dicha situación y por eso, el Fondo Colombia Sostenible, una iniciativa liderada por el Banco interamericano de Desarrollo (BID) con recursos de los gobiernos de Noruega, Suecia y Suiza, ha encaminado sus esfuerzos para combatir la deforestación y promover, de la mano de las comunidades, la reconversión de los modelos

productivos y la conservación de la biodiversidad, especialmente en zonas afectadas por el conflicto armado.

Es importante partir por agradecer a cada actor que ha contribuido, aportado y entregado su trabajo para los resultados positivos que ha tenido el Fondo desde su creación, en especial a los países donantes, al BID, a las agencias ejecutoras y a las comunidades que nos han abierto sus puertas.

Desde el 2016 a la fecha, se han invertido US\$49.439.398 en 27 proyectos integrales que han sido ejecutados por socios implementadores y con la participación de las comunidades, en un esfuerzo por aportar a la agenda de paz y por tanto, al mejoramiento de su calidad de vida. Durante estos años, el apoyo del Gobierno nacional ha sido esencial para consolidar la posición del Fondo en diferentes espacios, además de trabajar por la sostenibilidad.

En adelante, con el apoyo de los países donantes, la coordinación del BID y trazándose metas comunes con la agenda del Gobierno nacional en materia ambiental y rural, la Unidad Técnica Coordinadora (UTC) del Fondo, espera seguir fortaleciendo y robusteciendo su apoyo técnico con el fin de cumplir con los objetivos del Fondo y trabajar de manera articulada y responsable con las comunidades, promoviendo un enfoque participativo, inclusivo, diferencial y de género, que permita seguir constuyendo la Colombia Sostenible que soñamos.





USD \$51,8 millones
en contribuciones de donantes.



USD \$49,4 millones
comprometidos para la implementación
de proyectos.



711.860 hectáreas
intervenidas con procesos de
conservación ambiental y/o producción
agropecuaria sostenible.



9.760 participantes
de los proyectos.



3.989 mujeres **40,9%**

5.771 hombres **59,1%**

5.519
afrocolombiano
57%

1.658
indígenas
17%

2.583
no se auto reconocen como
parte de un grupo étnico.
26%

27

Proyectos

orientados a mejorar
las condiciones de
vida de la población
rural bajo características
de resiliencia, bajas
emisiones de carbono
y de reducción de
deforestación.

5

finalizaron
su operación.

12

en ejecución.

10

están en preparación
y proceso de firma
de convenios.

85%

de los proyectos
tienen incidencia
territorial.

54

municipios de 17
departamentos.

89%

(48 municipios) están
en subregiones PDET¹.

63%

(34 municipios) están
en los núcleos activos
de deforestación
históricos (NAD)².

28

Productos agropecuarios

fortalecidos (ej. cacao,
maíz, ñame, chontaduro,
ganadería (leche y carne),
avicultura, acuicultura,
entre otros).

1. Los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) son un instrumento especial de planificación y gestión a 15 años, que tienen como objetivo estabilizar y transformar los territorios más afectados por la violencia, la pobreza, las economías ilícitas y la debilidad institucional, y así lograr el desarrollo rural que se requiere. Los PDET están organizados en 16 subregiones y 170 municipios.

2. Los Núcleos Activos de Deforestación son aquellas áreas forestales en donde existe mayor pérdida de bosque natural.



2. Principales contribuciones del FCS

2.1. Restauración ecológica participativa

- Implementamos un ejercicio piloto de restauración de áreas degradadas en territorios colectivos en Riosucio (Chocó), con la siembra de **16.000 árboles nativos en 23 hectáreas**.
- Realizamos la planificación predial y la concertación con **48 familias campesinas** sobre los tratamientos a implementar para la restauración ecológica, rehabilitación y recuperación de **1.547,85 hectáreas** ubicadas en el Parque Nacional Natural (PNN) Sierra de la Macarena y en el Distrito de Manejo Integrado Macarena Norte. Allí apoyamos la producción y mantenimiento de cerca de **9.000 plántulas** de especies vegetales en dos viveros institucionales y comunitarios para la implementación de las acciones de restauración.
- Apoyamos procesos de reconversión productiva de la ganadería, que llevaron a una disminución del área productiva, al aumento de la productividad, a la reducción de los impactos ambientales y a la conservación de **81 hectáreas** mediante procesos de restauración pasiva. Esto lo logramos a través de una extensión rural que comprendió planeación predial participativa, como base para dar inicio a la reconversión de cada predio.



Departamentos con procesos de restauración ecológica apoyados a través del FCS

Fuente: Unidad Técnica Coordinadora, Fondo Colombia Sostenible



2.2. Gobernanza forestal y forestería comunitaria para el manejo sostenible de productos maderables y no maderables

- Implementamos **9 proyectos REDD+** con enfoque de género en el Chocó Biogeográfico, que incluyeron la consolidación de unidades REDD+ para el fortalecimiento de la gobernanza territorial y la inversión de la venta de certificados de carbono, con la generación de **54 empleos** para los aserradores que dependían de la tala de la madera. Con estos proyectos, logramos evitar la deforestación de **15.634 hectáreas** de bosque natural y la reducción de **7.055.091 de toneladas de CO2** que fueron verificadas y registradas ante estándares internacionales.

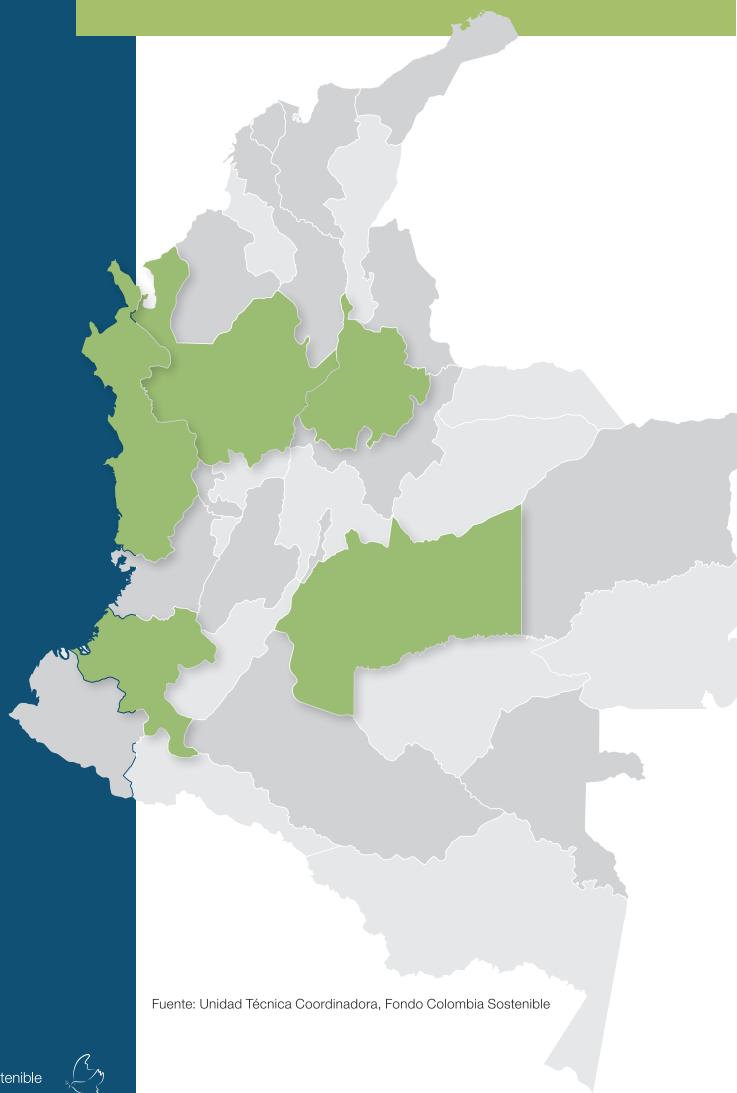
- Generamos los insumos para la **formulación de los planes de manejo** de productos forestales maderables y no maderables como la vainilla, el naidí, la palma mil pesos y la raicilla en Carmen del Darién (Chocó), además, formulamos una propuesta para el desarrollo de la cadena de valor de la palma Euterpe Oleracea Mart.

