



ACTA No. 11
COMITÉ DIRECTIVO DEL PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE



FECHA	Sesión del Comité Directivo del Préstamo BID 4424/OC-CO Citación inicial para el día 2 de septiembre de 2021 con apertura a las 8:00 AM y cierre a las 10:00 AM.
REUNIÓN	COMITÉ DIRECTIVO DEL PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO
LUGAR	Comité No presencial (Microsoft Teams)
ACTA No.	11
ORDEN DEL DIA	<ol style="list-style-type: none"> 1. Apertura de sesión y verificación del quórum. 2. Aprobación de la Agenda. 3. Presentación de Resultados Generales de la Fase II de Estructuración de proyectos. 4. Presentación y aprobación de los proyectos estructurados por el equipo de especialista técnicos del Programa Colombia Sostenible. 5. Presentación y aprobación de la priorización de los proyectos estructurados viables y recomendados para inversión. 6. Conclusiones y Recomendaciones.

Desarrollo del Comité	Conclusiones
1) Apertura de la sesión y verificación de quorum	<p>Una vez verificada la asistencia por parte de la Coordinadora de la UTC – Mary Gómez Torres, se determinó que existía quórum suficiente para deliberar y decidir, contando con la participación de cinco (5) miembros de las siete (7) entidades que conforman el Comité:</p> <p>Gobierno Nacional: Consejería Presidencial para la Estabilización y Consolidación (Emilio Archila), Agencia Presidencial de Cooperación Internacional-APC-Colombia (Ángela Ospina); Fondo Colombia en Paz (Juan Carlos Mahecha Cañón), Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible – MADS (Viceministro Nicolás Galarza) y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural – MADR (Viceministro Omar Franco Torres)</p> <p>Invitados/observadores: Carlos Salazar – Jefe de Equipo (BID), Carlos Rojas – Asociado de Operaciones (BID), Especialistas de la UTC, representantes de las firmas estructuradoras e interventoras y acompañantes de los miembros del comité que se relacionan en el listado de asistencia anexo.</p>
2) Aprobación de la Agenda	<p>La Coordinadora de la UTC/CS, Mary Gómez, somete a consideración del Comité Directivo el orden día para el desarrollo de la sesión, al cual los miembros dan visto bueno a la agenda.</p>



Desarrollo del Comité	Conclusiones
<p>3) Presentación de Resultados Generales de la Fase II de Estructuración de proyectos</p>	<p>La Coordinadora de la UTC/CS, Mary Gómez, hace un recuento de la Convocatoria No 1. del Programa Colombia Sostenible. Recuerda que se recibieron 757 perfiles, de los cuales 273 resultaron elegibles. De ese número se prioriza la estructuración de 75 proyectos en la Fase I, de los cuales 69 son aprobados para la Fase I de Ejecución. Posteriormente entrega un panorama general de la Fase II de Estructuración, en la que se priorizaron 136 perfiles de proyectos, de los cuales uno resultó con inviabilidad temprana. Este fue rápidamente reemplazado para un total de 137 perfiles en estructuración. De esos 137 perfiles, 4 perfiles resultan inviables durante el proceso, quedando 133 proyectos estructurados. Se estima que serán 202 proyectos financiables en tres años 2020, 2021 y 2022. Además, menciona que 61 perfiles elegibles requieren otras fuentes de recursos para su financiación.</p> <p>Luego la coordinadora de la UTC/CS explica que en esta sesión se presentarán los resultados del Grupo I de la Fase II de estructuración de proyectos y narra al comité los aspectos generales del proceso. Señala que se contrataron 17 firmas para la Fase II de Estructuración (dos (2) para componente 1 y quince (15) para componente dos (2)).</p> <p>De estas últimas quince (15), dos (2) se dedicaron a Negocios Verdes. Igualmente se contrataron tres (3) firmas interventoras para el proceso de estructuración de la Fase II: CIPEC (zona Sur), COLPAS (zona Centro) y Funcova (zona Norte).</p> <p>La coordinadora hace una pausa en su intervención y da paso al Consejero Emilio Archila, presidente del Comité Directivo. El Consejero manifiesta que este es un trabajo de resaltar, incluso por el Presidente Iván Duque, quien durante el evento realizado el día anterior se refirió a la financiación de los Acuerdos a través de la Política de Paz con Legalidad, en particular, a la manera como estamos actuando dentro de los PDET. El Presidente Duque está muy orgulloso de este trabajo, puntualizó el Consejero: <i>“No solo se ha tratado de financiar proyectos, pues desde el comienzo sabíamos que íbamos a estructurar más proyectos de los que íbamos a financiar, un gran reto por los parámetros tenidos en cuenta, en términos de capacidad, asociatividad e impacto en las regiones para las comunidades vulnerables, étnicas y mujeres. Esto ha encajado perfecto en el pilar de reactivación económica. En 3 años no solo lograron estructurar, sino implementar. Están dejando impacto en la manera de hacer las cosas, generando un efecto multiplicador en la manera de hacer las cosas que tendrá un impacto sobre otros proyectos”</i> y añadió el consejero <i>“voy a hacerles una confesión, realmente para el orden del día es poco lo que yo aportaba, pero le insistí al director Mahecha que quería acompañarlos. Este es de eso temas de los que me siento muy orgulloso. Que se inicie como una idea y que hoy nos falte plata para financiar más proyectos es un muy buen resultado”</i>.</p> <p>Posteriormente, la coordinadora revisa nuevamente el quórum, indicando que hay cinco de los siete miembros del comité. Acto seguido continúa su exposición indicando que en esta sesión se presentarán los resultados de la Fase II de Estructuración – Grupo I, consistente en 70 proyectos viables y 2 inviables, proyectos elegidos por ser mayoritariamente de categoría “C” en Salvaguardas Ambientales del BID, lo cual significa</p>



Desarrollo del Comité	Conclusiones
	<p>riesgo ambiental y social bajo, y por la calificación de capacidad institucional de sus Entidades Ejecutoras Elegibles (EEE), mayoritariamente en rango de media a alta, que se definen por un proceso muy estricto, dado que las Entidades Ejecutoras Elegibles -EEE son las representantes del programa en el territorio. La coordinadora entrega al respecto el siguiente panorama general:</p> <div data-bbox="414 525 1469 1134" style="border: 1px solid black; padding: 10px;"> <div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>La paz con legalidad es de todos</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Fondo Colombia en Paz</p> </div> <div style="text-align: right;"> <h3>Fase II de Estructuración: Grupo I</h3> </div> </div> <div style="margin-top: 10px;"> <p>Firmas Estructuradoras:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Adel Zapatosa: 5 proyectos ▪ APCA Fundación Natura y Cadena de Valor: 8 proyectos <u>(1 inviable)</u> ▪ CCI: 4 proyectos <u>(1 inviable)</u> ▪ Consorcio Agroproyectos: 5 proyectos ▪ Consorcio Sostenible 2020: 7 proyectos ▪ Cordesarrollo y Cadena de Valor: 5 proyectos ▪ Inprosec: 6 proyectos ▪ ONF Andina: 5 proyectos ▪ Portafolio Verde: 1 proyecto ▪ Proagua: 2 proyectos ▪ Prodesarrollo: 2 proyectos ▪ Protterritorio: 8 proyectos ▪ Socya: 7 proyectos ▪ UT Preservar-Carbo-Espira: 7 proyectos </div> <div style="text-align: right; margin-top: 10px;">  <p>70 Proyectos Viables y 2 Inviabiles</p> </div> </div>



Desarrollo del Comité	Conclusiones
Colombia Sostenible.	<p>Cacao en el Sur del Tolima. Resultó inviable porque gran parte de los predios de los beneficiarios se encuentran a una altitud mayor a los 1500 msnm, siendo este un factor desfavorable para la siembra de cacao. Ante la situación se realizaron encuestas y caracterizaciones adicionales para lograr los reemplazos de los beneficiarios, sin embargo, no fue posible encontrar nuevos que cumplieran condiciones agroecológicas favorables y por ende, otros requisitos del Programa. Dada a esta situación, el análisis financiero tampoco arrojó los indicadores exigidos y esto obligó a la declaración de inviabilidad.</p> <p>El segundo proyecto inviable es el No. 2019-2540004162 que busca el establecimiento de una Estación o Granja Piscícola en El Bagre, Antioquia, el cual reporta que el predio destinado al proyecto está entre los baldíos en zona de reserva forestal de Ley 2 de 1959. Ante la situación, se realizó la búsqueda de nuevos predios, pero no fue posible encontrar uno adecuado. Igualmente, la EEE propuesta para el proyecto registró una baja calificación en la evaluación de capacidad institucional, que pese a los esfuerzos no fue posible reemplazar. Por último, tampoco fue posible completar la contrapartida de este proyecto, obligando a la declaración de inviabilidad.</p> <ul style="list-style-type: none">• Aprobación del comité a los proyectos inviables: <p>La coordinadora de la UTC/CS indica que estos proyectos ya fueron validados por el Comité Técnico y somete a aprobación del Comité Directivo la declaratoria de inviabilidad de los dos proyectos presentados. Los delegados de la Consejería para la Estabilización, FCP, APC-Colombia y MADS, aprueban la inviabilidad de los dos proyectos presentados por la UTC.</p> <p>Acto seguido, el equipo técnico UTC/CS presenta los 70 proyectos viables por cada subregión PDET. Inicia Andrés Vega, especialista en Desarrollo Rural, con la subregión PDET Sur del Tolima:</p>



Desarrollo del Comité	Conclusiones
	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 45%;">  <p>100% de los municipios</p> </div> <div style="width: 45%;"> <p>20 proyectos en: Ataco Chaparral Planadas Rioblanco</p> </div> </div> <div style="text-align: right; margin-top: 20px;"> <p>PDET Sur de Tolima</p> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 15px; padding: 10px; background-color: #2c4e64; color: white;"> <p>Beneficiarios: 2.474 campesinos M: 697 H: 1.777</p> <p>Hectáreas: 4.554</p>  </div> </div> <div style="text-align: center; margin-top: 20px;">  <p>Aporte Programa: \$22.259.028.264 (46,4%) Contrapartida: \$25.690.040.120 (53,6%) Total \$47.949.068.384</p> </div> <p>Explica que esta subregión PDET tiene una línea productiva mayoritariamente de café (16 proyectos), seguido de cacao (3) y miel (1), lo cual favorece su posicionamiento como productor de café especial y/o diferenciado. Los proyectos, generan mejoras en la producción, calidad del grano y la implementación de buenas prácticas agrícolas en favor de la protección del medio ambiente. A su vez, las propuestas de cacao, que pretenden mejoras hacia tipo premium y exportación, se muestran como valor agregado a partir del enfoque de Negocio Verde, a lo que se suma su enorme beneficio ambiental dado que generan aumento en la cobertura vegetal. También destaca el compromiso de los pequeños productores con la conservación, a través de la firma de Acuerdos Cero Deforestación.</p> <p>De otro lado, destaca los actores estratégicos en el PDET Sur del Tolima:</p>



La paz con legalidad es de todos

Fondo Colombia en Paz



COLOMBIA SOSTENIBLE

Desarrollo del Comité

Conclusiones





La paz con legalidad es de todos

Fondo Colombia en Paz

Aliados Comerciales

PDET Sur de Tolima

Apoyo Institucional:

- Gobernación del Tolima
- Alcaldía de Chaparral
- Cámara de Comercio del Sur de Tolima
- Bancolombia
- CORTOLIMA

Algunos Operadores - EEE

- Corporación Acciones Diferentes – CADI
- Corporación Colombiana Agropecuaria -CCA
- Red de Mujeres Chaparralunas por la Paz
- Proyectos Agropecuarios Ltda. – PRAGRO LTDA
- Fundación TIERRA VIVA
- Corporación Los Yarumos - CORPOYARUMOS
- Corporación para el Desarrollo del Bienestar Social y Ambiental de Colombia - DEBISAMCO

Finalmente, presenta los detalles de un proyecto de café en el cual participa la Fundación Bancolombia y su programa de inserción del sistema financiero denominado *Cuentas sin Cuenta*, se fortalece la Certificación orgánica (Mayacert) y se incluye reforestación para sistema agroforestal.

Luego Andrés Vega presenta los resultados en la subregión PDET, Bajo Cauca y Noreste Antioqueño:





La paz con legalidad es de todos

Fondo Colombia en Paz




39% de los municipios

5 proyectos en 5 municipios

AMALFI
ANORÍ
BRICENO
CÁCERES
EL BAGRE
ITUANGO
NECHÍ
REMEDIOS
SEGOVIA
TARAZÁ
VALDIVIA
ZARAGOZA
CAUCASIA

Beneficiarios: 554
campesinos, indígenas y víctimas
M: 203 H: 351

Hectáreas: 383





Aporte Programa: \$4.885.575.875 (49,5%)
 Contrapartida: \$4.981.439.247 (50,5%)
Total \$9.867.015.122



Desarrollo del Comité	Conclusiones
	<p>Explica que en esta subregión PDET, se cuenta con líneas productivas de Sacha Inchi (1), Apícola (2), Plátano (1), Café Especial (1), en los que participan 5 Asociaciones, se cuenta con 6 Acuerdos comerciales firmados, 554 Acuerdos Cero Deforestación firmados para la conservación de 1.451 hectáreas y el incremento en 188 hectáreas en coberturas naturales.</p> <p>Andrés Vega, continúa su exposición destacando los actores estratégicos en el PDET Bajo Cauca:</p> <div data-bbox="414 598 1469 1197" style="border: 1px solid black; padding: 10px;"> <p style="text-align: center;">PDET Bajo Cauca y Noreste Antioqueño: Actores Estratégicos</p> <div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 30%;"> <p>Aliados Comerciales</p> <p>Distriapícola</p> <p>Cooperativa Multiactiva San Juan</p> <p>Cooperativa de Defensores de Antioquia Ltd.</p> <p>GMS Green Mind Solutions SAS</p> </div> <div style="width: 30%;"> <p>OPERADORES - EEE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Corporación Colombia Internacional CCI • Asociación Hortifrutícola de Colombia - ASOHOFrucol • Fundación Mineros S.A. </div> <div style="width: 30%;"> <p>Otros actores y/o Aportantes</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gobernación • Alcaldías • CORANTIOQUIA </div> </div> </div> <p>Para cerrar la información de esta subregión PDET, menciona brevemente un proyecto apícola que involucra a 87 familias en 26 veredas en los municipios El Bagre, Zaragoza, Nechí y Caucasia (Antioquia). Este proyecto capacitará en temas como por ejemplo la estructura de costos para la operación y comercialización, e impulsará el manejo de apiarios con Buenas Prácticas de Apicultura – BPAP y asistencia técnica.</p> <p>Finalmente, Andrés Vega presenta el balance general de estructuración del Grupo I en la subregión PDET Sur de Córdoba, en la que sólo se reporta un proyecto de cacao en Montelíbano en el que la Asociación de Productores Piscícolas y Agropecuario de Tierradentro es beneficiaria y ejecutora. Se firmaron 273 Acuerdos Cero Deforestación y se cuenta con un acuerdo comercial ya suscrito.</p>



Desarrollo del Comité

Conclusiones



La paz con legalidad es de todos

Fondo Colombia en Paz



20% de los municipios




PDET Sur de Córdoba

Un proyecto en:

MONTELÍBANO
PUERTO LIBERTADOR
SAN JOSE DE URE
TIERRALTA
VALENCIA

Beneficiarios: **273**
campesinos e indígenas
M: 66 H: 207
Hectáreas: 273





Aporte Programa: \$ 2.456.901.708 (40,7%)
 Contrapartida: \$ 3.570.662.077 (59,3%)
Total \$ 6.027.563.785

La exposición continúa con el Especialista en Negocios de la UTC/CS, Juan Pablo Bonilla, quien inicia presentando los resultados del PDET Putumayo:



La paz con legalidad es de todos

Fondo Colombia en Paz



89% de los municipios



PDET Putumayo

5 proyectos en 8 mpios

MOCOA
ORITO
PUERTO ASÍS
PUERTO CAICEDO
PUERTO GUZMÁN
PUERTO LEGUÍZAMO
SAN MIGUEL
VALLE DEL GUAMÚEZ
VILLAGARZÓN

Beneficiarios: **450**
campesinos
M: 184 H: 266
Hectáreas: 274,78





Aporte Programa: \$ 4.046.989.946 (57,1%)
 Contrapartida: \$ 3.035.004.705 (42,9%)
Total \$ 7.081.994.651

Juan Pablo Bonilla explica que las líneas productivas en este PDET son: Pirarocú (2), Miel Meliponas (1), Cacao (1), Arroz (1), con 9 Asociaciones participando, 9 Acuerdos comerciales firmados, 450 Acuerdos Cero Deforestación Firmados, 614 hectáreas en conservación de esos acuerdos. De estos proyectos 3 son Negocios Verdes.



Desarrollo del Comité	Conclusiones
	<p>Luego destaca los actores estratégicos en esta subregión PDET:</p> <div data-bbox="418 394 1429 997"> </div> <p>PDET Putumayo: Actores Estratégicos</p> <p>Otros aliados: El Aguador – StellaMena BiAbejas SAS Rico Pez para la Cachama Arrocería La Esmeralda</p> <p>Otros participantes y/o aportantes Corpoamazonía CETEC Uniminuto Instituto SINCHI</p> <p>Juan Pablo Bonilla – Especialista de Negocios, presenta los detalles de tres proyectos correspondientes a: 1) Meliponas y Frutales: Abejas nativas sin agujón; 62,1 % mujeres; frutales amazónicos en sistema agroforestal (Cocona, arazá, copoazú y asaí); paquete tecnológico del SINCHI; tasa de repoblamiento abejas al bosque natural; formaliza el desarrollo de la meliponicultura; 2) Pirarocú: Especie íctica nativa del territorio amazónico; 48,5 % mujeres; primeros proyectos de gran envergadura en Putumayo; mercados de mayor valor y clientes especializados (Grupo Takami y Wok); conservación del pirarucú por sobreexplotación; aval de confianza de Negocios Verdes; y Arroz Amazónico: Sistema de riego que permite ahorro de agua 30%; participación de excombatientes; Sistema Intensivo de cultivo de Arroz (SRI)/disminución agroquímicos; línea especial de venta para arroz amazónico; tradición cultural productiva del Putumayo.</p> <p>Luego Juan Pablo presenta los proyectos del PDET Sur de Bolívar:</p>



Desarrollo del Comité

Conclusiones

PDET Sur de Bolívar

La paz con legalidad es de todos Fondo Colombia en Paz

6 proyectos en 3 mpios
YONDÓ
ARENAL
CANTAGALLO
MORALES
SAN PABLO
SANTA ROSA DEL SUR
SIMITÍ

43% de los municipios

Beneficiarios: **1.028** campesinos
M: 323 H: 705
Hectáreas: 1.145

Aporte Programa: \$ 9.251.976.657 (39,1%)
Contrapartida: \$ 14.384.378.107 (60,9%)
Total \$ 23.636.354.764

En esta subregión se encuentran líneas productivas de Cacao (1), Ganadería (3), Plátano (2) en las que participan 10 Asociaciones, se cuenta con 9 Acuerdos comerciales firmados, 1028 Acuerdos Cero Deforestación firmados para la conservación de 3,971 hectáreas y el incremento en Coberturas Naturales en 264 hectáreas. Se presenta como ejemplo un proyecto silvopastoril que plantea conservar más de cinco veces el área total del proyecto, promover energías renovables y fomentar la economía circular.

Posteriormente, presenta los actores estratégicos de la subregión PDET:

PDET Sur de Bolívar: Actores Estratégicos

La paz con legalidad es de todos Fondo Colombia en Paz

Aliados Comerciales

Otros aliados:

- Asociación de ganaderos de Bolívar San Pablo y Simití - AGASUB para ganado

Otros participantes y/o aportantes

- Alcaldía Santa Rosa del Sur
- Asociación Agropecuaria UCEBUL
- Asociación de productores agropecuarios de Colombia-ASOPROTECCO



Desarrollo del Comité	Conclusiones
	<p>Finalmente, presenta los detalles de un proyecto para la implementación de un sistema silvopastoril que combina en el mismo espacio pastos y leguminosas rastreras, arbustos y árboles destinados a la alimentación y bienestar animal; conserva más de cinco veces el área del proyecto; fomenta la Economía circular (preparación de biofertilizantes, postes ecológicos) y promueve fuentes de energía renovable (cercado eléctrico alimentado por paneles solares).</p> <p>Posteriormente, el especialista de la UTC/CS en Medio Ambiente y Cambio Climático, Ricardo Baduín, presenta los resultados del PDET Montes de María:</p> <div data-bbox="412 762 1422 1367" data-label="Complex-Block"> <p>PDET Montes de María</p> <p>Beneficiarios: 235 campesinos M: 65 H: 170 Hectáreas: 235</p> <p>Aporte Programa: \$ 1.502.431.590 (51,5%) Contrapartida: \$ 1.412.285.207 (48,5%) Total \$ 2.914.716.797</p> <p>2 proyectos en 2 mplos EL CARMEN DE BOLIVAR EL GUAMO CÓRDOBA MARIA LA BAJA SAN JACINTO SAN JUAN NEPOMUCENO ZAMBRANO COLOSÓ SAN ONOFRE CHALÁN LOS PALMITOS MORROA OVEJAS PALMITO TOLLUVIEJO</p> <p>13% de los municipios</p> </div> <p>Ricardo explica que en esta subregión se cuenta con líneas productivas de Leche cruda (1), Ñame espino y Frijol rojo caupí (1) en los cuales participan 2 Asociaciones, se cuenta con 2 Acuerdos comerciales firmados, 235 Acuerdos Cero Deforestación firmados para la protección de 290 hectáreas de bosques en conservación y el incremento de 178 hectáreas en coberturas naturales.</p> <p>A continuación. presenta los actores estratégicos en esta subregión:</p>



La paz con legalidad es de todos


Fondo Colombia en Paz



COLOMBIA SOSTENIBLE

Desarrollo del Comité





Conclusiones



La paz con legalidad es de todos



Fondo Colombia en Paz

Aliados Comerciales

PDET Montes de María: Actores Estratégicos

Operadores - EEE

Ricardo Baduin explica los detalles de un proyecto de ñame y frijol, el cual contempla la implementación de un paquete tecnológico y un acompañamiento de índole social, técnico y ambiental; cuenta con 10 predios con registros predio productor y exportador ICA que garantiza la calidad en la producción y tiene la participación de la Alcaldía de San Juan Nepomuceno y de la Gobernación de Bolívar a través de la Dirección de Gestión Territorial de los Montes de María.

Posteriormente, entrega el resultado general del PDET Sierra Nevada – Perijá



La paz con legalidad es de todos

Fondo Colombia en Paz



67% de los municipios




PDET Sierra Nevada - Perijá

Beneficiarios: 695
campesinos,
afrodescendientes,
indígenas y con
discapacidad
M: 196 H: 499



Hectáreas: 1.243

4 proyectos en 10 mpios

- PUEBLO BELLO
- AGUSTÍN CODAZZI
- BECCERRIL
- LA JAGUA DE IBIRICO
- LA PAZ
- VALLEDUPAR
- MANAURE Balcón del CESAR
- CESAR
- SAN DIEGO
- DIBULLA
- FONSECA
- SAN JUAN DEL CESAR
- ARACATACA
- CIÉNAGA
- FUNDACIÓN
- SANTA MARTA



Aporte Programa: \$ 6.144.212.403 (55,5%)
 Contrapartida: \$ 4.925.442.885 (44,5%)
Total \$ 11.069.655.288



Desarrollo del Comité	Conclusiones
	<p>En esta subregión PDET se cuenta con líneas productivas de Café Pergamino Seco (1), Cacao (2), Leche (1), los cuales tienen 8 Asociaciones participando (1 proyecto con 5 asociaciones), 4 Acuerdos comerciales firmados, 695 Acuerdos Cero Deforestación Firmados, 986 hectáreas en conservación de bosques y 780 hectáreas con incremento en coberturas naturales.</p> <p>Luego presenta los actores estratégicos de esta subregión PDET:</p> <div data-bbox="414 598 1469 1197" data-label="Complex-Block"> </div> <p>PDET Sierra Nevada-Perijá: Actores Estratégicos</p> <p>Acto seguido entrega detalles de un proyecto de leche en Cesar y La Guajira, el cual incentiva la adopción de sistemas silvopastoriles amigables con el medio ambiente en 461 fincas ganaderas de 7 municipios de 2 departamentos; fomenta la gestión responsable de los recursos naturales para la prestación de los servicios ambientales (biodiversidad, suelo, agua y secuestro de carbono) e incluye dentro de la formulación del proyecto una estrategia de cosecha de agua.</p> <p>Por último, Ricardo Baduin entrega el balance del PDET Urabá Antioqueño:</p>



Desarrollo del Comité

Conclusiones



La paz con legalidad es de todos

Fondo Colombia en Paz



63 % de los municipios

3 proyectos en 5 mplos

- APARTADÓ
- CAREPA
- CHIGORODÓ
- DABEIBA
- MUTATÁ
- NECOCLÍ
- TURBO
- SAN PEDRO DE URABÁ

PDET Urabá Antioqueño

Beneficiarios: 240

campesinos, afrocolombianos e indígenas

M: 63 H: 177

Hectáreas: 170



Aporte Programa: \$ 2.118.950.000 (58,5%)

Contrapartida: \$ 1.502.809.000 (41,5%)

Total \$ 3.621.759.000

Este PDET reporta líneas productivas de Maracuyá (2), Yuca (1), en las que participan 5 Asociaciones (2 proyecto con 2 asociaciones), se cuenta con 3 Acuerdos comerciales firmados, 240 Acuerdos Cero Deforestación firmados, 6 hectáreas en conservación de bosques y 2 hectáreas con incremento en coberturas naturales. Igualmente, se destaca que en el proyecto de yuca el 39% son mujeres rurales.

Ricardo presenta los actores estratégicos de la subregión:



La paz con legalidad es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Urabá Antioqueño: Actores Estratégicos

Aliados Comerciales



EXPAGRICOL S.A.S



Export Fruit Colombia

Maracuyeah S.A.S

Operadores - EEE



GENYTEC PRODUCTIVIDAD A SU ALCANCE





Desarrollo del Comité	Conclusiones
	<p>Finalmente, presenta detalles de un proyecto de yuca, el cual propone superar obstáculos como: modelo técnico altamente dependiente de insumos químicos, con productividades bajas, altos niveles de desperdicios y pérdidas, con un mercado controlado por intermediarios y con fluctuaciones de precios. Agrega que las familias beneficiarias han sido tradicionalmente productores de yuca, respetando la vocación productiva y partiendo de una planificación de la producción escalonada y concluye indicando que el proyecto plantea un paquete técnico mixto: de fertilización, manejo, control de plagas y enfermedades (MIPE) en producción, cosecha y poscosecha, con un proceso de capacitación teórico-práctico en BPA y acompañamiento técnico en campo.</p> <p>La coordinadora de la UTC/CS, Mary Gómez, hace una pausa en la presentación de los proyectos de la Fase II de Estructuración - Grupo I y explica que, los eventuales beneficiarios de los proyectos de Colombia Sostenible también podrán ser beneficiarios del proceso de inclusión financiera que lleva adelante el FCP. La coordinadora señala que los posibles apoyos financieros a los que podrán acceder en los municipios PDET, les permitirá no solo ser incluidos como clientes en el sistema financiero, sino acceder a más y mejores beneficios, tener una mayor profesionalización de lo que hacen en términos de sus negocios. Posteriormente, la coordinadora explica que, debido a la agenda de los integrantes del Comité Directivo, se someterá a votación la aprobación de los 70 proyectos estructurados viables de la Fase II – Grupo I y posteriormente, se concluirá la presentación de los proyectos en las subregiones restantes.</p> <p>La directora de APC-Colombia, Ángela Ospina, destaca el rol de la mujer rural en estos proyectos y pide impulsar el emprendimiento de las mujeres involucradas en los mismos.</p> <p>El director del Fondo Colombia en Paz, Juan Carlos Mahecha y el Viceministro de Desarrollo Rural, Omar Franco Torres, exaltan el trabajo desarrollado y solicitan la implementación de los proyectos lo más pronto posible.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aprobación del comité de manera anticipada: <p>La coordinadora de la UTC/CS manifiesta que por temas de agenda de los integrantes del comité adelantará la votación señalada en el punto 5 del orden del día como se señala más adelante en la presente acta y por consiguiente, somete a aprobación del Comité Directivo los 70 proyectos viables del Grupo I de la Fase II de Estructuración; a lo que los delegados de la Consejería para la Estabilización, FCP, MADS, APC-Colombia y MADR aprueban los proyectos y recomiendan su implementación a la mayor brevedad posible.</p>



Desarrollo del Comité	Conclusiones																
	<p>Acto seguido, inicia su intervención la especialista social de la UTC/CS, Johana Acosta, quien presenta el balance del PDET Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño:</p> <div data-bbox="414 430 1469 1039" style="border: 1px solid black; padding: 10px;"> <div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>La paz con legalidad es de todos</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p>Fondo Colombia en Paz</p> </div> <div style="text-align: right;"> <p>PDET Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño</p> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 10px;"> <div style="text-align: center;">  <p>56% de los municipios</p> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>12 proyectos en 9 mpios</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td>FLORENCIA</td><td>MORELIA</td></tr> <tr><td>ALBANIA</td><td>PUERTO RICO</td></tr> <tr><td>BELÉN DE LOS ANDAQUÍES</td><td>SAN JOSÉ DE FRAGUA</td></tr> <tr><td>CARTAGENA DEL CHAIRÁ</td><td>SAN VICENTE DEL CAGUÁN</td></tr> <tr><td>CURILLO</td><td>SOLANO</td></tr> <tr><td>EL PAUJÍL</td><td>SOLITA</td></tr> <tr><td>LA MONTAÑITA</td><td>VALPARAÍSO</td></tr> <tr><td>MILÁN</td><td>ALGECIRAS</td></tr> </table> </div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-between; margin-top: 20px;"> <div style="border: 1px solid gray; border-radius: 15px; padding: 10px; width: 40%;"> <p>Beneficiarios: 1.289 campesinos M: 377 H: 912</p> <p>Hectáreas: 5531,65</p>  </div> <div style="text-align: right; width: 40%;">  <p>Aporte Programa: \$ 10.641.933.091 (27%) Contrapartida: \$ 28.379.655.502 (73%) Total \$ 39.021.588.593</p> </div> </div> </div> <p>Johana Acosta explica que en esta subregión hay líneas productivas de Granadilla (2), Café (1), Leche (6), Cacao (2), Queso (1), en las que hay 12 Asociaciones participando, 10 Acuerdos comerciales firmados, 1.289 Acuerdos Cero Deforestación firmados, 9.801 hectáreas en conservación de esos acuerdos y 5.365 hectáreas con incremento en Coberturas Naturales.</p> <p>Luego Johana presenta los aliados estratégicos de la subregión PDET:</p>	FLORENCIA	MORELIA	ALBANIA	PUERTO RICO	BELÉN DE LOS ANDAQUÍES	SAN JOSÉ DE FRAGUA	CARTAGENA DEL CHAIRÁ	SAN VICENTE DEL CAGUÁN	CURILLO	SOLANO	EL PAUJÍL	SOLITA	LA MONTAÑITA	VALPARAÍSO	MILÁN	ALGECIRAS
FLORENCIA	MORELIA																
ALBANIA	PUERTO RICO																
BELÉN DE LOS ANDAQUÍES	SAN JOSÉ DE FRAGUA																
CARTAGENA DEL CHAIRÁ	SAN VICENTE DEL CAGUÁN																
CURILLO	SOLANO																
EL PAUJÍL	SOLITA																
LA MONTAÑITA	VALPARAÍSO																
MILÁN	ALGECIRAS																



Desarrollo del Comité

Conclusiones



La paz con legalidad es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño: Actores Estratégicos

Aliados Comerciales



Nacional de Chocolates



Otros participantes y/o aportantes:

Agromanifue, Sinchi, Asoes, Alcaldía Municipal, Comicacao, Uniamazonia, Asoproagronorte.

Otros aliados:

- Olegario García Triana
- Lácteos del Chairá
- Compra y Venta de Queso El Portal



Posteriormente, entrega detalles de un proyecto para la producción de leche, el cual implementa un modelo de producción bovina eficiente, mitiga la contaminación de las fuentes hídricas por efecto de la actividad ganadera y fortalece las capacidades organizativas, administrativas y empresariales.

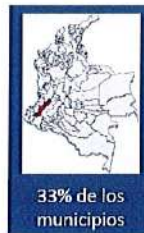
Luego Johana presenta el balance del PDET Alto Patía y Norte del Cauca:



La paz con legalidad es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Alto Patía y Norte del Cauca



33% de los municipios

7 proyectos en 8 municipios

ARGELIA	CALOJO
BALROA	CORINTO
BUENOS AIRES	MIRANDA
CAJIBÍO	PIENDAMÓ
CALDONO	SANTANDER DE QUIRICHÁO
EL TAMBO	CUMBITARA
JAMBALÓ	EL ROSARIO
MERCADERES	LEIVA
MORALES	LOS ANDES (Sotomayor)
PATÍA (El Barco)	POLICARPA
SUÁREZ	FLORIDA
TORIBÍO	PRADERA

Beneficiarios: 583 campesinos
M: 231 H: 352

Hectáreas: 756,6



Aporte Programa: \$ 5.218.576.018 (52,3%)
Contrapartida: \$ 4.755.909.316 (47,7%)
Total \$ 9.974.485.334





Desarrollo del Comité	Conclusiones
	<p>Johana explica que en esta subregión hay líneas productivas de Café (4) y Limón (3), que cuentan con 7 Asociaciones participando, 7 Acuerdos comerciales firmados, 583 Acuerdos Cero Deforestación Firmados, 348,81 hectáreas en conservación de esos acuerdos y 364,25 hectáreas con incremento en Coberturas Naturales.</p> <p>Luego presenta los actores estratégicos de la subregión PDET:</p> <div data-bbox="412 556 1437 1157" style="border: 1px solid black; padding: 10px;"> <p>PDET Alto Patía y Norte del Cauca: Actores Estratégicos</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>Aliados Comerciales</p> <p>Café Occidente <small>Cooperativa de caficultores de occidente Norño Ltda.</small></p> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <p>Otros aliados:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Grupo Rivera S.A.S. - Comercializadora de Mercado Justo y Solidario S.A.S </div> </div> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p>Otros participantes y/o aportantes: SENA, Alcaldía Municipal, Caficultura, FUP, FUNINSUR, A.S.I, Asociación Agroambiental Tierra Viva, ASPROBALBOA, ASPHONAR, ASCALIP</p> </div> </div> <p>Finalmente, Johana narra detalles de un proyecto de café, el cual promueve una producción de buena calidad bajo sistemas sostenibles, el mejoramiento de infraestructura productiva para el secado del café en 23 unidades productivas y beneficia a 71 pequeños productores, de los cuales 45 son víctimas de la violencia.</p> <p>Johana Acosta concluye su presentación indicando que todos los proyectos financiados por el Programa Colombia Sostenible contienen planes que promueven la participación y el empoderamiento de las mujeres rurales en sus proyectos. Esto permite asegurar su participación y empoderamiento dentro de cada proyecto.</p>
<p>5) Presentación y aprobación de la priorización de los proyectos estructurados viables y recomendados para inversión.</p>	<p>La coordinadora de la UTC/CS, Mary Gómez, señala que, de acuerdo con el orden del día, el último punto es la aprobación de la priorización de los proyectos el cual se dio de manera anticipada en el punto anterior atendiendo la solicitud de los integrantes del Comité Directivo.</p> <p>La coordinadora de la UTC/CS, Mary Gómez, enfatiza en que todas las iniciativas presentadas en el Grupo I de la Fase II de Estructuración pueden ser financiados porque los</p>



Desarrollo del Comité	Conclusiones
	<p>topes financieros actuales así lo permiten. Acto seguido, la coordinadora da la palabra al Banco Interamericano de Desarrollo (BID).</p> <p>Carlos Salazar -Jefe de la Operación Colombia Sostenible en el BID agradece a la coordinadora y a toda la UTC/CS el trabajo realizado para viabilizar y priorizar este nuevo grupo de proyectos, al tiempo que exalta el liderazgo de la Consejería Presidencial para la Estabilización y del Fondo Colombia en Paz y el acompañamiento de los Ministerios de Ambiente y Agricultura, APC y DNP.</p> <p>Señala que con este hito se avanza en la Fase II del programa, en la cual se van a incorporar y aprovechar las lecciones aprendidas de esa curva de aprendizaje que fue difícil en la primera fase, fase que hoy está andando a muy buen ritmo. Añade que el BID está buscando que sus proyectos vayan a operaciones en territorio y qué mejor ejemplo que esta operación que le apuntan a mejorar la calidad de vida de los habitantes de estos territorios tan necesitados.</p> <p>La directora de APC-Colombia, Ángela Ospina, expresa que <i>“Algo maravilloso está pasando”</i> y que ha sido testigo del proceso durante los últimos 3 años. La directora anuncia que deja su cargo en APC-Colombia y, por lo tanto, se despide del Comité Directivo augurando muchos más éxitos al Programa Colombia Sostenible.</p> <p>El director del Fondo Colombia en Paz, Juan Carlos Mahecha, destaca que ya el Programa está cerca de los 200 proyectos y lo referencia como un gran logro del gobierno del Presidente Iván Duque en territorios alejados y necesitados como lo son los municipios PDET. Saluda a la directora de APC-Colombia, Ángela Ospina, y le augura muchos éxitos en su nuevo reto como Embajadora de Colombia en México. También agradece a los Viceministros de Ambiente y Agricultura, Nicolás Galarza y Omar Franco, respectivamente por el apoyo brindado al FCP y al Programa Colombia Sostenible. Finalmente, envía un mensaje al Consejero Emilio Archila, el primer abanderado de esta ambiciosa apuesta, un sueño que está a poco tiempo de lograr 210 proyectos donde la mujer rural representa casi el 40 por ciento del total de beneficiarios.</p> <p>El Viceministro de Desarrollo Rural, Omar Franco Torres, manifiesta que es muy importante exaltar el rol de la mujer rural. Expresa que en el MADR hay una dirección de Mujer Rural y propone hacer un gran homenaje a las mujeres rurales del Programa Colombia Sostenible en el mes de octubre cuando se conmemora esta fecha. También pide celeridad en la puesta en marcha de los proyectos para que estos queden enrutados y contribuyan al cumplimiento de metas del gobierno nacional en la recta final del periodo constitucional del presidente Iván Duque.</p>



Desarrollo del Comité	Conclusiones
	<p>La coordinadora de la UTC/CS, Mary Gómez, manifiesta a los integrantes del Comité Directivo que el proceso de formalización contractual de los proyectos empezará próximamente con el objetivo de iniciar ejecución a principios del año 2022. Agrega que la Fase I está en ejecución y avanzando a buen ritmo y se espera lo mismo con la Fase II, la cual iniciará de manera escalonada, al tiempo que se cumplen todos los requisitos legales.</p> <p>Por su parte, el director del Fondo Colombia en Paz, Juan Carlos Mahecha, añade que se hará el esfuerzo para reducir tiempos e iniciar la implementación de la fase II lo más pronto posible, teniendo en cuenta que, se deben surtir todos los trámites exigidos por el BID.</p> <p>El viceministro de Agricultura, Omar Franco, aclara que su solicitud va encaminada a que el Presidente Iván Duque, los Ministros de Agricultura y Ambiente, el Consejero Archila, puedan ir a los territorios y anunciar estas intervenciones tan importantes antes de la entrada en vigencia de la Ley de Garantías, el 13 de noviembre de 2021, que puedan tener contacto con las comunidades e ir generando una linda expectativa en territorio.</p>
6) Conclusiones y Recomendaciones	La coordinadora de la UTC/CS explica que aún quedan 63 proyectos del Grupo II de la Fase II de Estructuración que se presentarán ante los Comités Técnico y Directivo, para su validación y aprobación, en un mes aproximadamente.
7) Cierre de la sesión	El cierre de la sesión se dio siendo las 10:00 am del día 2 de septiembre de 2021.

De acuerdo con lo establecido en el Reglamento Operativo del Préstamo ROP 2.2.1.3 *“La Secretaría Técnica del Comité Directivo distribuirá las actas después de cada sesión para recoger los ajustes y modificaciones solicitadas y posteriormente entregar la versión ajustada para aprobación”*

Firma:

Emilio José Archila Peñatosa

Consejero Presidencial para la Estabilización y Consolidación

Presidente del Comité Directivo

Mary Gómez Torres

Coordinadora UTC Colombia Sostenible



Secretaria

ANEXOS:

Anexo 1. Consolidado Fichas Técnicas de Proyectos Estructurados

Anexo 2. Información Consolidada 70 proyectos Viables

Anexo 3. Matriz de Priorización 70 proyectos Viables

Anexo 4. Correo citación Comité Directivo del Préstamo BID 4424/OC-CO

Anexo 5. Listado de Asistencia

Anexo 6. Presentación realizada dentro de la sesión

Anexo 4 – Correo citación Comité Directivo del Préstamo BID 4424/OC-CO.

De: Mary Gómez Torres <Mary.Gomez@fondocolombiaenpaz.gov.co>

Enviado: martes, 24 de agosto de 2021 5:48 p. m.