- Mediante esquemas de forestería comunitaria, consolidamos **4 núcleos de desarrollo forestal** (Pacífico Sur, Pacífico Norte, Nordeste

Antioqueño y Santander) para la gestión sostenible de los bosques y la generación de ingresos para las comunidades rurales. Para esto formulamos los Planes de Manejo Forestal (PMF) que fueron aprobados mediante **6 resoluciones de aprovechamiento forestal**, para un área total de **4.286,2 hectáreas y un volumen de madera legal de 10.847,6 m3**. Adicionalmente, facilitamos la formalización de **5 Empresas Forestales Comunitarias** que liderarán la implementación de los PMF y la gestión comercial de los productos forestales, de las cuales 2 realizaron el desembosque y venta de madera legal a transformadores locales y 3 fueron incluidas en el Esquema de Reconocimiento a la Legalidad Forestal. Así mismo, realizamos **5 pilotos de trazabilidad forestal y 5 Planes de Negocio Forestal** con la hoja de ruta para el acceso a mercados rentables y **3 ruedas de negocios** con comercializadores e industrias forestales a escala nacional, regional y local.



Departamentos con procesos de gobernanza forestal y forestería comunitaria apoyadas a través del FCS



Fuente: Unidad Técnica Coordinadora, Fondo Colombia Sostenible



2.3. Bienes y servicios ambientales

- Estamos trabajando en una **estrategia inclusiva y de generación de ingresos** para comunidades de Santa Marta y sus alrededores, mediante un producto turístico de alto valor agregado, basado en **turismo científico de naturaleza** como alternativa económica complementaria, que ayudará a contrarrestar las actividades que conducen a la deforestación.
- Fortalecimos las capacidades técnicas de **5 Empresas Forestales Comunitarias** en la elaboración de artesanías bajo la técnica de tallado de la madera en la Escuela de Artes y Oficios Santo Domingo, con el fin de generar valor agregado a las piezas pequeñas de madera y producir ingresos locales mediante la diversificación de productos.
- Avanzamos en el proceso de selección para el fortalecimiento de **8 a 20 iniciativas de bioeconomía** con potencial para la reactivación económica en zonas con alta deforestación, de manera articulada con los Programas Regionales de Negocios Verdes.



2.4. Acuerdos comunitarios y productivos para la conservación de áreas de especial importancia ecológica y la reducción de la deforestación

- Estamos trabajando con las comunidades para realizar **acuerdos de uso y conservación del suelo**, así como la identificación de alternativas productivas que cumplan con la normativa de uso del suelo y de sostenibilidad en los sistemas productivos de **3 áreas de PNN y/o en sus zonas de amortiguación**: 1) los Resguardos Indígenas Catalaura La Gabarra y Motilón Barí en el PNN Catatumbo-Barí; 2) la zona de amortiguación en Puerto Libertador (Córdoba), sector de ocupación San Pedro en el PNN Paramillo; y 3) al interior del área protegida, en zona de páramo de Aracataca (Magdalena), con la comunidad indígena Yeichikin, pueblo Arhuaco en PNN Sierra Nevada de Santa Marta.
- Logramos la **firma de Acuerdos de Restauración Ecológica Participativa y Sistemas Sostenibles** para la Conservación con **35 familias campesinas** en el PNN Sierra de la Macarena y en el Distrito de Manejo Integrado Macarena Norte, y estamos trabajando en la firma de 13 acuerdos más, como estrategia para la conservación mediante procesos de restauración participativa, la gestión de conflictos de uso y ocupación, y el mejoramiento de los medios de vida de las comunidades rurales.
- **Se firmó el Acuerdo Voluntario de Cero Deforestación** "Café, Clima y Bosques"; se aprobaron los lineamientos de Cero Deforestación dentro de la Asamblea del Pacto Intersectorial por la Madera Legal en Colombia; se ejecutaron los planes de acción de los acuerdos cero deforestación de las cadenas de cacao, leche, carne y palma; y se dio inicio al trabajo con la cadena de aguacate.

2.5. Cadenas de valor y producción agropecuaria sostenible y baja en emisiones de carbono

- Estamos apoyando el fortalecimiento técnico y organizacional de **28 cadenas productivas** como café, cacao, plátano, ganadería, apicultura, palma, piscicultura entre otros, con intervenciones que permiten pasar de una producción tradicional hacia una producción sostenible; fortaleciendo las organizaciones comunitarias para ingresar a mercados justos y sostenibles por medio de capacitación y firma de acuerdos comerciales para garantizar la sostenibilidad en el tiempo y a su vez diversificar sus ingresos.

- Estamos apoyando la **implementación y fortalecimiento de cadenas promisorias** como el açai, el camu camu, el copoazú, el chontaduro y el castaño de monte, por considerarlas una oportunidad para la naturaleza y para las comunidades que las producen, además de ser productos que prometen un alto interés en el mercado por sus propiedades alimenticias y funcionales para cosmética. Así mismo, en estas cadenas confluyen factores que permiten la sostenibilidad ambiental, la diversidad de los ecosistemas, la recuperación de saberes ancestrales y el fortalecimiento técnico y de mercadeo de los participantes, así como la diversificación de la producción local.

- Fortalecimos la **transformación productiva y agregación de valor**, para esto se resalta el caso de la intervención del proyecto REDD+ en el Chocó Biogeográfico donde se desarrollaron productos con valor agregado para el sector de alimentos y cosmética, como lo es el champú restaurador de achiote y granada, gel antibacterial, protector capilar, protector solar SPF 65, pulpa de naidí, chocolate de mesa y pulpa de coco.