Para: 'Emilio José Archila Peñalosa :' <emilioarchila@presidencia.gov.co>; Amparo Garcia Montana <agarciam@dnf.gov.co>; Angela Mercedes Ospina de Nicholls <angelaospina@apccolombia.gov.co>; omar.francot@minagricultura.GOV.CO <omar.francot@minagricultura.GOV.CO>; omar.francot@minagricultura.GOV.CO <omar.francot@minagricultura.GOV.CO>; rodolfo.zea@minagricultura.gov.co <rodolfo.zea@minagricultura.gov.co>; Jesus.bejarano@minhacienda.gov.co <jesus.bejarano@minhacienda.gov.co>; ccorrea@minambiente.gov.co <ccorrea@minambiente.gov.co>; Juan Nicolas Galarza Sanchez <jgalarza@minambiente.gov.co>; Juan Carlos Mahecha Cañon <juan.mahecha@fondocolombiaenpaz.gov.co>; Angela Juliana Sarmiento Montealegre <angelasarmiento@presidencia.gov.co>; David Felipe Olarte Amaya <DOLarte@minambiente.gov.co>; laura.ruiz@minhacienda.gov.co <laura.ruiz@minhacienda.gov.co>; Santiago Aparicio <saparicio@dnf.gov.co>; wilber.vallejo@minagricultura.gov.co <wilber.vallejo@minagricultura.gov.co>; Lisbeth Patricia Buitrago Quevedo <lbuitrago@dnf.gov.co>; andreamejia@apccolombia.gov.co <andreamejia@apccolombia.gov.co>; Martha Xiomara Aguirre Del Real <maguirre@dnf.gov.co>; Juan Sebastian Rivera Galvis <juarivera@dnf.gov.co>; nelson.lozano@minagricultura.gov.co <nelson.lozano@minagricultura.gov.co>; Rosanna Cecilia Ovalle Vengoechea <rovalle@dnf.gov.co>; Salazar Echavarría, Carlos Alberto <CARLOSSA@iadb.org>; Bautista Martínez, Olga Lucía <OLGABA@IADB.ORG>; Rojas Castano, Carlos Fernando <CARLOSROJAS@IADB.ORG>; Luis Andres Vega Varon <Luis.vega@fondocolombiaenpaz.gov.co>; Daniel Espinosa Guarnizo <daniel.espinosa@fondocolombiaenpaz.gov.co>; Maribel Velandia Sarmiento <maribel.velandia@fondocolombiaenpaz.gov.co>; Lina Fernanda Vega Perez <linavega@apccolombia.gov.co>; Carlos Hernando Alvarez Martinez <Carlos.Alvarez@renovacionterritorio.gov.co>; Juan Pablo Bonilla Gaviria <Juan.Bonilla@fondocolombiaenpaz.gov.co>; Ricardo Baduin <Ricardo.Baduin@fondocolombiaenpaz.gov.co>; Johana Luz Acosta Romero <Johana.acosta@fondocolombiaenpaz.gov.co>; Amanda Díaz Pinzón <amanda.diaz@fondocolombiaenpaz.gov.co>; jbolanos@minambiente.gov.co <jbolanos@minambiente.gov.co>; Villegas del Castillo, Catalina <CATALINAVI@IADB.ORG>; Stephanie Montoya Camargo <stephanie.montoya@fondocolombiaenpaz.gov.co>; Adriana Ariza Bachiller <adariza@dnf.gov.co>; miguel.pinilla@minagricultura.gov.co <miguel.pinilla@minagricultura.gov.co>; Sandra Patricia Herrera Álvarez <sandra.herrera@fondocolombiaenpaz.gov.co>; Nydia Lucia Alfonso Palacino <nydia.alfonso@fondocolombiaenpaz.gov.co>; Feliciano.castillo@minagricultura.gov.co



<Feliciano.castillo@minagricultura.gov.co>; Juliana Salazar Restrepo
<juliana.salazar@fondocolombiaenpaz.gov.co>; Karen Elena Mendoza Majarres
<karenmendoza@apccolombia.gov.co>; Escobar Mora, Viviana Andrea <VIVIANAE@IADB.ORG>; Maria
Carolina Uscategui Avila <mcuscateguia@minambiente.gov.co>; Daniela Jaime Peña
<daniela.jaime@fondocolombiaenpaz.gov.co>; nbargans@dn.gov.co <nbargans@dn.gov.co>; Mariana
Londono Orozco <mlondonoo@dn.gov.co>; Margarita Maria Otero Vergara <motero@dn.gov.co>;
Julian Andrés Santiago Villarreal Solano <jvillareal@dn.gov.co>; Paula Viviana Rojas Serrano
<t_projas@fiduprevisora.com.co>; Julian Andrés Santiago Villarreal Solano <jvillareal@dn.gov.co>
Cc: Encargo Viceministerio Desarrollo Rural <encargo.viceministerio@minagricultura.gov.co>; Martha
Lucia Rodriguez Lozano <martha.rodriguez@minagricultura.GOV.CO>
Asunto: RE: Citación Comité Directivo Préstamo Colombia Sostenible-4424/OC-CO, 2 de septiembre
(Teams)

Bogotá, agosto 24 de 2021

Respetados miembros del Comité Directivo – Préstamo 4424/OC-CO, Colombia Sostenible,

Buenas tardes a todos, según se indicó en los mensajes previos, estamos enviando los documentos a ser considerados en nuestra próxima sesión del 2 de septiembre de 2021, entre las 8:00 a.m. y 10:00 a.m. Estos documentos fueron validados el día de hoy por el Comité Técnico Operativo de préstamo por los delegados de sus entidades, por lo cual están listos para ser puestos a consideración del Comité Directivo de Préstamo Colombia Sostenible.

Objetivo de la sesión: Esta sesión tiene como objetivo aprobar la primera parte de los proyectos de la Fase II de estructuración de la Convocatoria No. 01 de 2019 del Programa Colombia Sostenible, la cual fué validada por el Comité Técnico Operativo en su sesión del 24 de Agosto de 2021.

Anexos para revisar por parte de los miembros para la sesión:

Se deben considerar y revisar los siguientes Anexos:

- ANEXO #1: Consolidado Fichas Técnicas de Proyectos Estructurados
- ANEXO #2: Información Consolidada 70 proyectos Viables
- ANEXO #3: Matriz de Priorización 70 proyectos Viables

El **orden del día** de la sesión es el siguiente:

1. Apertura de sesión y verificación del quórum
2. Aprobación de la Agenda
3. Presentación de Resultados Generales de la Fase II de Estructuración de proyectos
4. Presentación de los proyectos estructurados por el equipo de especialista técnicos del Programa Colombia Sostenible (**Anexo #1 y Anexo #2**)
5. Presentación de la priorización de los proyectos estructurados viables y recomendados para inversión. (**Anexo #3**)
6. Observaciones por parte del Comité Directivo de Préstamo y solicitud de aprobación de los proyectos priorizados para inversión
7. Conclusiones y Recomendaciones

Estaremos muy atentos a soportarlos antes y durante la sesión, esperamos que participen con su aprobación en cada uno de los puntos considerados. Como es de costumbre, los miembros del comité



Técnico Operativo y los asesores de cada entidad estarán también apoyándolos en el análisis de cada punto a votar en la sesión.

Muchas gracias por su atención,

Cordialmente,

Mary Gómez Torres
Coordinadora UTC
Colombia Sostenible

-----Cita original-----

De: Mary Gómez Torres

Enviado el: miércoles, 11 de agosto de 2021 4:29 p. m.

Para: 'Emilio José Archila Peñalosa :'; 'Amparo Garcia Montana'; 'Angela Mercedes Ospina de Nicholls'; 'rodolfo.zea@minagricultura.gov.co'; 'jesus.bejarano@minhacienda.gov.co'; 'juan.restrepo@minagricultura.gov.co'; 'ccorrea@minambiente.gov.co'; 'Juan Nicolas Galarza Sanchez'; Juan Carlos Mahecha Cañón; 'Angela Juliana Sarmiento Montealegre'; 'David Felipe Olarte Amaya'; 'laura.ruiz@minhacienda.gov.co'; 'Santiago Aparicio'; 'wilber.vallejo@minagricultura.gov.co'; 'Lisbeth Patricia Buitrago Quevedo'; 'andreamejia@apccolombia.gov.co'; 'Juan Sebastian Rivera Galvis'; 'nelson.lozano@minagricultura.gov.co'; 'Rosanna Cecilia Ovalle Vengoechea'; 'Salazar Echavarria, Carlos Alberto'; Adriana Martínez Maestre; 'Bautista Martinez, Olga Lucia'; 'Rojas Castano, Carlos Fernando'; Luis Andres Vega Varon; Daniel Espinosa Guarnizo; Maribel Velandia Sarmiento; 'Lina Fernanda Vega Perez'; 'Carlos Hernando Alvarez Martinez'; Juan Pablo Bonilla Gaviria; Ricardo Baduin; Johana Luz Acosta Romero; Amanda Díaz Pinzón; 'jbolanos@minambiente.gov.co'; 'Villegas del Castillo, Catalina'; Stephanie Montoya Camargo; 'Adriana Ariza Bachiller'; 'miguel.pinilla@minagricultura.gov.co'; Sandra Patricia Herrera Álvarez; Nydia Lucia Alfonso Palacino; 'Feliciano.castillo@minagricultura.gov.co'; Juliana Salazar Restrepo; 'Karen Elena Mendoza Majarres'; 'Escobar Mora, Viviana Andrea'; 'Maria Carolina Uscategui Avila'; Daniela Jaime Peña; 'nbargans@dnpp.gov.co'; 'Mariana Londono Orozco'; Margarita Maria Otero Vergara; 'Julian Andrés Santiago Villarreal Solano'; Paula Viviana Rojas Serrano

CC: Encargo Viceministerio Desarrollo Rural; Martha Lucia Rodriguez Lozano

Asunto: Citación Comité Directivo Préstamo Colombia Sostenible-4424/OC-CO, 2 de septiembre (Teams)

Cuándo: jueves, 2 de septiembre de 2021 8:00 a. m.-10:00 a. m. (UTC-05:00) Bogotá, Lima, Quito, Rio Branco.

Ubicación: Teams

Importancia: Alta

Bogotá, agosto 11 de 2021

Respetados miembros del Comité Directivo – Préstamo 4424/OC-CO, Colombia Sostenible,

Según la solicitud de reprogramación de la sesión del Comité Directivo de Préstamo realizada por el Consejero Emilio Archila, Presidente del Comité, me permito reprogramar esta cita para el jueves 2 de septiembre entre las 8:00 a.m. - 10:00 am. Agradecemos su comprensión ante la necesidad de este cambio.



Según se indicó en los correos anteriores, la documentación de la sesión será enviada una semana antes, después de la sesión del Comité Técnico Operativo, quien tiene a cargo la validación de las propuestas que se someten a consideración del Comité Directivo.

Muchas gracias por su atención,

Un saludo cordial,

Mary Gómez Torres
Coordinadora UTC
Colombia Sostenible

Bogotá, agosto 9 de 2021

Respetados miembros del Comité Directivo – Préstamo 4424/OC-CO, Colombia Sostenible,

Por medio del presente, tengo el gusto de invitarlos a la sesión del Comité Directivo del Préstamo Colombia Sostenible que se llevará a cabo por plataforma Teams el viernes 27 de agosto de 2021 entre las 8:00 a.m - 10:00 am.

Objetivo de la sesión: Esta sesión tiene como objetivo aprobar la primera parte de los proyectos de la Fase II de estructuración de la Convocatoria No. 01 de 2019 del Programa Colombia Sostenible, la cual será validada por el Comité Técnico Operativo en su sesión del 20 de Agosto de 2021.

Anexos para revisar por parte de los miembros para la sesión:

Los anexos a revisar para esta sesión serán enviados una semana antes al Comité Directivo del Préstamo Colombia Sostenible e incluirán los ajustes que surjan en la sesión que se desarrollará con el Comité Técnico Operativo, una semana antes. Los anexos que enviaremos consistirán en el documento con los resúmenes de proyectos a validar y la lista de priorización de los mismos para efectos de inversión.

El **orden del día** de la sesión es el siguiente:

1. Apertura de sesión y verificación del quórum
2. Aprobación de la Agenda
3. Presentación de Resultados Generales de la Fase II de Estructuración de proyectos
4. Presentación de los proyectos estructurados por el equipo de especialista técnicos del Programa Colombia Sostenible
5. Presentación de la priorización de los proyectos estructurados viables y recomendados para inversión.
6. Observaciones por parte del Comité Directivo de Préstamo y aprobación de los proyectos priorizados para inversión
7. Conclusiones y Recomendaciones

Estaremos muy atentos a soportarlos antes y durante la sesión, esperamos que participen con su aprobación en cada uno de los puntos considerados. Como es de costumbre, los miembros del comité



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz



COLOMBIA
SOSTENIBLE

Técnico Operativo y los asesores de cada entidad estarán también apoyándolos en el análisis de cada punto a votar en la sesión.

Muchas gracias por su atención,

Cordialmente,

Mary Gómez Torres
Coordinadora UTC
Colombia Sostenible

Reunión de Microsoft Teams

Únase a través de su PC o aplicación móvil

[Haga clic aquí para unirse a la reunión](#)

[Infórmese | Opciones de reunión](#)



PDET Sierra Nevada-Perijá, febrero de 2021
Estructurador Adel Zapatosa



PDET Alto Patía, febrero de 2021
Estructurador ONF Andina



PDET Urabá Antioqueño, febrero de 2021
Estructurador Fundación Socya



PDET Sur de Córdoba, febrero de 2021
Estructurador CCI

Informe de Viabilidad - Grupo I

Fase II de Estructuración

Programa Colombia Sostenible

Agosto de 2021

Tabla de Contenido

I.	INTERVENTORÍA COLPAS UT.....	5
A.	MACROREGIÓN AMAZONÍA.....	9
1	Putumayo - 20192510002572 - Carne canal de Pirarocú.....	9
2	Putumayo - 2019-2510003102 - Miel de abejas.....	14
3	Macarena-Guaviare - 2019-2550002922 - Sacha Inchi.....	20
4	Putumayo - 2019-2510005802 - Pirarocú.....	25
B.	MACROREGIÓN ANDINA.....	31
5	Sur del Tolima - 2019 – 2570003372 - Cacao en grano seco.....	31
6	Sur del Tolima - 2019 – 2570004022 – cacao.....	35
7	Sur de Tolima - 2019-2570003732 – Cacao.....	40
8	Sur de Tolima - 2019 2570004192 – cacao - INVIABLE.....	44
9	Sur de Tolima - 2019-2570003432 - Café.....	51
10	Sur de Tolima - 2019-2570003312 – café.....	55
11	Sur de Tolima - 2019-25700002252 – Café Pergamino Seco.....	59
12	Sur de Tolima - 2019-2570003192 – Miel.....	63
13	Sur de Tolima - 2019 2570004232 – Café pergamino seco.....	67
14	Sur de Bolívar - 2019-4400043782 – Leche y ganado en pie.....	71
15	Sur de Bolívar - 2019-4400045032 - Ternero desteto y Leche cruda.....	76
16	Sur de Bolívar - 2019- 4400044252 – Cacao.....	81
17	Sur de Bolívar - 2019- 4400045052 - Plátano hartón en crudo.....	86
18	Sur de Bolívar - 2019- 2500006222 – Miel de abejas.....	90
19	Sur de Tolima - 2019- 2570003212 – Café pergamino seco.....	95
20	Proyecto 2019-2570002502 – café pergamino seco.....	100
21	Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño - 2019-2500005692 – Sacha Inchi ..	104
II.	INTERVENTORÍA CIPEC.....	110
A.	MACROREGIÓN AMAZONIA.....	113
22	Putumayo - 2019-2510005072 – Cacao.....	113
23	Putumayo - 2019-2510005682 – Arroz amazónico.....	119
24	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño - 2019-2580003882 – Granadilla.....	123
25	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño - 2019-2580003992 - Café especial.....	129

26	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño - 2019-2580004612 – Banano y Granadilla.....	135
27	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño - 2019-2580003112 - Leche cruda.....	141
28	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño 2019-2580003422 – Leche cruda.....	146
29	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño – 2019-2580003512 - Cacao	151
30	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño – 2019-2580004532 – Queso salado picado.....	156
31	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño – 2019-2580005062 – Cacao	161
32	Macarena - Guaviare - 2019-2550006232 - Turismo Naturaleza.....	166
33	Macarena-Guaviare - 2019-2550006472 - Cacao.....	173
34	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño - 2019-2580002512- Leche cruda	178
35	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño - 2019-2580003802- Leche cruda	184
36	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño 2019-2580006402 - Leche cruda	189
37	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño 2019-2580006532 – Leche cruda	195
38	Macarena Guaviare - 2019-2550006772- Queso y Leche cruda.....	200
39	Macarena Guaviare– 2019-2550003392 - Cacao	205
B.	MACROREGIÓN PACÍFICA	211
40	Alto Patía y Norte el Cauca- 2019-2520003942- Café especial	211
41	Alto Patía y Norte el Cauca- 2019-2520005342- Limón Tahití.....	217
42	Alto Patía y Norte el Cauca- 2019-2520005772- Café especial	223
43	Alto Patía y Norte el Cauca- 2019-2520007022- Cafés (Coffea spp.).....	229
44	Alto Patía y Norte el Cauca- 2019-2520005512- Cafés especiales	237
45	Alto Patía y Norte el Cauca- 2019-2520003862- Limón Tahití.....	245
46	Alto Patía y Norte el Cauca- 2019-2520003922- Limón Tahití.....	250
III.	INTERVENTORÍA FUNCOVA	256
A.	MACROREGIÓN ANDINA	260
47	Sur del Tolima - 2019-2570002472 - Café especial.....	260
48	Sur del Tolima - 2019-2570002962 - Café pergamino seco.....	264

49	Sur del Tolima – 2019-2570004072 - Café	271
50	Sur del Tolima – 2019-2570004102 - Café pergamino seco	275
51	Sur del Tolima – 2019-2570005542 - Café	280
52	Sur del Tolima – 2019-2570007362 - Café	286
53	Sur del Tolima – 2019-2570007412 - Café	292
54	Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño – 2019-2500003262 - Plátano	298
55	Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño – 2019-2500003242 - Café	306
56	Sur del Tolima – 2019-2570003332 - Café	313
57	Sur del Tolima – 2019-2570002272 - Café	317
58	Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño – 2019-2500004812 - Miel	320
59	BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO – 2019-4400044802.....	326
60	Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño – 2019-4400044842 – Modelo silvopastoril	333
61	Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño – 2019-2540004162 - INVIABLE.....	341
B.	MACROREGIÓN CARIBE	351
62	Urabá Antioqueño - 2019-4400044782 - Maracuyá.....	351
63	Urabá Antioqueño - 2019-4400045082 - Maracuyá.....	357
64	Urabá Antioqueño - 2019-4400045852 - Yuca.....	363
65	Sierra Nevada-Perijá - 2019-4400043952 - Ganadería Sostenible	368
66	Sierra Nevada-Perijá - 2019-4400044642 - Café.....	374
67	Sierra Nevada-Perijá - 2019-4400045242 - Cacao.....	380
68	Sierra Nevada-Perijá - 2019-4400045102 - Cacao.....	385
69	Sur de Córdoba - 2019-2540007302 - Cacao.....	392
70	Montes De María - 2019-2590007722 - Ganadería doble propósito.....	396
71	Montes de María – 2019-2590006522 - Ñame.....	399
72	Sur de Tolima – 2019-2570002522 – Café	404

I. INTERVENTORÍA COLPAS UT

La firma de Interventoría COLPAS UT / CSC 919-20, hace entrega al Programa Colombia Sostenible – Contrato Préstamo BID 4424/OC-CO, del consolidado validado por Interventoría a las Viabilidades Iniciales declaradas por las firmas estructuradoras Consorcio Sostenible 2020, APCA Fundación Natura Cadena de Valor, Fundación Natura, Ecosimple SAS, Portafolio Verde y Consorcio Agroproyectos 2018. Los proyectos son:

Num	Macro Región	Subregión PDET	Número del Proyecto (Radicado ART)	Nombre del Proyecto	Nombre/Sigla de la Firma estructuradora
1	AMAZONÍA	PUTUMAYO	2019-2510002572	Implementación del cultivo de pirarocú para fomentar el mejoramiento económico y sostenibilidad ambiental de la piscicultura en el departamento del Putumayo.	APCA FUNDACION NATURA Y CADENA DE VALOR
2	AMAZONÍA	PUTUMAYO	2019-2510003102	Fortalecimiento del sistema productivo de Sacha inchi, frutales amazónicos y abejas meliponias mediante el encadenamiento asociativo y comercialización en los municipios de Puerto Asis, Puerto Caicedo y Puerto Leguizamo, Putumayo.	APCA FUNDACION NATURA Y CADENA DE VALOR
3	AMAZONÍA	MACARENA - GUAVIARE	2019-2550002922	Fortalecimiento a la cadena productiva de Sacha Inchi de la Asociación ASPROMACARENA a partir del uso sostenible de los recursos naturales	APCA FUNDACION NATURA Y CADENA DE VALOR

4	AMAZONÍA	PUTUMAYO	2019-2510005802	Fortalecimiento de la producción de la especie amazónica Pirarocu (Arapaima Gigas) como alternativa de diversificación de la piscicultura tradicional y generación de ingresos a la población de mujeres y jóvenes rurales del municipio de Villa garzón (Putumayo)	APCA FUNDACION NATURA Y CADENA DE VALOR
5	ANDINA	BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO	2019-2500005692	Implementación de Unidades Productivas de Sacha Inchi y Fortalecimiento comercial en el municipio de Caucasia, con la Asociación de Sachaincheros del Bajo Cauca en el Departamento de Antioquia	PORTAFOLIO VERDE
6	ANDINA	SUR DE BOLÍVAR	2019-4400045052	Mejorar la producción de plátano mediante un sistema de producción intensivo con siembras escalonadas y riego móvil a través del servicio de extensión agropecuaria junto a prácticas sostenibles con el medio ambiente e innovación en la producción de semilla para 100 pequeños y medianos productores del municipio de santa rosa del sur.	CONSORCIO SOSTENIBLE 2020
7	ANDINA	SUR DE BOLÍVAR	2019-4400043782	Fortalecimiento de la cadena de ganadería mediante la implementación de sistemas silvopastoriles y cercado eléctrico alimentado por paneles solares, beneficiando a 100 familias de pequeños productores agropecuarios del municipio de morales en el departamento de Bolívar.	CONSORCIO SOSTENIBLE 2020
8	ANDINA	SUR DEL TOLIMA	2019-2570003212	Fortalecimiento organizacional, producción y comercialización de cafés diferenciados de alta calidad, amigable ambientalmente con los productores de la asociación ASOAGROIRCO	CONSORCIO SOSTENIBLE 2020

9	ANDINA	SUR DEL TOLIMA	2019-2570004022	Implementación de tecnologías sostenibles para incrementar la competitividad del cultivo del cacao en la asociación APROCASUR en Chaparral Tolima	APCA FUNDACION NATURA Y CADENA DE VALOR
10	ANDINA	SUR DE BOLÍVAR	2019-4400044252	Fortalecimiento de las unidades productivas de cacao mediante la reconversión productiva a través de modelos agroforestales que permitan aumentar la productividad y la restauración ecológica en el municipio de Santa Rosa del Sur (Bolívar)	CONSORCIO SOSTENIBLE 2020
11	ANDINA	SUR DEL TOLIMA	2019-2570002502	Fortalecimiento de los procesos productivos agrícolas con enfoque ambientalmente sostenible de la cadena de café, mediante la implementación de normas agroambientales y medidas de adaptación y mitigación frente al cambio climático, que promueva el mejoramiento de las condiciones socioeconómicas y de comercialización de 121 mujeres y hombres de la asociación agropecuaria ambiental del sur del Tolima - UNICHAPARRAL	CONSORCIO SOSTENIBLE 2020
12	ANDINA	SUR DEL TOLIMA	2019-2570003732	"Manejo sostenimiento de 122 hectáreas de cacao con énfasis en certificación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)"	APCA FUNDACION NATURA Y CADENA DE VALOR

13	ANDINA	SUR DEL TOLIMA	2019-2570003312	Fortalecimiento a la producción sostenible y comercialización de café de alta calidad con los productores de la asociación APROMARCH del corregimiento de la Marina	CONSORCIO AGROPROYECTOS 2018
14	ANDINA	SUR DEL TOLIMA	2019-2570003432	Producción. Sostenimiento. Mejoramiento de la calidad y procesos de certificación de cafés sostenible amigables con el medio ambiente con productores de la asociación ASOQUEBRADON de Rioblanco Tolima	CONSORCIO AGROPROYECTOS 2018
15	ANDINA	SUR DEL TOLIMA	2019-2570002252	Respirando aroma de paz con agüita saludable y sabor cafetero desde corregimiento de la Marina, municipio de Chaparral, Tolima	CONSORCIO AGROPROYECTOS 2018
16	ANDINA	SUR DE BOLÍVAR	2019-4400045032	Mejoramiento de los sistemas productivos en ganadería doble propósito con técnicas de extensión agropecuaria que permita el manejo racional de praderas, mejoramiento de las condiciones nutricionales y buenas prácticas de ordeño para 100 pequeños y medianos productores del municipio de Santa Rosa del Sur (Bolívar)	CONSORCIO SOSTENIBLE 2020
17	ANDINA	SUR DEL TOLIMA	2019-2570003372	Rehabilitación de cultivos de cacao en sistemas agroforestales y fortalecimiento de la comercialización con productores de la asociación de cacaocultores del sur del Tolima ASOCATOL	APCA FUNDACION NATURA Y CADENA DE VALOR

18	ANDINA	SUR DEL TOLIMA	2019-2570003192	Implementación de un programa de producción apícola eco sostenible de miel y derivados, a partir del establecimiento de colmenas y la adecuación de la infraestructura de postcosecha, cosecha y acopio en el municipio de Chaparral en Tolima	CONSORCIO AGROPROYECTOS 2018
19	ANDINA	SUR DEL TOLIMA	2019-2570004232	Mejoramiento de la competitividad y aseguramiento de la comercialización de café orgánico mediante un proceso sostenible de reconversión de la caficultura a 100 productores del municipio de Chaparral - Tolima asociados a CAFISUR.	CONSORCIO AGROPROYECTOS 2018
20	ANDINA	BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO	2019-2500006222	Fortalecimiento integral de los procesos productivos de pequeños apicultores en los municipios de El Bagre y Zaragoza con la Asociación Multiactiva Caña Flecha de Bajo Cauca-Fibrarte.	CONSORCIO SOSTENIBLE 2020

A. MACROREGIÓN AMAZONÍA

1 Putumayo - 20192510002572 - Carne canal de Pirarocú

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO DE NEGOCIO VERDE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	Implementación, cultivo de Pirarocú para fomentar el mejoramiento económico y sostenibilidad ambiental de la piscicultura en el departamento, Putumayo
Código	20192510002572
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Dpto. Putumayo. Municipios: Orito (centro de la asociación), Puerto Asís, Villagarzón, Mocoa, San Miguel, Puerto Guzmán. Veredas: Orito: Monserrate, Quebradón, Yarumo, Alto Mirador, Las Américas, Calimonte, Siberia, El Caldero. Puerto Asís: Kiliili, Ancura, Peñazora, La Danta, Cocaya

	Villagarzón: El Guineo, La Paz, Canangucho, San Vicente, San Vicente del Palmar, Guachayaco, El Carmen, Villasantana, San José de Guineo Mocoa: San Isidro, Villagloria, La Pacera, Planadas Valle del Guamuez: San Marcos, Cairo, Loro Dos, San Marcos, Guaduales, La Primavera San Miguel: Nueva Risaralda, Agua Blanca, La Danta Puerto Guzmán: San José de la Montaña, Medio Mandur, El Bombón, Alto Esmeralda, Descanso, Alto Esmeralda.
Regional PDET	Putumayo
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de piscicultores ecológicos de Orito y el Putumayo – APECOPY
Número total de Asociados:	44 (Los demás con carta de compromiso de Asociatividad)
Número de beneficiarios:	70
Hombres	36
Mujeres	34
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	67 campesinos, 1 afrodescendiente, 1 víctima, 1 otro.
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corpoamazonía
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	Grupo Takami, el Aguador – Stella Mena y mercado local
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Bogotá D.C. y Puerto Asís
Producto a comercializar	Carne en canal de Pirarocú
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo general: Generar un negocio verde fortaleciendo la cadena de valor del sector piscícola para la generación de ingresos de los productores de APECOPY en el departamento de Putumayo.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desarrollar una iniciativa productiva sostenible que genere valor agregado al sector piscícola en el departamento del Putumayo. - Implementar buenas prácticas ambientales y de producción en la cadena de valor del Pirarocú. - Fortalecer las capacidades organizacionales y empresariales que propendan por una eficiente gestión productiva y comercial de los productores. <p>Descripción: Se propone un modelo de negocio verde sostenible que permita el cultivo de Pirarocú (<i>Arapaima gigas</i>), especie amazónica y propia de la región con el fin de producir carne en canal.</p> <p>Actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se adecuarán y dotarán 70 unidades productivas (estanques) en los cuales se llevarán a cabo la siembra, sostenimiento y cosecha de Pirarocú. - Implementar estrategias de gestión comercial con énfasis en optimización de la calidad y comunicación de atributos del producto y ventajas socioambientales, para asegurar el modelo de negocio entre APECOPY y los aliados comerciales; Stella Mena y Takami. - Llevar a cabo eventos formativos y de desarrollo de competencias en los beneficiarios y junta directiva de APECOPY, en temas empresariales donde se evidenciaron las mayores debilidades como son: gestión logística para el negocio de la piscicultura, relacionamiento comercial con aliados formales, manejo de costos de producción y comercialización, y gestión de las TIC's aplicadas al modelo de negocio, entre otros. - Desarrollar fortalezas empresariales en las unidades productivas de los beneficiarios, a través de acciones planteadas en la ficha de Empresarización Familiar Rural del Plan Social (PGAS) (Temas: proyecto de finca, recursos existentes, mapeo actual, y visión a futuro, etc.).

	Se capacitarán 70 beneficiarios con conocimientos para aplicar los criterios de negocios verdes, alrededor de las actividades de establecimiento, sostenimiento, y beneficio de los productos de Pirarocú; generando mitigación de cambio climático a través de la captura de carbono y efectuando conservación de los servicios ecosistémicos.	
Valor total del proyecto:	\$ 1.092.905.000	100%
Aporte del PCS	\$ 629.993.000	57,7%
Contrapartida	\$ 462.912.000	42,3%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	240 m2 /productor - 16.800 m2 / proyecto	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	El 97% de los productores no desarrolla la producción de Pirarocú.	Las que sean propias del modelo productivo del Pirarocú (Arapaima gigas), según el modelo Acuica. Se incluyen actividades de protección, conservación y revegetalización de las fuentes abastecedoras de agua. Implementación de la Resolución 20186 del ICA en donde se establecen las condiciones sanitarias y de bioseguridad en la producción primaria de animales acuáticos. Se realizará limpieza de los estanques disminuyendo la probabilidad de afecciones por amonio u otros desechos. Se revisarán y se hará mantenimiento sobre los drenajes. Se desinfectarán los estanques mejorando las condiciones.
	Actual	Esperado
Incremento de la Producción	No se tiene cuantificada una línea base ya que el 97% de los productores no desarrolla la producción de Pirarocú.	Se pretende producir 40,9 toneladas de canal de Pirarocú, cada 12 meses del proyecto, por productor 584 kilogramos de carne en canal.
	Actual (kg/Ha/Periodo)	Esperado (kg/Ha/Periodo)
Incremento de la Productividad	No se tiene cuantificada una línea base ya que el 97% de los productores no desarrolla la producción de Pirarocú.	Se pretende producir 40,9 toneladas de carne en canal de Pirarocú cada 12 meses del proyecto. Se espera que el área de producción sea de 240 m2 /productor para un total de 16.800 m2 para todo el proyecto.
	Actual	Esperada
Comercialización	No se tiene cuantificada una línea base ya que el 97% de los productores no desarrolla la producción de Pirarocú.	Se producirá para tres (3) socios comerciales: uno de mercado especializado, otro de mercado local y otro de ventas in situ. Se espera comercializar 40,9 toneladas de carne en canal de Pirarocú cada 12 meses.

Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer		
	La organización obtuvo una calificación en el diagnóstico organizacional de 68% ubicándola en fase de Crecimiento. Lo anterior se da, dado que no cuenta con un direccionamiento estratégico complementario aplicado, bajas competencias de financiamiento de proyectos, y de desarrollo de habilidades blandas que limitan su impacto social y empresarial.	Fortalecimiento organizacional de APECOPY a través de procesos de asesoría, capacitación y acompañamiento a la Junta Directiva y su base social en gestión de recursos financieros, logística, costos de producción, etc, de tal forma que desarrollen acciones orientadas a reconocer, estimular actitudes asociativas inclusivas y capacidades empresariales.		
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos		
	Los productores no desarrollan un acuerdo de conservación y se utilizan los recursos del bosque sin planeación; sin embargo, algunos productores manifestaron realizar prácticas de cuidado de cuencas.	70 acuerdos de Cero Deforestación suscritos por los beneficiarios.		
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos		
	Conservación muy reducida de los bosques, sin una planeación para la protección del bosque de galería que es fundamental para las cuencas hídricas.	Los productores se comprometen a la conservación de 137,7 Ha. Esta área es fundamental para la protección de las microcuencas de donde proviene el recurso hídrico utilizado en la producción del Pirarocú. Se busca generar conciencia en la conservación de los bosques y que se reconozcan los servicios ecosistémicos que proveen, por ejemplo, dentro del ciclo del agua.		
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural		
	Enriquecimiento forestal reducido o inexistente, sin ninguna planificación.	Enriquecimiento de cobertura vegetal con Guadua (<i>Guadua agustifolia</i>) para la conservación del suelo y fijación de carbono. Si el predio tiene erosión chiparo (<i>Zygia longifolia</i>) y Nacedero blanco (<i>Trichanthera gigantea</i>). El área de cobertura vegetal es 1,59 Ha. de revegetalización adicionales.		
Negocios Verdes	Actual	Esperada		
	La organización obtuvo una calificación de 50.21% en la aplicación de la ficha de verificación de criterios de negocios Verdes.	Implementar el plan de mejora de la organización APECOPY que le permita mejorar en el desempeño de sus criterios hasta llegar a ser un negocio verde ideal.		
ANÁLISIS FINANCIERO		CON PROYECTO		
TIR	35,9%			
VPN	\$ 239.536.998			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-4,8%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(+5,1%)	TIR	12%

Sensibilidad a Productividad	(+%)	(-6,9%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 2)	Actuales		Esperados	
	\$1.384.387		\$1.736.464 (promedio en 8 años)	
	Incremento:	25,43%		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La contribución potencial a la mitigación de gases efecto invernadero, mediante la captura de -840 Toneladas de CO2 e, es decir, de -0,6 toneladas netas de CO2 eq/hectárea/año. Esta captura se desarrolla en la fase de implementación de 1 año y 8 años de capitalización que corresponden al horizonte financiero del proyecto.			
Concepto de viabilidad firma Estructuradora:				
<p>En la Dimensión Social: Presenta viabilidad toda vez que se propicia el fortalecimiento y desarrollo del tejido social de 70 beneficiarios y 142 personas que hacen parte de su núcleo familiar. Se cuenta con una base de beneficiarios comprometida, con disposición de estanques, y mano de obra disponible para el desarrollo de las actividades del proyecto.</p> <p>En la dimensión técnica al estar orientado a producir Pirarocú (Arapaima gigas), especie amazónica y propia de la región con el fin de producir carne en canal, que involucra actividades de siembra, sostenimiento y cosecha de setenta (70) unidades productivas, con productores piscícolas de la región.</p> <p>En la dimensión ambiental: El proyecto presenta viabilidad teniendo en cuenta las consideraciones y argumentaciones de uso del suelo, frontera agrícola y zonificación ambiental. Además, va a proveer la fijación de captura de carbono, haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático, contribuirá en la conservación de los servicios ecosistémicos, garantizando la protección de 137,7 ha de bosque, generará una Huella Hídrica de 789.354,17 m3 agua/año: igualmente logrará un aporte significativo al cumplimiento de 11 de los 17 ODS y las 5 líneas de estratégicas de la Política de Crecimiento Verde.</p> <p>En términos legales la Organización y la Entidad Ejecutora Elegible cumplen con los requerimientos legales de acuerdo con su naturaleza jurídica, así también se evidencia que los permisos y trámites ambientales y las condiciones legales y normativas se adecuan a los requerimientos del proyecto, al igual que los soportes de la tenencia de la tierra.</p> <p>En la dimensión comercial, la asociación producirá canal de Pirarocú en las condiciones de calidad requeridas por los aliados comerciales y así obtener los precios acordados con Stella Mena y Takami. La comunicación de las condiciones ambientales y sociales con que se producirá el Pirarocú representan un valor agregado para acceder a mercados de mayor valor. Por lo anterior, desde la dimensión comercial, el proyecto se considera viable.</p> <p>En la dimensión financiera, el proyecto muestra indicadores financieros positivos en un horizonte de 8 años. La rentabilidad es del 35,9%, lo cual es mayor al 12% requerido, con un VPN positivo al usar TIR del 12%. Una vez se establezca la producción al segundo año, en promedio se incrementarán los ingresos familiares en 25,4% mensual. Por lo anterior, desde la dimensión financiera, el proyecto se considera viable.</p>				
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE</p> <p>Está estructurado desde una base de beneficiarios que socialmente cumple las condiciones del Programa de acuerdo con la información aportada por el Estructurador, son pequeños productores lo que les habilita como beneficiarios; una parte están asociados y los otros firmaron el compromiso de asociarse para cumplir este requisito; estos beneficiarios conocieron el proceso estructurador y participaron en él, y su organización proponente, APECOPY, es una organización en crecimiento que, según el Estructurador, puede lograr su consolidación con la asesoría y acompañamiento del plan propuesto en el proyecto.</p> <p>En la dimensión ambiental el proyecto prevé proveer la fijación de captura de carbono haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático, contribuirá en la conservación de los servicios ecosistémicos, garantizando la protección de 137,7 has de bosque y el incremento de cobertura vegetal en 1,59 has; está alineado con los ODS y la Política de Crecimiento Verde; el Plan de gestión ambiental y social presenta programas y actividades que garantizan la sostenibilidad ambiental y social del proyecto.</p> <p>La dimensión técnico-productiva, es viable ya que se propone la implementación de un modelo productivo en el cual los productores aprovechan los conocimientos y experiencia en sistemas piscícolas y optimizan algunas falencias que traían. A pesar de que es una propuesta diferente a la que tradicionalmente han manejado</p>			

	<p>ya que ninguno de los beneficiarios ha producido Pirarocú, se cuenta con el compromiso de la asociación para incursionar en el sistema productivo propuesto y adoptarlo, con miras a la obtención de un producto de primera calidad, ello con el acompañamiento permanente y estrategias que promueven adoptar el paquete tecnológico de manera exitosa.</p> <p>En lo financiero y de negocios el proyecto es sostenible, ya que el modelo da cuenta del crecimiento en los ingresos a beneficiarios esperados por el Programa a razón de \$352.077/Mensual/Productor adicionales a partir del segundo año de producción. El consolidado de soportes de los indicadores financieros del proyecto estructurado, alcanza en su análisis basado en los Flujos netos de efectivos un VPN de \$239.536.998y una TIR del 35,9% como se consigna en esta ficha resumen. En lo comercial y de negocios se tiene un producto con perspectivas crecientes de comercialización y se cuenta con aliados comerciales interesados en la producción a generar por el proyecto y dispuestos a adquirir los productos al 100%.</p> <p>Se cuenta además con una EEE sólida, su diagnóstico de capacidad arrojó una puntuación alta lo cual permite inferir, que la entidad está en la capacidad empresarial para ejecutar el proyecto adecuadamente.</p> <p>La documentación del Proyecto estructurado 2572 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Para la implementación del proyecto se hace necesario tramitar desde el inicio los permisos ante la AUNAP en temas de producción y Corpoamazonia en temas de concesión y vertimientos de aguas.</p> <p>La inclusión de los 26 productores no asociados en APECOPY, de acuerdo con lo proyectado.</p> <p>Planear el momento de la compra y siembra de los alevinos teniendo en cuenta la limitante de temporalidad (meses de junio a diciembre); así mismo esta planeación debe incluir la compra de los insumos entre los que se encuentra el concentrado.</p> <p>Mantener contacto con el aliado comercial durante todo el proceso.</p>

2 Putumayo - 2019-2510003102 - Miel de abejas

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO DE NEGOCIO VERDE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	Fortalecimiento del sistema productivo de frutales amazónicos y abejas meliponas como encadenamiento asociativo y de comercialización en los municipios de Puerto Asís, Puerto Caicedo, y Puerto Leguízamo del departamento del Putumayo.
Código	2019-2510003102
Ubicación (Dpto., Mpio., Veredas):	<p>Dpto. Putumayo; Municipios de Puerto Asís, Puerto Leguízamo, y Puerto Caicedo.</p> <p>Veredas: Puerto Asís: Agua Negra I, Agua Negra II, Peñazora, Unión Cocaya, Remolino, Caribe, El Águila, La Danta, Simón Bolívar, Ancura, La Sardina (Alto Mansoyá), La Rosa.</p> <p>Puerto Caicedo: La Cristalina, El Cedral, Guarimal</p> <p>Puerto Leguízamo: Piñuña Negro</p>

Regional PDET	Putumayo
Nombre de Asociación y sigla:	i) Asociación de Meliponicultura y Apicultores Puerto Asís – MELIPO ii) Asociación de Mujeres Amazónicas de Piñuña Negro – ASMAP
Número total de Asociados:	83
Número de beneficiarios:	66
Hombres	25
Mujeres	41
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	5 (indígenas), 10 (afrodescendientes), 45 (campesinos), y 6 (víctimas). Ninguno de los beneficiarios que se reconocen como indígenas y afrodescendientes están vinculados a sus comunidades y/o territorios étnicos.
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas, SINCHI
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	BiAbejas SAS para los productos de la meliponicultura Amazonía Vital S.A.S para los frutales amazónicos
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	BiAbejas en Bogotá Amazonía Vital en Puerto Asís
Producto a comercializar	Miel de abejas (sin agujón) Frutales amazónicos
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo General:</p> <p>Fortalecer capacidades tecnológicas y de gestión de iniciativas comerciales sostenibles de cultivos de frutales amazónicos y abejas meliponas en productores organizados de tres municipios del Putumayo.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fortalecer capacidades organizacionales y empresariales de los productores organizados. - Incrementar la oferta y adopción de prácticas y tecnologías de producción sostenible. - Aumentar el nivel de apropiación de buenas prácticas ambientales enmarcadas en criterios de negocios verdes. - Mejorar el acceso a mercados especializados y rentables de los productos de negocios verdes. <p>Actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Llevar a cabo eventos formativos y de desarrollo de competencias en los beneficiarios y juntas directivas de las asociaciones ASMAP y MELIPO, en temas empresariales donde se evidenciaron las mayores debilidades como son: gestión de recursos para la financiación de proyectos, manejo de costos de producción y comercialización, y gestión logística aplicada al modelo de negocio, entre otros. - Desarrollar fortalezas empresariales en las unidades productivas de los beneficiarios, a través de acciones planteadas en la ficha de Empresarización Familiar Rural del Plan Social (PGAS) (Temas: proyecto de finca, recursos existentes, mapeo actual, y visión a futuro, etc.). - Se establecerán 35 unidades productivas de miel de abejas sin agujón y 31 unidades agrícolas para la producción de frutales amazónicos en sistema agroforestal (Cocona, arazá, copoazú y asaí). A través de acompañamiento técnico especializado y siguiendo lineamientos de las Buenas Prácticas Apícolas (para la producción de miel) y Buenas Agrícolas y de Manufactura

	<p>(para la producción de frutales), se llevarán a cabo actividades de establecimiento, mantenimiento, cosecha y postcosecha.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se capacitarán 66 beneficiarios con conocimientos para aplicar los criterios de negocios verdes, alrededor de las actividades de establecimiento, rehabilitación/sostenimiento, y beneficio de los productos de meliponicultura y frutales amazónicos; generando mitigación de cambio climático a través de la captura de carbono y efectuando conservación de los servicios ecosistémicos. - Fortalecimiento de la relación comercial con socios comerciales a través de acuerdos de comercialización. <p>Realizar ventas colectivas a través de la organización de productores destinadas a los socios comerciales.</p>	
Valor total del proyecto:	\$1.223.174.500	100%
Aporte del PCS	\$591.024.500	48,3%
Contrapartida	\$632.150.000	51,7%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	<p>Meliponarios: 35 unidades productivas, cada una equivalente a 120m2 y con 40 colmenas. =Total del área: 4.560 m2 Unidad productiva de frutales: 14 unidades para sostenimiento de 1,0 ha cada una y 17 unidades para establecimiento y sostenimiento de 0,5 Has cada una. Total, área: 22,5 ha.</p>	
Duración de la ejecución (meses)	24 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	Producción informal de frutales y de miel de meliponas sin tecnificación, sin acompañamiento y sin canales de comercialización formales	Establecimiento de unidades productivas con mínimo impacto ambiental (frutales establecidos con labranza cero y siembra directa; colmenas establecidas de acuerdo con la norma ambiental vigente) y con aportes para la restauración ambiental (enriquecimiento forestal y servicios ecosistémicos de polinización) que contribuyen a la conservación de la cobertura vegetal actual y al establecimiento de nuevas áreas boscosas, aportando así a la mitigación y adaptación al cambio climático.
	Actual	Esperado
Incremento de la Producción	<p>Meliponicultura: 500 kg/año de miel de Melipona eburnea 50 kg/año de miel de Tetragonisca angustula</p> <p>Frutales amazónicos: Producción actual de frutales sin registro</p>	<p>Meliponicultura: 3.670 kg/año de miel de M. eburnea 520 kg/año de miel de T. angustula (634% / 940% de incremento, respectivamente)</p> <p>Frutales amazónicos: Cocona: 22,8 ton a partir del año 2 Arazá: 10,8 ton a partir del año 5 Asaí: 28,3 ton a partir del año 7 Copoazú: 31,6 ton a partir del año 8 (incremento indeterminado)</p>
	Actual (kg/Ha/Período)	Esperado (kg/Ha/Período)
Incremento de la Productividad	<p>Meliponicultura: 0-2 Kg/colmena/año de miel</p>	<p>Meliponicultura: 3-5 kg/colmena/año de miel (50% de incremento)</p>

	Frutales amazónicos: Producción actual de frutales sin registro	Frutales amazónicos: Cocona: 1470 kg/ha/año a partir del año 2 Arazá: 340 kg/ha/año a partir del año 3 Asaí: 432 kg/ha/año a partir del año 4 Copoazú: 1.020 kg/ha/año a partir del año 8 (incremento indeterminado)
Comercialización	Actual	Esperada
	Comercialización individual e informal	Comercialización a través de los socios comerciales formales de mieles de <i>Melipona eburnea</i> y <i>Tetragonisca angustula</i> . Comercialización colectiva de frutales amazónicos al aliado comercial.
Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer
	De acuerdo con la escala de evaluación de Diagnóstico Organizacional: La organización ASMAP obtuvo una calificación en el diagnóstico organizacional de 23% ubicándola en fase de Iniciación. Lo anterior se da, dado que no cuenta con un direccionamiento estratégico, limitadas competencias en el manejo de las TICs, bajas competencias comerciales, financieras, y de desarrollo de habilidades blandas que limitan su impacto social y empresarial. Por su parte la organización MELIPO obtuvo una calificación en el diagnóstico organizacional de 50% ubicándola en fase de Crecimiento. Lo anterior se da dado que, a pesar de contar con más experiencia en el trabajo asociativo, aún carecen de planeación estratégica, y la consolidación de su línea de negocio con aliados comerciales formales principalmente.	Fortalecimiento organizacional de ASMAP y de MELIPO a través de procesos de asesoría, capacitación y acompañamiento a las Juntas Directivas y sus bases sociales en negociación, logística, costos de producción, apalancamiento de recursos financieros, actualización tributaria, y planeación estratégica, de tal forma que desarrollen acciones orientadas a reconocer, estimular actitudes asociativas inclusivas y capacidades empresariales.
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos
	Los productores no desarrollan un acuerdo de conservación y se utilizan los recursos del bosque sin manejo.	66 acuerdos de Cero Deforestación suscritos por los beneficiarios, en donde los productores se comprometen a la conservación de bosques.
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos
	Conservación muy reducida de los bosques, sin una planeación para la protección del bosque de galería que es fundamental para las cuencas hídricas.	Se busca generar conciencia en la conservación de 257,5 hectáreas de bosques, los corredores biológicos y que se reconozcan los servicios ecosistémicos que proveen.

Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural		
	Enriquecimiento forestal reducido o inexistente, sin ninguna planificación.	<p>El proyecto se desarrollará en 4.560 m2 para las meliponas y 22,5 hectáreas para los frutos amazónicos. Las especies y porcentajes por cada especie se distribuirá a así: Cocona (Solanum sessiliflorum): 24%, Copoazú (Theobroma grandiflorum): 14%, Arazá (Eugenia spitata): 14%, Asaí (Euterpe precatoria/oleracea): 42%, Amarillo (Centrolobium paranaense): 15% y Cedro (Cedrela odorata): 16%</p> <p>Por su lado, las mujeres de ASMAP tiene 14 hectáreas establecidas de frutales y 9 para sembrar. Respecto a las plantas melíferas se estima que ocupan 0.456 hectáreas. En Total la cobertura natural aumentará 9 hectáreas.</p>		
Otras Metas – Negocios Verdes	Actual	Esperada		
	Las organizaciones presentaron error en la en la aplicación de la ficha de verificación de criterios de negocios Verdes porque durante el año 2020 no tuvieron ventas.	Desarrollar el plan de mejora de las organizaciones MELIPO y ASMAP que le permitan mejorar en el desempeño de sus criterios hasta llegar a ser negocios verdes ideales.		
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO			
TIR	27,2%			
VPN	\$ 1.074.893.289			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-28,20%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(+43,20%)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(-%)	(-32,60%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (promedio mensual)	Actuales		Esperados	
	\$624.407		\$1.338.909 en promedio (\$1.508.815 en miel y \$1.148.874 en frutales)	
	Incremento:	141% en Meliponicultura y 88% en frutales de Incremento		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La contribución potencial a la mitigación de gases efecto invernadero, mediante la captura de CO2 es -47.071 Toneladas de CO2 e. es decir, de -189,8 toneladas netas de CO2 eq/hectárea/año. Esta captura se desarrolla en la fase de implementación de 1 año y 15 años de capitalización, este periodo corresponde al horizonte financiero del proyecto.			
Concepto de viabilidad Firma estructuradora:				
El proyecto se determina viable teniendo en cuenta:				
En la Dimensión Social: Presenta viabilidad toda vez que se propicia el fortalecimiento y desarrollo del tejido social de 66 beneficiarios y 176 personas que hacen parte de su núcleo familiar. Se cuenta con una base de beneficiarios comprometida, con disposición de tierra, y mano de obra disponible para el desarrollo de las actividades del proyecto.				

En la Dimensión Técnica: El sistema productivo de frutales amazónicos y de miel de abejas meliponas evidencian ser actividades técnicamente viables gracias a las características específicas de los sistemas productivos (propuesta diversificada y con especies nativas adaptadas a las condiciones biofísicas) y a la estructura de acompañamiento técnico productiva (Entidad Ejecutora Elegible, profesionales contratados y socio comercial).

En la Dimensión Ambiental: El proyecto presenta viabilidad teniendo en cuenta las consideraciones y argumentaciones de uso del suelo, frontera agrícola y zonificación ambiental. Además, el proyecto va a proveer la fijación de captura de carbono, haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático, contribuirá en la conservación de los servicios ecosistémicos, garantizando la protección de 257,5 ha de bosque, generará una Huella Hídrica de 214.535,90 m3 agua/año; igualmente logrará un aporte significativo al cumplimiento de 11 de los 17 los ODS y las 5 líneas de estratégicas de la Política de Crecimiento Verde.

En la Dimensión Comercial: El proyecto articula la organización de productores con tres aliados comerciales formales para miel de meliponas (Biabejas y El Melario), en frutales amazónicos (Amavit), con conocimiento del mercado y experiencia de trabajo con productores y organizaciones, vinculados a través de acuerdos comerciales a comprar los productos obtenidos en el proyecto y acompañar el proceso de implementación.

En la Dimensión Financiera: El proyecto cuenta con tres fuentes de financiación que le permiten tener cierre financiero, el BID-PCS con el 48,3%, Productores con el 44,1% y la EEE con el 7,6%. Sus indicadores financieros superan la exigencia del programa y genera ingresos superiores al 22% solicitado, una TIR de 27,2% y un VPN positivo de \$1.074.893.289.

En la Dimensión Legal: En términos legales las Organizaciones y la Entidad Ejecutora Elegible cumplen con los requerimientos legales de acuerdo con su naturaleza jurídica, así también se evidencia que los permisos y trámites ambientales y las condiciones legales y normativas se adecuan a los requerimientos del proyecto, al igual que los soportes de la tenencia de la tierra.

Validación de la interventoría del concepto de viabilidad

La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE

El proyecto se estructuró considerando las particularidades de un Negocio Verde, aspectos que fueron incluidos en paquete tecnológico y la garantía del acompañamiento de CORMACARENA con el objetivo de generar acuerdos con los productores y los compromisos para el desarrollo del proyecto bajo los criterios de los negocios verdes. El proyecto contribuye a la reducción de GEI mediante un potencial de mitigación de -153.092 Toneladas de CO2 eq, lo cual aporta a la meta de mitigación de Colombia en la NDC. Cumple con los requisitos ambientales frente a la zonificación – no la contraviene. Además, el estructurador sustenta la alineación del proyecto con los ODS y Política de Crecimiento Verde en el plan de gestión ambiental y social.

El proyecto está estructurado socialmente con base en 69 beneficiarios, la mayoría se asumen como campesinos, pero hay afrodescendientes, víctimas de la violencia e indígenas no vinculados a territorios étnicos. Con base en la información aportada por el Estructurador los beneficiarios cumplen las condiciones del proceso y participaron en el proceso estructurador, y sus organizaciones proponentes, MELIPO y ASMAP, están en fase de iniciación y crecimiento respectivamente y, según el Estructurador, pueden lograr su consolidación con el acompañamiento y la asesoría propuestos en este proyecto.

El proyecto se estructuró como un Negocio Verde lo que garantiza, que además de las buenas prácticas agrícolas, se tenga un acompañamiento de la Autoridad Ambiental para el cumplimiento de estándares ambientales a través de la implementación de un plan de mejora; el proyecto contribuye a la reducción de GEI, lo cual aporta a la meta de mitigación de Colombia en la NDC; se encuentra alineado con los ODS y la política de crecimiento verde; no contraviene las determinaciones de los instrumentos de planificación y ordenamiento ambiental territorial. La alineación del proyecto con los ODS y Política de Crecimiento Verde el Estructurador la sustenta en el plan de gestión ambiental y social.

El proyecto propone tanto el manejo de frutales amazónicos adaptados a las condiciones biofísicas y geográficas del territorio como de manera adicional, el manejo de 38 unidades productivas de miel de abejas, complemento ideal para la producción de frutales. Las prácticas productivas sostenibles y el paquete tecnológico a implementar garantizan que se obtendrá una producción estable y con altos estándares de calidad para las dos líneas productivas, esto por la implementación de las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), Buenas prácticas agrícolas (BPap) y Buenas Prácticas de Manufactura (BPM), y el acompañamiento

	<p>previsto que fortalecerá a la organización que ya cuenta con la experiencia previa en el manejo apícola; el proyecto transitará por esta vía a un negocio verde ideal.</p> <p>Es un negocio viable desde lo financiero, teniendo en cuenta que los modelos propuestos dan cuenta del crecimiento en los ingresos de los beneficiarios tanto con la Meliponicultura (97,5%) como con los frutales (505) de Incremento adicionales. El consolidado de los indicadores financieros del proyecto estructurado, alcanzan valores positivos, en su análisis y basado en los Flujos netos de efectivos las fases productivas arrojan un VPN de \$1.074.893.289 y una TIR del 27,2%. Destacable, el margen de sensibilidad del proyecto, amplio porque resiste una probable alza en costos de producción hasta del 37,8%.</p> <p>La EEE del proyecto arrojó una puntuación de 1,00 (adecuada capacidad), lo cual es comprensible dada la trayectoria y experiencia del Instituto SINCHÍ en la región Amazónica; es una entidad idónea para ejecutar el proyecto.</p> <p>La documentación del Proyecto Estructurado 3102 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>El aspecto de mayor relevancia de este proyecto para línea de meliponicultura está en el licenciamiento ambiental ante la Corporación Autónoma Regional, el proceso de trámite para la obtención de la licencia ambiental en fase experimental debe iniciarse a la brevedad posible, de manera que se dé cumplimiento a todas las actividades previstas, tanto para cumplir con lo requerido durante dicha fase, como para iniciar la solicitud de la licencia en fase comercial al finalizar el segundo año del proyecto.</p> <p>El producto miel debe comercializarse con proceso de pasteurización a los aliados comerciales, por lo que se hace necesario adecuar planta de procesamiento y empaque que cumpla normatividad básica de manejo de alimentos.</p> <p>En la actividad de frutales amazónicos, se debe prestar especial cuidado en coordinar las actividades de cosecha y transporte de la fruta desde el sitio de producción hasta el aliado comercial, de manera que los tiempos de traslado sean los mínimos posibles y no se afecte la calidad de la fruta.</p> <p>Construcción de centro de acopio temporal para frutales en el corregimiento de Piñuña Negro, construido con materiales de la zona, modular que permita su crecimiento en el tiempo y con materiales de bajo costo.</p>

3 Macarena-Guaviare - 2019-2550002922 - Sacha Inchi

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO DE NEGOCIO VERDE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	Fortalecimiento, cadena productiva de Sacha Inchi a través del uso sostenible de los recursos naturales en la organización de productores ASPROMACARENA, Vista Hermosa, Meta.
Código	2019-2550002922
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Meta, Vista Hermosa

	Veredas: La Argentina, El Dorado, El Encanto, Alto Delicias, Buena Vista, Balconcitos, Caño 20, Costa Rica, Palmeras, La Barsovia, La Libertad, Mata Bambú, Alto Terales, Piñal, Talanqueras.
Regional PDET	Macarena – Guaviare
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Campesina para la Agricultura Agroecológica la defensa y preservación de la Serranía de la Macarena – ASPROMACARENA.
Número total de Asociados:	3.000
Número de beneficiarios:	66
Hombres	43
Mujeres	23
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	Afrodescendiente (1), Campesino (44), y Víctima (21).
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas – SINCHI
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	INZUNAI para Sacha Inchi SALUD POR NUESTRA TIERRA para Frutales
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	INZUNAI en Chía, Cundinamarca SALUD POR NUESTRA TIERRA en Bogotá
Producto a comercializar	Sacha Inchi (<i>Plukenetia volubilis</i> L) Copoazú (<i>Theobroma grandiflorum</i>)
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo General: Incrementar las capacidades para la gestión integral del sistema productivo de sachá Inchi como apuesta de negocio verde en el municipio de Vista Hermosa, Meta.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fortalecer capacidades organizacionales y empresariales de ASPROMACARENA. - Incrementar el nivel de apropiación de buenas prácticas ambientales enmarcadas en criterios de negocios verdes. - Aumentar la oferta y adopción de prácticas y tecnologías de producción sostenible en sistemas agroforestales. - Promover relacionamiento comercial orientado al acceso a mercados más rentables. <p>Actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Llevar a cabo eventos formativos y de desarrollo de competencias en los beneficiarios y junta directiva de ASPROMACARENA, en temas empresariales donde se evidenciaron las mayores debilidades como son: técnicas efectivas de negociación, manejo de costos de producción y comercialización, y gestión de las TIC's aplicadas al modelo de negocio, entre otros. - Desarrollar fortalezas empresariales en las unidades productivas de los beneficiarios, a través de acciones planteadas en la ficha de Empresarización Familiar Rural del Plan Social (PGAS) (Temas: proyecto de finca, recursos existentes, mapeo actual, y visión a futuro, etc.). - Se establecerán 66 unidades agrícolas para la producción de Sacha Inchi y copoazú en sistema agroforestal. A través de acompañamiento técnico especializado y siguiendo lineamientos de las Buenas Prácticas Agrícolas y de

	<p>Manufactura, se llevarán a cabo actividades de establecimiento, mantenimiento, cosecha y poscosecha.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se capacitarán 66 beneficiarios con conocimientos para aplicar los criterios de negocios verdes, alrededor de las actividades de establecimiento, rehabilitación/sostenimiento, y beneficio de los productos de sacha Inchi y copoazú; generando mitigación de cambio climático a través de la captura de carbono y efectuando conservación de los servicios ecosistémicos. - Fortalecimiento de la relación comercial con socios comerciales a través de acuerdos de comercialización. <p>Realizar ventas colectivas a través de la organización de productores destinadas a los socios comerciales.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.326.365.000	100%
Aporte del PCS	\$ 545.637.000	41,1%
Contrapartida	\$ 780.728.000	58,9%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	49,5 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	24 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	Producción informal de sacha Inchi sin tecnificación, sin acompañamiento y sin canales de comercialización formales.	Establecimiento de un sistema productivo adaptado para la zona (Sistema Agroforestal) y con especies nativas perennes que permiten menor impacto en los ecosistemas, ya que incluyen prácticas de producción sostenibles como: incremento de cobertura vegetal (enriquecimiento forestal), manejo ecológico del suelo (labranza mínima y manejo de coberturas), uso reducido de defensivos y productos de síntesis química (abonos y defensivos orgánicos)
	Actual	Esperado
Incremento de la Producción	Actualmente no hay registros de producción	Obtención de 41 ton/año de sacha Inchi en grano después del tercer año de producción y de 111 Ton/año de Copoazú a partir del octavo año.
	Actual (kg/Ha/Periodo)	Esperado (kg/Ha/Periodo)
Incremento de la Productividad	Se tiene un referente de producción 500 Kg de sacha Inchi por hectárea. Por otro lado, no existen registros de producción de Copoazú, y maderables para restauración y conservación	Obtención de 840 Kg/Ha de sacha Inchi en grano después del tercer año de producción 2.250 kg/ha de Copoazú a partir del octavo año. (Incremento de 68% para sacha Inchi).
	Actual	Esperada
Comercialización	Actualmente no hay comercialización, por no tener producto.	Comercialización formal con dos socios comerciales comprometidos a comprar el 100% de la producción, estimada de sacha Inchi 42 toneladas a partir del año 3 de producción toneladas y 56 toneladas de Copoazú a partir del año 4.

Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer
	La organización obtuvo una calificación en el diagnóstico organizacional de 47% ubicándolo en fase de Crecimiento. Lo anterior se da, dado que no cuenta con un direccionamiento estratégico, bajas competencias comerciales, financieras, y de desarrollo de habilidades blandas que limitan su impacto social y empresarial.	Fortalecimiento organizacional de ASPROMACARENA a través de procesos de asesoría, capacitación y acompañamiento a la Junta Directiva y su base social en negociación, logística, costos de producción, etc., de tal forma que desarrollen acciones orientadas a reconocer, estimular actitudes asociativas inclusivas y capacidades empresariales.
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos cero deforestaciones suscritas
	Los productores no desarrollan un acuerdo de conservación y se utilizan los recursos del bosque sin planeación con un aumento local de deforestación e incendios forestales.	66 acuerdos de Cero Deforestación suscritos por los beneficiarios, en donde los productores se comprometen a la conservación de bosques.
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos
	Conservación muy reducida de los bosques, sin una planeación para la protección del bosque de galería que es fundamental para las cuencas hídricas.	Se busca generar conciencia en la conservación de 704,5 ha hectáreas de bosques, los corredores biológicos y que se reconozcan los servicios ecosistémicos que proveen.
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural
	Enriquecimiento forestal reducido o inexistente, sin ninguna planificación.	El proyecto se desarrollará en 49,5 hectáreas de las cuales 5,4 hectáreas tienen cultivo de Sacha Inchi que por su estado será cambiado. En total el proyecto aumentará la cobertura natural en 44,1 hectáreas, este dato sale de 49,5 hectáreas del proyecto menos las 5,4 hectáreas que ya se tienen de cultivo de Sacha inchi. Los porcentajes por cada especie que se plantará serán: Sacha inchi (<i>Plukenetia volubilis</i>) 46,4%, Copoazú (<i>Theobroma grandiflorum</i>) 23,7%, Plátano (<i>Musa sp.</i>) 23,7%, Cedro (<i>Cedrela odorata</i>): 2 %, Cuyubí (<i>Minquartia guianensis</i>): 2 % y Cachicamo (<i>Calophyllum brasiliense</i>): 2 %, de las cuales 5,4 hectáreas tienen cultivo de Sacha inchi que por su estado será cambiado. Los porcentajes por cada especie que se plantará serán: El proyecto aumentará la cobertura natural en 44,1 hectáreas.
Otras Metas – Negocios Verdes	Actual	Esperada
	Está registrada ante la ventanilla de Negocios Verdes de Cormacarena.	Implementar el plan de mejora de la organización ASPROMACARENA que le permita mejorar en el desempeño de sus criterios hasta llegar a ser un negocio verde ideal.
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	23,1%	

VPN	\$ 980.858.154			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-14,4%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(+18,2%)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(-%)	(-19,9%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (promedio mensual)	Actuales		Esperados	
	\$ 700.661		\$1.365.857	
	Incremento:	94,9%		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La contribución potencial a la mitigación de gases efecto invernadero, mediante la captura de CO2 es -124.062 Toneladas de CO2 e. es decir, de -2.584,6 toneladas netas de CO2 eq/hectárea/año. Esta captura se desarrolla en la fase de implementación de 1 año y 15 años de capitalización que corresponden al horizonte financiero del proyecto.			
Concepto de viabilidad firma Estructuradora:				
<p>El proyecto se determina viable teniendo en cuenta:</p> <p>En la Dimensión Social: Presenta viabilidad toda vez que se propicia el fortalecimiento y desarrollo del tejido social de 66 beneficiarios y 193 personas que hacen parte de su núcleo familiar. Se cuenta con una base de beneficiarios comprometida, con disposición de tierra, y mano de obra disponible para el desarrollo de las actividades del proyecto.</p> <p>En la Dimensión Técnica: Gracias a las características específicas del sistema productivo (sistema diversificado, multiestrato y con especies nativas adaptadas a las condiciones biofísicas) y a la estructura de acompañamiento técnico productiva (Entidad Ejecutora Elegible, profesionales contratados y socio comercial), el esquema productivo evidencia ser una actividad técnicamente viable que beneficiará directamente a 66 pequeños productores.</p> <p>En la Dimensión Ambiental: En la Dimensión Ambiental: De acuerdo con el concepto de no objeción de Cormacarena, se considera técnica, ambiental y socialmente viable el desarrollo del proyecto de conformidad con Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS) presentado por el Consorcio. En complemento, el proyecto va a proveer la fijación de captura de carbono, haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático, contribuirá en la conservación de los servicios ecosistémicos, garantizando la protección de 704,5 ha de bosque, generará una Huella Hídrica de 117,014m3 agua/año; igualmente logrará un aporte significativo al cumplimiento de 11 de los 17 los ODS y las 5 líneas de estratégicas de la Política de Crecimiento Verde.</p> <p>En la Dimensión Comercial: El proyecto vincula la organización de productores con dos aliados comerciales formales (Inzunai y Salud por Nuestra Tierra) para los productos Sacha Inchi y Copoazú respectivamente, comprometidos mediante acuerdos comerciales a comprar los productos obtenidos en el proyecto y acompañar el proceso de implementación.</p> <p>En la Dimensión Financiera: Se contará con cuatro fuentes de financiación que permiten llegar al cierre financiero BID-PCS con el 41,1%, Productores con el 47,1%, la EEE con el 10,2% y la Alcaldía de Vista Hermosa con el 1,5%. Sus indicadores financieros superan la exigencia del programa y genera ingresos superiores al 22% solicitado, ubicándose en el 94,9%.</p> <p>En la Dimensión Legal: En términos legales la Organización y la Entidad Ejecutora Elegible cumplen con los requerimientos legales de acuerdo con su naturaleza jurídica, así también se evidencia que los permisos y trámites ambientales y las condiciones legales y normativas se adecuan a los requerimientos del proyecto, al igual que los soportes de la tenencia de la tierra.</p>				
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE:</p> <p>El proyecto propone potencializar la producción de productos promisorios de la región amazónica, manejando un sistema diversificado y con la implementación de las BPA, lo que lleva a que se tenga una producción estable y sostenible. En el corto tiempo, y a partir de la implementación del paquete tecnológico propuesto, se espera mejorar el rendimiento de la producción de Sacha y tener información de la producción de Copoazú (que en la actualidad no se ha calculado), reduciendo costos de producción, y con un acompañamiento integral que garantiza la apropiación de las prácticas propuestas en el paquete tecnológico.</p> <p>Socialmente se estructura con base en la participación de 66 beneficiarios, la mayoría de las familias se reconocen como campesinas, 1 afrodescendiente y 21 como víctimas de la violencia. Con base en la información aportada por el Estructurador los</p>			

	<p>beneficiarios cumplen los requerimientos sociales del proceso de estructuración, son pequeños productores y están asociadas a la Asociación Campesina para la Agricultura Agroecológica la defensa y preservación de la Serranía de la Macarena – ASPROMACARENA, esta es una organización calificada en crecimiento.</p> <p>En lo financiero el proyecto muestra indicadores financieros favorables para su ejecución como Negocio Verde, de acuerdo con los parámetros exigidos por el FCP. Sus indicadores financieros superan la exigencia del programa y genera ingresos superiores al 22% solicitado, llegando a 94,9%. La EEE – Instituto Sinchi arrojó una puntuación de 1,00, lo cual conlleva a afirmar que la entidad está en la capacidad ideal para ejecutar el proyecto. La comercialización de la producción esperada del proyecto (Sacha y demás Frutales) mediante cartas comerciales de dos aliados está garantizada en un 100% con lo cual se garantiza la sostenibilidad en el mejoramiento de los ingresos a los productores.</p> <p>La documentación del Proyecto Estructurado 2922 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>El material vegetal requerido para el establecimiento debe provenir de viveros con registro ante ICA.</p> <p>Limitación de oferta hídrica en los primeros meses de cada año en el sacha Inchi, especial atención en las prácticas de conservación de agua en el suelo en las épocas secas del año mediante el uso de coberturas vegetales y mulch.</p> <p>Las actividades de capacitación a los beneficiarios en buenas prácticas de Manufactura deben desarrollarse con especial atención para garantizar que el proceso de beneficio del grano de sacha Inchi cumpla las exigencias del socio comercial</p> <p>Dada la dispersión geográfica de los beneficiarios, las actividades de asistencia técnica como visitas a predios y capacitación en grupos focales deben ser cuidadosamente coordinados para poder atender a todos los beneficiarios de forma adecuada y suficiente</p> <p>A pesar de no contar con producción en los primeros meses de implementación del proyecto, los socios comerciales están interesados en acompañar desde el inicio todos los procesos y brindar asesoramiento comercial para el adecuado desarrollo de las actividades productivas, logísticas y comerciales.</p>

4 Putumayo - 2019-2510005802 - Pirarocú

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO DE NEGOCIO VERDE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	Fortalecimiento, producción de la especie amazónica Pirarocú (<i>arapaima gigas</i>) como alternativa de diversificación de la piscicultura tradicional y generación de ingresos a la población de mujeres y jóvenes rurales, Villagarzón, Putumayo
Código	2019-2510005802

Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Departamento de Putumayo, municipio de Villagarzón, Veredas Canangucho, Cafelina, San Isidro, La Gaitana, Bajo Eslabón, San Miguel, San Vicente, Manantial y Castellana.
Regional PDET	Putumayo
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Campesina Agropecuaria de Población Desplazada La Heredia. Asociación Predio El Brasil Asociación de Jóvenes Emprendedores Rurales de Villagarzón AJERV Asociación de Productores Agropecuarios Rosa Nueva
Número total de Asociados:	65
Número de beneficiarios:	65
Hombres	37
Mujeres	28
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	60 campesinos y 5 víctimas
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corpoamazonía
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	El Aguador – Stella Mena para el Pirarocú Rico Pez para la Cachama.
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Puerto Asís y Villagarzón
Producto a comercializar	Carne en canal de Pirarocú y Cachama en presentación como pez vivo
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo general: Generar oportunidades en negocios verdes que mejoren los ingresos de los productores y fortalezcan la cadena de valor del sector piscícola en el municipio de Villagarzón.</p> <p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Implementar un modelo de negocio verde que mejore las condiciones de producción y comercialización piscícola en el municipio de Villagarzón. - Implementar programas de buenas prácticas de producción y ambientales enmarcadas dentro de los criterios de negocios verdes para la producción de Pirarocú. - Fortalecer las capacidades organizacionales y empresariales que propendan por una eficiente gestión productiva y comercial de los productores del municipio de Villagarzón. <p>Descripción: Se propone un modelo de negocio verde sostenible que permita el cultivo de Pirarocú (<i>Arapaima gigas</i>), especie amazónica y propia de la región con el fin de producir carne en canal, este modelo está asociado a la producción de cachama (<i>Colossoma macropomum</i>).</p> <p>Actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Se adecuarán y dotarán 65 unidades productivas (estanques) en los cuales se llevarán a cabo la siembra, sostenimiento y cosecha de Pirarocú (165 m2 y cachama 165 m2 en cada una). - Implementar estrategias de gestión comercial con énfasis en optimización de la calidad y comunicación de atributos del producto y ventajas socioambientales, para asegurar el modelo de negocio con el aliado comercial Stella Mena para el caso de Pirarocú y con Ricopez para la cachama. - Llevar a cabo eventos formativos y de desarrollo de competencias en los beneficiarios y juntas directivas de las asociaciones: La Heredia, AJERV, y Rosa Nueva y las que hagan parte de la Asociación Futura - Predio El Brasil, en temas empresariales donde se evidenciaron las mayores debilidades como son: gestión logística para el negocio de la piscicultura, relacionamiento comercial con aliados formales, manejo de costos de producción y

	<p>comercialización, y gestión de las TIC's aplicadas al modelo de negocio, entre otros.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desarrollar fortalezas empresariales en las unidades productivas de los beneficiarios, a través de acciones planteadas en la ficha de Empresarización Familiar Rural del Plan Social (PGAS) (Temas: proyecto de finca, recursos existentes, mapeo actual, y visión a futuro, etc). <p>Se capacitarán 65 beneficiarios con conocimientos para aplicar los criterios de negocios verdes, alrededor de las actividades de establecimiento, sostenimiento, y beneficio del Pirarocú y la cachama; generando mitigación de cambio climático a través de la captura de carbono y efectuando conservación de los servicios ecosistémicos.</p>	
Valor total del proyecto:	\$1.009.024.151	100%
Aporte del PCS	\$ 584.972.446	58%
Contrapartida	\$ 424.051.705	42%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	165 m de Pirarocú y 165 m2 de cachama/productor 10.725 m ² de Pirarocú y 10.725 m ² de cachama / proyecto	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	<p>Los productores no han producido Pirarocú.</p> <p>La cachama es un cultivo tradicional de los productores; teniendo en cuenta que es un sistema que se integra al proyecto con el fin de tener un flujo de caja durante el año se trabajará con los mismos parámetros reportados por los productores.</p>	<p>Las que sean propias del modelo productivo del Pirarocú (Arapaima gigas) de acuerdo con el modelo de Acuica.</p> <p>Se incluyen actividades de protección, conservación y revegetalización de las fuentes abastecedoras de agua.</p> <p>Implementación de la Resolución 20186 del ICA en donde se establecen las condiciones sanitarias y de bioseguridad en la producción primaria de animales acuáticos.</p> <p>Se realizará limpieza de los estanques disminuyendo la probabilidad de afecciones por amonio u otros desechos.</p> <p>Se revisarán y se hará mantenimiento sobre los drenajes.</p> <p>Se desinfectarán los estanques mejorando las condiciones.</p>
	Actual	Esperado
Incremento de la Producción	<p>Los productores no han producido Pirarocú</p> <p>Para el caso de la cachama se propone continuar con los parámetros actuales de los productores: Para un estanque de 165m2 de 400 a 500 kilos de cachama por año.</p>	<p>Se pretende producir 26 toneladas de canal de Pirarocú, cada 12 meses del proyecto, por productor 401 kilogramos de carne en canal por productor.</p> <p>Por productor cada año la producción de 444 kilos de canal de cachama y 111 kilos de cachama viva.</p>
	Actual (kg/Ha/Periodo)	Esperado (kg/Ha/Periodo)
Incremento de la Productividad	<p>Los productores no han producido Pirarocú.</p> <p>Para el caso de la cachama se propone continuar con los parámetros actuales</p>	<p>Se pretende producir 26 toneladas de carne en canal de Pirarocú cada 12 meses del proyecto. Se espera que el área de producción sea de 165 m de</p>

	de los productores: Para un estanque de 165m2 de 400 a 500 kilos de cachama por año.	Pirarocú /productor para un total de 10.725 m2 para todo el proyecto. Por productor cada año la producción de 444 kilos de canal de cachama y 111 kilos de cachama viva.
Comercialización	Actual	Esperada
	No se tiene cuantificada una línea base ya que los productores no han producido Pirarocú. Producen cachama de forma esporádica.	Se producirá para dos (2) socios comerciales: Stella Mena que adquirirá el 83% de la producción y el otro, el mercado local. El volumen para comercializar es de 2,17 ton/mes de canal de Pirarocú. Se producirá cachama de forma continua para dos destinos: Ricopez adquirirá el 80% de la producción y el restante para el mercado local. El volumen para comercializar es de 18 ton/semestre entre canal (80%) y cachama viva (20%).
Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer
	De acuerdo con el instrumento de Diagnóstico Organizacional 3 de los 4 grupos de productores (Brasil, Ajerv, y Rosa Nueva) obtuvieron un puntaje entre 25%-35% lo que las ubica en etapa de Iniciación. Por su parte, La Heredia obtuvo un puntaje de 63% lo que la ubica en fase de Crecimiento. En general, las organizaciones presentan falencias comunes como son: el bajo desarrollo de habilidades comerciales con aliados formales, inexistentes registros de costos de producción o comercialización, y desconocimiento de un modelo logístico óptimo que potencialice los resultados del negocio.	Fortalecimiento organizacional de La Heredia, AJERV, y Rosa Nueva y las que hagan parte de la Asociación Futura - Predio El Brasil, a través de procesos de asesoría, capacitación y acompañamiento a la Junta Directiva y su base social en gestión de recursos financieros, logística, costos de producción, etc, de tal forma que desarrollen acciones orientadas a reconocer, estimular actitudes asociativas inclusivas y capacidades empresariales.
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos Cero Deforestación suscritos
	Los productores no desarrollan un acuerdo de conservación y se utilizan los recursos del bosque sin planeación; sin embargo, algunos productores manifestaron realizar prácticas de cuidado de cuencas.	65 acuerdos de Cero Deforestación suscritos por los beneficiarios.
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos
	Conservación muy reducida de los bosques, sin una planeación para la protección del bosque de galería que es fundamental para las cuencas hídricas.	Se busca generar conciencia en la conservación de los 40,39 ha de bosque que se comprometieron a conservar con los acuerdos cero deforestaciones, asimismo, que se reconozcan los servicios ecosistémicos que proveen, por ejemplo, dentro del ciclo del agua.
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural

	Enriquecimiento forestal reducido o inexistente, sin ninguna planificación.	Enriquecimiento de cobertura vegetal con Guadua (<i>Guadua agustifolia</i>) para la conservación del suelo y fijación de carbono. Si el predio tiene erosión chiparo (<i>Zygia longifolia</i>) y Nacedero blanco (<i>Trichanthera gigantea</i>) producción de frutos y disminución de la tasa de depredación. El área de cobertura vegetal de las especies descritas es de 1,46 Ha. de revegetalización adicionales. Además, en los 5 predios que se encuentran en zonas de restauración, según la zonificación ambiental, se plantarán especies nativas para completar un área de 3 hectáreas. En total la cobertura natural aumentará en 4,46 hectáreas.		
Otras Metas – Negocios Verdes	Actual	Esperada		
	La ficha de verificación de criterios de negocios Verdes presentó error en su diligenciamiento porque durante el año 2020 no tuvieron ventas.	Implementar el plan de mejora de las organizaciones La Heredia, AJERV, y Rosa Nueva y las que hagan parte de la Asociación Futura - Predio El Brasil, que les permitan mejorar en el desempeño de sus criterios hasta llegar a ser un negocio verde ideal.		
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO			
TIR	49,4%			
VPN	\$ 317.954.571			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-7,9%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(+8,6%)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(+%)	(-7,9%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 8)	Actuales		Esperados	
	\$707.466		\$1.076.200 (en promedio en 8 años)	
	Incremento:	52,1%		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La contribución potencial a la mitigación de gases efecto invernadero, mediante la captura de -976 Toneladas de CO2 e, es decir, de -0,7 toneladas netas de CO2 eq/hectárea/año. Esta captura se desarrolla en la fase de implementación de 1 año y 8 años de capitalización que corresponden al horizonte financiero del proyecto.			
Concepto de viabilidad Firma estructuradora:				
El proyecto se determina viable teniendo en cuenta:				
<ul style="list-style-type: none"> - En la Dimensión Social: Presenta viabilidad toda vez que se propicia el fortalecimiento y desarrollo del tejido social de 65 beneficiarios y 183 personas que hacen parte de su núcleo familiar. Se cuenta con una base de beneficiarios comprometida, con disposición de estanques, y mano de obra disponible para el desarrollo de las actividades del proyecto. - En la dimensión técnica al estar orientado a producir Pirarocú (<i>Arapaima gigas</i>), especie amazónica y propia de la región con el fin de producir carne en canal, que involucra actividades de siembra, sostenimiento y cosecha de sesenta y cinco (65) unidades productivas, este sistema se complementa con la siembra de cachama con el fin de generar ingresos a los productores durante el ciclo de producción de Pirarocú que es de 12 meses, esto con productores piscícolas de Villagarzón. 				

- En la dimensión ambiental: El proyecto presenta viabilidad ambiental por la zonificación ambiental, además, va a proveer la fijación de captura de carbono, haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático, contribuirá en la conservación de los servicios ecosistémicos, garantizando la protección de 40,39 ha de bosque, generará una Huella Hídrica de 770.428,91 m3 agua/año: igualmente logrará un aporte significativo al cumplimiento de 11 de los 17 ODS y las 5 líneas de estratégicas de la Política de Crecimiento Verde.
- En términos legales la Organización y la Entidad Ejecutora Elegible cumplen con los requerimientos legales de acuerdo con su naturaleza jurídica, así también se evidencia que los permisos y trámites ambientales y las condiciones legales y normativas se adecuan a los requerimientos del proyecto, al igual que los soportes de la tenencia de la tierra.
- La asociación producirá canal de Pirarocú en las condiciones de calidad necesarias requeridas por el aliado comercial y así obtener los precios acordados con Stella Mena, empresa que comprará el 83% de su producción, el restante 17% será vendido a las pescaderías de Villagarzón y la región (mercado minorista), así mismo, producirá cachama con calidad para Ricopez quien comprará el 80% de esa producción, vendiendo la producción restante al mercado minorista igual que con el producto principal. La comunicación de las condiciones ambientales y sociales con que se obtendrán los productos piscícolas representan un valor agregado para acceder a mercados de mayor valor.
- El proyecto muestra indicadores financieros positivos en un horizonte de 8 años. La rentabilidad es del 49,4%, con un VPN positivo al usar TIR del 12%. Una vez se establezca la producción al segundo año, en promedio se incrementarán los ingresos familiares en 52,1% mensual.