- Estamos implementando procesos de **reconversión productiva** dentro de los que se destacan: 1) reconversión productiva y ambiental de la ganadería en 4 zonas piloto (Dibulla (La Guajira), San Onofre (Sucre), El Carmen de Chucurí (Santander) y Tame y Fortul (Arauca)), interviniendo **1.033 hectáreas** en donde se disminuyó el área para la ganadería por medio de una extensión rural y prácticas productivas sostenibles. 2) implementación de sistemas agroforestales

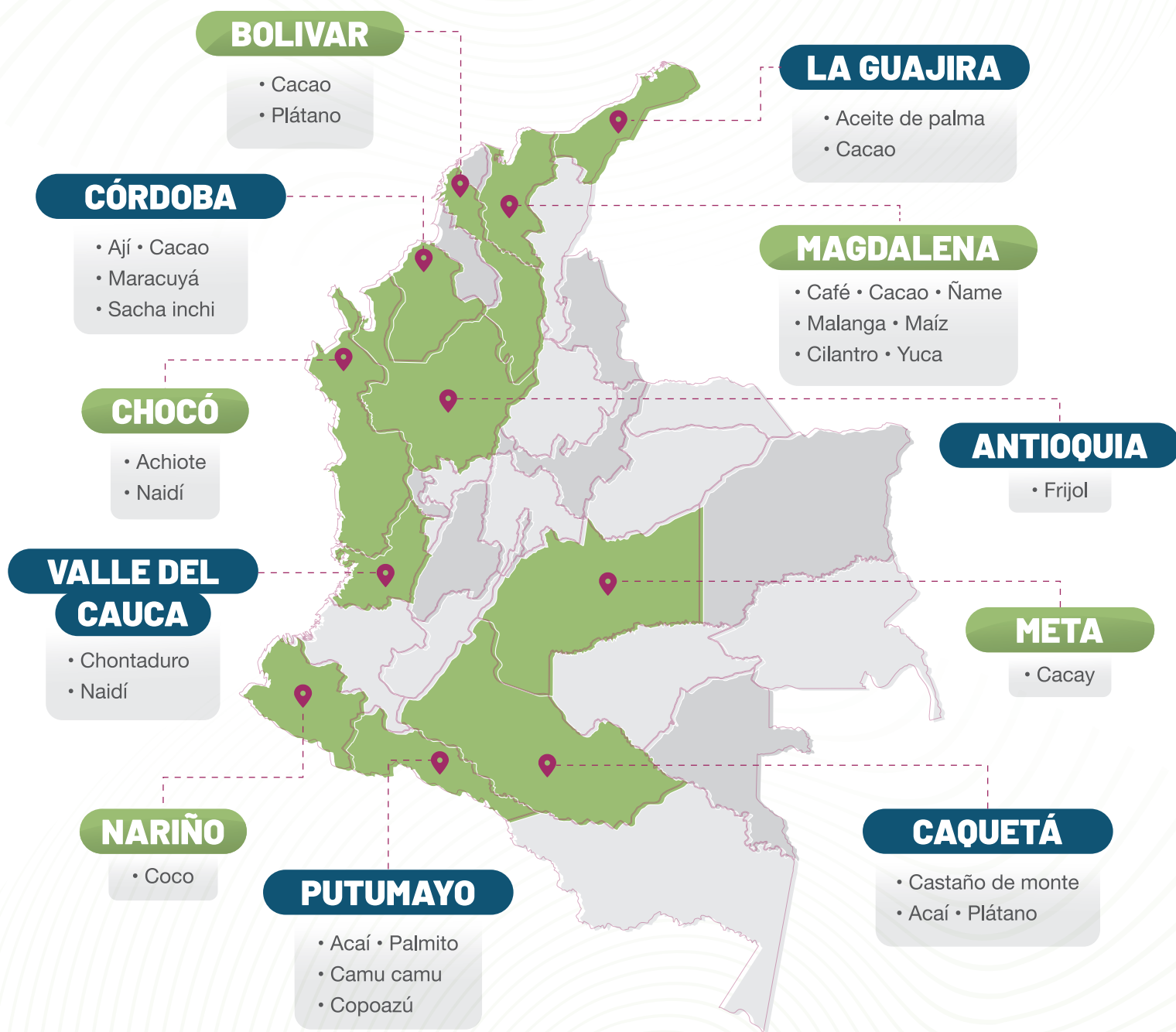
con castaño de monte como estrategia de restauración ecológica y de producción sostenible con enfoque de paisaje en **170 hectáreas** que habían estado dedicadas a la ganadería en el corredor Fragua Churumbelos, trabajo que se realizó con familias campesinas e indígenas en Belén de los Andaquíes y San José del Fragua (Caquetá).

- Acompañamos el establecimiento de **7 acuerdos comerciales** entre organizaciones productoras, comercializadores y restaurantes, se resalta: 1) 2 acuerdos de compra para cacao y **4 acuerdos** para naidí en el Chocó Biográfico, así mismo, se **incrementó en 49% las ventas de pescado fresco; 10% en achiote y 68% en cacao**. 2) un acuerdo comercial con productores de café especiales de Policarpa (Nariño) y la Cooperativa de Cafés Especiales, quien ofrece excelentes precios y ofrecen entregar a la asociación dinero adelantado por la compra de café; a la fecha se han comercializado **19.597 kilos** con un precio de **\$20.112 por kilo**. 3) un acuerdo comercial entre productores piscícolas y restaurantes en Leyva (Nariño), permitiendo dinamizar la economía local, así mismo, en este proyecto piscícola las mujeres de la organización establecieron un negocio de viverismo para proveer de material vegetal para protección de acuíferos y material vegetal para frutales permitiendo diversificar los ingresos de esta comunidad.

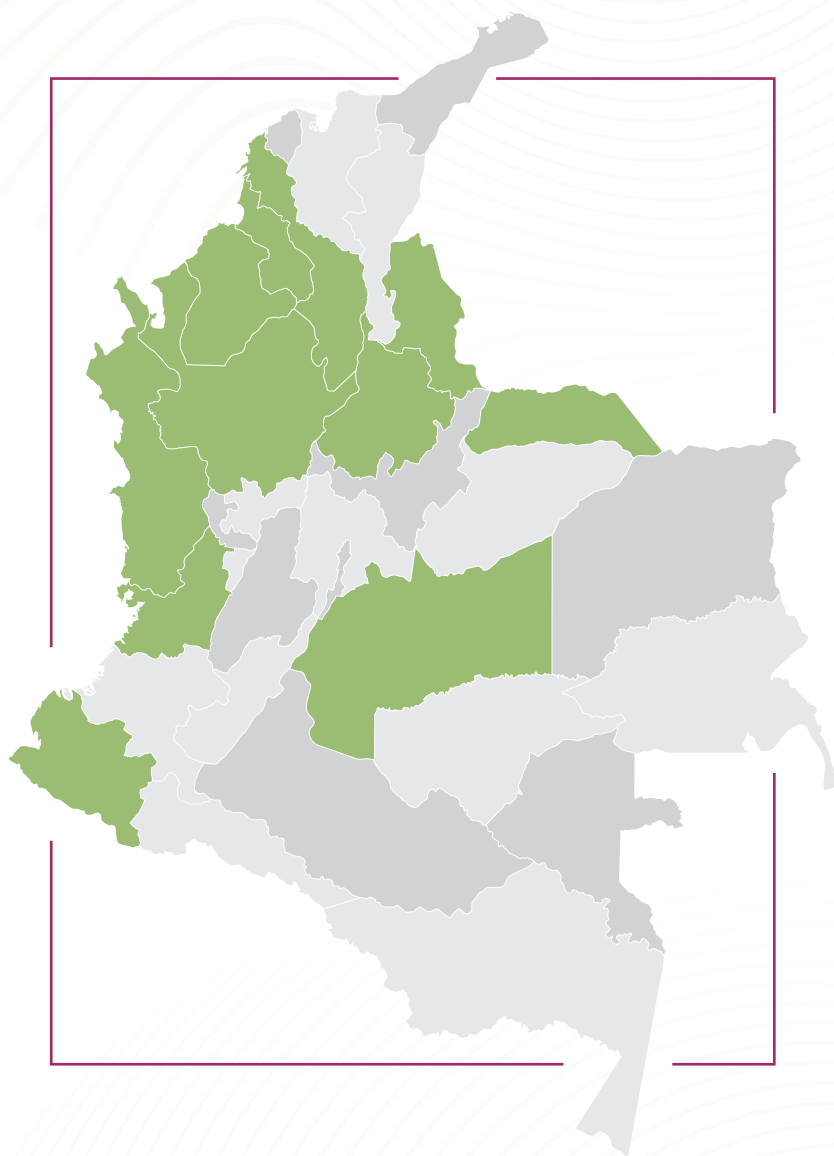
- Como parte del **apoyo al acceso a mercados** por medio de la intervención de promoción de estrategias innovadoras para el desarrollo rural sostenible y la preservación ambiental, estamos fortaleciendo la infraestructura de acopio y la implementación de buenas prácticas agrícolas en Nariño que permitan el acceso a mercados diferenciados con las cadenas de chontaduro, açai, café y palma.



DEPARTAMENTOS CON PRODUCCIÓN AGRÍCOLA SOSTENIBLE APOYADA A TRAVÉS DEL FCS



DEPARTAMENTOS CON PRODUCCIÓN PECUARIA SOSTENIBLE APOYADA A TRAVÉS DEL FCS



CÓRDOBA

- Acuicultura
- Pesca
- Gallinas ponedoras

ANTIOQUIA

- Miel

NARIÑO

- Acuicultura
- Pesca

VALLE DEL CAUCA

- Acuicultura
- Pesca

BOLIVAR

- Ganadería
- Leche

SANTANDER

- Miel
- Ganadería

NORTE DE SANTANDER

- Ganadería
- Miel

META

- Miel

ARAUCA

- Ganadería

CHOCÓ

- Acuicultura
- Pesca

SUCRE

- Ganadería



2.6. Documentos de política

• **Apoyamos el desarrollo del Marco estratégico para el Programa Nacional para la Transformación Ambiental y Productiva de la Ganadería en Colombia (PIRPAG).** Este programa propone un esquema de articulación entre tres ejes estratégicos: Competitividad, Inclusión y Sostenibilidad; con tres ejes de acción: Formación y Gestión de Conocimiento; Acción Colectiva e Inversión; y Modelos de Gobernanza. La confluencia de estos ejes se traduce en 12 subprogramas que corresponden al marco estratégico general del PIRPAG, y ofrecen la oportunidad para que los actores relacionados con la ganadería bovina y su proceso de transición hacia

la sostenibilidad encuentren su espacio de gestión frente a este objetivo.

• Apoyamos la preparación de **4 actos administrativos para la adopción de instrumentos de gestión ambiental** para la prevención y/o control de la deforestación, relacionados con el manejo sostenible de los productos forestales no maderables, la protección de áreas y ecosistemas estratégicos, la importación y exportación de especies, y la incorporación de Reservas Forestales Protectoras Nacionales en el Registro Único Nacional de Áreas Protegidas (RUNAP).



REAL EMBAJADA DE NORUEGA

“Para Noruega, Colombia es un país prioritario porque el 52% (casi 60 millones de hectáreas) de su territorio es bosque y tiene una megadiversidad inigualable. La pérdida de este bosque tendría efectos irreversibles con el clima que nos afecta a todos. Para frenar esta pérdida, es importante trabajar en la formalización y tenencia de la tierra y la presencia del estado en zonas rurales y alejadas. Trabajar en la conservación y uso sostenible de los bosques requiere solucionar temas sociales y económicos profundos, que se resumen en abordar la reforma rural integral del Acuerdo de Paz”.

Nils Martin Gunneng - Embajador de Noruega en Colombia

2.7. Gestión del conocimiento y sistemas de información

• Apoyamos la **generación de información sobre el estado de los bosques, la cobertura de la tierra, la deforestación y las emisiones de Gases Efecto Invernadero (GEI) relacionadas al sector AFOLU³**, para fortalecer la toma de decisiones, la implementación y el seguimiento de acciones para la conservación de los bosques, la lucha contra la deforestación y el cambio climático. Esta información quedó plasmada en **3 reportes anuales** de la superficie cubierta por bosque natural y deforestación (2018, 2019 y 2020), **11 reportes trimestrales** y **144 reportes semanales** de alertas

tempranas de deforestación; **la actualización a 2018 del mapa de coberturas** de la tierra a escala 1:100.000; y el **análisis de 119 conglomerados boscosos** de las regiones Caribe y Pacífico para el Inventario Forestal Nacional.

• Avanzamos en mejorar el detalle en la estimación de las emisiones de GEI del sector agropecuario y del cambio y uso de la tierra que disminuyeron la incertidumbre de las estimaciones realizadas en el segundo informe bienal de actualización de los inventarios nacionales de GEI.

• **Fortalecimos el Sistema de Monitoreo, Reporte y**

3. Sector Agricultura, Silvicultura y Otros Usos de la Tierra.



Verificación de acciones de mitigación, para el seguimiento de las metas de cambio climático establecidas por el país, mediante el desarrollo de dos algoritmos de procesamiento de imágenes de satélite y el diseño del Sistema de Contabilidad de Reducción y Remoción de Emisiones de GEI.

- **Financiamos el diseño de la plataforma “Ganabosques”** el cual permite establecer el nivel de riesgo que existe de deforestación relacionado con la ganadería en Colombia.

- Avanzamos en el **desarrollo e implementación del sistema de información de restauración ecológica** para Parques Nacionales Naturales, el cual se encuentra en ajuste de contenidos y validación de información cartográfica.

- Avanzamos en la conceptualización y diseño de **3 sistemas de información** para mejorar el conocimiento y la toma de decisiones en la **lucha contra la deforestación** y la gestión sostenible de los bosques, basados en un proceso de innovación e interoperabilidad:

1. **“Panorama”**: Sistema de información para el mapeo de proyectos e intervenciones de distintos actores para la lucha contra la deforestación y la gestión sostenible de los bosques.

2. **“Pulmones de Colombia”**: Sistema para la modernización del reporte semanal de alertas tempranas de deforestación que acerque al público y genere mayor impacto con información accesible y clara.

3. **“360 Causas y agentes”**: Sistema para sistematizar y mejorar el flujo de información sobre las principales causas y agentes de la deforestación a nivel nacional y territorial.

- Avanzamos en el diseño de **2 sistemas de información** para el registro y seguimiento de los negocios verdes y los proyectos de Pago por Servicios Ambientales (PSA) con el fin de establecer procesos estandarizados que permitan recolectar la información y evidenciar los resultados e impactos ambientales, sociales y económicos de este tipo de intervenciones.



2.8. Fortalecimiento de las autoridades locales y ambientales para el control de la deforestación

- **Fortalecimos las capacidades de 4 autoridades ambientales** (Corporación Autónoma Regional del Cauca (CRC), Corporación Autónoma Regional de Santander (CAS), Corporación Autónoma Regional del Centro de Antioquia (Corantioquia) y Corporación para el Desarrollo Sostenible del Urabá (Corpourabá)) y otros actores institucionales involucrados en el proyecto para la gobernanza forestal, con un plan de trabajo para la formación en procedimientos para la evaluación y seguimiento de planes de manejo



forestal y permisos de aprovechamiento forestal, control en la movilización de la madera, y adopción del Esquema de Reconocimiento a la Legalidad.