<p>Validación de la interventoría del concepto de Viabilidad</p>	<p>La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE:</p> <p>El proyecto está estructurado socialmente con base en 65 beneficiarios lo cual es el ítem mínimo requerido lo que obliga mantener esta base, la mayoría se asumen como campesinos y como víctimas de la violencia. Con base en la información aportada por el Estructurador los beneficiarios cumplen las condiciones de pequeño productor y participaron en el proceso de estructuración; sus organizaciones proponentes: Asociación Predio El Brasil, la Asociación de Jóvenes Emprendedores Rurales de Villagarzón AJERV y Asociación de Productores Agropecuarios Rosa Nueva, son organizaciones en nivel de iniciación objeto de especial acompañamiento y capacitación, y la Asociación Campesina Agropecuaria de Población Desplazada La Heredia la ubica en nivel de crecimiento, más consolidada. Según el Estructurador pueden lograr su consolidación conjunta en las perspectivas de sostener el negocio con la asesoría y acompañamiento propuesto en este proyecto.</p> <p>En la dimensión ambiental el proyecto va a proveer la fijación de captura de carbono, contribuirá en la conservación de los servicios ecosistémicos, garantizando la protección de 40,39 has de bosque y el incremento de cobertura vegetal en 4,46 has; está alineado con los ODS y la Política de Crecimiento Verde; no contraviene las determinaciones de los instrumentos de planificación y ordenamiento ambiental territorial.</p> <p>La documentación del Proyecto estructurado 5802 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>Para la implementación del proyecto se hace necesario tramitar los permisos ante la AUNAP en temas de producción y Corpoamazonía en temas de concesión y vertimientos de aguas.</p> <p>Planear el momento de la compra y siembra de los alevinos teniendo en cuenta la limitante de temporalidad (meses de junio a diciembre); así mismo esta planeación debe incluir la compra de los insumos entre los que se encuentra el concentrado.</p> <p>Mantener contacto con el aliado comercial durante el proceso.</p>

B. MACROREGIÓN ANDINA

5 Sur del Tolima - 2019 – 2570003372 - Cacao en grano seco

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO DE NEGOCIO VERDE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	Rehabilitación, sostenimiento de cultivos de cacao en sistemas agroforestales y fortalecimiento de su comercialización con productores de ASOCATOL, Chaparral, Tolima
Código	2019 – 2570003372
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Dpto.: Tolima. Mpio: Chaparral. Veredas: Altamira, Altorredondo, Argentina Linday, Brucelas, Buenavista, Calarcá Tetuán, Calibio, Copetebajo, El Viso, Finlandia, Helechales, La Profunda, La Siberia, La Sonrisa, La Barrialosa, La Glorieta, La Julia, La Líneadiamante, La Salina, Maito, Mesa de Aguayo, MalicuAgrado, Paraíso, Patalo, Pedregal, Potrerito bajo, Quebradón, Tres Esquinas, Violetas totumo.
Regional PDET	Sur del Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Cacaocultores del Tolima, ASOCATOL
Número total de Asociados:	100
Número de beneficiarios:	70
Hombres	55
Mujeres	15
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	69 campesinos, 1 víctima
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Fundación Fundar Región, FUNDAREGIÓN
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	Compañía Nacional de Chocolates AROCO SAS
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Compañía Nacional de Chocolates: Ibagué (Tolima) AROCO SAS: Bogotá D.C. y Chaparral (Tolima)
Producto a comercializar	Cacao grano seco
Objetivos y descripción del proyecto:	Objetivo general: Mejorar las capacidades para adoptar un modelo de negocio sostenible en cacao por parte de la organización ASOCATOL, en el municipio de Chaparral, Tolima. Objetivos específicos:


	<ul style="list-style-type: none"> - Implementar prácticas de innovación tecnológica para la rehabilitación de los cultivos de cacao por parte de la organización ASOCATOL con un enfoque en Negocios Verdes. - Reducir las condiciones de vulnerabilidad derivadas de la afectación a los servicios ecosistémicos estratégicos. - Fomentar el desarrollo de capacidades organizacionales, empresariales estratégicas de los productores y sus familias con enfoque en Negocios Verdes. - Desarrollar estrategias para el reconocimiento de oportunidades en negocios verdes de cacao con orientación a mercados de valor. <p>Actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Impulso en el desarrollo de un sistema agroforestal en 105 hectáreas de cacao a partir de actividades de siembra (12,5), sostenimiento (21,5) y rehabilitación (71) bajo prácticas sostenibles y de negocio verde. - Implementar actividades de mitigación de cambio climático realizando captura de carbono y efectuando conservación de los servicios ecosistémicos. - Acompañar a la base social de ASOCATOL a través de la implementación de los planes; social y organizacional, con especial énfasis en jóvenes y mujeres. - Desarrollar una visión estratégica en ASOCATOL orientada hacia la gestión y seguimiento para el desarrollo del modelo de negocio. <p>Implementar estrategias de gestión comercial con énfasis en marketing socioambiental, optimización de la calidad y monitoreo en la logística para escalar el modelo de negocio entre ASOCATOL y los aliados comerciales Compañía Nacional de Chocolates y AROCO.</p>	
Valor total del proyecto:	\$1.175.528.000	100%
Aporte del PCS	\$629.969.000	53,6%
Contrapartida	\$545.559.000	46,4%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	105 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	15 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	Modelo tradicional de producción de cacao, con escaso nivel de aplicación tecnológica, cultivos envejecidos en su gran mayoría y con prácticas de manejo de podas y manejo fitosanitario deficientes, que conllevan a bajos rendimientos y calidad. Escaso nivel de aplicación de prácticas productivas orientadas hacia la sostenibilidad.	Modelo de producción sostenible de cacao en un Sistema Agroforestal en transición a Negocios Verdes, que involucra prácticas de Planificación Predial Participativa, enriquecimiento forestal, siembra, sostenimiento y rehabilitación de cultivos, uso racional de productos de síntesis química, aplicación de bioinsumos y biopreparados, implementación de Buenas Prácticas Agrícolas BPA, formación en modelos de prevención y adaptación agroclimática.
	Actual	Esperado
Incremento de la Producción	49,5 ton. Año 2020	99,8 ton. esperadas para el año 6 del proyecto. Incremento en un 102%
Incremento de la Productividad	Actual (kg/Ha/Periodo)	Esperado (kg/Ha/Periodo)

	315 kg/ha/año cacao	1000 kg/ha/año. Incremento en 217%.
Comercialización	Actual	Esperada
	ASOCATOL comercializó 210 Ton. de cacao en el año 2020. El 6% de los productores reportaron producciones premium y el 94% corriente. La comercialización se desarrolla de manera asociativa. El 0% de la comercialización se comercializa con enfoque de negocio verde.	ASOCATOL proyecta incrementar el volumen de comercialización al año seis del proyecto en al menos un 24%, llegando a 260,5 toneladas al año seis del proyecto. Así mismo, se proyecta el incremento del volumen calidad tipo premium pasando de un 6% a un 30% con enfoque de negocios verdes. El proceso comercial continua de manera asociativa y se fortalece.
Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer
	La organización obtuvo una calificación en el diagnóstico organizacional de 47% ubicándolo en fase de Crecimiento. Lo anterior se da, dado que no cuenta con un direccionamiento estratégico, bajas competencias técnicas y desarrollo y habilidades blandas que limitan su impacto social y empresarial a nivel sus productores, familias y territorio.	Fortalecimiento organizacional de ASOCATOL a través de procesos de asesoría, capacitación y acompañamiento a la Junta Directiva y su base social en direccionamiento estratégico, de tal forma que desarrollen acciones orientadas a reconocer, estimular actitudes asociativas inclusivas y capacidades empresariales internas que les permita sostener y ampliar su rol social con sus productores, familias y capacidad empresarial en el territorio.
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos
	No se desarrollan acuerdos que reduzcan la deforestación	70 acuerdos de cero deforestaciones suscritos
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos
	No se tienen identificadas áreas de conservación y no se desarrollan acciones para su protección.	111,05 hectáreas en conservación de bosques en los acuerdos cero deforestaciones
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural
	133,75 ha en rastrojo y 111,05 en bosque.	Área incrementada con cobertura natural a partir de las especies arbóreas a sembrar en los SAF y como perímetro y protección de rondas hídricas. (enriquecimiento vegetal). El proyecto aumenta las coberturas en 12,5 Ha.
Otras Metas - Negocios Verdes	Actual	Esperada
	La organización obtuvo una calificación de 41,8% en la aplicación de la ficha de verificación de Negocios Verdes.	Desarrollar el plan de mejora de ASOCATOL y obtener una calificación de al menos el 65% en la re-verificación para con ello obtener el aval como Negocio Verde. En el largo plazo cumplir con los criterios de un negocio verde Ideal.
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	

TIR	18,0%			
VPN	\$567.587.365			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-10%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(+10%)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(-%)	(-10%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 4 ^o)	Actuales		Esperados	
	\$356.671		\$629.972	
	Incremento:	76,62%		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La contribución potencial a la mitigación de gases efecto invernadero, mediante la captura de CO2 es de -7.5257 Toneladas de CO2 eq. Es decir -1,34 toneladas netas de CO2 eq /hectárea/año. Esta captura se desarrolla en la fase de implementación de 1,5 años y 25 años de capitalización.			
Concepto de Viabilidad firma Estructuradora				
<p>El proyecto se determina viable teniendo en cuenta:</p> <p>En la dimensión técnica al estar orientado a incrementar la productividad y calidad del cacao a través de un modelo de producción sostenible en Sistema Agroforestal – SAF en transición a Negocios Verdes, que involucra actividades de siembra, sostenimiento y rehabilitación de cultivos, aplicando Buenas Prácticas Agrícolas BPA y un proceso adecuado de beneficio del grano.</p> <p>En la dimensión ambiental el proyecto va a proveer la fijación de captura de carbono haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático mediante la captura de CO2 es de -7.5257 Toneladas de CO2 eq. Es decir -1,34 toneladas netas de CO2 eq /hectárea/año. Esta captura se desarrolla en la fase de implementación de 1,5 años y 25 años de capitalización, contribuirá en la conservación de los servicios ecosistémicos, garantizando la protección de 111,05 has de bosque, generará una Huella Hídrica de 337.980 m3 agua/año logrando un aporte significativo al logro de los ODS y la política de crecimiento verde.</p> <p>En la dimensión social es viable dado que permitirá desarrollar y fortalecer el capital social de 70 beneficiarios y 240 personas que conforma su red familiar, haciendo especial énfasis en procesos de relevo generacional en jóvenes e inclusión en equidad de la mujer rural.</p> <p>En la dimensión negocios-financiera al considerar un modelo de negocio que integra el desarrollo comercial entre ASOCATOL y los aliados; Compañía Nacional de Chocolates y AROCO. El proyecto muestra indicadores financieros favorables de acuerdo con los parámetros exigidos por el PCS, y a su vez, evidencia cierre financiero con los aportes del PCS, ASOCATOL, la Gobernación del Tolima, CORTOLIMA y otros actores.</p> <p>Desde la dimensión legal la Organización y la Entidad Ejecutora Elegible cumplen con los requerimientos legales de acuerdo con su naturaleza jurídica, así también, se evidencia que los permisos y trámites ambientales y las condiciones legales y normativas se adecuan a los requerimientos del proyecto, al igual que los soportes de la tenencia de tierra.</p>				
Validación de la interventoría del Concepto de viabilidad	<p>La interventoría valida integralmente este proyecto porque:</p> <p>El proyecto se estructuró considerando las particularidades de un Negocio Verde, aspectos que fueron incluidos en paquete tecnológico y el acompañamiento socio organizacional previsto para que, durante la implementación del proyecto, la organización pueda llevarlo a un negocio verde ideal, en el corto plazo. En general el proyecto contribuye a la reducción de GEI, lo cual aporta a la meta de mitigación de Colombia en la NDC. Cumple con los requisitos ambientales frente a la zonificación – no la contraviene. Además, el estructurador sustenta la alineación del proyecto con los ODS y Política de Crecimiento Verde en el plan de gestión ambiental y social.</p> <p>El proyecto propone cambio del modelo técnico-productivo tradicional del cultivo de Cacao a través de sustitución de insumos, implementación de BPA, BPM, y bajo una intervención sustentada en un modelo tecnológico sostenible, en procura del manejo limpio del cultivo, evitando el uso de agroquímicos; un acompañamiento permanente y un paquete tecnológico que permiten adecuada transición del cultivo tradicional a negocio verde. La implementación de las BPA,</p>			

	<p>garantizan el incremento de la productividad, para mejora sustancial en la calidad del grano y por ende en los ingresos de los productores. A pesar de ser un modelo productivo diferente al que ha manejado la organización, el acompañamiento integral y la capacitación que se propone puede garantizar la viabilidad planteada.</p> <p>Es un proyecto viable en lo estructurado del paquete financiero, teniendo en cuenta que el modelo propuesto prevé el crecimiento en los ingresos de los beneficiarios a partir del cuarto año en un 76,62%. Y en general el consolidado de los indicadores financieros de la fase agrícola del proyecto estructurado, basado en los Flujos netos de efectivos arroja valores positivos VPN de \$567.587.365 y una TIR del 18%.</p> <p>El proyecto permitirá potencializar la comercialización colectiva, proyectándose un incremento de al menos el 24% en la comercialización en relación con la situación actual a partir del sexto año, integrando a los beneficiarios con 2 aliados comerciales de reconocida trayectoria y seriedad.</p> <p>La documentación del Proyecto estructurado 3372 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Participación de la organización de productores y/o los beneficiarios.</p> <p>Promoción del liderazgo de jóvenes y mujeres en ASOCATOL.</p> <p>Seguimiento por parte de la EEE al desarrollo del encadenamiento comercial y cumplimiento de los compromisos entre ASOCATOL y los aliados comerciales; Compañía Nacional de Chocolates y AROCO.</p> <p>Acompañamiento de la Ventanilla de Negocios Verdes de CORTOLIMA en la implementación del Plan de Mejora y el PGAS.</p> <p>Cumplimiento de los compromisos de cofinanciación de manera oportuna de acuerdo con el POA.</p>

6 Sur del Tolima - 2019 – 2570004022 – cacao

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO DE NEGOCIO VERDE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	Implementación, sistemas agroforestales sostenibles para incrementar la competitividad del cultivo de cacao en la asociación APROCASURT, Chaparral, Tolima.
Código	2019 – 2570004022
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Dpto.: Tolima, Mpio: Chaparral. Veredas: Argentina, Brúcelas, Buenos Aires, Chicalá, El Viso, Helechales, Icarcó, Irco, Irco Dos Aguas, Jasmínía, La Aldea, La Barrialosa, La Glorieta, La Holanda, La Lindosa, La Sierra, Mesa de Aguayo, Paraíso, Providencia, Punterales y Tres Esquinas
Regional PDET	Sur del Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Productores de Cacao del Sur del Tolima - APROCASURT
Número total de Asociados:	75

Número de beneficiarios:	75	
Hombres	55	
Mujeres	20	
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	73 campesinos, 1 víctima, 1 afrodescendiente	
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corporación Acciones Diferentes – CADI	
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	Compañía Nacional de Chocolates AROCO SAS	
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Compañía Nacional de Chocolates: Ibagué (Tolima) AROCO SAS: Bogotá D.C. y Chaparral (Tolima)	
Producto a comercializar	Cacao grano seco	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo general: Incrementar productividad y condiciones de calidad del cacao en la cadena de valor orientada a negocios verdes por parte de APROCASURT, en el municipio de Chaparral, Tolima.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desarrollar capacidad productiva con la implementación de un modelo tecnológico orientado a negocios verdes. - Apropiar prácticas de preservación y conservación del medio ambiente en los productores, en el desarrollo de la actividad productiva - Fomentar el desarrollo de capacidades organizacionales, empresariales estratégicas de los productores y sus familias con enfoque en Negocios Verdes - Promover el encadenamiento comercial de la producción de cacao en mercados de mayor valor con orientación a negocios verdes. <p>Actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo de un sistema agroforestal en 112,5 hectáreas de cacao a partir de actividades de siembra (37,5), sostenimiento (32) y rehabilitación (43) bajo prácticas sostenibles y de negocio verde. - Implementar actividades de mitigación de cambio climático realizando captura de carbono y efectuando conservación de los servicios ecosistémicos. - Acompañar a la base social de APROCASURT a través de la implementación de los planes; social y organizacional, con especial énfasis en jóvenes y mujeres. - Desarrollar una visión estratégica en APROCASURT orientada hacia la gestión y seguimiento para el desarrollo del modelo de negocio. <p>Implementar estrategias de gestión comercial con énfasis en marketing socioambiental, optimización de la calidad y monitoreo en la logística para escalar el modelo de negocio entre APROCASURT y los aliados comerciales; Compañía Nacional de Chocolates y AROCO.</p>	
Valor total del proyecto:	\$1.301.237.000	100%
Aporte del PCS	\$ 674.991.000	51,9%
Contrapartida	\$ 626.246.000	48,1%

Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	112,5 hectáreas.	
Duración de la ejecución (meses)	15 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	Modelo tradicional de producción de cacao, con escaso nivel de aplicación tecnológica, cultivos envejecidos en su gran mayoría y con prácticas de manejo de podas y manejo fitosanitario deficientes, que conllevan a bajos rendimientos y calidad)	Modelo de producción sostenible de cacao en un Sistema Agroforestal - SAF en transición a Negocios Verdes, que involucra prácticas de Planificación Predial Participativa, enriquecimiento forestal, siembra, sostenimiento y rehabilitación de cultivos, uso racional de productos de síntesis química, aplicación de bioinsumos y biopreparados, conceptos de Buenas Prácticas Agrícolas BPA, formación en modelos de prevención y adaptación agroclimática.
	Actual	Esperado
Incremento de la Producción	De acuerdo con la línea base se tienen 52,5Ton/año en el año 2020 para la totalidad de las hectáreas en producción de los 75 productores, de las cuales se intervienen 75 has. establecidas que se estima obtienen una producción de 22,5 Ton/año en el año 2020	106 ton/año, incremento en 371% en el año 6 de implementación para las 112,5 hectáreas intervenidas (75 has. establecidas y 37,5 has. siembra nueva)
	Actual (kg/Ha/Periodo)	Esperado (kg/Ha/Periodo)
Incremento de la Productividad	300 kg/ha-año en el año 2020	942 kg/ha-año promedio; incremento en 214% en el año 6 de implementación, teniendo en cuenta que las has. de siembra y rehabilitación esperan una productividad de 1000 Kg/ha-año y las de sostenimiento de 900 Kg/ha-año para el año 6
	Actual	Esperada
Comercialización	APROCASURT comercializó en el año 2020, 24,4 Ton. de grano seco de cacao de calidad corriente de forma colectiva con la Compañía Nacional de Chocolates. 6% de los productores reportaron producciones calidad premium y el 94% corriente. 0% de la comercialización se comercializa con enfoque de negocios verdes.	APROCASURT proyecta incrementar el volumen de comercialización al año seis del proyecto en un 193%, llegando a 71,5 toneladas/año. Así mismo, se proyecta el incremento del volumen calidad tipo premium pasando de un 6% a un 30% tipo exportación con enfoque de negocios verdes. El proceso comercial continúa de manera asociativa y se fortalece.
	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer
Fortalecimiento de la Organización de productores	La organización obtuvo una calificación en el diagnóstico organizacional de 42% ubicándolo en fase de Crecimiento. Lo anterior se da,	Fortalecimiento organizacional de APROCASURT a través de procesos de asesoría, capacitación y acompañamiento a la Junta Directiva y su base social en

	<p>dado que no cuenta con un direccionamiento estratégico, bajas competencias técnicas y desarrollo y habilidades blandas que limitan su impacto social y empresarial a nivel sus productores, familias y territorio.</p>	<p>direccionamiento estratégico, de tal forma que desarrollen acciones orientadas a reconocer, estimular actitudes asociativas inclusivas y capacidades empresariales internas que les permita aumentar y potencializar su rol social con sus productores, familias y capacidad empresarial en el territorio hasta llevarlos a un fase Consolidación (> a 76 %).</p>		
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos		
	No se desarrollan acuerdos que reduzcan la deforestación	75 acuerdos de cero deforestaciones suscritos		
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos		
	No se tienen identificadas áreas de conservación y no se desarrollan acciones para su protección.	130,75 hectáreas en conservación de bosques en los acuerdos cero deforestaciones		
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural		
	233,50 Ha. en cultivos 379,30 Ha. en pastos 160,55 Ha. en rastrojo 130,75 Ha. en bosque	Área incrementada con cobertura natural a partir de las especies arbóreas a sembrar en los SAF y con enriquecimiento forestal en zonas perimetrales y de protección de rondas hídricas. El proyecto aumenta las coberturas en 37,5 Ha.		
Otras Metas – Negocios Verdes	Actual	Esperada		
	La organización obtuvo una calificación de 37,56% en la aplicación de la ficha de verificación de Negocios Verdes.	Implementar el plan de mejora de APROCASURT y obtener una calificación de al menos el 65% en los criterios de verificación para con ello obtener el aval como Negocio Verde. En el largo plazo cumplir con los criterios de un Negocio Verde Ideal.		
ANÁLISIS FINANCIERO		CON PROYECTO		
TIR	17%			
VPN	\$488.740.193			
Sensibilidad				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-8%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(+9%)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(+%)	(-9%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 8º)	Actuales		Esperados	
	\$450.833		\$677.029	
	Incremento:	50%		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq)	La contribución potencial a la mitigación de gases efecto invernadero, mediante la captura de CO2 es de -8.996 Toneladas de CO2 eq. es decir -1,4 toneladas netas			

resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	de CO2 eq /hectárea/año. Esta captura se desarrolla en la fase de implementación de 1,5 años y 25 años de capitalización.
---	---

Concepto de viabilidad firma Estructuradora

El proyecto se determina viable teniendo en cuenta:

En la dimensión técnica al estar orientado a incrementar la productividad y calidad del cacao a través de un modelo de producción sostenible en Sistema Agroforestal – SAF en transición a Negocios Verdes, que involucra actividades de siembra, sostenimiento y rehabilitación de cultivos, aplicando Buenas Prácticas Agrícolas BPA y un proceso adecuado de beneficio del grano.

En la dimensión ambiental al proveer la fijación de captura de carbono haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático mediante la captura de -8.996 Ton CO2, es decir, -1,4 toneladas netas de CO2 eq /hectárea/año, esta captura se desarrolla en la fase de implementación de 1,5 años y 25 años de capitalización, contribuirá en la conservación de los servicios ecosistémicos, garantizando la protección de 130,75 ha de bosque, genera una Huella Hídrica de 518.279,34 m3 agua/año logrando un aporte significativo al logro de los ODS y la política de crecimiento verde.

En la dimensión social es viable dado que permitirá desarrollar y fortalecer el capital social de 75 beneficiarios y 165 personas que conforman su red familiar, haciendo especial énfasis en procesos de relevo generacional en jóvenes e inclusión en equidad de la mujer rural.

En la dimensión negocios-financiera al considerar un modelo de negocio que integra el desarrollo comercial entre APROCASURT y los aliados; Compañía Nacional de Chocolates y AROCO. El proyecto muestra indicadores financieros favorables de acuerdo con los parámetros exigidos por el FCP, y a su vez, evidencia cierre financiero con los aportes del FCP, APROCASURT, la Gobernación del Tolima, la Alcaldía de Chaparral y otros actores

Desde la dimensión legal la Organización y la Entidad Ejecutora Elegible cumplen con los requerimientos legales de acuerdo con su naturaleza jurídica, así también, se evidencia que los permisos y trámites ambientales y las condiciones legales y normativas se adecuan a los requerimientos del proyecto, al igual que los soportes de la tenencia de tierra.

Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE:</p> <p>El proyecto se estructuró como un Negocio Verde, a través de la rehabilitación de 112,5 has de cacao y la reconversión de siembra de rastrojo en cacao en sistemas agroforestales sostenibles. Propone enriquecimiento de la flora nativa, sembrando especies forestales nativas de alto valor ecosistémico. El proyecto contribuye a la reducción de GEI, lo cual aporta a la meta de mitigación de Colombia en la NDC.</p> <p>Cumple con los requisitos ambientales frente a la zonificación; se encuentra alineado con los ODS, y Política de Crecimiento Verde en el plan de gestión ambiental y social; no contraviene las determinaciones de los instrumentos de planificación y ordenamiento ambiental territorial; plantea un plan de mejora para incrementar el cumplimiento de criterios de negocios verdes a un 65% durante la ejecución del proyecto.</p> <p>Socialmente se estructura con base en la participación de 75 beneficiarios de familias campesinas, un afrodescendiente y uno que se asume como víctima de la violencia. Con base en la información aportada por el Estructurador los beneficiarios cumplen los requerimientos del proceso de estructuración, son pequeños productores y están asociados; participaron en el proceso participativo de estructuración y su organización proponente, APROCASURT, es una organización en crecimiento que, según el Estructurador, con la asesoría y acompañamiento propuesto, puede lograr su consolidación con este proyecto.</p> <p>También es viable como agronegocio verde porque propone cambio del modelo técnico-productivo tradicional del cultivo de Cacao a través de sustitución de insumos, implementación de BPA, BPM, y bajo una intervención sustentada en un modelo tecnológico sostenible, en procura del manejo limpio del cultivo evitará uso de agroquímicos, con un acompañamiento permanente y un paquete tecnológico que permita la adecuada transición del cultivo tradicional al orgánico. La implementación de las BPA garantizará incremento de la productividad, para una mejora sustancial en la calidad del grano y por ende en los ingresos de los productores. A pesar de ser un modelo productivo diferente al que ha manejado la organización, el acompañamiento integral que se propone, garantizaría su viabilidad.</p>
---	---

	<p>Es un negocio verde viable desde lo financiero, teniendo en cuenta que el modelo propuesto da cuenta del crecimiento en los ingresos de los beneficiarios a razón de \$226.194/Mensual/Productor adicionales a partir del cuarto año, representando un incremento del 50%. El consolidado de los indicadores financieros de la fase agrícola del proyecto estructurado, alcanza valores positivos en su análisis y basado en los Flujos netos de efectivos un VPN de \$488.740.193 y una TIR del 17%.</p> <p>El proyecto permitirá potencializar la comercialización colectiva, proyectándose un incremento de al menos el 193% en la comercialización a partir del sexto año integrando a los beneficiarios con 2 aliados comerciales.</p> <p>La documentación del Proyecto Estructurado 4022 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Participación de la organización de productores y los beneficiarios.</p> <p>Encadenamiento comercial y cumplimiento de los compromisos entre APROCASURT y los aliados comerciales; Compañía Nacional de Chocolates y AROCO. Cumplimiento de criterios de calidad del producto (especialmente para el mercado de exportación).</p> <p>Acompañamiento de la Ventanilla de Negocios Verdes de CORTOLIMA en la implementación del Plan de Mejora y el PGAS.</p> <p>Cumplimiento de los compromisos de cofinanciación de manera efectiva y oportuna.</p>

7 Sur de Tolima - 2019-2570003732 – Cacao

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO DE NEGOCIO VERDE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	Rehabilitación y manejo de sistemas agroforestales con cacao de alto rendimiento en predios de socios de ASOCAM, Rioblanco, Tolima.
Código	2019-2570003732
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Departamento: Tolima - Municipio: Rioblanco Veredas: Betania, Bocas de Rioblanco, Boquerón, Buenos aires, Chele, Cruz verde, El Cambrin, El canelo, El Darién, El diamante, El placer, El porvenir, El topacio, Horizonte, La brecha, La cumbre, La esperanza, La lindosa, La marmaja, La ocasión, La porfia, Las mirlas, Limones, Los lirios, Marmajita, San francisco, San isidro, San Jorge.
Regional PDET	Sur del Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Campesina Agropecuaria del Cambrin - ASOCAM
Número total de Asociados:	130
Número de beneficiarios:	130
Hombres	106
Mujeres	24

Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	114 campesinos, 16 Víctima.	
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Promotora de Servicios Profesionales Ltda. -PROSERCOT	
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	Compañía Nacional de Chocolates, CNCh AROCO SAS	
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Rioblanco (Tolima)	
Producto a comercializar	Grano seco de Cacao	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo General: Incrementar la productividad y la calidad de grano obtenido en el modelo de negocio de ASOCAM, como negocio verde.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Reducir la afectación al capital natural por prácticas de agricultura tradicional no sostenible. - Fortalecer los modelos de planeación, desarrollo tecnológico y de infraestructura productiva disponible para la producción sostenible en sistemas agroforestales (SAF), en el área de influencia del proyecto. - Fortalecer la capacidad de autogestión, gestión y articulación institucional por parte de la organización. - Establecer acuerdos comerciales entre productores y compradores para lograr el comercio justo de los productos de negocios verdes con responsabilidad social. <p>Actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Implementar actividades de mitigación de cambio climático realizando captura de carbono y efectuando conservación de los servicios ecosistémicos. - Impulso en el desarrollo de un sistema agroforestal en 130 hectáreas de cacao sostenimiento y rehabilitación, bajo prácticas sostenibles y de negocio verde. - Acompañar a la base social de ASOCAM a través de la implementación de los planes; social y organizacional, con especial énfasis en jóvenes y mujeres. - Desarrollar una visión estratégica en ASOCAM orientado hacia la gestión y seguimiento para el desarrollo del modelo de negocio. <p>Construir e iniciar la operación del centro de beneficio colectivo en ASOCAM, con el fin de generar procesos propios de fermentación y secado de grano, orientados al mejoramiento de la calidad ofertada a los aliados comerciales; Compañía Nacional de Chocolates y AROCO.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 2.077.352.051	100%
Aporte del PCS	\$ 1.169.896.051	56,3%
Contrapartida	\$ 907.456.000	43,7%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	130 hectáreas de Cultivos de Cacao en Sistemas Agroforestales -SAF (Una (1) hectárea de Cacao por beneficiario)	
Duración de la ejecución (meses)	15 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	Cultivos envejecidos con baja productividad, bajo manejo agronómico, densidades de siembra y estado sanitario variados.	400 nuevos clones de alta productividad. Rehabilitación de 200 árboles (<10 años) con injertos de materiales de alta productividad. Sostenimiento integral de 200 árboles para incrementar la productividad. Total, árboles intervenidos/hectárea: 800.

Incremento de la Producción	Actual	Esperado
	37,960 kilos/año grano seco en las 130 Unidades	124,540 kg/año grano seco promedio, en las 130 unidades productivas durante los 25 años de vida útil del cultivo.
Incremento de la Productividad	Actual (kg/Ha/Periodo)	Esperado (kg/Ha/Periodo)
	292 kg/Ha/año	958 kg/ha/año (228 % de incremento)
Comercialización	Actual	Esperada
	La comercialización actual se realiza en forma individual, a los intermediarios de la zona. En la actualidad se comercializa, individualmente, 292 Kg/año/productor, para un total de los asociados de 37,9 Ton/año.	Se espera poder implementar el modelo de comercialización colectiva y en acuerdos directos con dos aliados comerciales. Se espera lograr comercializar colectivamente 124,5 Ton/año en promedio durante el ciclo del proyecto.
Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer
	La organización obtuvo una calificación en el diagnóstico organizacional de 19%, ubicándolo en fase de Iniciación. La organización no cuenta con direccionamiento estratégico, presenta bajas competencias técnicas y un bajo desarrollo de habilidades blandas que limitan su impacto social y empresarial a nivel sus productores, familias y territorio.	Se desarrollará a través de procesos de asesoría, capacitación y acompañamiento a la Junta Directiva y su base social, de tal forma que implementen acciones orientadas a reconocer y estimular actitudes asociativas inclusivas y capacidades empresariales internas que les permita articularse de manera adecuada en la cadena productiva del cacao.
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos
	No se desarrollan acuerdos de cero deforestaciones	130 acuerdos de cero deforestaciones suscritos
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos
	No se tienen identificadas áreas de conservación y no se desarrollan acciones para su protección.	232,8 has. en conservación de bosques en los acuerdos de cero deforestaciones.
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural
	317,25 ha en rastrojo y 232,8 en bosque.	Área incrementada con cobertura natural a partir de las especies arbóreas a sembrar en los SAF y como perímetro y protección de rondas hídricas adicional a los 400 árboles de cacao a sembrar por hectárea, se sembrarán 58 árboles por hectárea, de las especies Abarco (<i>Caryniana pyriformis</i>), Cedro (<i>Cedrela odorata</i>), Nogal (<i>Cordia alliodora</i>), Gualanday (<i>Jacaranda caucana</i>), Tortolito (<i>Jacaranda copaia</i>) y Chachafruto (<i>Erythrina edulis</i>). El proyecto aumenta las coberturas naturales en 130 Ha.
Otras Metas	Actual	Esperada

	Cero (0) predios certificados en BPA	Doce (12) predios preparados para auditoría de certificación en BPA en el mes 15 del proyecto		
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO			
TIR	13,54%			
VPN	\$297.459.950			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-3,90%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(+4,00%)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(-%)	(-3,90%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 5)	Actuales		Esperados	
	\$767.542,00		\$1.404.153	
	Incremento:	82.94%		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La contribución potencial a la mitigación de gases efecto invernadero, mediante la captura de CO2 es de -15.535 Toneladas de CO2 eq. Es decir -1,5 toneladas netas de CO2 eq /hectárea/año. Esta captura se desarrolla en la fase de implementación de 1,5 años y 25 años de capitalización.			
Concepto de viabilidad Firma estructuradora:				
<p>El proyecto se determina viable teniendo en cuenta:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Desde lo técnico productivo se establece que, la adopción y sostenibilidad del modelo tecnológico propuesto el cual incorpora elementos, acciones y procesos de innovación tecnológica, permiten incrementar la productividad y la calidad del grano seco de cacao en los rendimientos y porcentajes establecidos como metas en este proyecto; por tanto, técnicamente se establece como viable. - Desde lo Socio-Empresarial: El proyecto de ASOCAM, es viable dado que permitirá desarrollar y fortalecer el capital social de 130 beneficiarios y 430 personas que conforman su red familiar, haciendo especial énfasis en procesos de relevo generacional en jóvenes e inclusión en equidad de la mujer rural. - Desde lo Ambiental, El proyecto va a proveer la fijación de captura de carbono, haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático, contribuirá en la conservación de los servicios ecosistémicos, garantizando la protección de 232,8 ha de bosque, generara una Huella Hídrica de 308.618 m3 agua/año logrando un aporte significativo al logro de los ODS y la política de crecimiento verde. - Desde lo financiero, el proyecto muestra indicadores financieros favorables para su ejecución, de acuerdo con los parámetros exigidos por el PCS. Así mismo, evidencia cierre financiero, para la ejecución de sus actividades, con los aportes del PCS, ASOCAM, Gobernación del Tolima, CORTOLIMA y El SENA, - Desde los Agronegocios, dadas las características la ubicación geográfica y la oferta ambiental, ASOCAM cuenta con un potencial importante para la producción de cacao de alta calidad. Dicha condición favorece las posibilidades de generar acuerdos comerciales con los principales actores del mercado, reduciendo los niveles de intermediación y generando confianza en el cliente. - Desde lo legal, la Organización y la Entidad Ejecutora Elegible cumplen con los requerimientos legales de acuerdo con su naturaleza jurídica, así también se evidencia que los permisos y trámites ambientales y las condiciones legales y normativas se adecuan a los requerimientos del proyecto, al igual que los soportes de la tenencia de tierra. 				
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE</p> <p>Se estructuró considerando las particularidades de un Negocio Verde, aspectos que fueron incluidos en paquete tecnológico y el acompañamiento socio organizacional para que, durante la implementación del proyecto, se pueda llevarlo a un negocio verde ideal, en el corto plazo. En general el proyecto contribuye a la reducción de GEI, lo cual aporta a la meta de mitigación de Colombia en la NDC. Cumple con los requisitos ambientales frente a la zonificación. Se encuentra alineado con los ODS, no contraviene las</p>			

	<p>determinaciones de los instrumentos de planificación y ordenamiento ambiental territorial; incluye acciones de enriquecimiento vegetal.</p> <p>Socialmente se estructura con participación de 130 beneficiarios de familias campesinas, 16 se asumen como víctimas de la violencia. Con base en la información aportada por el Estructurador los beneficiarios cumplen los requerimientos del proceso de estructuración pequeño productor, asociado; participaron en actividades de la estructuración, y su organización proponente ASOCAM es declarada como viable por el Estructurador con base en que, aunque está en fase de iniciación, mostró disposición y puede consolidarse con el acompañamiento y la asesoría propuestas.</p> <p>Como Negocio Verde incipiente en tránsito a ideal propone cambio del modelo técnico-productivo tradicional del cultivo de Cacao a través de sustitución de insumos, implementación de BPA, BPM, y bajo una intervención sustentada en un modelo tecnológico sostenible-verde, en procura del manejo limpio del cultivo; evitando el uso de agroquímicos y con un acompañamiento permanente; paquete tecnológico que le permita a la Asociación la adecuada transición del cultivo tradicional al orgánico. La implementación de las BPA, garantizan el incremento de la productividad, logrando una mejora sustancial en la calidad del grano y por ende en los ingresos de los productores. Se tiene como reto la adaptación de la organización al modelo productivo, diferente al que ha manejado la organización, pero el acompañamiento integral que se propone podrá garantizar su sostenibilidad en el tiempo.</p> <p>El proyecto cierra como viable desde lo financiero, teniendo en cuenta que el modelo propuesto da cuenta del crecimiento en los ingresos de los beneficiarios a razón de \$636.611/Mensual/Productor adicionales, es un incremento significativo considerando el promedio mensual estimado desde las encuestas a los beneficiarios del proyecto. Los indicadores financieros de la fase agrícola del proyecto estructurado arrojan valores positivos. Es un negocio verde en estado incipiente que podrá potencializar su tránsito a ideal; la comercialización debe ser colectiva; y el manejo progresivo de mejora en calidad del producto que se reflejará en precios; esto mejorará condiciones de vida de los beneficiarios al integrarlos al mercado a través de acuerdo de comercialización sólido.</p> <p>La documentación del Proyecto Estructurado 3732 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>La preparación y capacitación de mano de obra local especializada en actividades de poda y mantenimiento general de las plantaciones, constituye un factor de cambio técnico fundamental, de alto impacto positivo en la reducción de costos, sostenibilidad y productividad de las plantaciones de cacao en el largo plazo.</p> <p>La implementación del modelo de comercialización asociativo requiere un importante acompañamiento para la organización y sus asociados con el fin de facilitar el proceso de estandarización de los procesos y procedimientos. Así mismo, la generación de confianza y el cumplimiento de los compromisos y acuerdos requiere un gran compromiso del equipo técnico y la Junta Directiva de la organización para el logro de estos objetivos.</p>

8 Sur de Tolima - 2019 2570004192 – cacao - INVIALE



PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO DE NEGOCIO VERDE – ESTRUCTURADO - INVIABLE	
Nombre del Proyecto:	Establecimiento de sistemas agroforestales con cultivo de cacao en condiciones de sombrío transitorio y permanente para productores del corregimiento de Bilbao, ubicadas en el Municipio de Planadas, Departamento del Tolima
Código	2019 2570004192
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Departamento: Tolima; Municipio de Planadas (103 beneficiarios) Veredas: Betulia, Bilbao, Bolivia, Buenos Aires, Castillo, Dorado, Paujil, Porvenir, Recreo, El Viso, Fundadores, Aurora, Esperanza, Ilusión, Lindo, La Loma y San Jorge pertenecientes al corregimiento de Bilbao. Municipio de Ataco (1 beneficiario), vereda El Paujil
Regional PDET	Sur del Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Productores Agropecuarios de la vereda La Loma, ASOPROLOMAT; Asociación de Familias Emprendedoras de Bilbao, Planadas, ASOFEMBIP; Asociación de Productores Agropecuarios y Cafés Especiales, ASOPROBIL
Número total de Asociados:	104
Número de beneficiarios:	104
Hombres	34
Mujeres	70
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	Campesina 103, Víctima 1
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Consortio ECOINGENIERIA.
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	Compañía Nacional de Chocolates – CNCh AROCO SAS
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Ibagué y Medellín
Producto a comercializar	Gando seco de cacao. Plátano.
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo General: Adoptar sistemas diversificados y sostenibles con orientación a negocios verdes bajo modelo Sistemas Agroforestales (SAF) en productores de ASOPROLOMAT.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Incrementar los niveles de planeación, desarrollo tecnológico y de infraestructura productiva en el área de influencia del proyecto. - Propender por la apropiación del capital natural y el cuidado del medio ambiente por parte de los productores asociados al proyecto. - Estimular el desarrollo de habilidades blandas y capacidades técnicas socio organizacionales para el abordaje de negocios verdes. - Establecer acuerdos comerciales entre productores y compradores para lograr el comercio justo de los productos de negocios verdes con responsabilidad social. <p>Actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Establecimiento de 104 hectáreas de cacao en asocio con plátano bajo prácticas de producción sostenible enfocado en negocio verde. - Diseñar e implementar un plan de extensión integral rural para el sistema agroforestal (SAF).

	<ul style="list-style-type: none"> - Generar e implementar un plan de educación ambiental modular que incorpore la intervención para la recuperación de áreas ambientalmente estratégicas a través de soluciones basadas en la naturaleza e implementar actividades de mitigación de cambio climático realizando captura de carbono y efectuando conservación de los servicios ecosistémicos. - Acompañar a la base social de las organizaciones ASOPROLOMAT, ASOFEMBIP Y ASOPROBIL a través de la implementación de los planes social y organizacional y en el desarrollo de la visión estratégica orientado hacia la gestión. <p>Implementar el modelo de comercialización colectiva y en acuerdos directos con dos aliados comerciales, CNCh y AROCO SAS.</p>	
Valor total del proyecto:	\$2.020.335.600	100%
Aporte del PCS	\$935.569.000	46,3%
Contrapartida	\$1.084.765.600	56,7%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	1 hectárea de cacao/beneficiario (104 has) en sistema agroforestal. Siembras nuevas asociadas a cacao y sombrío permanente.	
Duración de la ejecución (meses)	15 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	<p>Solo 12 de 104 productores tienen árboles de cacao, con promedio de 1,1 ha/productor y densidades de siembra que van desde 75 a 1000 árboles/ha. Generalmente el cacao está asociado con cultivos de café. SAF no tecnificados en manejo agronómico de cacao, baja Nutrición, sin análisis de suelos. Incidencia de daños económicos causados por enfermedades como <i>Monilia sp</i> y <i>Phytophthora sp</i>. Baja productividad</p> <p>De los 104, 79 tienen cultivos de café y 92 productores no tienen áreas sembradas en cacao.</p>	<p>Siembra de 104 nuevas hectáreas de SAF, una (1) ha de cacao asociado con plátano y forestales de especies con valor comercial y ecosistémico. Densidad de siembra de 800 árboles por hectárea con clones de alto rendimiento. Plan de fertilización ajustado al análisis de suelo. Dotación de herramientas y equipos necesarios para la certificación en BPA y Negocio Verde.</p>
Incremento de la Producción	<p>Actual</p> <p>5.400 kg/año para los 12 beneficiarios que tienen cacao.</p>	<p>Esperado</p> <p>No aplica por inviabilidad técnica y social.</p>
Incremento de la Productividad	<p>Actual (kg/Ha/Periodo)</p> <p>Actual: 366 kg/Ha/año grano seco para los 12 beneficiarios que producen cacao</p>	<p>Esperado (kg/Ha/Periodo)</p> <p>900 kg/ha/año para un incremento teórico del 145,90%</p> <p>900 kg/ha/año grano seco promedio durante los 25 años de vida útil del cultivo, para los beneficiarios que estén en un rango altitudinal óptimo para cacao.</p>
Comercialización	<p>Actual</p> <p>La comercialización actual se realiza en forma individual, a los intermediarios de la zona. La calidad producida es tipo corriente, según ficha técnica CNCH. La periodicidad de llegada al mercado es 1</p>	<p>Esperada</p> <p>Se espera poder implementar el modelo de comercialización colectiva y en acuerdos directos con dos aliados comerciales, CNCh y Aroco. La calidad se define de acuerdo con las fichas</p>

	vez por mes en cantidades variables, en función del clima y la producción recolectada.	técnicas propias de cada socio comercial. Se propone entrega de producto con frecuencia quincenal en las plantas de los socios comerciales. El proceso logístico estaría bajo la responsabilidad de ASOPROLOMAT y se espera una optimización de este por el volumen transportado.		
Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer		
	La organización obtuvo una calificación en el diagnóstico organizacional de 19%, ubicándolo en fase de Iniciación. La organización no cuenta con direccionamiento estratégico, presenta bajas competencias técnicas y un bajo desarrollo de habilidades blandas que limitan su impacto social y empresarial a nivel sus productores, familias y territorio.	Se desarrollará a través de procesos de asesoría, capacitación y acompañamiento a la Junta Directiva y su base social, de tal forma que implementen acciones orientadas a reconocer y estimular actitudes asociativas inclusivas y capacidades empresariales internas que les permita articularse de manera adecuada en la cadena productiva del cacao.		
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos		
	No se desarrollan acuerdos de cero deforestaciones	104 acuerdos de cero deforestaciones suscritos		
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos		
	No se tienen identificadas áreas de conservación y no se desarrollan acciones para su protección.	118,4 has. en conservación de bosques en los acuerdos de cero deforestaciones.		
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural		
	103,5 ha en pastos 181,7 Ha en rastrojo y 118,4 en bosque.	Área incrementada con cobertura natural a partir de las especies arbóreas a sembrar en los SAF y como perímetro y protección de rondas hídricas. (Enriquecimiento vegetal).		
Otras Metas – Negocios Verdes	Actual	Esperada		
	Cero (0) predios certificados en BPA	Diez (10) predios preparados para auditoría de certificación en BPA.		
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO			
TIR	8%			
VPN	-734,366,481			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	NA	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	NA	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(+%)	NA	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año ...)	Actuales		Esperados	
	\$502.479		\$696.229	
	Incremento:	39%		

Contribución a las reducciones de emisiones de CO₂ (tCO₂eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)

El potencial de mitigación del proyecto es de -3.624 toneladas de CO₂ e. es decir, de -0,6 toneladas netas de CO₂ eq /hectárea/año, haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático.