- Avanzamos en el fortalecimiento de la coordinación interinstitucional para la operatividad del Consejo Nacional de Lucha Contra la Deforestación y Otros Crímenes Ambientales (CONALDEF).

- **Avanzamos en el fortalecimiento de las capacidades de 4 autoridades ambientales** (Corporación Autónoma Regional del Centro de Antioquia (Corantioquia), Corporación Autónoma Regional del Sur de Bolívar (CSB), Corporación Autónoma Regional para el Desarrollo Sostenible del Chocó (Codechocó) y Corporación Autónoma Regional de la Frontera Nororiental (Corponor)) con jurisdicción en núcleos activos de deforestación para el análisis de información sobre la cobertura de bosques y la planificación de acciones para la lucha contra la deforestación, mediante el procesamiento de imágenes satelitales para la elaboración de alertas tempranas de deforestación y el análisis de agentes y motores de la deforestación.

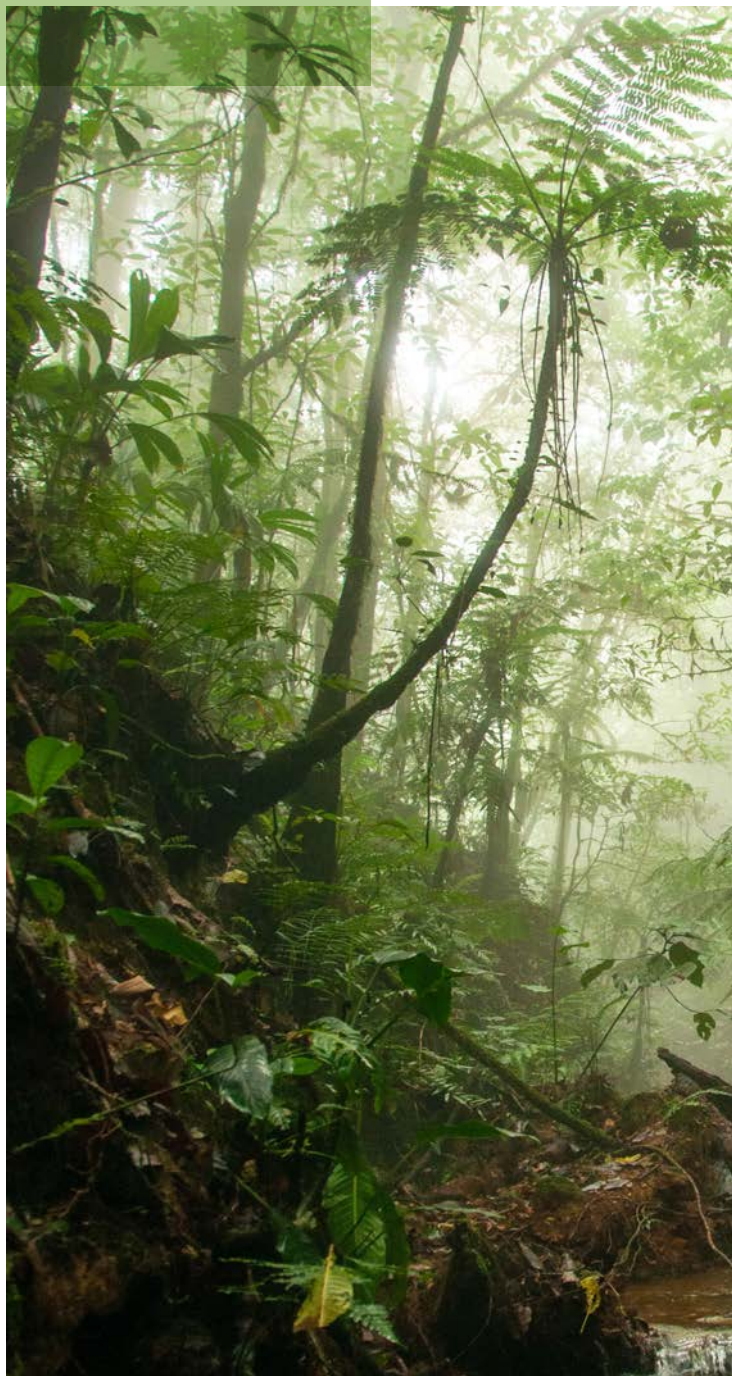
2.9. Educación y conocimiento en la lucha contra la deforestación

- Elaboramos insumos técnicos para el diseño de programas de formación virtual para la **lucha contra la deforestación y peritaje ambiental** que permitirán fortalecer el conocimiento y las capacidades de diferentes actores que tienen incidencia en la conservación, control y vigilancia de la deforestación.

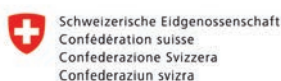
- En coordinación con la Escuela Nacional de Formación Ambiental de MinAmbiente definimos los espacios y metodologías para la divulgación de la legislación vigente relacionada con los delitos de tráfico de flora y fauna silvestre a **17 entidades públicas, 50 gestores comunitarios y miembros de las Fuerzas Militares y Policía Nacional.**

2.10. Instrumentos económicos

- Avanzamos en la elaboración de los insumos para definir una propuesta de **modernización de la institucionalidad bancaria** que promueva la inversión verde en el país y la financiación de iniciativas de bioeconomía, a través de las cuales se realice un uso sostenible de la biodiversidad y se generen oportunidades de desarrollo local. Así mismo, avanzamos en la estructuración de un instrumento de financiamiento combinado (blended finance) en el que se busca desarrollar la asistencia técnica para la aceleración empresarial de iniciativas de bioeconomía y mejorar el proceso productivo, con el fin de convertirse en sujetos de inversión.



3. Nuestras apuestas institucionales



Embajada de Suiza en Colombia
Cooperación Económica y Desarrollo (SECO)

“Suiza tiene una larga trayectoria en la promoción de derechos humanos y construcción de paz y está convencida de que la paz en el país tendrá más posibilidades de éxito con la participación y escucha activa de todos los segmentos de la sociedad y el pleno respeto de los derechos humanos, económicos, políticos, sociales y ambientales. En este sentido, la lucha contra la deforestación a través de la prevención y de la recuperación de ecosistemas es fundamental para las comunidades afectadas y es necesario la transformación de esas zonas deforestadas y afectadas económicamente hacia núcleos de desarrollo agroforestal”.

Eric Mayoraz - Embajador de Suiza en Colombia

3.1. Planeación estratégica

Trajimos nuestra visión de futuro al presente para definir qué podemos hacer hoy al respecto.

- **Construimos la visión estratégica del FCS a través de la definición de nuestro Plan Plurianual Integral (PPI) 2021-2022.** Allí sentamos las bases del Fondo en términos de objetivos, estrategias y líneas de inversión, las cuales están alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el cumplimiento de los compromisos de la Declaración Conjunta de Intención (DCI) para la reducción de la deforestación, el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2022 y el Acuerdo de Paz. Adicionalmente, incorporamos como principios transversales el cambio climático y la equidad de género y diversidad, y se definieron los lineamientos para la incorporación de los asuntos étnicos y de participación local en las iniciativas del FCS.

- **Construimos la carta de navegación operativa del FCS a través de la definición del Plan de Acción Anual (PAA) 2021.** Allí definimos los proyectos a financiar y su alineación con el marco estratégico del PPI, y además, **propusimos consideraciones de género, grupos étnicos y diversidad para identificar oportunidades para su promoción.** Esto permite que cada uno de los proyectos que se propuso financiar con recursos del FCS, estén alineados con nuestra visión estratégica y su cumplimiento de metas. Los proyectos a financiar en este PAA son: 1) Apoyo a la gestión de la estrategia nacional de Contratos de Conservación Natural, 2) Restauración ecológica, rehabilitación y recuperación de ecosistemas degradados, 3) Iniciativas comunitarias para la promoción de productos forestales no maderables como apoyo a la lucha contra la deforestación, 4) Implementación de proyectos de Pagos por Servicios Ambientales



para la conservación de ecosistemas estratégicos, 5) Zonificación ambiental participativa para el ordenamiento ambiental y la gobernanza territorial, 6) Fortalecimiento de la cadena productiva de la guadua incrementando los servicios ecosistémicos del recurso y el mejoramiento de vida de comunidades rurales, 7) Estructuración e implementación de proyectos agropecuarios integradores sostenibles, 8) Implementación del Programa Integral para la Reconversión de la Ganadería en Colombia – PIRPAG, 9) Implementación de sistemas agroforestales sostenibles para fincas cafeteras que contribuyan al cierre de la frontera agropecuaria y 10) Implementación de sistemas agroforestales sostenibles para fincas cacaoteras que promuevan mecanismos para la preservación ambiental, adaptación al cambio climático y cierre de la frontera agropecuaria.



3.2. Participación

Escuchamos las voces de todos para construir una visión conjunta.

- Implementamos un proceso de consulta, socialización y retroalimentación del PPI 2021-2022 que vinculó a distintos actores sociales e institucionales de carácter local, regional y nacional. **Convocamos a organizaciones indígenas, afrodescendientes, campesinas, de mujeres y jóvenes;** instituciones de carácter regional y/o descentralizadas; agencias ejecutoras del FCS; organismos de cooperación internacional que desarrollan proyectos regionales o subregionales; universidades; y organizaciones religiosas que lideran programas de desarrollo y paz o procesos relacionados con justicia ambiental y/o desarrollo

sostenible; dejando como resultado la ampliación, el ajuste y la incorporación de líneas de inversión que se constituyen en un marco que permite priorizar iniciativas, potencializar acciones integrales y coordinadas entre actores sociales, institucionales, territoriales y nacionales.



3.3. Transversalización de enfoques

Trabajamos para robustecer las acciones del Fondo, implementando principios transversales que fomenten el cierre de brechas de género y diversidad y que sean compatibles con el compromiso de llevar a cabo acción conjunta contra el cambio climático.

Equidad de género y diversidad:

- Incluimos en el PPI 2021-2022 el principio transversal de **promoción de la igualdad de género / étnico** y el empoderamiento económico en los territorios de estabilización y consolidación, con el fin de responder a los desafíos de exclusión y desigualdad social.
- Incorporamos, en la Matriz de Resultados del Fondo, **9 indicadores específicos asociados a género y diversidad**, para ser promovidos en los proyectos y posteriormente monitoreados. Estos indicadores responden a la necesidad de promover acuerdos sociales e institucionales socioculturalmente adecuados, reconocer y promover el conocimiento tradicional y el patrimonio cultural, fortalecer la gobernanza territorial de los grupos étnicos favoreciendo la participación de las mujeres y fortalecer la capacidad institucional y organizativa de mujeres, jóvenes y grupos étnicos.
- **Alineamos todos los nuevos proyectos con asuntos de género y diversidad**, lo cual significa la definición de actividades concretas en los proyectos y de presupuestos para desarrollarlas.

Cambio climático:

- Incluimos en el PPI 2021-2022 el principio transversal de cambio climático, lo que se tradujo en la definición de **estrategias y líneas de inversión** que promueven la mitigación y adaptación, entre ellas, la implementación de proyectos orientados al desarrollo rural sostenible con cadenas de valor resilientes y de bajo carbono, esquemas productivos agropecuarios con soluciones basadas en la naturaleza y estrategias de conservación de áreas de especial interés ambiental.
- Incorporamos **acciones de mitigación y adaptación** al cambio climático a todos los nuevos proyectos del Fondo, lo cual se logró ante nuestra exigencia de incorporar estas características a las propuestas técnicas de las agencias ejecutoras y robustecer la estructuración de los proyectos con acciones específicas en esta materia.
- Incorporamos, en la Matriz de Resultados del Fondo, **3 indicadores de impacto relevantes** para el cambio climático: 1) áreas bajo sistemas de producción sostenible acordes a la vocación del suelo (incluye medidas de adaptación y mitigación al cambio climático); 2) variación en las toneladas de CO2 equivalente de emisión de gases efecto invernadero de los proyectos financiados por el FCS; y 3) áreas bajo procesos de conservación (preservación, restauración, uso sostenible, etc.). Además, cerca de **21 indicadores de producto** y de resultado de la matriz se encuentran alineados a cambio climático, lo que indica que aproximadamente el **68%** de los indicadores del FCS le apuntan a este principio transversal.
- Frente al portafolio de proyectos en ejecución, el **100%** de los proyectos con incidencia territorial se encuentran alineados con el compromiso y la acción conjunta para la lucha contra el cambio climático, con la participación de los gobiernos, las empresas, la sociedad civil y las comunidades.



3.4. Banco de Agencias Ejecutoras

Generamos un mecanismo para seleccionar las mejores organizaciones para operar los recursos del FCS.

Desarrollamos un instrumento de recolección de información en línea, que permite inscribir e identificar las entidades que tienen el interés y las capacidades técnicas para operar los recursos del Fondo. Esto nos permite tener un proceso competitivo de alto nivel para definir las agencias ejecutoras idóneas para implementar los proyectos.



3.5. Seguimiento para la toma de decisiones

Medimos nuestros resultados para así conocer nuestro desempeño y lograr los objetivos.

- **Matriz de resultados:** Reformulamos la matriz de resultados del FCS con el objetivo de tener un instrumento de seguimiento que nos permita verificar el aporte que hace cada uno de los proyectos a las metas estratégicas del Fondo.
- **Seguimiento estratégico y tablero de control:** Estamos implementando un mecanismo de sistematización de información, a través del cual se tengan datos agregados del portafolio de proyectos del Fondo. Esto nos ha permitido

generar un tablero de control con información sobre donaciones del Fondo, presupuesto, actores (diferenciados por género y grupo étnico), hectáreas y territorios intervenidos por los proyectos, de tal forma que se tenga información actualizada para la toma de decisiones y que a su vez, se genere un espacio de transparencia sobre los proyectos y su información.



3.6. Gestión del conocimiento

Aprendemos de nuestras experiencias y adquirimos conocimiento en pro de nuestros resultados.

- Estamos formulando la **metodología de gestión del conocimiento y la innovación** que permitirá a las agencias ejecutoras del FCS tener un paso a paso para implementar un enfoque integral para la identificación, disposición y uso de los activos de conocimiento de los proyectos, y de esta forma generar valor y nuevas oportunidades en la implementación del portafolio y la gestión misma del Fondo.