Concepto de Inviabilidad Firma estructuradora:

De manera integral se conceptúa su **INVIABILIDAD** por las siguientes consideraciones:

Desde el punto de vista socio-empresarial: el proyecto sería viable dado que la propuesta permite desarrollar y fortalecer el capital social de las tres organizaciones postulantes para el desarrollo del agronegocio.

Desde lo ambiental, no se presentan restricciones normativas que impidan el desarrollo de la propuesta de intervención, se posibilita cumplir con las orientaciones del Programa de hacer una contribución positiva a la mitigación del cambio climático, proveer la fijación de captura de carbono, ayudar a la conservación de los servicios ecosistémicos y garantizar la protección de áreas en bosque, logrando un aporte significativo al logro de los ODS y la política de crecimiento verde.

Desde el componente de agronegocios, se gestionaron dos socios dispuestos a vincularse comercialmente al proyecto y generar acuerdos comerciales para la venta del producto principal.

Desde el punto de vista legal, las organizaciones y la Entidad Ejecutora Elegible cumplen con los requerimientos legales de acuerdo con su naturaleza jurídica, así también se evidencia que los permisos y trámites ambientales y las condiciones legales y normativas se adecuan a los requerimientos del proyecto, al igual que los soportes de la tenencia de tierra.

No obstante, desde el punto de vista técnico-productivo se encontró que las condiciones de altitud y áreas de los predios de los productores que conforman la base social no permiten suponer un adecuado desarrollo de la actividad productiva, contar con la base social mínima exigida y, en consecuencia, lograr el cumplimiento de los indicadores de rentabilidad (TIR y VPN) solicitados por el Programa Colombia Sostenible por las razones que se explican:

De acuerdo con UPRA (2018), el cacao es una planta adaptada a condiciones de clima cálido; se localiza en zonas con temperaturas superiores a los 20°C y precipitación óptima entre 1000 y 2500 mm/año. Para este proyecto se encontró que al evaluar la ubicación geoespacial de los predios propuestos (georreferenciación), 50 de los 104 están ubicados en áreas no aptas para el establecimiento de nuevos cultivos de cacao (alturas mayores de 1500 msnm, por ejemplo, un predio a 1.869 msnm). Los restantes 54 se ubican en áreas discriminadas así: 4 productores en el rango 1.200 - 1.300 msnm, 22 productores en el rango entre 1.301 – 1.400 msnm, 28 productores en el rango 1401 -1500 msnm.

Para el proyecto se trabajó con un rango máximo de altitud de 1.478 msnm, cota que se fundamenta en el documento técnico denominado "**Cultivo comercial de cacao. Identificación de zonas aptas en Colombia. Escala 1:100.000, año 2018. UPRA, FEDECACAO**". Por lo tanto, implementar cultivos en altitudes superiores a las recomendadas implica un riesgo técnico productivo razonable de acuerdo con los escenarios de zonificación de aptitud de la UPRA y las consultas técnicas realizadas con entidades como Agrosavia, CENICAUCHO, ICA, Gobernación del Tolima, en las mesas técnicas de evaluación que se desarrollaron.

Es de tener en cuenta que esta base de productores (54) es la resultante después de evaluar otros 62 productores (adicionales a los 50 no aptos) para un total de 112, que desistieron o cuyos predios no cumplían condiciones técnicas para el cultivo (altitud y área mínima disponible).

Desde el componente financiero, el proyecto no cumple con las condiciones de viabilidad financieras solicitadas por el Programa, en razón a que su flujo de ingresos es limitado por la condición de productividad esperada de acuerdo con las condiciones de altitud de los predios. Adicionalmente, al ser un proyecto de establecimiento con producción estable esperada a partir del cuarto año, se requiere de una inversión significativa que no permite ser cubierta por los ingresos del cultivo asociado (plátano), los aportes de la asociación y los realizados por el FCP, mostrando así una desfinanciación del proyecto.

De esta manera se determina que, bajo estas condiciones técnicas y financieras, **el proyecto NO CUMPLE** con los parámetros determinados por el Fondo Colombia en Paz para su implementación en cuanto a la base mínima de beneficiarios, áreas mínimas requeridas, la TIR y el cierre financiero del mismo.

En el proceso de estructuración de este proyecto y con el objetivo de buscar alternativas a la viabilidad de este, se realizaron por parte del equipo estructurador, diversas acciones con los actores territoriales, los entes de investigación y de desarrollo técnico y la organización de productores:

Ampliación de la base social: El equipo estructurador encontró al inicio del proceso que la base social propuesta en el perfil presentaba inconsistencias. El equipo estructurador solicitó a la organización la postulación de nuevos beneficiarios buscando el aseguramiento de la base social mínima requerida, de acuerdo con los términos de referencia del Programa. Este proceso se realizó desde el inicio del proceso de estructuración en campo primer comité (febrero 9/21) hasta el día

12 de mayo de 2021, durante ese tiempo se realizaron múltiples entrevistas y caracterizaciones y se modificó la base social contando con retiros voluntarios y con vinculación de nuevos usuarios

Consulta en los SIG y la información de aptitud desarrollada por UPRA: Se realizó una revisión bibliográfica y de los Sistemas de Información Geográfica existentes, con el fin de validar el concepto técnico emitido por el equipo estructurador. Se verifican todos y cada uno de los puntos georreferenciados en el SIPRA, con el fin de determinar la aptitud técnica de estos predios para el cultivo de cacao.

Validación del modelo técnico y oferta edafoclimática: Desde el punto de vista técnico se consultó el concepto de todos los actores técnicos presentes en el territorio en los siguientes escenarios: Mesa técnica regional, comunicaciones directas con Agrosavia, Compañía Nacional de Chocolates, Sena, Fedecacao y Universidad del Tolima. Así mismo, se generaron espacios de discusión técnica con los asesores técnicos de la organización de productores y de la Entidad Ejecutora Elegible, todo esto con el fin de validar las experiencias y los reportes técnicos existentes para vislumbrar la posibilidad de establecer este proyecto en las condiciones de altitud presentadas en los predios vinculados al proyecto de ASOPROLOMAT.

En particular, una vez socializadas las condiciones de inviabilidad por base técnica (altitud de los predios y área mínima requerida), se abrió un espacio de trabajo con la Compañía Nacional de Chocolates, la organización de productores y la Entidad Ejecutora Elegible, a fin de buscar nuevos elementos y soportes de información técnica de avances y experiencias en cultivos de cacao en condiciones altimétricas superiores a los 1200 msnm, con el propósito de analizar eventuales ajustes a la productividad propuesta. Finalizado el proceso de estructuración, y al no contar con nueva información técnica que soportara una modificación del concepto emitido, se ratificó por parte del equipo estructurador la inviabilidad del proyecto comunicándole a los miembros del Comité de Estructuración con fecha del 17 de julio de 2021.

Validación de la interventoría del concepto de In-Viabilidad

La Interventoría validó que el proyecto es INVIABLE:

Si bien se recibieron todos los soportes documentales del proceso de estructuración adelantado para el proyecto para todas las dimensiones (social, técnica, ambiental, comercial y de negocios, legal y financiera), se tuvo especial cuidado en analizar la calidad y consistencia del soporte documental de las dimensiones relacionadas con la sustentación de la declaración de inviabilidad del estructurador desde las dimensiones: Técnica y Financiera del proyecto.

Estos documentos fueron además debidamente sustentados en sus alcances por el equipo estructurador de APCA Fundación Natura y Cadena de Valor en mesas de intercambio y retroalimentación en las que participó la Unidad Técnica el Programa Colombia Sostenible y la Interventoría; para posteriormente socializar las conclusiones ante el comité de estructuración del proyecto. Luego de su análisis y evaluación se validó su consistencia y suficiencia por el equipo interventor.

Los soportes de declaración de Inviabilidad de estas dos dimensiones del proyecto comprendieron: i) informe con la caracterización de la base social del proyecto visitada en campo (encuestas socioeconómicas y ambientales aplicadas) según listas beneficiarios final y/o luego de depuración por permanencia, aceptación de nuevos, desistimientos voluntarios, cambios o reemplazos presentados por la OP-ASOPROLOMAT y/o por determinación de necesidad dada su localización; también la resultante de considerar nuevas alternativas propuestas por la organización de beneficiarios para solucionar problemas persistentes de alturas (msnm) de los predios propuestos; ii) los documentos informe técnico de procesamiento y análisis de resultados de la encuesta, fichas técnicas y análisis cartográfico de la Georreferenciación; iii) informe de análisis y definición de alternativas tecnológicas dentro del proyecto; iv) conclusiones de reuniones de intercambio y mesas de trabajo entre equipo estructurador y consultas a expertos FEDECACAO, AGROSAVIA, CIA. Nacional de Chocolates y otros, para analizar posibles alternativas tecnológicas que arrojaran posibilidades frente a las limitaciones de las condiciones prediales de los beneficiarios y como posible solución; y v) documentación del modelamiento del análisis financiero del proyecto desde los anteriores sustentos - insumos; vi) socialización de resultados y acompañamientos en mesas de intercambio Estructurador, Interventoría y UTC Colombia Sostenible – como del Comité del Proyecto para las conclusiones, recomendaciones y decisiones. Con fundamento en lo anterior, se sustentó, socializó, evidenció y concluyó **Inviabilidad Técnica y del cierre Financiero del**

proyecto 4192 conforme son los requerimientos del ROP – BID – Colombia Sostenible y TdR del proceso.

Las conclusiones a que llegó la Interventoría frente a las Inviabilidades declaradas para las dimensiones técnica y financiera del proyecto correspondieron con:

Para la dimensión técnica, se encontró que el estructurador basó sus análisis de inviabilidad técnica, desde la consideración de las condiciones agroecológicas existentes y/o predominantes en la zona del proyecto de acuerdo a la localización de los predios visitados (Planadas y Ataco) para cerca de 160 beneficiarios en total; de los cuales, luego de desistimientos, cambios solicitados por la Asociación y/o por el mismo estructurador terminó en una lista de 104 beneficiarios; de estos 104 a su vez, sólo cerca de un 20% estaba en condiciones adecuadas (hasta 1200 msnm) mientras más de la mitad (cerca del 54) presentaban condiciones agroecológicas altamente limitantes pero admisibles para alcanzar una productividad mínima (hasta los 1450 msnm) y con la cual dar cierre financiero al proyecto, lo cual no se logró.

Considerando que la altura, la luminosidad y la temperatura de la zona propuesta eran factores adversos en muchos de los predios propuestos y éstas son condiciones determinantes de la productividad del Cacao, no se vio favorabilidad en ninguno de los aspectos técnicos analizados con los cuales poder dar viabilidad al proyecto para esta dimensión. En este sentido, la Interventoría concluyó que dado que la localización predios propuestos para el proyecto (visitados y georreferenciados) se encuentran a cotas muy por encima del ideal (1200 msnm) por el contrario predominaron predios a alturas superiores a 1500 msnm y hasta hubo algunos a 1534, 1588, 1789, 1869 msnm, estas alturas no son favorables y si altamente limitantes o no aptas para la productividad del Cacao, independientemente de las opciones tecnológicas más óptimas posibles de garantizar, lo cual es conforme los estudios existentes (Fedecacao) y las estimaciones de aptitud de la Zonificación Ambiental para la Producción del Cacao más reciente adelantada por la UPRA - Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural; lo cual permitió a la interventoría validar la Inviabilidad Técnica.

Para la dimensión financiera a partir de las referencias técnicas encontradas, se seleccionó un paquete tecnológico que se consideró el más viable probable de aplicar a juicio del equipo estructurador - los expertos consultados de Fedecacao y Agrosavia, que incluyó la consideración de posibles clones de alta productividad, con estimación de productividades promedio optimistas (900 kg/ha) en contraste con los datos reales promedio de productividad reportadas en las encuestas y para los pocos productores de cacao en la zona (registros de 600 kg/ha en el mejor de los casos); y considerando un número mínimo de 65 beneficiarios (según requisitos del Programa), constituyeron los datos necesarios para el modelamiento financiero del proyecto. Una vez corrido dicho modelo, se encuentra imposibilidad de cierre financiero pues con los datos posibles proyectados únicamente se alcanza una TIR de 8% y un VPN negativo de **-734,366,481** en el mejor de los escenarios analizados. Estos indicadores están lejos de lo requerido por el Programa Colombia Sostenible, los TdR y el ROP por lo cual se convalidó que el proyecto tampoco es inviable financieramente.

Como **conclusión integral** se encuentra que, si bien se dieron condiciones favorables en algunas dimensiones como la social (asociatividad y pequeños productores, campesinos), legal con una Asociación debidamente constituida y EEE que cumplió requisitos, Comercial porque la CNCh participó y expresó voluntad de compra del Cacao que se produjera por el proyecto, NO se encontraron Viabilidad Técnica ni Financiera para validar integralmente el proyecto. De estas dos últimas se encontró que a partir de la altura marginal alta de la gran mayoría de las fincas propuestas para el proyecto, visitadas y caracterizadas, la predominancia predial por encima de 1500 msnm en cerca del 60% de los predios analizados impidieron cumplir mínimos agroecológicos requeridos para una productividad adecuada del cacao, que garantice mínimos de rentabilidad, independientemente del paquete tecnológico ideal aplicado, lo cual se reflejó e incidió negativamente en los indicadores financieros estimados que no alcanzaron los mínimos exigidos en los TdR de Colombia Sostenible. Por lo anterior y con base

	<p>en la documentación recibida y sustentaciones del estructurador <u>el Proyecto estructurado 4192 NO ES VIABLE para el financiamiento.</u></p> <p>Los documentos que soportan los datos del presente resumen ejecutivo de declaración de INVIABILIDAD en la fase intermedia de estructuración están conforme a la situación encontrada; se recibió toda la documentación que permitió demostrar la estructuración realizada; esta fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	Dadas las condiciones de inviabilidad del proyecto, no se incluyen aspectos relevantes para la implementación.

9 Sur de Tolima - 2019-2570003432 - Café

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	Producción. Sostenimiento. Mejoramiento de la calidad y procesos de certificación de cafés sostenible amigables con el medio ambiente con productores de la asociación ASOQUEBRADON de Rioblanco Tolima
Código	2019-2570003432
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Tolima- Rioblanco Veredas: Altagracia, La duda, Porvenir, La esperanza, La unión, Manzanares, Quebradón, San Miguel, Santafé, La Palmera y Buena vista.
Regional PDET	Sur del Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Productores de frijol, maíz y frutales de clima frío moderado del sector de Quebradón -ASOQUEBRADON
Número total de Asociados:	89
Número de beneficiarios:	89
Hombres	65
Mujeres	24
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	Campesina
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corporación Colombiana Agropecuaria -CCA
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	CONDOR SPECIALTY COFFEE S.A.S.
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Bogotá

Producto a comercializar	Café	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo General: Mejorar la calidad y productividad del café diferenciado de los pequeños productores vinculados a ASOQUEBRADÓN, en el municipio de Rioblanco.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Adoptar y fortalecer las buenas prácticas agrícolas - Fortalecer la competitividad de la asociación, y - Mejorar la recolección, beneficio y secado del café. <p>Descripción: La finalidad del proyecto es el sostenimiento y mejoramiento de la producción de café, mediante la incorporación de prácticas de agricultura sostenible, actividades de adaptación al cambio climático y el mejor manejo de la producción y la postcosecha del café especial de los pequeños productores vinculados a la Asociación de productores de la asociación ASOQUEBRADÓN en el municipio de Rioblanco, que les permita incrementar la competitividad, fortalecer sus capacidades empresariales y mejorar sus ingresos y la calidad de vida de sus familias.</p> <p>Para lograr estos propósitos se adelantarán actividades tales como: selección de lotes, análisis de suelos, aplicación de correctivos y abonos orgánicos, control de arvenses, plagas y enfermedades, renovación de cafetales, planeación y manejo de postcosecha, uso racional del agua, disposición de aguas mieles y aprovechamiento de residuos sólidos, adecuación y ajuste de la infraestructura y equipos para el beneficio, selección y control de calidad del grano.</p>	
Valor total del proyecto:	\$3.235.814.206	100%
Aporte del PCS	\$801.000.000	24.8%
Contrapartida	\$2.434.814.206	75.2%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	134 ha	
Duración de la ejecución (meses)	24 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	<p>Mantenimiento de Cafetales envejecidos mayores de 10 años</p> <p>Fertilización deficiente para el cultivo de café</p> <p>Manejo tradicional de plagas, enfermedades y arvenses</p> <p>Recolección del grano, sin tener en cuenta grado de maduración</p> <p>Infraestructura y equipos para el benéfico y secado del café, deteriorados</p> <p>No se cuenta con asistencia técnica continua</p>	<p>Renovación de cafetales</p> <p>Diseño de los planes nutricionales para el cultivo de café</p> <p>Desarrollo de un manejo integrado de plagas, enfermedades y arvenses</p> <p>Buenas prácticas de recolección del grano</p> <p>Mejoramiento en la Infraestructura y equipos para el benéfico y secado del café</p> <p>Elaboración del plan de asistencia técnica integral</p>
	Actual	Esperado
Incremento de la Producción	En total son 155 ton de café pergamino seco (cps) en dos años, sin intervención del proyecto	En total son 310 ton de café pergamino seco (cps) en los dos años de intervención del proyecto; con un incremento del 100 %

	Actual (kg/Ha/Período)	Esperado (kg/Ha/Período)
Incremento de la Productividad	Actual (1250 Kg/ha/año).	Esperado (2.500Kg/ha/año); incremento del 100%
Comercialización	Actual	Esperada
	Actualmente se comercializa un máximo de 115 toneladas anuales. Dicha comercialización se hace de manera individual y, en su mayoría corresponde a café de calidad convencional con Factor de Rendimiento de 92.2	Teniendo en cuenta que la vida útil del café es de 7 años, se esperan comercializar anualmente las siguientes toneladas: Año 1: 134,5. Año 2: 1751,6. Año 3: 206,5. Año 4: 232,6. Año 5: 240,8. Año 6: 236,0. Año 7: 197,8. Teniendo en cuenta que la máxima producción en la situación SIN PROYECTO es de 115 y la máxima en situación CON PROYECTO es de 240,8, el proyecto presentaría un incremento en los volúmenes comercializados del 108%. Con el proyecto se fortalecerá el centro de acopio de la asociación y se capacitará a los productores para efectuar una comercialización colectiva. Se espera comercializar una mejor calidad de café, con factor de rendimiento promedio de 87.08
Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer
	ASOQUEBRADÓN es una organización con más de 20 años de experiencia que se encuentra en una fase de crecimiento con debilidades en los procedimientos organizativos de participación, seguimiento y control	Una Asociación fortalecida, en sus aspectos organizativos, socio empresariales y comerciales con capacidad de desarrollar claros procedimientos administrativos y comerciales y de control y seguimiento.
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos
	No hay control	El Numero de acuerdos de cero deforestaciones suscritos son 89
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos
	Algunos productores realizan la conservación de la biodiversidad en sus predios	El área en conservación de bosques en los acuerdos es de 118.8 has.
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural
	Se evidencia la presencia de cobertura vegetal sin embargo se puede contribuir a la captura de CO2 haciendo la incorporación de esta en predios con poca presencia de cobertura	3,8 ha para incremento de cobertura Vegetal
Otras Metas	Actual	Esperada
	No aplica	No aplica
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	61.4%	

VPN	\$1.745.491.082			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-17%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(+23.5%)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(-%)	(-17%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 6)	Actuales		Esperados	
	\$ 1.250.000		\$ 2.059.911	
	Incremento:	65%		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La contribución potencial a la mitigación de gases efecto invernadero, mediante la captura de CO2 es de 2.468 Toneladas de CO2 eq. es decir 17,8 toneladas netas de CO2 eq /hectárea y 0,9 toneladas netas de CO2 eq /hectárea/ año. Esta captura se desarrolla durante un periodo de 20 años			
Concepto de viabilidad Firma estructuradora:				
<p>Viabilidad ambiental: no cuenta con restricción o determinante en relación con su zonificación ambiental frente a su ubicación geográfica. Usos del suelo compatibles con el desarrollo del proyecto. No existen inconvenientes o limitantes de consideración con el desarrollo del proyecto. Desde la dimensión ambiental es viable.</p> <p>Viabilidad social: es viable desde el punto de vista social dado que sus beneficiarios (89) son pequeños productores, vinculados a la asociación y con distintas formas de tenencia de la tierra.</p> <p>Viabilidad Técnica: Se mejora la infraestructura y equipos, se adopta BPA y actividades sostenibles que permitirán el incremento de la producción e ingresos familiares, con lo cual se da viabilidad técnica del proyecto.</p> <p>Viabilidad Comercial: El Aliado Comercial está en capacidad de adquirir toda la producción del proyecto y pagarla según el método de pago establecido en relación con el Factor de Rendimiento del café entregado. Lo anterior permite inferir que el proyecto tendría viabilidad comercial.</p> <p>Viabilidad Financiera: TIR de 61,4% y VPN de \$1.745.491.082 manteniendo rentabilidad del 12% con disminución de 17.0% en precios o productividad e incremento de 23.5% en costos.</p> <p>Viabilidad Legal: De acuerdo con los análisis legales de los documentos disponibles, se concluye positivamente sobre la opinión legal en torno a la viabilidad legal del proyecto.</p> <p>Viabilidad Integral. El proyecto estructurado se considera viable para su implementación contemplando el desarrollo de actividades sostenibles desde el punto de vista ambiental, social, técnico, comercial y financiero todo lo cual redundará en mejorar el nivel de vida de las familias beneficiadas fortaleciendo así la caficultura en el área y el proceso de paz del país.</p>				
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE:</p> <p>Es un proyecto productivo sostenible en el que los beneficiarios protegerán coberturas naturales para lo cual acordaron conservación de 118,8 hectáreas de bosque mediante la suscripción de acuerdos de cero deforestaciones y el incremento de cobertura vegetal en 3,8 has; conforme a ello y a las prácticas sostenibles prevista el proyecto contribuirá con la reducción de GEI; por otra parte, no contraviene el uso del suelo ni la zonificación ambiental y está alineados con los ODS.</p> <p>Es un proyecto que propone cambio del modelo técnico-productivo tradicional del cultivo de café, para la transición hacia un sistema cafetero sostenible sobre la base de renovación de cafetales establecidos en 134 hectáreas al Sur del Tolima, de beneficiarios que tienen más de 20 años de experiencia en el manejo tradicional del café; se implementarán BPA cafeteras, a través de un paquete tecnológico que incluye cambios sustanciales en el sistema productivo actual; partirá de análisis de suelos para diseñar un plan nutricional racional con aplicación de enmiendas básicas, con abonamiento orgánico, y mínimo uso de agroquímicos. Adicionalmente, propone un plan de manejo integrado de plagas y enfermedades además del control de arvenses. El proceso incluye la implementación de prácticas</p>			

	<p>productivas sostenibles, el mejoramiento de los sistemas de beneficio y de la infraestructura, y el fortalecimiento de las capacidades socio-empresariales y comerciales de la Asociación. Gran parte del recurso será destinado a la sustitución de infraestructura y maquinaria, buscando mejorar la eficiencia del proceso y la calidad del producto.</p> <p>El proyecto muestra indicadores financieros favorables para su ejecución para el componente productivo sostenible, de acuerdo con los parámetros exigidos por el PCS. Así mismo, evidencia cierre financiero, para la ejecución de sus actividades, con los aportes del PCS y contrapartidas. La comercialización de la producción esperada del proyecto está garantizada en un 100% con lo cual se garantiza la sostenibilidad en el mejoramiento de los ingresos a los productores.</p> <p>Desde la dimensión social, se estructura con base en 89 campesinos, que pueden ser beneficiarios como pequeños productores, afiliados a la Asociación de Productores de frijol, maíz y frutales de clima frío moderado del sector de Quebradón -ASOQUEBRADON-, una organización que el Estructurador califica en fase de crecimiento y que requiere acompañamiento en lo organizativo – participativo y en los procedimientos de seguimiento y control.</p> <p>La documentación del Proyecto Estructurado 3432 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Realizar un plan de acompañamiento socio empresarial y comercial con el propósito de fortalecer las capacidades organizativas y prevenir y/o mitigar los riesgos asociados con las limitaciones en las capacidades de la asociación de productores de café de la región Adquirir al principio del proyecto la infraestructura y equipos y capacitar los beneficiarios en su buen uso. Hacer seguimiento al cumplimiento de los requisitos técnicos establecidos en la Ficha de Producto.</p>

10 Sur de Tolima - 2019-2570003312 – café

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	Fortalecimiento a la producción sostenible y comercialización de café de alta calidad de los productores de la Asociación APROMARCH del corregimiento de la Marina
Código	2019-2570003312
Ubicación (Dpto., Mpio., Veredas):	Tolima, Chaparral Veredas: Alto Ambeima, Brazuelos, Cauchal, Dos Quebradas, Florestal Ambeima, Granja Ambeima, La Marina, Las Juntas, primavera, San Fernando, y Santuario
Regional PDET	Sur del Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de productores orgánicos de la Marina, Tesoro de los Arcos APROMARCH
Número total de Asociados:	97
Número de beneficiarios:	97
Hombres	71


Mujeres	26	
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	Campesina	
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Fundación Futuro y Desarrollo Comunitario -FUDESCO	
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	CONDOR SPECIALTY COFFEE S.A.S.	
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Bogotá	
Producto a comercializar	Café	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo General: Mejorar el sistema de producción y beneficio para asegurar la comercialización de café diferenciado de pequeños productores de APROMACH, en el municipio de Chaparral.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Implementar prácticas sostenibles de producción de cafés diferenciados - Implementar prácticas sostenibles y adecuar la infraestructura de beneficio del café, y - Fortalecer las capacidades socio-empresariales y de comercialización de la asociación <p>Descripción: La finalidad del proyecto es el sostenimiento y mejoramiento de la producción de café, mediante la incorporación de prácticas de agricultura sostenible, actividades de adaptación al cambio climático y el mejor manejo de la producción y la postcosecha del café especial de los pequeños productores vinculados a la Asociación de productores orgánicos de la región de la Marina en el municipio de Chaparral, que les permita incrementar la competitividad, fortalecer sus capacidades empresariales y mejorar sus ingresos y la calidad de vida de sus familias.</p> <p>Para lograr estos propósitos se adelantarán actividades tales como: selección de lotes de sostenimiento, análisis de suelos, aplicación de correctivos y abonos orgánicos, control de arvenses, plagas y enfermedades, renovación de cafetales, planeación y manejo de postcosecha, uso racional del agua, disposición de aguas mieles y aprovechamiento de residuos sólidos, adecuación y ajuste de la infraestructura y equipos para el beneficio, selección y control de calidad del grano.</p>	
Valor total del proyecto:	\$3.563.147.828	100%
Aporte del PCS	\$873.000.000	24.5%
Contrapartida	\$2.690.147.828	75.5%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	142 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	24 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	Mantenimiento de Cafetales envejecidos mayores de 10 años Fertilización deficiente para el cultivo de café Manejo tradicional de plagas, enfermedades y arvenses Recolección del grano, sin tener en cuenta grado de maduración	Renovación de cafetales Diseño de los planes nutricionales para el cultivo de café Desarrollo de un manejo integrado de plagas, enfermedades y arvenses Buenas prácticas de recolección del grano

	<p>Infraestructura y equipos para el benéfico y secado del café, deteriorados</p> <p>No se cuenta con asistencia técnica continua</p>	<p>Mejoramiento en la Infraestructura y equipos para el benéfico y secado del café</p> <p>Elaboración del plan de asistencia técnica integral</p>
Incremento de la Producción	Actual	Esperado
	En total son 131.2 ton de café pergamino seco (cps) cuando se alcanza la producción máxima sin intervención del proyecto	En total son 246.7 ton de café pergamino seco (cps) cuando se alcanza su producción máxima con la intervención del proyecto; con un incremento del 88 %
Incremento de la Productividad	Actual (kg/Ha/Período)	Esperado (kg/Ha/Período)
	Actual (1250 Kg/ha/año).	Esperado (2.500Kg/ha/año); incremento del 100%
Comercialización	Actual	Esperada
	Actualmente se comercializa un máximo de 127 toneladas anuales. Dicha comercialización se hace de manera individual y, en su mayoría corresponde a café de calidad convencional con Factor de Rendimiento de 92.2	<p>Teniendo en cuenta que la vida útil del café es de 7 años, se esperan comercializar anualmente las siguientes toneladas: Año 1: 62,9. Año 2: 111,4. Año 3: 166,4. Año 4: 233,0. Año 5: 245,9. Año 6: 264,7. Año 7: 256,1. Teniendo en cuenta que la máxima producción en la situación SIN PROYECTO es de 127 y la máxima en situación CON PROYECTO es de 264,7, el proyecto presentaría un incremento en los volúmenes comercializados del 108%.</p> <p>Con el proyecto se fortalecerá el centro de acopio de la asociación y se capacitará a los productores para efectuar una comercialización colectiva. Se espera comercializar una mejor calidad de café, con factor de rendimiento promedio de 87.08</p>
Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer
	La Asociación, con más de 20 años de existencia, se encuentra en una fase de reiniciación y de reactivación comercial y logística. Aunque la mayoría de los socios participan de las convocatorias y actividades que promueve APROMARCH, tiene limitaciones organizativas, comerciales y financieras.	El proyecto busca el fortalecimiento organizativo, empresarial y comercial de APROMARCH mediante el desarrollo de (4) planes y programas relacionados con: la implementación de una estrategia de comercialización asociativa, el establecimiento de incentivos a los jóvenes y el fortalecimiento organizativo y empresarial de la asociación
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos
	Ninguno	97 acuerdos de cero deforestaciones suscritos
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos
	Ninguno	89,62 ha en conservación de bosques en los acuerdos
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural
	Escasa	Área incrementada con cobertura natural Material Vegetal con Sombrío (área de

		predios están en renovación con libre exposición que corresponde a 42 ha) realizando establecimiento de 50 plántulas por hectárea.		
Otras Metas	Actual		Esperada	
	No aplica		No aplica	
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO			
TIR	50.0%			
VPN	\$2.744.782.947			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-27.7%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(+34.9%)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(-%)	(-27.7%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (promedio mensual hasta el año 15)	Actuales		Esperados	
	\$ 1.000.000		\$ 1.919.571	
	Incremento:	92%		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La contribución potencial a la mitigación de gases efecto invernadero, mediante la captura de CO2 es de -5.511 Toneladas de CO2 eq. es decir -36,7 toneladas netas de CO2 eq /hectárea y -1,8 toneladas netas de CO2 eq /hectárea/ año. Esta captura se desarrolla para un periodo de 20 años.			
Concepto de viabilidad Firma estructuradora:				
<p>Viabilidad ambiental: Es viable porque es acorde con el ordenamiento territorial, no se ubica en zona de restricción legal ambiental, aumenta la cobertura vegetal y está alineado con los ODS y cambio climático.</p> <p>Viabilidad social: es viable desde el punto de vista social dado que sus beneficiarios (97) son pequeños productores, vinculados a la asociación y con distintas formas de tenencia de la tierra.</p> <p>Viabilidad Técnica: Se mejora la infraestructura y equipos, se adopta BPA y actividades sostenibles que permitirán el incremento de la producción e ingresos familiares, con lo cual se da viabilidad técnica del proyecto.</p> <p>Viabilidad Comercial: El Aliado Comercial está en capacidad de adquirir toda la producción del proyecto y pagarla según el método de pago establecido en relación con el Factor de Rendimiento del café entregado. Si bien falta por suscribir la versión final del acuerdo comercial, hay buena disponibilidad para ello. Lo anterior permite inferir que el proyecto tendría viabilidad comercial.</p> <p>Viabilidad financiera: TIR de 50% y VPN de \$2.744.782.947 manteniendo rentabilidad del 12% con una disminución de 27.7% en precios o productividad e incremento de 34.9% en costos.</p> <p>Viabilidad Legal: De acuerdo con los análisis legales de los documentos disponibles, se concluye positivamente sobre la opinión legal en torno a la viabilidad legal del proyecto.</p> <p>Viabilidad Integral: El proyecto estructurado se considera viable para su implementación contemplando el desarrollo de actividades sostenibles desde el punto de vista ambiental, social, técnico, comercial y financiero todo lo cual redundará en mejorar el nivel de vida de las familias beneficiadas fortaleciendo así la caficultura en el área y el proceso de paz del país.</p>				
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE</p> <p>El proyecto propone cambio del modelo técnico-productivo tradicional del cultivo de café, transición a un sistema productivo sostenible, que también hará renovación de cafetales establecidos en 142 hectáreas; prevé también la implementación de BPA cafeteras; el paquete tecnológico incluye cambios sustanciales en el sistema productivo actual, usará enmiendas necesarias mínimas y plan fertilización basado en estudio de suelos. El paquete tecnológico incluye: implementación de prácticas productivas sostenibles, mejoramiento de los sistemas de beneficio y de la infraestructura, y el fortalecimiento de las capacidades socio-empresariales y comerciales de la Asociación, lo que permitirá</p>			

	<p>la adecuada adopción de las prácticas propuestas, que se refuerza con el plan de asistencia técnica integral. Gran parte del recurso será destinado al mejoramiento de la maquinaria, lo que permite estandarizar procesos y mejorar la eficiencia del proceso y la calidad del producto.</p> <p>En lo ambiental es viable porque no contraviene el uso del suelo ni la zonificación ambiental; como proyecto productivo sostenible contribuye con la reducción de GEI desde los acuerdos de conservación de 89,62 hectáreas de bosque; el incremento de cobertura vegetal en 42 hectáreas mediante la siembra de 2.100 plántulas distribuidas en los 97 predios.</p> <p>Desde lo financiero, viabilidad sustentada en indicadores financieros favorables de acuerdo con los parámetros exigidos por el PCS. Así mismo, se evidencia cierre financiero adecuado desde la ejecución de sus actividades, contando con todos los aportes del PCS y de las contrapartidas. La comercialización de la producción esperada del proyecto está garantizada en un 100%, con lo cual la sostenibilidad financiera y el mejoramiento de calidad de vida de los productores por vía de mejores ingresos.</p> <p>En lo social el proyecto depende de la participación de 97 beneficiarios; son familias campesinas, de las que el estructurador concluyo, cumplen los requerimientos del proceso como pequeños productores, asociados a la Asociación de productores orgánicos de la Marina, Tesoro de los Arcos APROMARCH.</p> <p>La documentación del Proyecto Estructurado 3312 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	Hacer seguimiento al cumplimiento de los requisitos técnicos establecidos en la Ficha de Producto.

11 Sur de Tolima - 2019-25700002252 – Café Pergamino Seco

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	“Respirando aroma de Paz con agüita saludable y sabor cafetero desde corregimiento La Marina”
Código	2019-25700002252
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Tolima, Chaparral, Veredas: El Bosque; El Moral; Guadual; El Líbano; El Astillero y El Jardín.
Regional PDET	Sur del Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Productores Agropecuarios vereda El Moral Corregimiento de Las Hermosas – ASOAGROMORAL1A. Asociación de Productores de Café del Bosque – ASOPROCABOSQUES.
Número total de Asociados:	Número total de 76 Beneficiarios Asociados en las siguientes asociaciones: i) Asociación de Productores de Café del Bosque - ASOPROCABOSQUES, de naturaleza jurídica bajo el Nit. 900.674.028-2: con 43 beneficiarios asociados


	ii) Asociación de Productores Agropecuarios vereda El Moral Corregimiento de Las Hermosas – ASOAGROMORAL1A, de naturaleza jurídica identificada con Nit. 900.920.255-3: con 33 beneficiarios asociados	
Número de beneficiarios:	76	
Hombres	52	
Mujeres	24	
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	Campesinos	
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Red de Mujeres Chaparralunas por la Paz	
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	GRUPO ECOM CONDOR ESPECIALITY COFFEE SAS	
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Chaparral	
Producto a comercializar	Café pergamino seco	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo General: Mejorar la calidad, la productividad y la competitividad del café producido por caficultores de las asociaciones ASOAGROMORAL y Asoprocabosques, en el municipio de Chaparral, Tolima.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mejorar la infraestructura y el manejo de beneficio; - Adoptar Buenas Prácticas Agrícolas; - Fortalecer las competencias socio empresariales. <p>Descripción del proyecto: El proyecto se plantea para el mejoramiento de la calidad, aumento de la productividad que se calcula en 16 CPS/ha/año y se propone pasar a 20 CPS/ha/año, y el fortalecimiento de la involucrando actividades de fortalecimiento organizativo, administrativo y técnico del proceso productivo del café, la transformación de los beneficiaderos convencionales a ecológicos, análisis de suelos, fertilizantes, asistencia técnica, máquinas de transformación del café y estrategias de inserción en el mercado; planes de fortalecimiento organizacionales y socio empresariales, capacitaciones socio administrativas, plan de manejo ambiental.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 2.058.588.529	100 %
Aporte del PCS	\$ 683.988.492	33,23 %
Contrapartida	\$1.374.600.037	66,77%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	172 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	Producción de café convencional, aplicación esporádica de plaguicidas, deficiencias en infraestructura productiva, niveles bajos de fertilización sin criterio de análisis de suelos. Sin medidas para la mitigación del cambio climático.	Producción de café convencional con buen factor de rendimiento, cero aplicaciones de plaguicidas, infraestructura productiva completa, análisis de suelos y planes de fertilización acordes, siembra de árboles en la ronda de las fuentes hídricas y como barreras vivas en los lotes.
Incremento de la Producción	Actual	Esperado

	Incluyendo la entrada de áreas, la producción actual de la asociación es de 141,27 Ton /año.	Incluyendo la entrada de áreas, la producción CON PROYECTO de la asociación será de 249,8 Ton /año. Lo que representa un incremento del 76,8% de la producción.
Incremento de la Productividad	Actual (kg/Ha/Periodo)	Esperado (kg/Ha/Periodo)
	12 cargas CPS/ha/año	15 cargas CPS/ha/año, incremento del 25% de la productividad.
Comercialización	Actual	Esperada
	Los productores comercializan el café de forma individual, al comercio de Chaparral, al precio base que indique la cooperativa, se vende durante la cosecha en verde o pergamino seco, el pago es de contado.	Comercialización asociativa del café, al aliado comercial al precio base que indique la cooperativa sumada las primas prácticas y factor de rendimiento, se vende durante la cosecha en pergamino seco, el pago es de contado. Los productores deben saber obtener el factor de rendimiento del volumen comercializado. Para el año 2022 se plantea comercializar 249,8 Toneladas de café pergamino seco al aliado comercial, lo que representa un incremento del 76,8% de la producción.
Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer
	ASOPROCABOSQUES Y ASOAGROMORAL1A han logrado consolidar su estructura organizacional, con junta directiva y representante legal; no cuentan con procedimientos ni disponen de recursos para el sostenimiento y funcionamiento, tienen baja capacidad y limitado poder de negociación colectiva.	Planes de Fortalecimiento de las capacidades comerciales, administrativas y sociales de los productores de café para que logren asumir y desarrollar de manera organizada acciones tendientes a lograr su propio desarrollo social, económico y productivo; Plan de Capacitación y Fortalecimiento Organizativo para la asociación que le permita integrarse de manera sostenible y ser altamente competitiva, con estrategias formativas que puedan dotar de competencias básicas que orientan a la gestión administrativa.
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos
	No se conocen manejos para control a la deforestación	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos (76)
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos
	No existe	Área A=22,015 has en conservación de bosques en los acuerdos cero deforestaciones
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural
	No se conoce	Área A=3,37 has incrementada con cobertura natural (enriquecimiento vegetal).
Otras Metas	Actual	Esperada

	No hay un centro de acopio que cumpla con los estándares para la recepción, acopio y almacenamiento de café.	Mejoramiento del centro de acopio de ASOPROCABOQUES, adecuado y dotado para realizar pruebas de calidad y comercialización asociativa.		
ANÁLISIS FINANCIERO		CON PROYECTO		
TIR		37%		
VPN		\$ 944,036,717		
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-8.68%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(+19.66)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(-%)	(-7%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 6)	Actuales		Esperados	
	\$344.596/ha/mes		\$649.997/ha/mes	
	Incremento:	88.6%		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La contribución potencial a la mitigación de gases efecto invernadero, mediante la captura de CO2 es de: -1.115 ton de CO2 equivalente; -6,4 ton de CO2 equivalente/a y -0,3 ton de CO2 equivalente/ha/año. Esta captura se desarrolla en la fase de implementación de 1 año y 19 años de capitalización.			
Concepto de viabilidad firma Estructuradora				
<p>Viabilidad social: El proyecto es viable dado el cumplimiento de los requisitos en relación con el No. de beneficiarios (76), su condición de pequeños productores (Decreto 691 de 2018), que en promedio tienen 1 ha de café y poseen activos inferiores a 284 SMMLV y pueden acreditar su condición de propietarios o poseedores de sus predios. Los 76 beneficiarios se encuentran bajo un esquema asociativo con las asociaciones ASOAGROMORAL y ASOPROCABOSQUES.</p> <p>Viabilidad ambiental Las veredas del proyecto se desarrollan en áreas ambientalmente permitidas, y dentro de los usos permitidos del suelo, además se adicionan actividades de conservación e incremento de coberturas.</p> <p>Viabilidad técnica El proyecto aumenta la productividad y hace más sostenible el desarrollo de la actividad cafetera, la zona es apta y los productores conocen el cultivo; el proyecto es viable técnicamente.</p> <p>Viabilidad Legal De acuerdo con los análisis legales pertinentes de la documentación presentada y al cumplimiento de los requisitos exigidos el proyecto es viable legalmente.</p> <p>Variabilidad comercial y Financiera El proyecto cuenta con GRUPO ECOM CONDOR ESPECIALITY COFFEE como aliado comercial con un Acuerdo comercial de compra del 100% de la producción, situación está que lo hace viable desde la dimensión comercial. Los indicadores financieros muestran viabilidad de proyecto con una rentabilidad por encima del costo de oportunidad con una TIR del 37% y unos beneficios de \$ 944 millones actualizados. Respecto a la financiación se cumplen con la exigencia del Fondo en el sentido que sus aportes sean como máximo el 60%; igualmente con el requisito de que el aporte de \$9 millones por beneficiario. De acuerdo con esto el proyecto es viable financieramente.</p> <p>Concepto de Viabilidad Integral. El proyecto estructurado se considera viable para su implementación contemplando el desarrollo de actividades sostenibles desde el punto de vista social, técnico, comercial, económico y ambiental enmarcadas en la protección de la biodiversidad con lo que se mejorará el nivel de vida de las familias beneficiadas fortaleciendo la caficultura en el área.</p>				
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE:</p> <p>En lo ambiental se constató que la intervención del proyecto no contraviene el uso del suelo ni la zonificación ambiental. Además de las áreas declaradas en los acuerdos cero deforestaciones, se acordó el incremento de cobertura vegetal en 3,37 hectáreas mediante el establecimiento de 4.756 plántulas distribuidas en sombrío, barreras vivas y protección de quebradas; lo que mejora el negocio y favorece la protección ambiental de los predios donde se ejecutará el proyecto; aporta más favorablemente en las metas de incremento de coberturas del Programa.</p>			