3.7. Salvaguardas ambientales y sociales

Nuestro compromiso es que todos los proyectos del FCS cumplan los estándares ambientales y sociales de talla mundial para proteger a las personas y al medio ambiente.

- Ajustamos las herramientas para garantizar la implementación y seguimiento de las **salvaguardas ambientales y sociales** en los proyectos del FCS. Dichas herramientas, responden al Marco Estratégico de Política Ambiental y Social definido por el BID y al Sistema de Gestión del Programa Colombia Sostenible, de tal manera que los proyectos del Fondo realicen una adecuada identificación de riesgos y posibles impactos ambientales y sociales, y definan con anticipación las medidas que llevarán a cabo para evitarlos, prevenirlos y/o mitigarlos.
- Trabajamos con las agencias ejecutoras para acompañarlas en la aplicación de las **salvaguardas** y orientar el **desarrollo de instrumentos de gestión ambiental y social**. Todos los proyectos del FCS han sido clasificados en Categoría “C” de conformidad con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardas (OP-703), debido a que los impactos ambientales y sociales son mínimos o inexistentes.
- Los temas relacionados con las salvaguardas ambientales y sociales se incorporaron de manera estratégica en la formulación de los instrumentos de gestión del FCS y en la estructuración de los nuevos proyectos.

3.8. Comunicaciones

Comunicar para visibilizar el trabajo en los territorios.

- Implementamos una **estrategia de comunicaciones** que incluye una visión y acciones transversales para el fortalecimiento del Fondo y de su marca, para así posicionarnos como líderes en proyectos ambientales de lucha contra la deforestación y proyectos rurales sostenibles bajos en emisiones de carbono, resaltando nuestro compromiso con la equidad de género, la diversidad y el trabajo en conjunto con las comunidades para lograr resultados duraderos.
- **Definimos un manual de marca del Fondo**, el cual ha sido ideado pensando en las necesidades de todas las personas responsables de interpretar, articular, comunicar y aplicar la marca del FCS en sus diferentes ámbitos.
- **Generamos instrumentos de divulgación** para explicar el FCS y compartir nuestras intervenciones y sus principales resultados. Particularmente, produjimos un video representativo del Fondo publicado en el marco de la COP26 y diseñamos un brochure general con piezas de comunicación con pertinencia cultural. Estos instrumentos han permitido apoyar la labor de divulgación, conversación y comunicación de los resultados de los proyectos en ejecución, además de presentar los objetivos del Fondo, sus aprendizajes y la hoja de ruta para los próximos años; a través de redes sociales, comunicados de prensa, y publicaciones en medios locales y nacionales.
- Establecimos los lineamientos para la **gestión oportuna y eficiente de las Peticiones, Quejas, Reclamos y Sugerencias** que realicen los beneficiarios de proyectos del FCS y otros actores, a través de la definición de canales de recepción y procedimientos para su trámite y respuesta.



4. Trabajo futuro del FCS

Continuaremos consolidándonos como una iniciativa que aporta a la profundización de la agenda del posconflicto, al **desarrollo rural sostenible e inclusivo y a la lucha contra la deforestación** de la mano de las comunidades. Para seguir escalando los resultados del FCS, buscamos robustecer nuestro trabajo a través de:

- Impulsar una estrategia de incidencia con el nuevo Gobierno, con el fin de **garantizar la continuidad y sostenibilidad de los proyectos**, así como aportar a las discusiones que se den en la formulación del PND con insumos y evidencia que aporten a las discusiones de política pública. De esta manera, el FCS tiene la oportunidad de incidir en la agenda política con los resultados obtenidos, lo cual permitiría posicionarlo como referente de las discusiones.
- Formular el PPI 2022-2026, de tal forma que se orienten las líneas de inversión del Fondo para que sean compatibles con las **apuestas de política pública del nuevo Gobierno**. Así mismo, formular el PAA de los siguientes años, con el fin de tener una carta de navegación sobre la operación de los nuevos proyectos a ejecutar.
- Incorporar las **lecciones aprendidas** y recomendaciones de la evaluación intermedia del FCS que se está realizando, con el objetivo de ajustar los procesos de gobernanza, el procedimiento de formulación y ejecución de proyectos, y mejorar las cualidades de relevancia, coherencia, eficacia, eficiencia, impacto y sostenibilidad de los proyectos.
- **Implementar el nuevo portafolio de proyectos**, en donde se incorpora la figura de las pequeñas subvenciones⁴, lo cual permitirá tener insumos y resultados para fortalecer las operaciones del Fondo en los territorios de la mano de las organizaciones comunitarias.

- **Fomentar la presencia en los territorios**, no solo para el seguimiento de los proyectos, sino también para fortalecer el relacionamiento con los participantes y las comunidades, a través de procesos de participación e intercambio de conocimiento y experiencias.
- **Ampliar y robustecer los mecanismos de seguimiento del Fondo**, principalmente a través de la medición de los indicadores de la Matriz de Resultados del Fondo, la verificación de la implementación de salvaguardas ambientales y sociales, y la recolección de información sobre ejecución de acciones diferenciadas en temas de género y diversidad.
- Implementar la **estrategia de gestión del conocimiento e innovación** de tal forma que se puedan identificar, recopilar, estructurar y difundir las buenas prácticas, casos de éxito, lecciones aprendidas y procesos innovadores que permitan generar activos de conocimiento para mejorar la implementación de los proyectos.
- **Fortalecer la estrategia de comunicaciones** a través de nuevos productos de divulgación, espacios de conversación, penetración en redes y medios, para que consigamos los objetivos de reconocimiento de nuestros resultados, posicionamiento estratégico y consolidación de marca.