	<p>En lo técnico-productivo sostenible ya que propone cambio del modelo tradicional del cultivo de café, con transición hacia un sistema productivo sostenible; sobre la base de 76 hectáreas establecidas. Tendrá implementación de BPA cafeteras, un paquete tecnológico que incluye cambios sustanciales en el sistema tradicional incluyendo algunas enmiendas básicas necesarias y fertilización basada en estudio de suelos, incorporación de materia orgánica compostada de los residuos de cosecha del café. De manera complementaria, se adecuará la infraestructura existente para el manejo postcosecha del café, en aras de generar un grano diferenciado y de alta calidad. El acompañamiento técnico, la capacitación y el fortalecimiento de capacidades serán esenciales para que se adopte el sistema productivo propuesto, con el que se garantizará la mejora de la productividad del cafetal.</p> <p>Por otra parte, el proyecto muestra indicadores financieros favorables para su ejecución, de acuerdo con los parámetros exigidos por el PCS; hay cierre financiero sumando aportes del Programa y de las contrapartidas previstas. La comercialización de la producción está garantizada en un 100% advirtiéndose la sostenibilidad en el mejoramiento de los ingresos de los productores.</p> <p>También es socialmente viable, no sólo porque supera el mínimo de beneficiarios requerido por el Programa para el componente (76 beneficiarios), de acuerdo con el estructurados y la encuesta cumple requisitos de ser pequeños productores rurales comprometidos con la iniciativa, participaron activamente en el proceso de estructuración; son un grupo de familias que se vienen consolidando desde sus organizaciones de base, ASOPROCABOSQUES Y ASOAGROMORAL1A y acordaron asumir el proyecto como una alternativa importante para crecer en el negocio.</p> <p>La documentación del Proyecto Estructurado 2252 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Dado que el proyecto presenta sensibilidades inferiores al 10% se resalta la importancia del cumplimiento cabal del paquete tecnológico estructurado con el fin de reducir riesgos de rendimientos y calidades, factores que de no garantizarse pueden incidir en negativamente en la rentabilidad.</p> <p>Otro aspecto de especial relevancia para el éxito del proyecto es la capacitación, acompañamiento y fortalecimiento de las dos organizaciones en el tema de los agronegocios ya que, aunque son productores tradicionales cafeteros, no cuentan experiencia en gestionar todo el proceso productivo como un agronegocio.</p>

12 Sur de Tolima - 2019-2570003192 – Miel

 <p>La paz con legalidad es de todos</p> <p>Fondo Colombia en Paz</p>	 <p>PROGRAMAS DE DESARROLLO CON ENFOQUE TERRITORIAL</p>	 <p>COLOMBIA SOSTENIBLE</p>	 <p>BID Banco Interamericano de Desarrollo</p>
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2			
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO			
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO			
Nombre del Proyecto:	Implementación de un programa de producción apícola, eco sostenible de miel y derivados a partir del establecimiento de colmenas y la adecuación de la infraestructura de postcosecha y acopio en el municipio de Chaparral		
Código	2019-2570003192		
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Tolima, Chaparral		

	Veredas: Altamira, Amoyá, Angostura, Brazuelos Delicias, Calibio, El Cairo, El Queso, Guayabal, Jazminia, La Cimarrona Baja, La Cristalina, La Salina, Mesa de Aguayo, Mesa de Puracé, Patalo, Pipini, Punterales, Risalda, San Jorge Alto, San Miguel, San Pablo Hermosas, Tamarco, Tapias, Tetuán, Tuluní,	
Regional PDET	Sur del Tolima	
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de productores de especies menores del sur del Tolima - APROEMSUR EL COLMENAR	
Número total de Asociados:	72	
Número de beneficiarios:	72	
Hombres	55	
Mujeres	17	
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	Campesina	
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Red de Mujeres Chaparralunas por la Paz	
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	Casa Apícola DIAZGRANADOS	
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Bogotá DC	
Producto a comercializar	Miel	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo General: Mejorar la producción, productividad y calidad de la miel de los productores apícolas vinculados a APROEMSUR, en el municipio de Chaparral.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mejorar la localización de los nuevos apiarios, - Implementar buenas prácticas apícolas y ambientales, - Mejorar la infraestructura y los equipos para la producción y comercialización de la miel. <p>Descripción del proyecto: La finalidad del proyecto es incrementar la producción apícola eco sostenible y mejorar la productividad y calidad de la miel y sus derivados, mediante la focalización y selección de lotes con potencial florístico y buena oferta ambiental, el establecimiento de colmenas, la realización de capacitaciones sobre mejores prácticas de producción y comercialización de la miel, la adecuación y mejoramiento de la infraestructura y los equipos de extracción, manejo postcosecha y acopio, que les permita incrementar la competitividad, fortalecer sus capacidades empresariales y mejorar sus ingresos y la calidad de vida de los pequeños apicultores vinculados a la Asociación de productores de especies menores del sur del Tolima, APROEMSUR EL COLMENAR y contribuir a la protección del medio ambiente y la consolidación de la paz.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.161.093.000	100%
Aporte del PCS	\$ 647.828.000	55,8%
Contrapartida	\$ 513.265.000	44,2%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	720 colmenas	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	Actuales (lista corta)	Esperadas

	Los productores establecen colmenas con marcos de madera disponible en la zona o utilizan elementos para la producción acorde a su economía, se emplea material biológico (núcleos de abejas) de la zona.	Implementación de buenas prácticas apícolas BPAP que involucran desde el manejo de los apiarios hasta el proceso de envasado, para ello con el proyecto se plantea la dotación completa de materiales y equipos para establecimiento de colmenas, uso de excelente madera, genética mejorada para abejas reina, así mismo la dotación de elementos de protección y extracción de miel, como la adecuación del centro de acopio de APROEMSUR.
Incremento de la Producción	Actual	Esperado
	Actualmente los productores tienen en promedio 18 colmenas con las que producen 450 Kg/miel/año.	Ampliar la producción actual con 10 colmenas por productor y una producción de 35 Kg/miel/año. Lo que implica un incremento del 77% de la miel ofertada por APROEMSUR, pasando de 450 Kg/miel/año a 800 Kg/miel/año.
Incremento de la Productividad	Actual (kg/Ha/Periodo)	Esperado (kg/Ha/Periodo)
	25 kg/colmena/año	35 kg/colmena/año, incremento del 40% de la productividad
Comercialización	Actual	Esperada
	Comercialización individual, cada productor se encarga de desarrollar su extracción de miel, empaque en botellas de plástico y ventas al menudeo en época de cosecha al comercio informal en Chaparral.	Comercialización asociativa, empaque de vidrio, marcado APROEMSUR, con parámetros de inocuidad y buenas prácticas de manufactura, ventas mensuales al aliado comercial, con destino a clientes nacionales e internacionales. Para el año 2022 la meta de comercialización de la producción vendida al aliado comercial son 25.200 Kg es decir el 100% de la producción del proyecto.
Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer
	APROEMSUR es una organización consolidada desde el punto de vista organizativo, productivo y financiero, con limitaciones en sus actividades comerciales y empresariales.	Mediante el desarrollo de planes y/o programas de fortalecimiento y acompañamiento socio-empresarial y comercial de la Asociación, se logrará su posicionamiento estratégico y la consolidación de su modelo de negocios eco sostenible.
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos
	No se reportó control a deforestación	El Número de acuerdos de cero deforestaciones suscritos son 72
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos
	No se conocen prácticas de conservación	El área en conservación de bosques en los acuerdos cero deforestaciones es de 67 Ha
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural
	Escasa y muy intervenida	El Área incrementada con cobertura natural son aproximadamente 3,28 Has

Otras Metas	Actual		Esperada	
	No aplica		No aplica	
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO			
TIR	30%			
VPN	\$ 460.410.190.98			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-22,15%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(+69,5%)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(-%)	(-28,50%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 2)	Actuales		Esperados	
	\$180.000/colmena		\$300.833/colmena	
	Incremento:	67%		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La contribución potencial a la mitigación de gases efecto invernadero, mediante la captura de CO2 es de -990 Toneladas de CO2 eq., es decir -301,8 toneladas de CO2 eq /hectárea, e igual a -15,1 toneladas de CO2 eq/hectárea/año. Esta captura se desarrolla en la fase de implementación de 1 año y 19 años de capitalización.			
Concepto de viabilidad firma Estructuradora				
<p>Viabilidad Social: Los 72 beneficiarios cumplen en lo relativo al número mínimo de beneficiarios, su condición de pequeños productores agropecuarios y su vinculación a la asociación de pequeños productores (APROEMSUR) con las exigencias del PCS, por lo tanto, el proyecto es viable desde el punto de vista social.</p> <p>Viabilidad Ambiental las veredas no se encuentran en áreas protegidas, ni ecosistemas estratégicos, ni en ley 2a de reserva forestal, además en el uso del suelo el desarrollo del cultivo del café y sus actividades se encuentra dentro de los usos permitidos; es así como se confirma su viabilidad ambiental y de ordenamiento territorial.</p> <p>Viabilidad técnica el proyecto plantea el incremento de la producción y la productividad por colmena, el proyecto es técnicamente viable.</p> <p>Viabilidad Legal De acuerdo con los análisis legales pertinentes de la documentación presentada y al cumplimiento de los requisitos exigidos el proyecto es viable legalmente.</p> <p>Variabilidad comercial y financiera El proyecto cuenta con CASA APICOLA DIAZGRANADOS como aliado comercial con un Acuerdo comercial Firmado de compra de la producción, situación está que lo hace viable desde la dimensión comercial. Los indicadores financieros muestran viabilidad de proyecto con una rentabilidad por encima del costo de oportunidad adoptado del 12% y unos beneficios de \$460,4 millones actualizados. Respecto la financiación se cumplen con la exigencia del Fondo en el sentido que sus aportes sean como máximo el 60%; igualmente con el requisito de que el aporte de \$9 millones por beneficiario. De acuerdo con esto el proyecto es viable financieramente.</p> <p>Concepto de Viabilidad Integral. El proyecto estructurado se considera viable para su implementación contemplando el desarrollo de actividades sostenibles desde el punto de vista social, técnico, comercial, económico y ambiental enmarcadas en la protección de la biodiversidad con lo que se mejorará el nivel de vida de las familias beneficiadas fortaleciendo la apicultura en el área.</p>				
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>La interventoría valida que este proyecto es VIABLE:</p> <p>Cumple todos los requisitos ambientales: los beneficiarios acordaron la conservación de 67 hectáreas de bosque mediante la suscripción de acuerdos de cero deforestaciones y el incremento de cobertura vegetal en 3,28 has; no contraviene el uso del suelo ni la zonificación ambiental; aporta a la reducción potencial de GEI mediante el incremento de coberturas.</p> <p>El proyecto propone la mejora de la producción, productividad y calidad de la miel de abejas, mediante un proceso de reubicación de las unidades y la ampliación del sistema productivo con 10 colmenas adicionales por beneficiario, para un total de 720 nuevas colmenas, se estima la implementación de un paquete productivo fundamentado en las Buenas Prácticas Apícolas, y el acompañamiento, que fortalece a la organización en el manejo adecuado de la explotación apícola;</p>			

	<p>organización que además ya cuenta con la experiencia previa en el manejo de la producción apícola; organización que en los talleres de estructuración mostró la disposición para el trabajo propuesto. De manera complementaria e igualmente importante, se mejorará la infraestructura de extracción, postcosecha y acopio de la miel y sus derivados lo cual se reflejará en mejora integral del negocio de la miel para los productores asociados.</p> <p>El proyecto arroja indicadores financieros favorables para su ejecución para el componente productivo sostenible, y de acuerdo con los parámetros exigidos por el PCS. Así mismo, evidencia cierre financiero para la ejecución de todas sus actividades, con los aportes del PCS y las contrapartidas previstas. La comercialización de la producción de mie esperada del proyecto está garantizada en un 100% con lo cual se garantiza la sostenibilidad del negocio y el mejoramiento de los ingresos a los productores.</p> <p>Socialmente se estructura con base en la participación de 72 beneficiarios de familias campesinas. Con base en la información aportada por el Estructurador los beneficiarios cumplen los requerimientos del proceso de estructuración, son pequeños productores y están asociados a la Asociación de productores de especies menores del sur del Tolima APROEMSUR EL COLMENAR, la organización proponente, que es una organización consolidada.</p> <p>La documentación del Proyecto Estructurado 3192 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Los productores establecen las colmenas en predios con abundante oferta florística y nectífera, alejados de la acción humana y sus actividades agropecuarias intensivas, deben extraer la miel con protección y los elementos que permitan una extracción óptima, llevar el producto al centro de acopio de APROEMSUR, el cual es adecuado y dotado para desarrollar el agronegocio.</p>

13 Sur de Tolima - 2019 2570004232 – Café pergamino seco

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	Proyecto Productivo Sostenible “Mejoramiento de la competitividad y aseguramiento de la comercialización de café orgánico mediante un proceso sostenible de reconversión de la caficultura a 103 productores del municipio de Chaparral-Tolima asociados a CAFISUR”
Código	2019 2570004232
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	<p>Departamento del Tolima, Municipio Chaparral,</p> <p>Veredas (30): Argentina Linday, Brazuelos Calarma, Chicala, El Bosque, El Cairo, El David, El Escobal, El Jordan, El Moral, El Prodigio, El Tibet, Guadual, Horizonte, Ircos dos Aguas, La Aldea, La Cima, La Germania, La Glorieta, La Granja, La Marina, Virginia Alta, Virginia Baja, Las Juntas, Potrerito de Lugo, Risalda, San Pablo Ambeima, San Pablo Hermosas, San Pedro Ambeima, Santa Cruz, Santuario.</p>

Regional PDET	Sur del Tolima	
Nombre de Asociación y sigla:	Cooperativa de Caficultores del Sur del Tolima - CAFISUR	
Número total de Asociados:	2.200	
Número de beneficiarios:	103	
Hombres	81	
Mujeres	22	
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	Comunidad Campesina	
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Cooperativa de Caficultores del Sur del Tolima - CAFISUR	
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	EXPOCAFÉ S.A.	
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Bogotá	
Producto a comercializar	Café pergamino seco	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo General: Fortalecer la competitividad y mejorar la calidad del grano de café producido por 103 caficultores del municipio de Chaparral - Tolima asociados a CAFISUR.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mejorar la infraestructura y manejo del beneficio, poscosecha y secado del café; - Aplicar buenas prácticas agrícolas del modelo de producción orgánica; - Baja competitividad del café comercializado. <p>Descripción del proyecto: El proyecto se plantea para el mejoramiento de la competitividad y aseguramiento de la comercialización de café orgánico mediante un proceso sostenible de reconversión de la caficultura a 103 productores del municipio de Chaparral-Tolima, la meta es aumentar la producción calculada en 10 CPS/ha/año a 12 CPS/ha/año, involucrando actividades de análisis de suelos, planes de fertilización, materiales, insumos y herramientas para el manejo del cultivo, auditoría para transición a orgánico, equipo nuclear, visitas a campo, capacitaciones socio administrativas, plan de manejo ambiental y kits para mejoramiento de beneficiaderos. La entidad ejecutora elegible es CAFISUR, la cual es una organización de la zona que se especializa en el acompañamiento a comunidades y comercialización de café.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 4.405.594.738	100%
Aporte del PCS	\$ 926.509.100	21,03%
Contrapartida	\$ 3.479.085.638	78,97%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	238,80 has	
Duración de la ejecución (meses)	18 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	Actuales (lista corta)	Esperadas

	Producción de café convencional, aplicación esporádica de plaguicidas, deficiencias mínimas en infraestructura productiva, niveles bajos de fertilización sin criterio de análisis de suelos. Sin medidas para la mitigación del cambio climático.	Producción de café en transición de convencional a orgánico, con buen factor de rendimiento, cero aplicaciones de plaguicidas, infraestructura productiva completa, análisis de suelos y planes de nutrición vegetal acordes, siembra de árboles en la ronda de las fuentes hídricas y como barreras vivas en los lotes.
Incremento de la Producción	Actual	Esperado
	Incluyendo la entrada de áreas, la producción actual de la asociación es de 209,59 Ton CPS/año.	Incluyendo la entrada de áreas, la producción con proyecto de la asociación será de 272,57 Ton CPS/año. Incremento del 30% de la productividad.
Incremento de la Productividad	Actual (kg/Ha/Periodo)	Esperado (kg/Ha/Periodo)
	11 cargas CPS/ha/año	14 cargas CPS/ha/año, incremento del 27% de la productividad.
Comercialización	Actual	Esperada
	Los productores comercializan el café de forma individual, al comercio de Chaparral, al precio base que indique la cooperativa, se vende durante la cosecha en verde o pergamino seco, el pago es de contado.	Comercialización asociativa del café, se acopio en CAFISUR y de allí al aliado comercial al precio base que indique la cooperativa sumada las primas prácticas y factor de rendimiento, se vende durante la cosecha en pergamino seco, el pago es de contado. Durante la ejecución del proyecto se proyecta comercializar 272,57 Toneladas en el año 2022 y 295,35 Toneladas en el año 2023, mostrando un incremento del 30% de los volúmenes comercializados actualmente. Expocafé comprará el 100% de la producción mediante Acuerdo Comercial.
Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer
	CAFISUR posee una sólida estructura cooperativa, que le permite llevar a cabo todos los procedimientos administrativos, contables, comerciales y financieros, y realizar una adecuada planificación, seguimiento y monitoreo de sus actividades productivas, comerciales y la prestación del servicio de asistencia técnica integral, mediante un equipo de extensionistas, y el desarrollo de programas de capacitación. Además, presta servicios de apoyo solidario y educativo a las familias de los afiliados.)	Plan de capacitación y fortalecimiento socio empresarial para fortalecer la capacidad empresarial de los caficultores y Plan de Fortalecimiento Organizativo dirigidos a los asociados para que adquieran poder de negociación y consoliden el modelo de negocios eco sostenible en la zona.

Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos		
	No se conoce este propósito	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos 103		
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos		
	No existe un área definida para conservación de bosques en la zona del proyecto	Área A= 163,19 has en conservación de bosques en los acuerdos cero deforestaciones		
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural		
	Muy escasa e intervenida	Área A= 4,31 has incrementada con cobertura natural (enriquecimiento vegetal).		
Otras Metas	Actual	Esperada		
	No Aplica	No Aplica		
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO			
TIR	58,28%			
VPN	\$ 1.515.521.262,09			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-9,58%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(15,45%)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(-%)	(-9,58%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 6)	Actuales		Esperados	
	\$1.000.000		\$2.506.118	
	Incremento:	151%		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La contribución potencial a la mitigación de gases efecto invernadero, mediante la captura de CO2 es de 514 Toneladas de CO2 eq. es decir 2,1 toneladas netas de CO2 eq /hectárea y 0,1 toneladas netas de CO2 eq /hectárea/ año. Esta captura se desarrolla en la fase de implementación de 1.5 años y 18.5 años de capitalización.			
Concepto de viabilidad firma Estructuradora				
<p>Viabilidad Social: Desde el punto de vista social, el proyecto es viable, cumplimiento los requisitos en relación con el número mínimo de beneficiarios (103), son pequeños productores que acreditan su condición de propietarios o poseedores de sus predios y se encuentran asociados con CAFISUR.</p> <p>Viabilidad Ambiental: Las veredas del proyecto se desarrollarán en áreas ambientalmente permitidas, y dentro de los usos permitidos del suelo, además aportan a la sostenibilidad ambiental con la polinización, conservación e incremento de cobertura.</p> <p>Viabilidad técnica el proyecto aumenta la productividad y hace más sostenible el desarrollo de la actividad cafetera, la zona es apta y los productores conocen el cultivo.</p> <p>Viabilidad Legal De acuerdo con los análisis legales pertinentes de la documentación presentada y al cumplimiento de los requisitos exigidos el proyecto es viable legalmente.</p> <p>Variabilidad comercial y Financiera El proyecto cuenta con EXPOCAFE como aliado comercial con un Acuerdo comercial de compra del 100% de la producción, situación que lo hace viable desde la dimensión comercial. Los indicadores</p>				

financieros muestran viabilidad con una rentabilidad por encima del costo de oportunidad con una TIR del 58% y unos beneficios de 1.515,5 millones actualizados. Respecto a la financiación se cumple con la exigencia del Fondo en el sentido que sus aportes del CS sean como máximo el 60%; igualmente con el requisito de que el aporte no supere \$9 millones por beneficiario. En estas condiciones el proyecto es viable financiera y comercialmente.

Viabilidad Integral El proyecto estructurado se considera viable integralmente para su implementación contemplando el desarrollo de actividades sostenibles desde el punto de vista social, técnico, comercial, económico y ambiental enmarcadas en la protección de la biodiversidad con lo que se mejorará el nivel de vida de las familias beneficiadas fortaleciendo la caficultura en el área y se cumplirán las condiciones y metas de sostenibilidad.

<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>La Interventoría valida la viabilidad de este proyecto porque:</p> <p>Es sostenible ambientalmente, bajo en carbono y con medidas de adaptación al cambio climático ya que los beneficiarios acordaron la conservación de 163,19 hectáreas de bosque mediante la suscripción de acuerdos de cero deforestación y el incremento de cobertura vegetal en 4,31 hectáreas mediante el establecimiento de 6.100 plántulas distribuidas en todos los predios para sombrero del café y barreras vivas con lo que se garantizará una contribución potencial de mitigación de gases de efecto invernadero equivalentes a 514 ton desde las intervenciones del proyecto, como suma a la NDC del país. Por otra parte, el proyecto está alineado con los ODS y las actividades del proyecto no contravienen el uso del suelo ni la zonificación ambiental del municipio.</p> <p>El proyecto propone el cambio del modelo técnico-productivo tradicional de café para 103 caficultores del sur del Tolima, mediante el sostenimiento de 238,8 hectáreas establecidas, a través de la implementación de un paquete tecnológico que incluye las Buenas Prácticas Agrícolas cafeteras que propenden por la transición del sistema productivo y beneficio tradicional hacia el orgánico. El proceso incluye la implementación de prácticas productivas sostenibles, basadas en la aplicación de enmiendas, materia orgánica, fertilizantes orgánicos y el aprovechamiento de residuos de cosecha compostados. Se aprovecharán las instalaciones y equipos de beneficio que poseen los beneficiarios, el fortalecimiento de las capacidades socio-empresariales y comerciales de la Asociación, estrategia que se refuerza con el plan de asistencia técnica integral, que garantizan la adopción del paquete tecnológico.</p> <p>El proyecto muestra indicadores financieros favorables para su ejecución paquete productivo sostenible, de acuerdo con los parámetros exigidos por el PCS. Así mismo, evidencia cierre financiero, para la ejecución de todas sus actividades, con los aportes del PCS y contrapartidas. La comercialización de la producción esperada del proyecto está garantizada en un 100% con lo cual se garantiza la sostenibilidad en el mejoramiento de los ingresos de los productores.</p> <p>La viabilidad social del proyecto se sustenta en la participación de un número importante de 103 beneficiarios, campesinos y todos están asociados. Su organización, CAFISUR, es una empresa cooperativa del sector solidario con antigüedad, experiencia y solidez que favorece las perspectivas de crecimiento y consolidación de los beneficiarios como miembros activos del negocio de comercialización de café con calidad.</p> <p>La documentación del Proyecto 4232 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>Dado que el proyecto presenta sensibilidades inferiores al 10% se resalta la importancia del cumplimiento del paquete tecnológico con el fin de reducir riesgos de rendimientos y calidades factores que disminuyen la rentabilidad.</p>

14 Sur de Bolívar - 2019-4400043782 – Leche y ganado en pie

PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	Fortalecimiento de la cadena de ganadería mediante la implementación de sistemas silvopastoriles y cercado eléctrico alimentado por paneles solares, beneficiando a 109 familias de pequeños productores agropecuarios del municipio de Morales en el departamento de Bolívar
Código	2019-4400043782
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Bolívar-Morales Veredas: Aura María, Bello País, Bodega Central, Brasil, Cabecera, Caño Viejo, La Aurora, La Esmeralda, La Unión, Las Pailas, Puerto Rico y Río Morales
Regional PDET	Sur de Bolívar
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de productores agropecuarios de Colombia-ASOPROTECCO
Número total de Asociados:	4
Número de beneficiarios:	109
Hombres	90
Mujeres	19
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	Población Campesina
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Asociación de productores agropecuarios de Colombia-ASOPROTECCO
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	Carne: Compañía Agrocomercial de las Américas S.A.S (ZOMAC) Leche: Freskaleche SAS
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Aguachica-Cesar
Producto a comercializar	Leche y ganado en pie (ganado macho de 10 meses con pesos de 180 a 200 kg)
Objetivos del proyecto y descripción del proyecto:	<p>General: Mejorar la productividad y comercialización del sistema de producción de ganadería doble propósito en el municipio de Morales</p> <p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Establecer un sistema productivo ganadero de doble propósito con buenas prácticas ganaderas y con medidas de adaptación al cambio climático - Mejorar el conocimiento en prácticas bajas de carbono que mejoren la salud de los servicios ambientales y reduzcan la emisión de GEI - Promover la Participación y Formación de Mujeres y Jóvenes en el Sistema Productivo de ganadería doble propósito. - Optimizar el proceso de comercialización de los productos de la ganadería doble propósito. <p>Descripción: Este proyecto propone mejorar los niveles de productividad y competitividad de la ganadería doble propósito, mediante la implementación de actividades enfocadas en los siguientes componentes: 1) Dimensión técnica: implementar sistema silvopastoril que vincule actividades de análisis de suelo, establecimiento de potreros para rotación, cercas vivas y restauración ecosistemas estratégicos, manejo integral de producción del sistema ganadero; 2) dimensión comercial: se cuenta con la suscripción de compromisos comerciales para el sector cárnico y de lácteos, lo cual permitirá mejorar ingresos del pequeño productor, se espera un incremento del 46% a partir del primer año de implementado el proyecto; 3) dimensión ambiental: se plantea desarrollar</p>

	<p>actividades transversales enfocadas al mejoramiento de las capacidades locales en buenas prácticas ambientales aplicadas a la ganadería doble propósito con la implementación del plan de gestión ambiental y capacitaciones mediante la metodología de escuelas de campo para productores; 4) Dimensión Social: Se plantea desarrollar actividades enfocadas a fomentar la participación de mujeres y jóvenes en el sistema productivo planteado dentro de la concepción de agricultura familiar y comunitaria que propendan por fortalecer la estructura asociativa del proyecto y capacitaciones mediante la metodología de escuelas de campo para productores. Se cuenta con la participación de aliados estratégicos, entre estos: Compañía Agrocomercial de las Américas SAS y Freskaleche. Lo anterior permitirá cumplir los objetivos del Programa Colombia Sostenible, aumentando los ingresos de los pequeños productores e implementado acciones enfocadas a la conservación del medio ambiente, muestra de ello, es el compromiso de conservación de 204,11 ha a través de los acuerdos de conservación y un aumento de la cobertura natural en 20,9 ha.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.787.169.000	100%
Aporte del PCS	\$ 981.000.000	54,9 %
Contrapartida	\$ 806.169.000	45,1 %
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	109 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	<p>División y rotación de potreros, suministro de agua para el ganado de diferentes fuentes hídricas, en algunos casos suplementación con sal mineralizada, vacunación requerida por ley y pérdida de bosque por establecimiento de pasturas</p>	<p>Contempla planificación predial (planes de manejo por finca), análisis de suelos por finca, división y rotación de potreros (cerca, eléctrica con panel solar), sistema silvopastoril (2 estratos), buenas prácticas de ordeño, restauración ecológica y fortalecimiento de capacidades (buenas prácticas ganaderas; buenas prácticas de ordeño; trazabilidad, soberanía alimentaria, administración-costos; prácticas y estrategias para la adaptación y mitigación del cambio climático)</p>
	Actual	Esperado
Incremento de la Producción	<p>Carne: 440.360 kg Producción de leche diaria 3542 litros</p>	<p>Carne 590.082 kg (34% Incremento) Producción de leche diaria 6376 litros (80% Incremento)</p>
	Actual (kg/Ha/Periodo)	Esperado (kg/Ha/Periodo)
Incremento de la Productividad	<p>Leche: 2.5 lt/vaca/día Carne: Ganado en pie desteto o levante entre 9 -15 meses con pesos de 130 a 150 kg Carga animal: 0.9 UGG/ha</p>	<p>Leche: 4.5 lt/vaca/día, aumentando en un 80% Carne: Ganado en pie, desteto o levante con pesos de 180 a 200 kg, aumentando en un 34% Carga animal: 3 UGG/ha</p>

Comercialización	Actual	Esperada		
	<p>Producto 1. Ganado en pie: Actualmente comercializan de forma individual, esporádica y directamente en las fincas, son animales de saca o por necesidad</p> <p>Producto 2: Leche: Actualmente los beneficiarios producen en promedio 2.5 lt de leche/vaca/día en sus fincas, las cuales comercializan en queseras del casco urbano o son vendidas a la planta Freskaleche en Aguachica</p>	<p>Producto 1. Ganado en pie: Se espera comercializar terneros destetos de 10 meses entre los 180 y 200 kilos de manera colectiva a través de la asociación cada año.</p> <p>Producto 2. Leche: Se comercializar al menos 2000 litros diarios al aliado comercial Freskaleche en Aguachica de manera colectiva a través de la asociación.</p>		
Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer		
	Individualidad entre los beneficiarios, baja capacidad de generar ingreso, dificultad para acceder a programas y proyectos de fortalecimiento organizacional y bajo nivel de formación en los procesos administrativos y asociativos.	Inclusión social, capacitaciones para el fortalecimiento a la base social en aspectos administrativos y asociativos, vinculación de jóvenes y mujeres en los procesos de formación e identificación de habilidades para liderazgo.		
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos		
	Se presenta deforestación para el uso de la madera y establecimiento de nuevas áreas de producción.	109 acuerdos		
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos		
	Algunos propietarios tienen áreas de bosque para conservación, con cierto grado de deforestación para establecimiento de áreas productivas.	Área en conservación de esos acuerdos 204,11 ha		
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural		
	Bosque seco tropical, rastrojos, cerca viva	Área incrementada con cobertura natural 20,9 ha		
Otras Metas	Actual	Esperada		
	No aplica	No aplica		
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO			
TIR	18,93%			
VPN	\$632.856.324,73			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-7,20%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(22,80%)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(+%)	(-15%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 1)	Actuales		Esperados	
	\$1.342.000		\$1.957.000	
	Incremento:	46%		

<p>Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)</p>	<p>La captura de carbono tiene un valor de -1.778 tCO2 eq; es decir, el proyecto no genera emisiones, sino que, por el contrario, funcionará como sumidero de carbono.</p>
<p>Concepto de viabilidad firma Estructuradora</p>	
<p>Proyecto viable</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dimensión técnica: El proyecto implementara acciones bajas en carbono, mejorando la productividad de las fincas con un enfoque de sostenibilidad, en donde el papel de los ganaderos es importante por su conocimiento empírico, liderados por una EEE la cual tiene varios años de experiencia en asistencia técnica agropecuaria. - Dimensión ambiental: El proyecto incorpora el incremento de cobertura vegetal, se alinea con el uso de suelo de la región, incluye en sus actividades buenas prácticas ganaderas y manejo de recursos que se complementan con el Plan de Gestión Ambiental y Social. - Dimensión Comercial: Se cuenta con la participación de aliados comerciales de carne y leche con trayectoria importante en el sector, lo cual da garantías para la comercialización. - Dimensión Financiera: Se cumple con los requerimientos exigidos por el programa, un TIR del 18,93%, unos ingresos mayores al 22% de los beneficiarios. - Dimensión Social: Organización cuenta con una base social de 109 productores desarrollando actividad económica de ganadería, 17,4% son mujeres promocionando equidad de género, de igual forma se articular con participación de jóvenes en el territorio. - Dimensión Legal: Se da cuenta del cumplimiento de requisitos mínimos de la propuesta frente a la Convocatoria. Se verificó la suficiencia técnica, jurídica y administrativa de ASOPROTECCO, como proponente y como Entidad Ejecutora Elegible, para la implementación del proyecto. Se revisó también la trayectoria y experiencia de los aliados comerciales. La Asociación informó condición de asociados de los beneficiarios. 	
<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE</p> <p>La asociación ASOPROTECCO demuestra que tiene suficiente capacidad técnica y financiera para asumir el proyecto; aunque requiere fortalecer la estructura organizacional, cuenta con personal idóneo para ello. De la misma manera, se evidencia capacidad y experiencia para la formulación y ejecución participativa de proyectos, para el desarrollo productivo municipal. La población beneficiaria ha consolidado su actividad productiva ganadera a lo largo del tiempo y ha venido involucrando a sus descendientes en el proceso, razón que facilita fortalecer las unidades productivas.</p> <p>El proyecto propone un enfoque integrado de técnicas sostenibles pecuarias (modelo silvopastoril y empleo de energías alternativas para la producción pecuaria) que responde a las necesidades de los 109 productores beneficiarios del proyecto y a las condiciones ecosistémicas identificadas en la región, técnicas como el uso del mercado eléctrico alimentado por paneles solares, la conservación y uso del suelo con manejo de rotación de potreros, mejora nutricional mediante uso de fuentes complementarias de alimentación para el ganado.</p> <p>Aporta a las metas ambientales del Programa, pretende mejorar coberturas, elementos clave para la captura de carbono y mecanismos para evitar la deforestación, conservar áreas de importancia ambiental y definir acciones de control efectivas de los impactos ambientales y sociales generados producción ganadera tradicional mediante la incorporación de elementos forestales puede constituir un referente regional para la implementación de sistemas productivos ganaderos sostenibles; la capacitación y fortalecimiento de los productores para desarrollo de esas buenas prácticas pecuarias propuestas de ganadería sostenible permiten validar que el proyecto mejorará la calidad de vida de las familias y las condiciones productivas de esta región tradicionalmente ganadera en un mediano y largo plazo; modelo de cara a los retos del NDC del país. El proyecto está alineado con los ODS y con las políticas y planes del gobierno para el fortalecimiento productivo en territorio PDET, el Plan de gestión integral al cambio climático del Tolima en relación con los cafés agroclimáticos, la Política</p>

	<p>de crecimiento verde con acciones para optimizar el uso de recursos naturales y energía en la producción y en el consumo y con la política de Estabilización.</p> <p>A nivel financiero se superan en buena medida los indicadores financieros mínimos requeridos por PCS en lo que a la TIR se refiere con mejoramiento significativo de ingresos de los beneficiarios. La comercialización de carne y leche está asegurada según carta de compromiso de dos aliados comerciales; FRESKALECHE y Compañía AGROCOMERCIAL de las Américas.</p> <p>La documentación del Proyecto 3782 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Disposición y participación de los productores que garantice establecimiento de las hectáreas de los sistemas silvopastoriles, en donde también la calidad de las cercas, el material vegetativo a sembrar y el buen manejo del kit de ordeño, permitirán cumplir con el objetivo final del proyecto, aumentando la productividad. Mantener informados a los aliados comerciales sobre evolución del proyecto y fortalecer relación, permitirá reconocer esfuerzo de productores. Mantener estado legal de asociatividad de los beneficiarios y vinculación de población joven y mujeres al desarrollo de actividades en el marco del PGAS y plan de fortalecimiento.</p> <p>Son aspectos de suma relevancia el acompañamiento técnico, el desarrollo y la efectiva participación de los productores en las jornadas de capacitación, así como el suministro oportuno de los insumos, materiales y equipos en cada etapa de desarrollo del proyecto.</p>

15 Sur de Bolívar - 2019-4400045032 - Ternero desteto y Leche cruda

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	Mejoramiento de los sistemas productivos en ganadería doble propósito, con técnicas de extensión agropecuaria que permitan el manejo racional de praderas, mejoramiento de las condiciones nutricionales y buenas prácticas de ordeño para 108 pequeños y medianos productores del municipio de Santa Rosa del Sur en el Departamento de Bolívar
Código	2019-4400045032
Ubicación (Dpto., Mpio., Veredas):	Bolívar, Santa Rosa del Sur Veredas (Capellanía, Caracolí, Cerro Cuadrado, El Triunfo, Juan Pablo II, La Cabaña, La Granja, La Pradera, La Serranía, Palmeritas, Peña Blanca, Playa Rica, San Francisco, San Isidro, San Lucas, Torcoroma, Villa Hermosa, Fijamito)
Regional PDET	Sur de Bolívar
Nombre de Asociación y sigla:	Unión Colombiana de Criadores de cebú Lechero y Cruces - UCEBUL
Número total de Asociados:	300
Número de beneficiarios:	108
Hombres	80

Mujeres	28
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	Población Campesina
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Unión Colombiana de Criadores de Cebú Lechero y Sus Cruces, UCEBUL
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	Compañía Agrocomercial de las Américas S.A.S. – ZOMAC – Indulacteos de Colombia S.A.S.
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Aguachica – Cesar Bucaramanga, Sabana de Torres – Santander
Producto a comercializar	Ternero desteto y leche cruda
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo General: Mejorar productividad de la ganadería doble propósito de pequeños productores en el municipio de Santa Rosa del Sur, departamento de Bolívar</p> <p>Objetivos específicos</p> <ul style="list-style-type: none"> - Establecer un sistema productivo ganadero de doble propósito con buenas prácticas ganaderas y con medidas de adaptación al cambio climático. - Mejorar el conocimiento en prácticas bajas de carbono que mejoren la salud de los servicios ambientales y reduzcan la emisión de gases de efecto invernadero (GEI) - Promover la participación y formación de mujeres y jóvenes en el sistema productivo de ganadería doble propósito - Optimizar el proceso de comercialización de los productos de la ganadería doble propósito <p>Descripción: Este proyecto propone mejorar los niveles de productividad y competitividad de la ganadería doble propósito, mejorar las condiciones de ingreso de los productores, promover un acuerdo comercial estable, que se ajuste a los requerimientos del mercado y que permita la comercialización de ganado en pie y leche maximizando el ingreso para productores y comercializadores a través de asistencia técnica, transferencia de tecnología, capacitación para los beneficiarios a través de escuelas de campo para productores y el fortalecimiento organizacional, mediante la implementación de actividades enfocadas en cuatro componentes: 1) Dimensión técnica: Se plantea un sistema silvopastoril que contempla: análisis de suelos, establecimiento de potreros para rotación, cercas vivas, bancos forrajeros, manejo integral de producción del sistema ganadero y capacitaciones; mediante la metodología de escuelas de campo para productores que garanticen el mejoramiento de las condiciones locales de las técnicas de producción y que éstas a su vez se vean traducidas en mejores rendimientos por hectárea con prácticas bajas en carbono; 2) Dimensión comercial: Desarrollo de actividades que incentiven y fortalezcan las capacidades locales de comercialización de la ganadería doble propósito, como participación en espacios de representación comercial de orden nacional y local con muestras y divulgación del proceso ejecutado y sus resultados; 3) Dimensión ambiental: desarrollar actividades transversales enfocadas al mejoramiento de las capacidades locales en buenas prácticas ambientales aplicadas a la ganadería doble propósito con la implementación del plan de gestión ambiental; 4) Dimensión Social: Mediante el cual se plantea desarrollar actividades enfocadas a fomentar la participación activa de mujeres y jóvenes en el sistema productivo planteado dentro de la concepción de agricultura familiar y comunitaria que propendan por fortalecer la estructura asociativa del proyecto. Se cuenta con la participación de aliados estratégicos, entre estos: Alcaldía Municipal de Santa Rosa del Sur, quien está aportando recursos en contrapartida para la ejecución del proyecto, y la participación de aliados comerciales de carne y leche, Compañía Agrocomercial</p>

	de las Américas SAS e Indulacteos de Colombia SAS, respectivamente. Lo anterior permitirá cumplir los objetivos del Programa Colombia Sostenible, aumentando los ingresos de los pequeños productores e implementado acciones enfocadas al cuidado del patrimonio natural, muestra de ello, es el compromiso de conservación de 589 ha a través de los acuerdos de conservación y un aumento de la cobertura natural en 21,6 ha.	
Valor total del proyecto:	\$1.634.980.000	100%
Aporte del PCS	\$ 972.000.000	59,5%
Contrapartida	\$ 662.980.000	40,5%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	108 hectáreas correspondiente a una hectárea por beneficiario	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	División y rotación de potreros, suministro de agua para el ganado de diferentes fuentes hídricas, en algunos casos suplementación con sal mineralizada, vacunación requerida por ley y pérdida de bosque por establecimiento de pasturas.	Contempla planificación predial (planes de manejo por finca), análisis de suelos por finca, división y rotación de potreros (cerca eléctrica con panel solar), arreglo agroforestal (cercas vivas), buenas prácticas de ordeño y fortalecimiento de capacidades (buenas prácticas ganaderas; buenas prácticas de ordeño; trazabilidad, soberanía alimentaria, administración-costos; prácticas y estrategias para la adaptación y mitigación del cambio climático).
	Actual	Esperado
Incremento de la Producción	Carne 306.720 kg Producción de leche diaria 1252 litros	Carne 410.940 kg (34% Incremento) Producción de leche diaria 1944 litros. (55% Incremento)
	Actual (kg/Ha/Período)	Esperado (kg/Ha/Período)
Incremento de la Productividad	Leche: 2.9 lt/vaca/día Carne: Ganado en pie destete o levante entre 9 -15 meses con meses con pesos de 130 a 150kg. Carga animal 0.9 UGG/ha	Leche: 4.5 lt/vaca/día, aumentando en un 55% Carne: Ganado en pie destete o levante con pesos de 180 a 200kg, aumentado en un 34%. Carga animal: 3 UGG/ha
	Actual	Esperada
Comercialización	Producto 1. Ganado en pie: Actualmente comercializan de forma individual, esporádica y directamente en las fincas, son animales de saca o por necesidad Producto 2: Leche: Actualmente solo el 20% de los beneficiarios comercializan leche (62,64 litros día a través de la transformación artesanal de queso en los cascos urbanos, los demás no la comercializan, hace parte de la soberanía alimentaria de las familias.	Producto 1. Ganado en pie: Se espera comercializar terneros destetos de 12 a 14 meses entre los 180 y 200 kilos de manera colectiva a través de la asociación cada año. Producto 2. Leche: Se espera comercializar al menos 600 litros de leche cruda diarios de manera colectiva a través de la asociación.
	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer

Fortalecimiento de la Organización de productores	Fortalecer la base organización de los productores de ganadería en el Municipio de Santa Rosa del Sur.		Capacitación socio-empresarial a la Junta Directiva organizacional; asesorías, contables, administrativas y jurídicas a la organización; revisión, ajustes y estructuración documental del área administrativa de la organización: Manual de contratación, manual de funciones, plan financiero por línea productiva, plan de acción de actividades por línea productiva, revisión del manual de gestión documental y plan de adquisiciones.	
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)		No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos	
	Se presenta deforestación para el uso de la madera y establecimiento de nuevas áreas de producción		No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos: 108 acuerdos	
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)		Área en Conservación de esos acuerdos	
	Algunos propietarios tienen áreas de bosque para conservación, con cierto grado de susceptibilidad de deforestación para establecimiento de áreas productivas.		Área en conservación de esos acuerdos 589 ha	
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)		Área incrementada con cobertura natural	
	Predominan bosques y rastrojos		Área incrementada con cobertura natural con las actividades del proyecto 21.6 ha	
Otras Metas	Actual		Esperada	
	No aplica		No aplica	
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO			
TIR	18,5%			
VPN	\$519.186.826,00			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-9,5%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(14,20%)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(-%)	(-15,8%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (promedio mensual a partir del año 1)	Actuales		Esperados	
	\$773.462		\$1.212.526	
	Incremento:	56.8%		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La captura de carbono tiene un valor de -1.840 tCO2eq; es decir, el proyecto no genera emisiones, sino que, por el contrario, funcionará como sumidero de carbono.			
Concepto de viabilidad Firma estructuradora:				
Proyecto Viable				

Dimensión técnica: Es muy importante contar en primer lugar con la disposición de los productores para realizar las implementaciones, ya que de ahí depende el éxito del establecimiento de las hectáreas de los sistemas silvopastoriles, en donde también la calidad de las cercas, el material vegetativo a sembrar y el buen manejo del kit de ordeño, permitirán cumplir con el objetivo final del proyecto, aumentando la productividad.

Dimensión Comercial: Se cuenta con la participación de aliados comerciales de carne y leche con trayectoria importante en el sector, lo cual da garantías para la comercialización. Se cuenta con la cofinanciación aportada por parte de la alcaldía fortaleciendo y respaldando este tipo de proyectos bajos en carbono.

Dimensión Financiera: Se cumple con los requerimientos exigidos por el programa, un TIR de 18,5%, se espera crecimiento del 56,8% de los ingresos de los beneficiarios. Adicional al aporte dado por la asociación UCEBUL y los Beneficiarios, se cuenta con aportes por parte de la Alcaldía Municipal de Santa Rosa del Sur, lo cual representa un respaldo de la institucionalidad a este tipo de proyectos.

Dimensión Social: La organización cuenta con una base social de 108 productores desarrollando la actividad económica de ganadería, donde se evidencia una participación del 25,9% de mujeres activas desarrollando la línea productiva, que permite en el proyecto la equidad de género y fomentar entre los jóvenes la articulación organizacional y relevo generacional.

Dimensión ambiental: el proyecto incorpora el incremento de cobertura vegetal, se alinea con el uso de suelo de la región, incluye en sus actividades buenas prácticas ganaderas y de manejo de recursos que se complementan con el Plan de Gestión Ambiental y Social

Dimensión Legal: Se verificó el cumplimiento de requisitos mínimos de la propuesta frente a la Convocatoria. Se da cuenta de la suficiencia técnica, jurídica y administrativa de Ucebulo, como proponente y como Entidad Ejecutora Elegible, para la implementación del proyecto, así como la trayectoria y experiencia de los aliados comerciales. Se validó condición de asociados de beneficiarios.

Validación de la interventoría del concepto de viabilidad

La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE

Ya que la organización UCEBUL tiene de 19 años de experiencia en los procesos de asistencia técnica suministradas a la base social dirigida a la producción de calidad de los productos agropecuarios para que cumplan con las características técnicas y ambientales requeridas en la comercialización; y porque, dentro de su experiencia cuenta con conocimientos en formulación y gestión de proyectos agropecuarios para el fortalecimiento productivo.

El proyecto definió un proceso integral de acompañamiento integrado por momentos de capacitación, momentos de acompañamiento técnico y social y el diseño de un plan de fortalecimiento organizacional. De esta manera, se apuntala formación con asistencia integral, para generar un mayor y mejor fortalecimiento, empresarial y comunitario.

El proyecto estructurado propone con un enfoque integrado la implementación de técnicas sostenibles para la producción pecuaria respondiendo a las necesidades de los 108 productores beneficiarios del proyecto y a las condiciones ecosistémicas identificadas en la región, técnicas como la implementación del sistema silvopastoril, la conservación y uso del suelo con manejo de rotación de potreros, uso de fuentes complementarias de alimentación para el ganado y la capacitación en las buenas prácticas de ordeño y la producción pecuaria sustentable, contribuyen al desarrollo de procesos productivos que promueve sostenibilidad de las familias y de la región en un mediano y largo plazo.

Gracias a la firma de los acuerdos voluntarios de cero deforestación será posible conservar más de cinco veces el área del proyecto, característica importante dada las zonas de reserva forestal y de importancia ambiental (AICA) presentes en área; adicional a lo anterior, el manejo ambiental y la revegetalización de áreas de ronda y en cercados, mejoran la estructura ecológica de su área de ejecución e incrementan la sostenibilidad de un sistema productivo que tradicionalmente ha sido motor de degradación de ecosistemas.

El proyecto está alineado con las políticas y planes del gobierno para el fortalecimiento productivo en territorio PDET, el Plan de gestión integral al cambio climático del Tolima en relación con los cafés agroclimáticos, la Política de crecimiento verde con acciones para optimizar el uso de recursos naturales y energía en la producción y en el consumo y con la política de Estabilización.

El proyecto cumple con los parámetros establecidos por el programa en los indicadores financieros, TIR, VPN y mejoramiento de ingresos de los

	<p>beneficiarios; Tiene garantizada la comercialización de los productos según las cartas de compromiso de los dos aliados comerciales, los cuales son reconocidos en la zona por su seriedad y trayectoria.</p> <p>La documentación del Proyecto 5032 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Mantener estatus asociativo de los productores, y lograr una participación de las mujeres, jóvenes al desarrollo de actividades, en especial a la implementación del plan de fortalecimiento y el PGAS.</p> <p>Dar cumplimiento a lo estipulado en los acuerdos cero deforestaciones, toda vez que permite dar cumplimiento a los objetivos del programa.</p> <p>Mantener contacto y una relación positiva desde el inicio del proyecto con los aliados comerciales.</p> <p>Es muy importante contar en primer lugar con la disposición de los productores para realizar las implementaciones, ya que de ahí depende el éxito del establecimiento de las hectáreas de los sistemas silvopastoriles, en donde también la calidad de las cercas, el material vegetativo a sembrar y el buen manejo del kit de ordeño, permitirán cumplir con el objetivo final del proyecto, aumentando la productividad.</p>

16 Sur de Bolívar - 2019- 4400044252 – Cacao

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Fortalecimiento de las unidades productivas de cacao mediante la reconversión productiva a través de modelos agroforestales que permitan aumentar la productividad y la restauración ecológica en el municipio de Santa Rosa del Sur”
Código	2019- 4400044252
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Bolívar, Santa Rosa del Sur Veredas: San Francisco, Capellanía, Peña Blanca, La Cabaña, San Lucas, Peñas Blancas, Juan Pablo II, La Leona, Caracolí, Santa Isabel, Los Cedros, Torcoroma, Mesitas, La Mendoza, Buenavista, La Unión, La Ceiba, Rio Amarillo Alto, La Sabanita, San José y La Cumbre.
Regional PDET	Sur de Bolívar
Nombre de Asociación y sigla:	Unión Colombiana de Criadores de Cebú Lechero y sus Cruces: Asociación Agropecuaria UCEBUL
Número total de Asociados:	300
Número de beneficiarios:	100
Hombres	61
Mujeres	39



Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	Población campesina	
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Unión Colombiana de Criadores de Cebú Lechero y sus Cruces: Asociación Agropecuaria UCEBUL	
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	Compañía Nacional de Chocolates	
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Bogotá	
Producto a comercializar	Cacao en grano seco	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo general: Fortalecer el sistema productivo del cultivo de cacao de los productores vinculados a UCEBUL</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aumentar la implementación del paquete tecnológico propuesto - Aumentar la calidad del cacao seco en grano - Aumentar el conocimiento de Buenas prácticas ambientales para el cultivo y su implementación - Aumentar la Participación y Formación de Mujeres y Jóvenes en el Sistema Productivo de cacao. <p>Descripción: En el marco del presente proyecto se busca mejorar los niveles de productividad en el cultivo de cacao, que permita el mejoramiento de los ingresos de los productores, consolidar un acuerdo comercial y mejorar los procesos de cosecha y poscosecha que permitan obtener un mejor grano. Enfocando las actividades en los siguientes 4 componentes: 1) Dimensión técnica: se plantea actividades como análisis de suelos, renovación de copas, control de maleza y ploteo, podas, control fitosanitario, aplicación de correctivos, fertilización, cosecha, fermentación, secado del grano y selección. La transferencia de tecnología se realizará a través de la extensión rural por parte del equipo técnico y con la metodología de escuelas de campo para productores, que garanticen el mejoramiento de las condiciones locales de las técnicas de producción y que éstas a su vez se vean traducidas en la mejora de la calidad del grano; 2) Dimensión comercial: A través del acuerdo comercial suscrito entre UCEBUL y la Compañía Nacional de Chocolates se busca garantizar la sostenibilidad y el mejoramiento de la actividad productiva, donde se espera un aumento del 34% de los ingresos de los pequeños productores a partir del año 2; 3) Dimensión ambiental: se desarrollarán actividades transversales enfocadas al mejoramiento de las capacidades locales en buenas prácticas ambientales aplicadas al cultivo y la implementación del plan de gestión ambiental, y capacitaciones mediante la metodología de escuelas de campo para productores; 4) Dimensión Social: se desarrollarán actividades enfocadas a fomentar la participación activa de mujeres y jóvenes en el sistema productivo planteado dentro de la concepción de agricultura familiar y comunitaria que propendan a fortalecer la estructura asociativa del proyecto y capacitaciones mediante la metodología de escuelas de campo para productores. Se cuenta con la participación de aliados estratégicos, entre estos: Alcaldía Municipal de Santa Rosa del Sur, quien está aportando recursos en contrapartida para la ejecución del proyecto, y la participación del aliado comercial compañía Nacional de Chocolates. Lo anterior permitirá cumplir los objetivos del Programa Colombia Sostenible, aumentando los ingresos de los pequeños productores e implementado acciones enfocadas al cuidado del patrimonio natural, muestra de ello, es el compromiso de conservación de 456,5 ha a través de los acuerdos de conservación y un aumento de la cobertura natural en 28,75 ha.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.775.100.000	100%
Aporte del PCS	\$ 900.000.000	50.7%
Contrapartida	\$ 875.100.000	49.3%

Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	200 has	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	Control de maleza y plateo, podas, control fitosanitario, aplicación de correctivos, fertilización, cosecha, fermentación y secado del grano.	Análisis de suelo, renovación de copas, control de maleza y plateo, podas, control fitosanitario, aplicación de correctivos, fertilización, cosecha, fermentación, secado del grano y selección.
Incremento de la Producción	Actual	Esperado
	64 ton/año	140 ton/año
Incremento de la Productividad	Actual (kg/Ha/Periodo)	Esperado (kg/Ha/Periodo)
	323 kg/ha/año	700 kg/ha/año 1 (119%)
Comercialización	Actual	Esperada
	Cacao en grano seco corriente. Se comercializa de manera directa y a través de aliados estratégicos locales. Precio de mercado. Baja calidad por deficientes procesos postcosecha. Baja producción por ha/año.	Cantidades disponibles para comercializar: 700 kg/ha/año por productor primer año. Comercialización: Asociativa. Calidad definida en ficha técnica del aliado: Compañía Nacional de Chocolate. Distribución de calidades proyectada: Cacao premium: 60% Cacao corriente: 40%. Mejoramiento de la calidad a partir de la entrega de herramientas de postcosecha.
Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer
	Individualidad entre los beneficiarios, baja capacidad de generar ingreso, dificultad para acceder a programas y proyectos de fortalecimiento organizacional y bajo nivel de formación en los procesos administrativos y asociativos.	Inclusión social, capacitaciones para el fortalecimiento a la base social en aspectos administrativos y asociativos, vinculación de jóvenes y mujeres en los procesos de formación e identificación de habilidades para liderazgo
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos
	Se presenta deforestación para el uso de la madera y establecimiento de nuevas áreas de producción.	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos: 100 acuerdos
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos
	Algunos propietarios tienen áreas de bosque para conservación, con cierto grado de susceptibilidad a la deforestación para establecimiento de áreas productivas	Área en conservación de esos acuerdos 456.5 ha
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural

	En el municipio de Santa Rosa del Sur, predominan coberturas naturales de bosque seco tropical y rastrojos.	Área incrementada con cobertura natural en 28.75 ha, planteada con las actividades del proyecto correspondientes a revegetalización de rondas hídricas.		
Otras Metas	Actual	Esperada		
	No aplica	No aplica		
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO			
TIR	14.83%			
VPN	\$ 251.890.298			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-8%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(11,6%)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(+%)	(-13,5%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 1 y 2)	Actuales		Esperados	
	\$725.000		\$973.308 (año 2)	
	Incremento:	34 % incremento		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La captura de carbono tiene un valor de -3.763 tCO2eq equivalente; es decir, el proyecto no genera emisiones, sino que, por el contrario, funcionará como sumidero de carbono.			
Concepto de viabilidad firma estructuradora				
<p>Proyecto Viable</p> <ul style="list-style-type: none"> - Dimensión Técnica: El proyecto cumple con los requerimientos técnicos sostenimiento de las áreas establecidas y proceso de reconversión tecnológica utilizando material de calidad y usando prácticas de sostenimiento adecuadas que permitirán el aumento de la producción y la sostenibilidad de la actividad en el tiempo. - Dimensión Comercial y de Negocios: El proyecto cuenta con el aliado comercial Compañía Nacional de Chocolates que actualmente desarrolla el ejercicio comercial para implementar el modelo de comercialización definido. Se cuenta con la cofinanciación aportada por parte de la alcaldía fortaleciendo y respaldando este tipo de proyectos bajos en carbono. - Dimensión Ambiental: El proyecto incorpora el incremento de cobertura vegetal, se alinea con el uso de suelo de la región, incluye en sus actividades buenas prácticas agrícolas y de manejo de recursos. - Dimensión Legal: Se verificó el cumplimiento de requisitos mínimos de la propuesta frente a la Convocatoria. Se da cuenta de la suficiencia técnica, jurídica y administrativa de Ucebul, como proponente y como Entidad Ejecutora Elegible, para la implementación del proyecto, así como la trayectoria y experiencia del aliado comercial. Se validó condición de asociados de beneficiarios. - Dimensión Financiera: El proyecto cuenta con indicadores financieros que cumplen con los parámetros de rentabilidad establecidos por el programa y cuenta con financiación en efectivo por parte de la Alcaldía Municipal de Santa Rosa del Sur. - Dimensión Social: Se cuenta con base social de 100, una participación del 39% de mujeres activas desarrollando la línea productiva, que permite en el proyecto la equidad de género y fomentar entre los jóvenes la articulación organizacional y relevo generacional. 				

<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE</p> <p>El proyecto definió un proceso integral de acompañamiento integrado por momentos de capacitación, momentos de acompañamiento técnico y social y el diseño de un plan de fortalecimiento organizacional. De esta manera, se apuntala formación con asistencia integral, para generar un mayor y mejor fortalecimiento, empresarial y comunitario.</p> <p>Los acuerdos voluntarios de cero deforestaciones permiten la conservación de un área de extensión importante (más del doble del área del proyecto) y dado su modelo productivo se configura en un almacén de carbono que puede constituir un referente para la implementación de sistemas similares, que como el de este proyecto, incorporen además acciones para el control de los impactos ambientales y sociales.</p> <p>El proyecto propone con un enfoque integrado la implementación de un sistema agrícola basado en la producción de cacao mediante la reconversión productiva y la restauración ecológica a través de la incorporación de modelos agroforestales. Este sistema responde a las necesidades de los 100 productores beneficiarios del proyecto y a las condiciones ecosistémicas identificadas en la región. Se plantea el componente de capacitación para el manejo del sistema productivo bajo las BPA's y acompañamiento técnico en el proceso, se establecen acciones a ser emprendidas por los cacaocultores para la conservación y disminución de la contaminación del agua, y se implementan medidas para el manejo de cosecha y poscosecha del grano garantizando condiciones de mayor calidad en el proceso de comercialización.</p> <p>El proyecto está alineado con las políticas y planes del gobierno para el fortalecimiento productivo en territorio PDET, el Plan de gestión integral al cambio climático del Tolima en relación con los cafés agroclimáticos, la Política de crecimiento verde con acciones para optimizar el uso de recursos naturales y energía en la producción y en el consumo y con la política de Estabilización.</p> <p>A nivel financiero el proyecto cumple con los parámetros establecidos por el programa; del mismo modo se cumplen los parámetros de aportes de contrapartida. A nivel comercial el aliado propuesto es la Compañía Nacional de Chocolates, la cual tiene una gran trayectoria y reconocimiento a nivel nacional.</p> <p>UCEBUL tiene de 19 años de experiencia en los procesos de asistencia técnica suministradas a la base social dirigida a la producción de calidad de los productos agropecuario que cumplan con las características técnicas y ambientales para la comercialización y porque, dentro de su experiencia cuenta con conocimientos en formulación y gestión de proyectos agropecuarios para el fortalecimiento productivo.</p> <p>La documentación del Proyecto 4252 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>La EEE – Asociación UCEBUL deben trabajar articuladamente para el cumplimiento de los tiempos en las inversiones en campo a fin de obtener los resultados proyectados en el aumento de la producción.</p> <p>Para este proyecto resulta fundamental que la EEE- UCEBUL cuya línea central productiva es la ganadería, se fortalezca en su línea de trabajo Producción de Cacao ya que, los beneficiarios que recoge esta organización tienen vocación Cacaotera (es un proyecto de renovación/mantenimiento de las plantaciones) y en ello resultará fundamental, la vinculación de técnicos expertos en la producción de Cacao.</p> <p>Del mismo modo, será fundamental fortalecer lazos de confianza con la Compañía Nacional de Chocolates a través de su oficina comercial y de fomento; empresa que, como aliado comercial participó en todo el proceso de estructuración del proyecto.</p>

17 Sur de Bolívar - 2019- 4400045052 - Plátano hartón en crudo

    	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	Mejorar la producción de plátano mediante un sistema de producción intensivo con siembras escalonadas y riego móvil a través del servicio de extensión agropecuaria junto a prácticas sostenibles con el medio ambiente e innovación en la producción de semilla, para 100 pequeños y medianos productores del municipio de Santa Rosa del Sur, del Departamento de Bolívar.
Código	2019- 4400045052
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Bolívar, Santa Rosa del Sur Veredas (Altamira, Buenavista, Capellanía, La Esperanza, La Leona, La Pradera, Las Delicias, Los Cedros, Mesitas, Palmar Alto, Sabana Alta, San Alberto, San José, Santa Isabel y Villaflores)
Regional PDET	Sur de Bolívar
Nombre de Asociación y sigla:	Unión Colombiana de Criadores de Cebú Lechero y sus Cruces: Asociación Agropecuaria UCEBUL
Número total de Asociados:	300
Número de beneficiarios:	100
Hombres	73
Mujeres	27
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.):	Población Campesina
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Unión Colombiana de Criadores de Cebú Lechero y sus Cruces: Asociación Agropecuaria UCEBUL
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	PLANTO SAS
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Armenia
Producto a comercializar	Plátano en crudo
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo General: Mejorar Productividad y Competitividad del Cultivo de Plátano en el Municipio de Santa Rosa del Sur, Del Departamento de Bolívar.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Establecer un Nuevo Sistema de Producción Sostenible Bajos en Carbono - Optimizar el Proceso de Comercialización - Aumentar el conocimiento de Buenas Prácticas Ambientales para el Cultivo de Plátano - Aumentar la Participación y Formación de Mujeres y Jóvenes en el Sistema Productivo de Plátano.

	<p>Descripción: Este proyecto propone mejorar los niveles de productividad y competitividad del cultivo de plátano mediante la implementación de actividades enfocadas en las siguientes acciones:; 1) dimensión técnica: adopción de paquete tecnológico integral con material de la más alta calidad y con prácticas de establecimiento y mantenimiento adecuadas; 2) dimensión comercial: aumentar las capacidades locales con actividades enfocadas a incentivar acciones participativas de productores beneficiarios en el proceso suscrito de alianza comercial; 3) dimensión ambiental: Desarrollo de actividades transversales enfocadas al mejoramiento de las capacidades locales en buenas prácticas ambientales aplicadas al cultivo de plátano con la implementación del plan de gestión ambiental y capacitaciones mediante la metodología de escuelas de campo para productores.; 4) dimensión social: Desarrollo de actividades enfocadas a fomentar la participación activa de mujeres y jóvenes en el sistema productivo planteado, dentro de la concepción de agricultura familiar y comunitaria que propendan por fortalecer la estructura asociativa del proyecto. Complementario a lo anterior, se cuenta con la participación de aliados estratégicos, entre estos: Alcaldía Municipal de Santa Rosa del Sur, quien está aportando recursos en contrapartida para la ejecución del proyecto, y la participación del aliado comercial Planto SAS quien garantiza la compra del producto final bajo especificaciones técnicas del producto, lo anterior permitirá aportar a los objetivos del Programa Colombia Sostenible, aumentando los ingresos de los pequeños productores en 26% a partir del segundo año, e implementado acciones enfocados al cuidado del patrimonio natural, muestra de ello, es el compromiso de conservación de 246,3 ha a través de los acuerdos de conservación y un aumento de la cobertura natural en 14,5 ha.</p>	
Valor total del proyecto:	\$1.593.400.000	100%
Aporte del PCS	\$ 900.000.000	56,5%
Contrapartida	\$ 693.400.000	43,5%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	50 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	15 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	Preparación del terreno (quemar o repicar el terreno, tumba de rastrojos), ahoyado del terreno, desinfectar, rosar, encalar, abonar, fumigar, seleccionar semillas, sembrar, recolectar.	Contempla análisis de suelos, adecuación de terrenos, manejo integral de producción de semillas, establecimiento del cultivo, manejo y producción del cultivo, control de arvenses, fertilización, implementación de buenas prácticas agrícolas en el manejo del cultivo, restauración y protección del capital natural de la región mediante revegetalización de 10.000 forestales para fuentes hídricas y barreras rompevientos y manejo de residuos orgánicos.
	Actual	Esperado
Incremento de la Producción	- 8 ton/ ha/ año	- 15,50 ton/ha/año 1: 94% - 16,84 ton/ha/año 2: 111% - 18,85 ton/ha/año 3: 136%
	Actual (kg/Ha/Periodo)	Esperado (kg/Ha/Periodo)
Incremento de la Productividad	- 8 kg/racimo	- 13 kg/racimo/año 1: 62,5% - 14 kg/racimo/año2: 75,0% - 15 kg/racimo/año 3: 87,5%

Comercialización	Actual	Esperada	
	Cantidades disponibles para comercializar: sin cálculo, la mayor parte de la producción es de autoconsumo. La comercialización existente es individual. La calidad de las producciones locales no está definida, ni estandarizada. No existe un aliado comercial definido	Cantidades disponibles para comercializar: 15,5 Ton/año 1. Comercialización: asociativa. Calidad definida en ficha técnica del aliado, en escenarios excepcionales en que las producciones estén por debajo de esta la Alcaldía municipal apoyará como figura de apoyo a identificación de compradores locales. Aliado comercial: Planto SAS.	
Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer	
	Individualidad entre los beneficiarios, baja capacidad de generar ingreso, dificultad para acceder a programas y proyectos de fortalecimiento organizacional y bajo nivel de formación en los procesos administrativos y asociativos.	Inclusión social, capacitaciones para el fortalecimiento a la base social en aspectos administrativos y asociativos, vinculación de jóvenes y mujeres en los procesos de formación e identificación de habilidades para liderazgo.	
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos	
	Se presenta deforestación para el uso de la madera y establecimiento de nuevas áreas de producción.	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos: 100 acuerdos	
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos	
	Algunos propietarios tienen áreas de bosque para conservación, con cierto grado de susceptible de deforestación para establecimiento de áreas productivas.	Área en conservación de esos acuerdos 246,3 ha	
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural	
	Bosques y rastrojos	Área incrementada con cobertura natural con las actividades del proyecto: 14.5 ha	
Otras Metas	Actual	Esperada	
	No aplica	No aplica	
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO		
TIR	17,72%		
VPN	\$433.906.482		
SENSIBILIDAD			
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-4,9%)	TIR 12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(+16,2%)	TIR 12%
Sensibilidad a Productividad	(-%)	(-11,8%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 2)	Actuales	Esperados	
	\$726.387	\$915.078	
	Incremento:	26%	

Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)





La captura de carbono tiene un valor de -1.848 tCO2eq equivalente; es decir, el proyecto no genera emisiones, sino que, por el contrario, funcionará como sumidero de carbono.

Concepto de viabilidad firma Estructuradora

- Dimensión Técnica: el proyecto cumple con los requerimientos técnicos para establecer nuevas áreas de cultivo utilizando material de calidad y usando prácticas de establecimiento y mantenimiento adecuadas que permitirán el aumento de la producción y la sostenibilidad de la actividad en el tiempo.
- Dimensión Comercial y de Negocios: el proyecto cuenta con la ratificación del aliado comercial Planto SAS y con el apoyo de la Alcaldía municipal para implementar el modelo de comercialización definido.
- Dimensión Financiera: el proyecto cuenta con indicadores financieros que cumplen con los parámetros de rentabilidad establecidos por el programa y adicional al aporte dado por la asociación UCEBUL y los beneficiarios, se cuenta con financiación en efectivo por parte de la Alcaldía municipal.
- Dimensión Social: la base social se encuentra asociada a UCEBUL, se cuenta con participación de mujeres y jóvenes para lograr la equidad de género y el relevo generacional, respectivamente.
- Dimensión Ambiental: el proyecto incorpora el incremento de cobertura vegetal, se alinea con el uso de suelo de la región, incluye en sus actividades buenas prácticas agrícolas y de manejo de recursos.
- Dimensión Legal: Se verificó el cumplimiento de requisitos mínimos de la propuesta frente a la Convocatoria. Se da cuenta de la suficiencia técnica, jurídica y administrativa de Ucebul, como proponente y como Entidad Ejecutora Elegible, para la implementación del proyecto, así como la trayectoria y experiencia del aliado comercial, Planto S. A. S. Se validó condición de asociados y se verificó que los beneficiarios del proyecto cumplieran con la condición de pequeños productores.

<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE</p> <p>La organización UCEBUL tiene de 19 años de experiencia en los procesos de asistencia técnica suministradas a la base social dirigida a la producción de calidad de los productos agropecuario que cumplan con las características técnicas y ambientales para la comercialización y porque, dentro de su experiencia cuenta con conocimientos en formulación y gestión de proyectos agropecuarios para el fortalecimiento productivo.</p> <p>El proyecto propone con un enfoque integrado la implementación de un sistema agrícola basado en la producción intensiva de plátano con Siembras Escalonadas y Riego Móvil, sistema productivo que responde a las necesidades de los 100 productores beneficiarios del proyecto y a las condiciones ecosistémicas identificadas en la región. Considerándose los limitantes del recurso hídrico se proponen 4 núcleos de producción con sistema de riego para la evaluación y seguimiento de los productores como parte del componente de capacitación técnica que se plantea en el presente proyecto. El sistema productivo ajusta sus prácticas y manejo al mejoramiento y desarrollo de prácticas sustentables y de adaptación al cambio climático.</p> <p>Su estructuración permite que pequeños productores conserven de forma colectiva áreas de bosque que de otra forma serían deforestadas, y demostrar, que aún en áreas reducidas es posible desarrollar productos productivos de forma sostenible, implementando prácticas de manejo ambiental que gestionan residuos y mejoran las condiciones ambientales del área de ejecución mediante la revegetalización en rondas hídricas y el de cercas vivas, que, además, se comportan como sumideros de carbono.</p> <p>El proyecto está alineado con las políticas y planes del gobierno para el fortalecimiento productivo en territorio PDET, el Plan de gestión integral al cambio climático del Tolima en relación con los cafés agroclimáticos, la Política de crecimiento verde con acciones para optimizar el uso de recursos naturales y energía en la producción y en el consumo y con la política de Estabilización.</p> <p>El paquete financiero es viable, y los soportes de los indicadores financieros del proyecto corresponden con los datos consignados en esta ficha resumen; se respetan los topes de aportes del programa si superar el tope por beneficiario; se garantiza las mejoras de ingresos por encima del 22%; la comercialización de toda la producción de plátano del proyecto está garantizada con sustento en la carta de compromiso del aliado comercial PLANTO SAS.</p> <p>La documentación del Proyecto 5052 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>La asociación y EEE Ucebulo debe mantener apoyo continuo con los aliados estratégicos locales que cuentan con la experiencia de comercialización de diferentes productos en la región.</p> <p>Se deberá contar con la participación y la asociatividad de la base social, de tal forma que no se presente inconvenientes con proceso de implementación.</p>

18 Sur de Bolívar - 2019- 2500006222 – Miel de abejas

	<p>La paz con legalidad es de todos</p>	<p>Fondo Colombia en Paz</p>			
<p>PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2</p>					
<p>PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO</p>					

PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	“Fortalecimiento integral de los procesos productivos de pequeños apicultores en los municipios de Nechí, el Bagre y Zaragoza, con la Asociación Multiactiva Caña Flecha del Bajo Cauca- FIBRARTE, en el departamento de Antioquia”
Código	2019- 2500006222
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Antioquia, El Bagre y Zaragoza Veredas: El Bagre: Alto del Berrugoso, Caño Claro, La Bonga, Las Claritas, Las Negras Intermedias, Las Sardinas, Los Aguacates, Puerto López, El 90, El Puente, La Bonga, Los Aguacates, Luis Cano Zaragoza: 505, Caño la 3, Chilona, El 50, El Saltillo, El Tigre, La Clarita, Los Claritos, Quebradona, Quebradora, Tapias, Tosnovan,
Regional PDET	Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Multiactiva Caña Flecha del Bajo Cauca- FIBRARTE
Número total de Asociados:	136
Número de beneficiarios:	86
Hombres	45
Mujeres	41
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	Como beneficiarios del proyecto se encuentra población campesina (59.3%) e indígena (17.4%). Aunque una parte pertenece a grupos étnicos, éstos no están vinculados a un territorio colectivo y/o hacen parte de la comunidad étnica.
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corporación Colombia Internacional CCI
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	Campo Dulce SAS
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	El Bagre - Antioquia
Producto a comercializar	Miel de abejas natural
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivos General: Aumentar los volúmenes de producción de miel de abejas para satisfacer las demandas del mercado por parte de la asociación FIBRARTE.</p> <p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fortalecer la adopción de buenas prácticas de producción apícola. - Mejorar las capacidades técnicas y logísticas para la cosecha y el transporte de la miel. - Mejorar las condiciones agroecológicas para favorecer la integridad física y productiva de las abejas (disminución en la letalidad, aumento de respuesta inmune y ciclo productivo y mejoras en su capacidad de orientación). - Fortalecer los conocimientos en gestión comercial empresarial y exportación. <p>Descripción: El presente proyecto tiene como principal objetivo aumentar los volúmenes de producción de miel de abejas, mediante el fortalecimiento técnico, logístico y la capacitación de 86 productores apícolas de la asociación FIBRARTE en los municipios de El Bagre y Zaragoza, a través de: la adopción de buenas prácticas de producción apícola, fortalecimiento de las capacidades técnicas y logísticas para la cosecha y transporte de la miel, mejoramiento de las condiciones agroecológicas y desarrollo en las áreas empresariales y comerciales de la asociación. Se cuenta con la participación de aliados estratégicos, como es el caso del SENA, quien prestará apoyo para fortalecer a la asociación FIBRARTE desde lo organizativo y operativo, y la participación del aliado comercial CAMPO DULCE, quien garantiza la compra del producto final bajo especificaciones técnicas del producto, lo anterior permitirá aportar a los objetivos del Programa Colombia Sostenible, aumentando los ingresos de los pequeños productores en 28% a partir del año 2. Por último, las implementaciones desde el componente ambiental permitirán una captura de carbono de -753 ton de CO2 equivalente,</p>

	siendo un sumidero de carbono, aportando al cuidado del patrimonio natural del territorio.	
Valor total del proyecto:	\$ 1.144.975.400	100%
Aporte del PCS	\$ 686.914.400	59,99%
Contrapartida	\$ 458.061.000	40,01%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	86 apiarios	
Duración de la ejecución (meses)	15 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	Actualmente los productores no tienen vocación apícola, no cuentan con: inversiones en maquinaria y/o equipos, y capacitación o formación apícola.	Contempla manejo integrado de producción apícola, entrega de material genético libre de plagas y enfermedades, e inversiones en maquinaria y equipos apícolas.
	Actual	Esperado
Incremento de la Producción	0 kg/ colmena 0 colmenas / productor	15 kg / colmena/ año 1 25 kg / colmena / año 2 35 kg/ colmena / año 3 8 colmenas / productor año 1, incrementado hasta alcanzar 41 colmenas en el año 5 120 kg Miel / productor año 1 Producción total año 1: 10.320 Producción total año 2: 22.360
	Actual (kg/Ha/Periodo)	Esperado (kg/Ha/Periodo)
Incremento de la Productividad	0 kg/ colmena 0 colmenas / productor	15, 25, 35 kg/ colmena 8 colmenas / productor incrementado hasta alcanzar 41 colmenas en el año 5 120 kg Miel / productor año 1
	Actual	Esperada
Comercialización	Los beneficiarios del proyecto han recibido capacitaciones relacionadas con la producción apícola, pero no cuenta con maquinaria y tampoco comercializan el producto. Se presentan deficiencias en la calidad y el empaque para el transporte. Se realizan ventas esporádicas de manera individual para consumo directo.	100% vendida al aliado comercial Cumplimiento de condiciones de calidad e inocuidad en el empaque y el transporte. Acompañamiento en asistencia técnica, disponibilidad de equipos para cumplimiento de condiciones de calidad en cosecha y logística de empaque y transporte. Producción anual esperada por productor: Año 1, 120 kg Año 2, 260 kg, incremento del 117% Año 3, 470 kg, incremento del 81% Año 4, 705 kg, incremento del 50% Año 5, 1065 kg, incremento del 51% Año 6, 1295 kg, incremento del 22% Año 7 en adelante, 1435 kg.
	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer

Fortalecimiento de la Organización de productores	La asociación se encuentra en un 89% de Consolidación, esto se refleja en su capacidad estructural, estratégica y organizativa, además, presenta una fuerte cadena productiva que responde a estándares técnicos y de calidad. Se observa una relación comercial estable con Campo Dulce, gracias a la capacidad de gestión en esta área. Financieramente, es una asociación sostenible que tiene claridad de su estructura de costos e ingresos.		Es necesario promover la transformación digital de procesos contables y financieros, mejorar el acceso a medios digitales y desarrollar la planificación financiera en la asociación. Además, se espera mejorar las capacidades de liderazgo y empresariales, y generar conocimientos en exportación y gestión comercial empresarial en los asociados.	
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)		No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos	
	No existe meta actual respecto al control a la deforestación.		No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos: Se firmaron 86 acuerdos de cero deforestaciones de los 86 beneficiarios de la Asociación.	
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)		Área en Conservación de esos acuerdos	
	No existe meta actual respecto a la conservación de bosques.		Área en conservación de esos acuerdos: 904,75 Ha.	
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)		Área incrementada con cobertura natural	
	Cobertura de bosque denso, pastos y vegetación secundaria de tipo nativo. Cultivos de cacao, plátano, entre otros, y predios artificializados.		Área incrementada con cobertura natural: 10 Ha.	
Otras Metas	Actual		Esperada	
	No aplica		No aplica	
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO			
TIR	15,9%			
VPN	\$ 345.675.091			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-11,0%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(+14,7%)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(-%)	(-11,0%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 2)	Actuales		Esperados	
	\$447.470		Año 2 \$570.803, Año 3 \$684.970 Año 4 \$802.887, Año 5 \$981.637 Año 6 \$1.222.470 Año 7 a 10 \$1.315.803	
	Incremento:	Año 2: 28%, Año 3: 53%, Año 4: 79%, Año 5: 119% Año 6: 173%, Año 7: 194% En adelante se mantiene constante %		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las	La contribución potencial a la mitigación de gases efecto invernadero, mediante la captura de CO2 del proyecto es de -753 Toneladas de CO2 eq.			

emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	Es decir, el proyecto no genera emisiones, sino que, por el contrario, funcionará como sumidero de carbono.
Concepto de viabilidad firma Estructuradora	
<p>VIABLE, en cada una de las siguientes dimensiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Socioempresarial: La asociación evidenció tener la experiencia y las capacidades técnicas, sociales y ambientales para liderar esta iniciativa con los 86 beneficiarios y la cohesión organizacional para la implementación del proyecto garantizando la sostenibilidad de la actividad productiva y la generación de ingresos que contribuirán al bienestar de las familias beneficiarias. - Técnica/Productiva: Promueve el desarrollo sostenible de apiarios con buenas prácticas de manejo con asistencia técnica para todos los beneficiarios del proyecto. - Comercial y de Negocios: El aliado comercial Campo Dulce SAS, cuenta con la experticia técnica en el manejo comercial de miel en la región, cuenta con una planta de homogenización, filtrado y empaque certificada por el Invima, se incluyen actividades de capacitación y formación en cosecha y postcosecha para garantizar la calidad del producto. - Financiera: Se cuenta con recursos para la financiación del proyecto con recursos del Programa Colombia Sostenible y la contrapartida propuesta. Se proyecta una rentabilidad (TIR) del 15,9%. Los ingresos de los productores se incrementan por encima del 28% a partir del año 2 con respecto a los ingresos actuales sin proyecto. - Ambiental: Se emite concepto de viabilidad ambiental, respecto a la alineación del proyecto con uso del suelo en la región y los POMCAS de la Cuenca Hidrográfica Bajo Nechí, así como la no ampliación de la frontera agrícola, la captura de carbono y la no afectación de la demanda hídrica de la zona. - Legal: Se verificó el cumplimiento de requisitos mínimos de la propuesta frente a la Convocatoria. Se da cuenta de la suficiencia técnica la Entidad Ejecutora Elegible, y de la suficiencia jurídica y administrativa de la Asociación proponente para la implementación del proyecto, así como la trayectoria y experiencia del aliado comercial. Se validó condición de asociados y condición de pequeños productores de los beneficiarios del proyecto. 	
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE</p> <p>De acuerdo con el diagnóstico organizacional, la Asociación Multiactiva Caña Flecha del Bajo Cauca- Fibrarte, evidencia fortalezas en su capacidad organizacional y de liderazgo, especialmente en el desarrollo de sus competencias comerciales con la presencia de Campo Dulce SAS como actor que ha dinamizado el mercado apícola en la región.</p> <p>El proyecto propone con un enfoque integrado la implementación de un Sistema pecuario basado en la crianza y el manejo de colonias de abejas (<i>Apis mellifera</i>), sistema productivo que ha sido propuesto considerando las condiciones ecosistémicas de la región y las nuevas oportunidades de mercado en la diferenciación de variedades y calidades de miel. Serán beneficiadas 86 familias campesinas que se inician en esta labor con un proceso intensivo de acompañamiento y capacitación técnica. El sistema propuesto aporta al manejo racional de los recursos naturales de la región promoviendo a mediano y largo plazo la sostenibilidad ambiental y económica de las familias beneficiarias.</p> <p>El proyecto está alineado con las variables ambientales exigidas en el POT y por las Corporaciones Autónomas, y porque los impactos ambientales son positivos para la región, como lo son aumento de la cobertura vegetal, reducción de emisiones de GEI y resolución de conflictos de suelo, y de gran relevancia, no sólo el incremento del servicio ecosistémico de polinización que efectúan las abejas, sino también, la conservación vía acuerdos voluntarios de cero deforestación de una importante extensión de bosques (más de 900 ha) que contribuyen al mantenimiento de la biodiversidad. Como impactos negativos potenciales más importantes, se encuentra la generación de residuos sólidos que puede ser manejado de forma efectiva mediante las medidas de manejo formuladas en el PMA.</p> <p>La documentación del paquete financiero del proyecto indica que hay cierre y que cumple con los parámetros establecidos por el programa TIR, VPN, incrementos de ingresos a los beneficiarios no inferiores a 22%; tal y como se registra en esta ficha resumen. Los topes de los aportes del Programa total y por beneficiarios se cumplen. Cuenta con cofinanciación de Fibrarte, Campo dulce, CCI, Sena.</p>

	<p>Se tiene garantizada la comercialización de la miel a producir con el proyecto, según carta compromiso del aliado CAMPO DULCE SAS.</p> <p>La documentación del Proyecto 6222 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Realizar una adecuada planificación de la adquisición de material genético y demás insumos para la implementación de los apiarios y el proceso de la capacitación y apropiación del paquete tecnológico y en Buenas Prácticas Apícolas por parte de los productores.</p> <p>Vinculación activa de la población joven y femenina de la zona rural en la implementación del plan de fortalecimiento de la asociación liderado por la EEE.</p> <p>Mantener estructura legal del proyecto, y estatus de asociatividad de los beneficiarios.</p> <p>Mantener posición estratégica con el aliado comercial.</p> <p>Velar por cumplimiento de acuerdos cero deforestaciones entre asociación y EEE.</p>