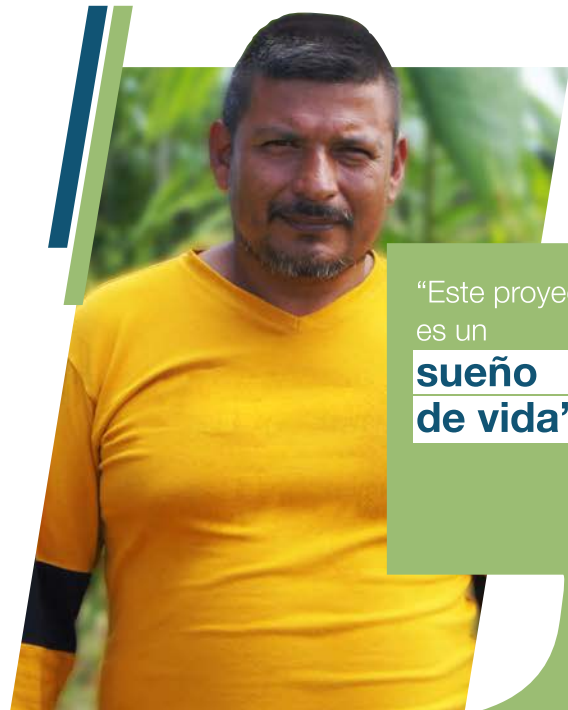
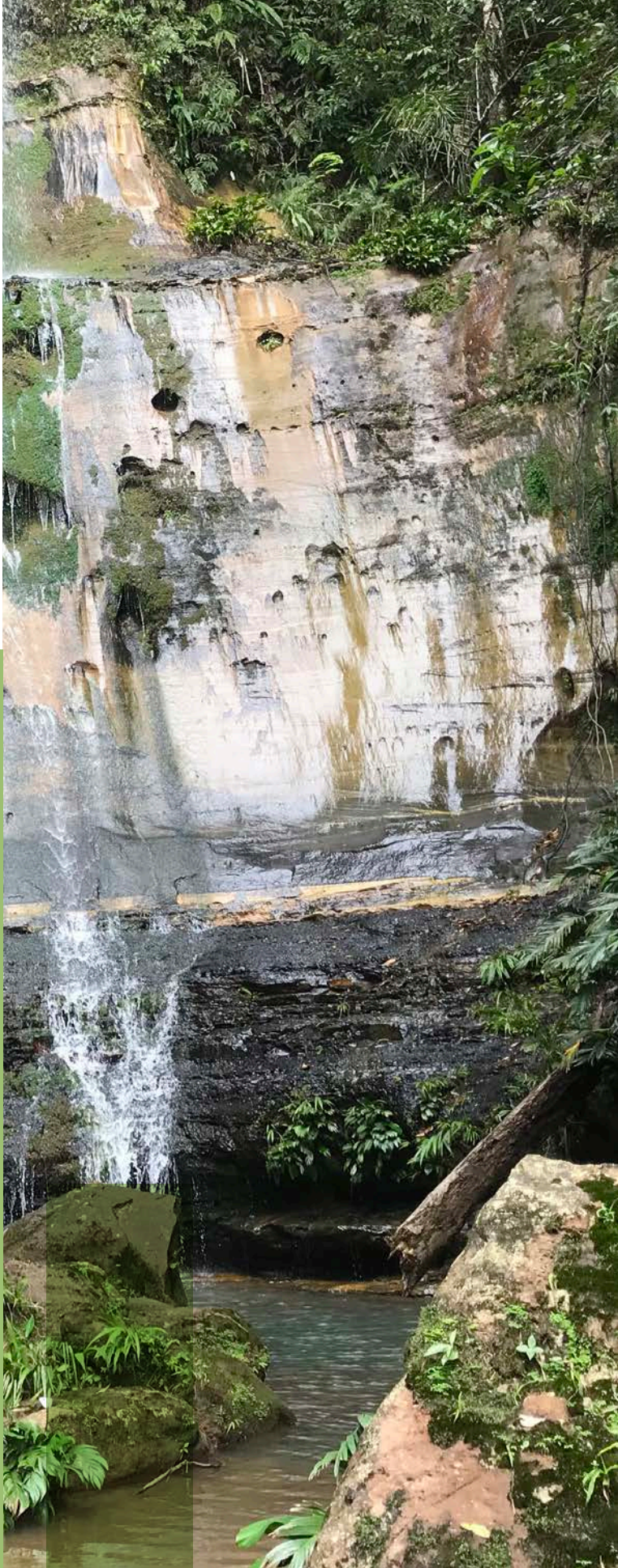
4. Según lo establecido en el Reglamento Operativo del FCS, las Agencias Ejecutoras deben destinar directamente, mediante una modalidad de convocatoria, al menos el 15% del total de los fondos asignados para contribuir con la generación de capacidad instalada a las organizaciones de base comunitaria que agremien población de los Grupos Objetivo Priorizados (numeral 8.2).



“Si bien Colombia es uno de los territorios con mayor biodiversidad del mundo, las zonas más afectadas por la deforestación están ubicadas en las mismas regiones que han padecido el conflicto armado, generando que además sean las comunidades más vulnerables que viven allí, quienes se vean impactadas. Esto se traduce en la degradación de los ecosistemas y la pérdida de biodiversidad. Asimismo, las comunidades víctimas de la violencia, que suelen ocupar territorios con una gran riqueza ambiental y cuyo sustento depende directamente de los recursos naturales, son las más afectadas por los cambios climáticos y la degradación ambiental. Los avances del Fondo contribuyen con este propósito que refleja los esfuerzos de la cooperación internacional en esta dirección”.

Helena Storm - Embajadora de Suecia en Colombia





“Este proyecto
es un
**sueño
de vida**”

JEAN CARLOS
CASTAÑEDA

5. Equipo de trabajo

Gobernanza del FCS

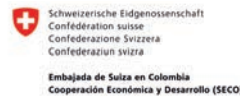
Embajada de Noruega



Embajada de Suecia



Embajada de Suiza



Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural



Ministerio de Hacienda y Crédito Público



Departamento Nacional de Planeación



Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional



Consejería Presidencial para la Estabilización y Consolidación



Banco Interamericano de Desarrollo



Unidad Técnica Coordinadora



Donantes

Comité Directivo

**ADMINISTRADOR
FIDUCIARIO
Y TÉCNICO**

**APOYO
TÉCNICO**





Restauración y Conservación de los Ecosistemas Transformados del PNN Serranía de la Macarena

Fortalecimiento de la Gobernanza Forestal

Institucionalidad y Actualización de Instrumentos Normativos para la Lucha contra la Deforestación y los Crímenes Sociales Asociados

Apoyo a la Gestión de la Estrategia Nacional de Contratos de Conservación Natural



Apoyo al Portafolio de Proyectos REDD+ en el Chocó Biogeográfico

Promoción de la Inversión Verde y la Bioeconomía para la Lucha Contra la Deforestación

Fortalecimiento de Capacidades de Grupos Étnicos para Reducir la Deforestación y Mejorar la gestión de los Bosques

Promoción de la Economía Forestal en Apoyo a la Lucha Contra la Deforestación

Iniciativas Comunitarias para la Promoción de Productos Forestales no Maderables como Apoyo a la Lucha Contra la Deforestación



FONDO COLOMBIA EN PAZ

Promoción de Estrategias Innovadoras para el Desarrollo Rural Sostenible y la Conservación Ambiental

Fortalecimiento de Capacidades Locales para la Gestión de Proyectos e Innovación Territorial

Apoyo a la Gestión de la Unidad Técnica Coordinadora

Emprendimiento Social y Económico en Proyectos Productivos Sostenibles para la Lucha contra la Deforestación



Formación y Fortalecimiento de Capacidades para la Lucha Contra la Deforestación



Agencias Ejecutoras



Transformación Digital para la Lucha Contra la Deforestación



Turismo de Naturaleza como Apoyo a la Lucha Contra la Deforestación



Monitoreo, Reporte y Verificación del Sector de Agricultura, Silvicultura y Otros Usos de la Tierra (AFOLU) en Colombia



Coordinación e Implementación de la Declaración Conjunta de Intención (DCI)



Emprendimiento Social y Económico para la Lucha Contra la Deforestación



Implementación de Proyectos de Pagos por Servicios Ambientales para la Conservación de Ecosistemas Estratégicos



Zonificación Ambiental Participativa para el Ordenamiento Ambiental y la Gobernanza Territorial



Fortalecimiento de la Cadena Productiva de la Guadua Incrementando los Servicios Ecosistémicos del Recurso y el Mejoramiento de Vida de Comunidades Rurales



Restauración Ecológica, Rehabilitación y Recuperación de Ecosistemas Degradados







FONDO
COLOMBIA
SOSTENIBLE



@FONDOCOLOMBIAS



@FONDO_COLOMBIASOSTENIBLE



FONDO COLOMBIA SOSTENIBLE



FONDO COLOMBIA SOSTENIBLE



WWW.COLOMBIASOSTENIBLE.GOV.CO