19 Sur de Tolima - 2019- 2570003212 – Café pergamino seco

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	Fortalecimiento organizacional, producción y comercialización de cafés diferenciados de alta calidad, amigable ambientalmente con los productores de la asociación ASOAGROIRCO
Código	2019- 2570003212
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Tolima, Chaparral, Veredas (Germania, Glorieta, Irco Dos Aguas, La Glorieta, Madroño, Prodigio, Tres Esquinas)
Regional PDET	Sur de Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Agropecuaria del Cañón de Irco Isauro Yossa, ASOAGROIRCO
Número total de Asociados:	100
Número de beneficiarios:	100
Hombres	77
Mujeres	23
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.):	Población campesina víctima del conflicto armado en el área del cañón de Irco Dos Aguas, usada desde finales de 2010 como zona de repliegue y refugio para los miembros del Secretariado de las FARC.
Entidad ejecutora elegible - EEE:	INNOVAKIT SAS BIC
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	Sucden Colombia S.A.S
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Ibagué, Tolima

Producto a comercializar	Café Especial Pergamino Seco	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo General:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fortalecer las capacidades para implementar un modelo de producción y comercialización sostenible de cafés especiales por parte de la asociación ASOAGROIRCO. <p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mejorar el sistema productivo en el cultivo de café para los pequeños productores de la asociación ASOAGROIRCO - Identificar clientes potenciales del producto - Implementar capacitaciones en Buenas Prácticas Ambientales y de adaptación al cambio climático para el proceso productivo del café - Fortalecer la capacidad organizativa, financiera, administrativa para desarrollar la comercialización de café. <p>Descripción: La finalidad del proyecto se centra en mejorar los ingresos económicos de los pequeños productores de la asociación ASOAGROIRCO a través de aumentos en la productividad y calidad del café, por medio de la adopción de prácticas agrícolas, entre estas: asistencia técnica al proceso de cosecha y postcosecha, análisis de suelos, planes de fertilización (edáficos y foliar), manejo integrado de plagas y enfermedades, capacitaciones en BPA (Manejo integrado de residuos sólidos, USO eficiente del recurso hídrico, medidas de adaptación al cambio climático, entre otros), mejoras en la infraestructura del beneficio del café (Adecuación sistemas de tratamiento de aguas mieles, procesos de fermentación y lavado), y medidas de adopción y mitigación al cambio climático. De igual forma, se espera avanzar en la implementación de un plan de fortalecimiento socio empresarial, que fortalezca el capital humano y vincule a las mujeres y jóvenes de las unidades productivas en el desarrollo de la actividad, a través de capacitaciones lideradas por la Cámara de Comercio del Sur y Oriente del Tolima (CCSOT), en temas empresariales, comerciales, administrativos entre otros. Finalmente, se cuenta con la participación de aliados estratégicos, por un lado los entes territoriales (Alcaldía del Municipio de Chaparral y la Gobernación del Tolima) y la CCSOT, quienes están apoyando con rubros de contrapartidas para la ejecución del proyecto, y por otro lado, el aliado Comercial Sucden Colombia SAS, quien manifiesta su compromiso de compra del producto final bajo las especificaciones esperadas, lo cual va a permitir mejorar la sostenibilidad del negocio, aumento en los ingresos de los productores y salvaguardar los intereses ambientales y sociales del territorio.</p>	
	Valor total del proyecto:	\$ 1.831.960.000
Aporte del PCS	\$ 900.000.000	49,1%
Contrapartida	\$ 931.960.000	50,9%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	144 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	14 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	Los planes de fertilización implementados son inadecuados, no cuentan con soporte de análisis de suelos, y se presentan prácticas convencionales de cultivo. El manejo de enfermedades y plagas se realiza mediante manejos culturales, selección varietal o aplicación de	Plan de Asistencia Técnica, Levantamiento de muestras de suelos por predio y análisis de suelos, Plan de fertilización (edáfico y foliar), Manejo integrado de insectos plagas, Manejo integrado de enfermedades, Protocolos de salud y protección en el proceso de fumigación


	productos de síntesis química. Actualmente no se realiza planificación de renovación se hace bajo criterios individuales. La aplicación de buenas prácticas agrícolas y procedimientos convencionales de postcosecha (sin estandarización y excesivo uso de agua). Adicionalmente los puntos de humedad son manejados empíricamente y no cuentan con un manejo controlado y determinación apropiada de la humedad.	Adecuación del sistema de beneficio, Tecnologías para el proceso de fermentación y lavado Tecnologías para el proceso de secado, Capacitaciones en Buenas prácticas agrícolas (BPA)
Incremento de la Producción	Actual	Esperado
	158000 kg/año	213.300 kg /año incremento en 35%
Incremento de la Productividad	Actual (kg/Ha/Periodo)	Esperado (kg/Ha/Periodo)
	1,58 tn/ha/año	2,13 tn/ha/año
Comercialización	Actual	Esperada
	158.000 kg por año, de forma individual o café pergamino seco convencional	213.300 kg por año café pergamino seco especial, los cuales se esperan realizar de forma colectiva.
Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer
	La asociación se encuentra en un 60% en el diagnóstico organizacional, lo que significa que está en una etapa de crecimiento, que se refleja en su adecuado manejo de los espacios de control y toma de decisiones. A nivel productivo se observa el crecimiento, reflejado en la implementación de sus procesos acorde a estándares de calidad. De igual manera, en los aspectos comerciales se encuentra en crecimiento, para lo cual se han conformado equipos de trabajo para la comercialización y la logística. Frente al tema financiero, se encuentra en iniciación, no obstante, se adelantan registros y seguimiento en materia contable y financiera.	Se espera fortalecer la estructura financiera de la asociación, el recurso humano, promover relevo generacional, así como aumentar las capacidades de gestión de recursos económicos y técnicos, esto en relación con mejorar la relación con el aliado comercial del proyecto Sucden Colombia SAS.
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos
	No existe meta actual respecto al control de la deforestación.	100 acuerdos de cero deforestaciones firmados, de 100 beneficiarios de la Asociación
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos
	No existe meta actual respecto a la conservación de bosques.	Área en conservación de esos acuerdos: 164,95 Ha
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural

	Actual: Cobertura de bosque denso, pastos y vegetación secundaria de tipo nativo. Cultivos de café y predios artificializados.	Área incrementada con cobertura natural: 10 Ha.		
Otras Metas	Actual		Esperada	
	No aplica		No aplica	
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO			
TIR	19,2%			
VPN	\$344.914.001			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-10,2%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(20,5%)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(-%)	(-7,0%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 1)	Actuales		Esperados	
	\$758,100		\$1.134.611	
	Incremento:	50%		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La captura de carbono como resultado de la incorporación de especies nativas como reforestación y al mantenimiento de áreas de interés ambiental, tiene un valor de -4.959 ton de CO2 equivalente; es decir, el proyecto no genera emisiones, sino que, por el contrario, funcionará como sumidero de carbono.			
Concepto de viabilidad firma Estructuradora				
<p>Proyecto Viable</p> <p>Dimensión Social: La vocación cafetera del municipio de Chaparral refleja una ventaja para el proyecto, puesto que en su círculo social y económico se tiene buena acogida, adicional la asociación y la EEE cuentan con una relación de confianza y apoyo mutuo. El Plan de fortalecimiento propuesto extiende beneficios a jóvenes y mujeres de las UPAS, se cuenta con apoyo institucional (Alcaldía, Gobernación, Cámara de Comercio del Sur de Tolima) aumentando oferta de programas de capacitación en las regiones afectadas por la violencia.</p> <p>Dimensión Técnica: Vocación del uso del suelo del área de influencia apta para desarrollo del cultivo del café, paquete tecnológico contempla implementación de BPA, en conjunto con las inversiones en maquinaria y equipos acorde a las necesidades de los predios contribuyen al aumento de productividad y sostenibilidad de la actividad en el tiempo, permitiendo nivelar desempeño de beneficiarios y garantizando mayor calidad del café.</p> <p>Dimensión comercial: Producto a comercializar tiene una alta demanda en el mercado internacional, por su condición de especialidad y valoración del café certificado por calidad (84 puntos), lo cual desde el punto de vista financiero tiene ventas aseguradas. Posición estratégica del aliado comercial garantiza relación estable y duradera con productores y la asociación.</p> <p>Dimensión Ambiental: respecto a la alineación del proyecto con uso del suelo en la región y los POMCAS de la Cuenca Hidrográfica del Río Amoyá, así como la no ampliación de la frontera agrícola, la captura de carbono y la no afectación de la demanda hídrica de la zona. En conclusión, se le da el concepto de viabilidad a dicho proyecto</p> <p>Dimensión Financiera: Proyección de ventas e incremento en productiva esperado garantiza: VPN correspondiente a \$344 millones, TIR del 19,2% e incrementos en los ingresos de los beneficiarios del 50% a partir del año 1. Se cuenta con cofinanciación por parte de la Alcaldía, Gobernación del Tolima y Cámara de Comercio del Sur de Tolima, fortaleciendo y respaldo a este tipo de proyectos sostenibles bajos en carbono.</p> <p>Dimensión Legal: Se verificó el cumplimiento de requisitos mínimos de la propuesta frente a la Convocatoria. Se da cuenta de la suficiencia técnica de Innovakit S. A. S BIC. Como Entidad Ejecutora Elegible, así como la suficiencia jurídica y administrativa de la Asociación proponente, para la implementación del proyecto, y de la trayectoria y experiencia del aliado comercial. Se validó condición de asociados de beneficiarios.</p>				

<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE</p> <p>Dado que representa un sumidero de carbono que puede prolongarse en el largo plazo, los acuerdos voluntarios de cero deforestación permitirían la conservación de un área importante en términos de extensión y de cualidades de biodiversidad, emplea los recursos hídricos de forma racional y las medidas de manejo se establecen de forma práctica, permitiendo un relacionamiento más cercano de los beneficiarios con los ecosistemas y sus recursos, de forma que contribuye al mejoramiento de las condiciones ambientales de la región.</p> <p>El proyecto propone con un enfoque integrado la implementación de técnicas sostenibles y de transición agroecológica para la producción de café de diferenciado, adoptando una serie de prácticas sostenibles en el cultivo promoción de prácticas para la conservación de los suelos, uso de insumos de control biológicos como alternativa para el manejo de enfermedades e insectos plaga, se establecen acciones a ser emprendidas por los caficultores para la conservación y disminución de la contaminación del agua, y se implementan medidas para el manejo de cosecha y postcosecha del grano garantizando condiciones de mayor calidad del grano, este enfoque tecnológico responde a las necesidades de los 100 productores beneficiarios del proyecto y a las condiciones ecosistémicas identificadas en la región.</p> <p>Viabilidad social considerando que los riesgos sociales tienen una probabilidad de ocurrencia baja, y por el contrario las comunidades se verán altamente beneficiadas al fortalecer su capacidad de gestión empresarial y recibir información y acompañamiento en relación con la conservación del ecosistema. ASOAGROIRCO ha venido siendo reconocida por sus asociados como una organización que presta servicios a la comunidad como comercialización de café, conciliación de problemas y apoyo económico solidario a las familias que presentan dificultades. La evaluación concluye que, si bien no se cuenta con recursos físicos, sus socios y directivos se han preocupado por crear capacidades estratégicas, evidente en la organización formal, en los estatutos actualizados y registrados, y en la realización periódica de asambleas con participación óptima de los asociados. A través de una estrategia como la capacitación empresarial el proyecto busca, además de proporcionar elementos para formar empresa y consolidarla en algunos casos, propiciar el relevo generacional pues involucra la participación de jóvenes y mujeres familiares de los beneficiarios del proyecto. Este factor contribuye a la sostenibilidad del proceso iniciado por el proyecto.</p> <p>El proyecto está alineado con las políticas y planes del gobierno para el fortalecimiento productivo en territorio PDET, el Plan de gestión integral al cambio climático del Tolima en relación con los cafés agroclimáticos, la Política de crecimiento verde con acciones para optimizar el uso de recursos naturales y energía en la producción y en el consumo y con la política de Estabilización.</p> <p>A nivel comercial cuenta con la carta de compromiso del aliado comercial SUCDEN.</p> <p>La documentación del Proyecto 3212 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>La implementación del proyecto está enfocada a la transición productiva de los cultivos, de prácticas convencionales a producción orgánica y agroecológica, iniciando por la puesta en marcha de las BPA. De la misma manera, en la implementación es clave asegurar que los productores puedan mejorar sus conocimientos sobre el mercado internacional del café y las características de calidad y organolépticas del producto que van a comercializar. Esto mejorará sus condiciones a la hora vender su producto.</p> <p>Desde la dimensión social es clave la participación de mujeres y jóvenes en el desarrollo del plan de fortalecimiento y PGAS. Desde la dimensión ambiental promover los acuerdos cero deforestaciones entre beneficiarios y darle cumplimiento a la cobertura natural de 10 ha, ayudando a cumplir las metas del programa. Asimismo, se espera se mantenga estructura legal, la base social y acuerdos comerciales. Finalmente, Dos de los beneficiarios declaran calidad de</p>

	ocupantes, una vez se inicie la implementación del proyecto, deberán gestionar la correspondiente solicitud de adjudicación del predio ante la entidad pertinente.
--	--

20 Proyecto 2019-2570002502 – café pergamino seco

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del Proyecto:	Fortalecimiento de los procesos productivos agrícolas con enfoque ambientalmente sostenible de la cadena de café, mediante la implementación de normativas agroambientales y medidas de adaptación y mitigación frente al cambio climático, que promuevan el mejoramiento de las condiciones socioeconómicas y de comercialización de 121 mujeres y hombres de la asociación agropecuaria del sur del Tolima UNICHAPARRAL
Código	2019-2570002502
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Tolima, Chaparral Veredas (Agua Bonita, Alto Waterloo, Argentina Linday, Balcones, Chicala, Chitato, El porvenir, El Tiber, Germania, Glorieta, Jordán, La Julia, La Palmera, Los Lirios, Los Planes, Madroño, Patalo, Pedregal, Porvenir Hermosas, Potrerito, Potrerito Alto, Potrerito de Lugo, Prodigio, San Jorge, San Jorge Alto, San Pablo Ambeima, San Roque, Simarrona Alta)
Regional PDET	Sur del Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Agropecuaria Ambiental del Sur del Tolima UNICHAPARRAL
Número total de Asociados:	189
Número de beneficiarios:	121
Hombres	94
Mujeres	27
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.):	Población víctima del conflicto armado en el área del cañón de Las Hermosas, zona Suroccidental, usada desde finales de 2010 como zona de repliegue y refugio del Secretariado de las FARC. Se aclara que 6 personas se reconocen como indígenas, principalmente campesinos, 11 personas se consideran víctimas.
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Incubadora Empresarial Colombia Solidaria GESTANDO
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	Compañía Cafetera La Meseta S.A.
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Chinchiná, Caldas
Producto a comercializar	Café pergamino seco certificado orgánico
Objetivos y descripción del proyecto:	Objetivo General: Optimizar las condiciones del modelo de negocio bajo en carbono para la producción de cafés especiales y/o certificados para los pequeños productores de la Asociación UNICHAPARRAL.

	<p>Objetivos Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mejorar el sistema productivo de café en etapa de producción y beneficio. - Aumentar y mejorar la capacidad de ahorro e inversión de los productores de la asociación. - Aumentar implementaciones de las capacitaciones en Buenas Prácticas Ambientales y de adaptación al cambio climático para el proceso productivo del café. - Fortalecer la formación gerencial y de emprendimiento para la comercialización del café <p>Descripción: El proyecto busca fortalecer y optimizar el proceso productivo de los sistemas agroforestales de café convencional, especiales y certificados orgánicos, promoviendo la implementación de prácticas ambientalmente sostenibles y el cumplimiento de criterios normativos agroambientales que permitan implementar sistemas productivos adaptados al cambio climático y de baja huella de carbono. Los objetivos específicos, están relacionados con fomentar el desarrollo de la cadena de valor y sus eslabones, para lo que se requiere: mejorar las condiciones productivas en cuanto a cultivo y procesos de postcosecha (agroindustria), mejorar las condiciones socioeconómicas de los productores por la venta de su café, aumentar la comercialización de la asociación, fortalecer los procesos productivos agrícolas con enfoque ambientalmente sostenible de la cadena de café, implementar normativas agroambientales y medidas de adaptación y mitigación frente al cambio climático. Se espera comercializar de manera asociativa el 100% de la producción del café de la asociación producto del presente proyecto a través del aliado comercial Compañía Cafetera la Meseta S.A donde se obtenga una prima por el precio pagado por la certificación de café orgánico, adicionalmente se espera a partir de la intervención de las mejores prácticas un incremento en la producción y del rendimiento suficiente para mejorar ingresos de los beneficiarios en un 56% a partir del primer año.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 2.075.954.000	100,00%
Aporte del PCS	\$ 1.089.000.000	52,46%
Contrapartida	\$ 986.954.000	47,54%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	272 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	18 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	<p>En el componente nutricional, la fertilización se hace sin análisis de suelos como principal insumo para determinar los requerimientos nutricionales del cultivo, se implementan prácticas convencionales de cultivo o aplicación de buenas prácticas agrícolas parciales.</p> <p>Adicional se encuentran procedimientos convencionales de postcosecha (sin estandarización y uso excesivo de agua).</p> <p>No se cuenta con registros y/o trazabilidad frente al proceso de obtención del café pergamino seco.</p>	<p>Se contempla plan de Asistencia Técnica, análisis de suelos.</p> <p>Plan de fertilización (edáfico y foliar)</p> <p>Manejo integrado de insectos plagas.</p> <p>Manejo integrado de enfermedades.</p> <p>Protocolos de salud y protección en el proceso de fumigación.</p> <p>Adecuación del sistema de beneficio.</p> <p>Tecnologías para el proceso de fermentación y lavado.</p> <p>Capacitaciones en Buenas prácticas agrícolas (BPA)</p>
Incremento de la Producción	Actual	Esperado

	114.224 kg por total de beneficiarios.	171.336 kg total beneficiarios. (incremento de 50%)		
Incremento de la Productividad	Actual (kg/Ha/Periodo)	Esperado (kg/Ha/Periodo)		
	940 kg/ha/año	1410 kg/ha/año (incremento en 67%)		
Comercialización	Actual	Esperada		
	114.224 kg por año, de forma individual o café pergamino seco convencional.	171.336 kg por año, comercializado de manera colectiva, café pergamino seco		
Fortalecimiento de la Organización de productores	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer		
	La asociación se encuentra en un 92% de consolidación, lo cual se refleja en la capacidad de su planeación estratégica y su estructura organizacional. A nivel productivo, se cumplen con estándares de calidad acorde con la certificación orgánica. Además, se cuenta con una operación comercial óptima involucrada en el mercado nacional e internacional. La organización se encuentra estable financieramente, lo que se refleja en su sostenibilidad.	Se busca incrementar las capacidades gerenciales y de emprendimiento, fortalecer las capacidades comerciales del recurso humano, fortalecer la estructura financiera y aumentar las capacidades de acceso a recursos de UNICHAPARRAL y sus asociaciones adjuntas.		
Control a Deforestación	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos		
	No existe meta actual respecto al control de la deforestación.	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos: 121 acuerdos firmados de cero deforestaciones de los 121 beneficiarios de la Asociación		
Conservación de Bosques	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos		
	No existe meta actual respecto a la conservación de bosques.	Área en conservación de esos acuerdos: 171,93 Ha		
Cobertura Natural	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural		
	Actual: Cobertura de bosque denso, pastos y vegetación secundaria de tipo nativo. Cultivos de café y predios artificializados.	Área incrementada con cobertura natural: 14 Ha.		
Otras Metas	Actual	Esperada		
	No aplica	No aplica		
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO			
TIR	14,88 %			
VPN	\$159.241.326,31			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-4,6%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(+6,8%)	TIR	12%

Sensibilidad a Productividad	(-%)	(-4,2%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 1)	Actuales		Esperados	
	\$ 612.985		\$958,052	
	Incremento:	56%		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	<p>La contribución potencial a la mitigación de gases efecto invernadero, mediante la captura de CO2 es de -6.711 Toneladas de CO2 eq., es decir -479.35 toneladas de CO2 eq /hectárea.</p> <p>La captura de carbono como resultado de la incorporación de especies nativas como reforestación y al mantenimiento de áreas de interés ambiental, tiene un valor de ton de CO2 equivalente; es decir, el proyecto no genera emisiones, sino que, por el contrario, funcionará como sumidero de carbono.</p>			
Concepto de viabilidad firma Estructuradora				
Proyecto Viable				
<ul style="list-style-type: none"> - Componente técnico: Las prácticas adoptadas contribuirán para el mejoramiento en términos productivos, de calidad y estandarización de procesos por medio de la implementación de las BPA's. El conjunto de medidas adoptadas en la dimensión técnica y ambiental garantizan la sostenibilidad de la actividad en el tiempo. - Dimensión social, es una oportunidad económica para las familias campesinas del municipio, pudiendo constituirse en el mediano plazo como una estrategia de economía verde y adaptada al cambio climático para la región con un alto nivel de sostenibilidad, al vincular y capacitar jóvenes y mujeres en la cadena del negocio del café, expandiendo las oportunidades de mercado de este producto - Dimensión comercial: El producto que van a comercializar tiene una alta demanda en el mercado internacional, por su condición de especialidad y valoración del sello orgánico, lo cual desde el punto de vista financiero tiene ventas aseguradas. Relación actual entre aliado comercial, asociación y productores es estable y fuerte. - Dimensión Financiera: La demanda actual del producto a nivel internacional, permite la sostenibilidad del proyecto, logrando las ventas esperadas, crecimiento de ingresos económicos del 56% a partir del año 1, una TIR del 14,88%, y un VPN cerca de \$159 millones. Se cuenta con cofinanciación por parte de la Gobernación del Tolima y la Fundación Bancolombia, lo anterior representa una puesta del sector público y privado frente a esta tipología de proyectos, al igual que aportan al cumplimiento de objetivos del Programa Colombia Sostenible, De igual forma, la asociación y la EEE aportan financiación en efectivo y/o especie, garantizando mayor compromiso por la buena ejecución del proyecto. - Dimensión Ambiental: alineación del proyecto con uso del suelo en la región y los POMCAS de la Cuenca Hidrográfica del Río Amoyá, así como la no ampliación de la frontera agrícola, la captura de carbono y la no afectación de la demanda hídrica de la zona - Dimensión Legal: Se verificó el cumplimiento de requisitos mínimos de la propuesta frente a la Convocatoria. Se da cuenta de la suficiencia técnica de la Entidad Ejecutora Elegible, y de la suficiencia jurídica y administrativa de la Asociación proponente para la implementación del proyecto, así como la trayectoria y experiencia del aliado comercial. Se verificó condición de asociados de beneficiarios. 				
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE:</p> <p>Se estructuró considerando la sostenibilidad y la mitigación del cambio climático como controlar de forma eficaz los impactos que pueden ocasionar con sus actividades; contribuye a la conservación de áreas de ecosistemas importantes para el mantenimiento de servicios ecosistémicos necesarios para el desarrollo de las actividades sociales y económicas de la región y la preservación de la biodiversidad, hace uso eficiente del agua, contribuye a la captura de carbono y permite un cambio en el actuar de los beneficiarios frente a las problemáticas ambientales de la región.</p> <p>El componente técnico está enfocado a la conversión productiva de los cultivos, realizando el tránsito de prácticas convencionales a producción orgánica y agroecológica, iniciando por la puesta en marcha de las BPA. El paquete tecnológico propone con un enfoque integrado, la implementación de técnicas sostenibles y de transición convencional a agroecológica para la producción de café de diferenciado orgánico certificado, adoptando una serie de prácticas sostenibles en el cultivo y promoción de prácticas para la conservación de los</p>			

	<p>suelos, uso de insumos de control biológico como alternativa para el manejo de enfermedades e insectos plaga, se establecen acciones a ser emprendidas por los caficultores para la conservación y disminución de la contaminación del agua, y se implementan medidas para el manejo de cosecha y poscosecha del grano garantizando condiciones de mayor calidad del grano. Es evidente el avance de la organización en términos productivos a través de la certificación Mayacert que garantiza la calidad e inocuidad de los productos ofertados, lo cual es consecuente con el paquete propuesto.</p> <p>El proyecto está alineado con las políticas y planes del gobierno para el fortalecimiento productivo en territorio PDET, el Plan de gestión integral al cambio climático del Tolima en relación con los cafés agroclimáticos, la Política de crecimiento verde con acciones para optimizar el uso de recursos naturales y energía en la producción y en el consumo y con la política de Estabilización.</p> <p>En lo Socioempresarial porque UNICHAPARRAL es una asociación consolidada que demuestra conocimiento y experiencia en procesos de comercio justo y certificación orgánica de café. Esto a su vez, ha permitido que se establezcan acuerdos comerciales nacionales e internacionales que financian la organización y le permiten tener un carácter sostenible. A través de la estrategia de capacitación empresarial el proyecto busca, además de proporcionar elementos para formar empresa y consolidarla, propiciar el relevo generacional pues involucra la participación de jóvenes y mujeres familiares de los beneficiarios del proyecto. Este factor contribuye a la sostenibilidad del proceso iniciado por el proyecto.</p> <p>A nivel financiero el proyecto indica que hay cierre y que cumple con los parámetros establecidos por el programa TIR, VPN, incrementos de ingresos a los beneficiarios del 56%; tal y como se registra en esta ficha resumen. Los topes de los aportes del Programa total y por beneficiarios se cumplen. Cuenta con cofinanciamiento de Gobernación del Tolima, UNICHAPARRAL, EEE Gestando, Bancolombia. La comercialización del café está garantizada con la carta de compromiso del aliado comercial Compañía Cafetera La Meseta.</p> <p>La documentación del Proyecto 2502 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>El componente técnico debe estar enfocado a la conversión productiva de los cultivos, realizando el tránsito de prácticas convencionales e iniciando por la puesta en marcha de las BPA.</p> <p>Igualmente, debe realizarse un énfasis para que los productores mejoren su incursión en el sistema financiero, lo que les permitirá mejorar su eficiencia en el manejo del negocio.</p> <p>Adicionalmente, vincular a la población joven y femenina en el desarrollo o implementación del plan de fortalecimiento y promover la implementación del PGAS, lo cual contribuye a cuidar el patrimonio natural.</p> <p>Por otro lado, es importante mantener la asociatividad para aprovechar trabajos conjuntos para desarrollo de la actividad productiva.</p>

21 Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño - 2019-2500005692 – Sacha Inchi

	La paz con legalidad es de todos	Fondo Colombia en Paz			
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE – COMPONENTE 2					
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO					
PROYECTO DE NEGOCIO VERDE – ESTRUCTURADO					

Nombre del Proyecto:	Implementación de Unidades Productivas de sacha Inchi y Fortalecimiento comercial en el municipio de Caucasia, con la asociación de Sachaincheros del Bajo Cauca en el Departamento de Antioquia	
Código	2019-2500005692	
Ubicación (Dpto., Mpio, Veredas):	Dpto. Antioquia, Municipio: Caucasia Veredas: El Tigre, El Brasil, La Catalina, Parcelas de Cacerí	
Regional PDET	Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño	
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Sachaincheros del Bajo Cauca - ASOSACHA	
Número total de Asociados:	65	
Número de beneficiarios:	65	
Hombres	27	
Mujeres	38	
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	47 personas de las encuestadas (72%) son campesinos, 2 son víctimas (3%), 9 son campesinos víctimas (14%), 2 son afrodescendientes (3%) y 4 son afrodescendientes campesinos (6%), solo una persona de las encuestadas no reporta dato, pero se considera campesino por sus características	
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corporación Colombia Internacional - CCI	
Nombre Empresa Comercial Vinculada:	GMS – Green Mind Solutions	
Ubicación de la Empresa (Ciudad)	Centro de procesamiento: Cra 46 # 48 C Sur 40 Int 107. Envigado - Antioquia	
Producto a comercializar	Almendra de sacha Inchi en empaques de 30 Kg, empaçados al vacío	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo general: Incrementar la producción y la rentabilidad de los productores de sacha inchi, generando competitividad y fortalecimiento de la cadena de valor de este cultivo, a través de mejores procesos de producción, transformación y comercialización en el municipio de Caucasia.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Implementar procesos de acompañamiento técnico e innovación. - Planear técnicamente los procesos de siembra, producción, recolección, manejo de poscosecha y comercialización. - Fortalecer procesos administrativos y comerciales de los productos agrícolas. - Generar cultura de implementación de Buenas Prácticas Agrícolas y Ambientales. - Crear estrategia de apalancamiento financiero solidario para mitigar posibles impactos por pérdidas de cultivos. <p>Actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Crear programa de asistencia técnica y formación en tecnologías aplicadas al cultivo. - Estructurar proceso de planeación y comercialización para el cultivo, que sea apropiado para los productores. - Crear programa de formación en temas administrativos (contabilidad y análisis financiero) y comerciales (planes de mercadeo y comercialización). - Crear estrategia de aproximación a implementación de Buenas Prácticas Agrícolas y Ambientales. <p>Implementar fondo rotatorio para beneficio de los asociados.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.081.724.655	100%
Aporte del PCS	\$ 584.999.250	54,08%
Contrapartida	\$ 496.725.405	45,92%

Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	65 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	18 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
	Actuales (lista corta)	Esperadas
Prácticas de producción	No existe cultivo	Con la puesta en marcha de lo propuesto por el proyecto se cumplirá lo exigido por el proceso productivo de sacha Inchi, dentro de las medidas a aplicar sobresalen: siembra en vivero, trasplante, establecimiento del sistema de tutores, poda, fertilización, MIPE, cosecha y postcosecha, almacenamiento, transporte y Gestión ambiental
	Actual	Esperado
Incremento de la Producción	Actualmente no tienen producción de sacha Inchi, en anteriores ejercicios obtuvieron 2 tn/ha/año	Producción esperada promedio de 3,4 tn/ha/año; con venta de calidad 1 (almendra blanca)
	Actual (kg/Ha/Periodo)	Esperado (kg/Ha/Periodo)
Incremento de la Productividad	Actualmente no tienen producción	3,4 tn/ha/año
	Actual	Esperada
Comercialización	Actualmente no existe comercialización	Comercialización colectiva de almendra de sacha Inchi, empacada al vacío en embalajes de 30 Kg, enviada a comercializador ubicado en la ciudad de Envigado – Antioquia. Envíos mensuales mínimo de 5.000 Kg
	Actual (Temas)	Aspectos centrales que fortalecer
Fortalecimiento de la Organización de productores	La organización está legalmente constituida y es funcional.	Promoción de condiciones organizativas para la participación de los asociados y productores y la capacidad gerencial en la asociación.
	Actual (¿Existe?)	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos
Control a Deforestación	No realizan control	65 acuerdos de cero deforestaciones suscritos
	Actual (¿Existe?)	Área en Conservación de esos acuerdos
Conservación de Bosques	No realizan estrategias de Conservación	El proyecto contribuye a la conservación de 33,5 has de bosque.
	Actual (¿Estado?)	Área incrementada con cobertura natural
Cobertura Natural	Principalmente pasturas envejecidas y barbechos en sucesión ecológica	El proyecto contribuirá al incremento de la cobertura vegetal mediante la instauración de los cultivos y coberturas nobles para reducir pérdida de suelo

		por erosión. El área correspondiente será de 65 has		
Otras Metas – Negocios Verdes	Actual		Esperada	
	Calificación obtenida con los criterios del MADS 18,63% Tipo de negocio Básico		Se espera al aplicar el Plan de Mejora, el proyecto llegue a un nivel entre Satisfactorio y Avanzado hacia NV Ideal.	
ANÁLISIS FINANCIERO		CON PROYECTO		
TIR	93%			
VPN	\$ 852.510.696			
SENSIBILIDAD				
Sensibilidad a Precio	(-%)	(-13,05%)	TIR	12%
Sensibilidad a Costos	(%)	(+148,58%)	TIR	12%
Sensibilidad a Productividad	(-%)	(-13,66%)	TIR	12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del primer año)	Actuales		Esperados	
	Promedio ponderado \$754.395		Año 1 \$ 921.062	
	Incremento:	22,1%		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La contribución potencial a la mitigación de gases efecto invernadero, mediante la captura de CO2 es de -13,353 Toneladas de CO2 eq. es decir -11,5 toneladas netas de CO2 eq /hectárea y -0,6 toneladas netas de CO2 eq /hectárea/ año. Esta captura se desarrolla para un periodo de 20 años, constituidos por 2 años de implementación y posteriormente 18 años en la fase de capitalización.			
Concepto de viabilidad firma Estructuradora:				
<p>En el proceso de estructuración se analizaron y soportaron las diversas dimensiones, lo que permite emitir un concepto de VIABILIDAD FAVORABLE, sustentado como se señala a continuación:</p> <p>Social: cumple con el requerimiento de cantidad de beneficiarios impactados. Es viable y traza una hoja de ruta que lleva al mejoramiento de condiciones sociales y económicas de la calidad de vida de la población beneficiaria, con un enfoque incluyente, hombres y mujeres, adultos y jóvenes con distintas posibilidades hacen parte de un proceso de construcción de ciudadanía, en tanto son protagonistas de cambios que responden a sus propias necesidades, de esta manera el proyecto fortalece sus capacidades individuales y organizativas.</p> <p>Técnico: se propone un calendario de operaciones que comprende la etapa de instalación del cultivo durante el primer año del proyecto, después de transcurridos siete meses de siembra se da inicio al programa de cosechas y de ahí en adelante de manera continua durante el ciclo de la planta que puede llegar a ser cercano a 10 años. Las veredas donde se propone realizar el proyecto son aptas y tienen una oferta ambiental óptima para esta actividad agrícola. El proyecto aportará a los productores insumos, asistencia técnica y fortalecimiento socio-empresarial que mejoren sus sistemas de producción, incrementando así la competitividad de este sector agrícola del municipio de Caucasia bajo el esquema de Buenas Prácticas Agrícolas – BPA.</p> <p>Ambiental: el proyecto no atenta contra los usos del suelo del área donde está ubicado, los predios de los beneficiarios no infringen los usos permitidos de acuerdo con la zonificación ambiental establecida por la autoridad ambiental ni el Ministerio de Ambiente y no se presentan restricciones ante el Plan de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas (POMCA). El proyecto es viable teniendo en cuenta que durante la formulación fue posible compilar y verificar la información relacionada con las condiciones relevantes de los territorios en los ámbitos físico, biótico y social, así como la información referente a la georreferenciación del proyecto, la vocación del uso del suelo, la verificación de la frontera agrícola, la confirmación de la viabilidad ambiental y territorial del proyecto, el plan de gestión ambiental y social (PGAS), la evaluación del proyecto con criterios de negocios verdes, la eficiencia del proyecto en el usos de recursos, el incremento o enriquecimiento de la cobertura vegetal, aspectos sobre los acuerdos de conservación y cero deforestación y la estimación tanto de la huella hídrica como la de carbono para el proyecto. Está catalogado según el BID como Tipo C, el cual se caracteriza por presentar posibles impactos ambientales y sociales negativos mínimos que serán prevenidos y mitigados con las medidas de manejo propuestas en el plan de manejo ambiental del proyecto - PGAS.</p>				

Negocios: comercialmente existe alta demanda por la almendra de sachá Inchi tanto en el ámbito nacional como internacional, para la producción proyectada por los beneficiarios se cuenta con un acuerdo de compromiso de compra de la producción de almendra de sachá Inchi por parte de la empresa GSM GREEN MIND SOLUTIONS SAS, cumpliendo las condiciones específicas de calidad para la venta de mínimo cinco (5) toneladas mensuales.

Financiera: desde el punto de vista financiero, el proyecto es viable porque cumple con una tasa interna de retorno igual o superior a 12% en los diferentes escenarios. El proyecto genera un Valor presente neto (VPN) de \$852.510.696,2 y una TIR de 93% con una tasa de descuento del 12%. En el largo plazo, tendrá un retorno superior frente al ingreso actual, mayor al 22%, que actualmente es cercano a 9 millones de pesos anuales por unidad familiar.

Legal: una vez analizado los aspectos legales de las entidades participantes, así como los documentos disponibles relativos a la tenencia de la tierra encontramos por una parte que la Corporación Colombia Internacional - CCI y GMS-Green Mind Solutions S.A.S, se encuentran legalmente constituidas bajo las leyes de la República de Colombia, no se encuentra evidencia que induzca que existe algún tipo de impedimento de tipo legal para la ejecución del contrato. Por otra parte, respecto de la relación de tenencia de la tierra, partiendo de la presunción de veracidad y buena fe de los beneficiarios encuestados, son favorables para el proyecto. No se evidenciaron elementos que pudieran señalar la existencia situaciones de hecho que presenten riesgo de viabilidad legal para el desarrollo del proyecto.

<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>La Interventoría valida que este proyecto es VIABLE</p> <p>El proyecto será acompañado por la oficina de Negocios Verdes de la Autoridad Ambiental; aporta a la reducción de GEI, fomenta la conservación de 33,5 has hectáreas con la firma de acuerdos de cero deforestaciones y el incremento de 65 has de cobertura vegetal; se encuentra alineado con los ODS; no contraviene las determinaciones de los instrumentos de planificación y ordenamiento ambiental territorial.</p> <p>El proyecto estructurado propone el manejo integral del sistema productivo del Sachá Inchi, basado en el esquema de producción orgánica. Se contempla la estandarización de procesos productivos, lo que lleva a que se tenga una producción estable y sostenible. Se incluye un protocolo basado en BPA, iniciando desde el mismo momento de la siembra, las podas de formación, control de malezas, manejo integrado de plagas y enfermedades (MIPE), plan de fertilización, cosecha y manejo postcosecha. En el corto tiempo, y a partir de la implementación del paquete tecnológico propuesto, se espera obtener un buen rendimiento, reduciendo costos de producción. Se propone un acompañamiento integral, involucrando varios actores que aportan a la consolidación de un proyecto que establece el fortalecimiento de las capacidades de los productores, asistencia técnica permanente, fortalecimiento socio empresarial.</p> <p>El proyecto muestra indicadores financieros favorables para su ejecución tanto para los componente productivo sostenible y transformación arrojan, de acuerdo con los parámetros exigidos por el PCS. Así mismo, evidencia cierre financiero, para la ejecución de sus actividades, con los aportes del PCS y contrapartidas.</p> <p>La EEE luego de ser evaluada mediante el diagnóstico arrojó una puntuación de 1,00, lo cual conlleva a afirmar que la entidad está en la capacidad empresarial para ejecutar el proyecto. Se cuenta con aliado comercial interesado en la producción y dispuesto a adquirir el producto con lo cual se garantiza la sostenibilidad en el mejoramiento de los ingresos a los productores.</p> <p>El proyecto se estructura socialmente con 65 beneficiarios, base justa que se debe trabajar por mantenerse, ellos se reconocen como campesinos la mayoría, 4 como afrodescendiente y 1 no aporta información. Con base en la información aportada por el Estructurador el proyecto es viable por su enfoque incluyente y por la participación comunitaria. Su organización proponente, ASOSACHA, es una organización reconocida en la región y calificada en fase de crecimiento.</p> <p>La documentación del Proyecto 5692 que soporta los datos del presente resumen ejecutivo está completa, fue validada por la Interventoría y entregada a Colombia Sostenible.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>El proceso productivo se caracteriza por hacer un apropiado acercamiento a la producción orgánica y en condiciones que no afectan el ecosistema circundante, además, como compromiso de sus asociados está la preservación de los componentes ambientales que se encuentran en la zona de influencia de la actividad productiva. El fortalecimiento asociativo y de habilidades empresariales</p>

es también considerado como apoyo importante dado por la ejecución del proyecto a la asociación.

Como un aspecto a resaltar, los actores interesados en la implementación del cultivo de sacha Inchi en el municipio de Caucasia, comparten riesgos y beneficios, tienen la intención de trabajar conjuntamente para llevar a buen término la iniciativa productiva, como una muestra de ello la empresa que comercializará los productos aporta contrapartida en semillas, capacitación y acompañamiento comercial, y de otro lado, los productores de sacha Inchi en una relación gana-gana aportarán el producto requerido.

Se deberá prestar especial atención al seguimiento y cuidado de todos los programas previstos, con el fin de cumplir los compromisos previamente adquiridos y lograr los objetivos tal como está previsto.

II. INTERVENTORÍA CIPEC



La firma de Interventoría CORPORACION CIPEC / CSC 914-20, hace entrega al Programa Colombia Sostenible – Contrato Préstamo BID 4424/OC-CO, del primer consolidado validado por la interventoría, de los proyectos viables declarados por las firmas estructuradoras Consorcio APCA Cordesarrollo y Cadena de Valor, ONF Andina, UT Preservar Carbo Espira, Inprosec S.A.S., Fundación Profesional para el Manejo Integral del Agua – PROAGUA y UT Inerco Optim Estructuradores, las cuales han estructurado en total 45 proyectos Zona Sur – de los 136 proyectos que hacen parte del Segundo Ciclo de Estructuración.

Para este primer entregable presentado a los Comités Técnico y Directivo del Programa, se incluyen 25 proyectos debidamente estructurados para sus revisión, aprobación y posterior implementación. La localización y denominación de los 25 proyectos – Zona Sur es la siguiente:

Macro Región	Subregión PDET	Número de Perfil Proyecto (Radicado ART)	Nombre del Perfil	Firma Estructuradora
AMAZONÍA	PUTUMAYO	2019-2510005072	Fortalecimiento de la cadena de valor del cacao, prácticas sostenibles, integración a mercados y consolidación de la organización campesina ASOPA, San Miguel y Valle del Guamuez, Putumayo	CONSORCIO APCA CORDESARROLLO Y CADENA DE VALOR
AMAZONÍA	PUTUMAYO	2019-2510005682	Fortalecimiento y tecnificación de la línea de arroz en el corredor Puerto Vega- Teteye, mediante el sistema de producción SRI (sistema de Intensificación de arroz) en el municipio de Puerto Asís.	CONSORCIO APCA CORDESARROLLO Y CADENA DE VALOR
AMAZONÍA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTE CAQUETEÑO	2019-2580003882	Reconversión de la agricultura y mejoramiento de la calidad de vida de 91 familias de pequeños productores del municipio de Algeciras, departamento del Huila.	CONSORCIO APCA CORDESARROLLO Y CADENA DE VALOR
AMAZONÍA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTE CAQUETEÑO	2019-2580003992	Incentivar la reconversión del cultivo de Café hacia esquemas de producción sostenibles, mediante el mejoramiento de la producción, comercialización e infraestructura agropecuaria en la organización de productores VILLALIBANO, Algeciras, Huila.	CONSORCIO APCA CORDESARROLLO Y CADENA DE VALOR
AMAZONÍA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTE CAQUETEÑO	2019-2580004612	Incentivar la reconversión de los cultivos de Granadilla y Banano, hacia esquemas de producción sostenibles, mediante el mejoramiento de la productividad y comercialización con agregación de valor, de la organización de productores ASOFRUTAL, Algeciras, Huila.	CONSORCIO APCA CORDESARROLLO Y CADENA DE VALOR
AMAZONÍA	MACARENA - GUAVIARE	2019-2550006232		UT PRESERVAR-CARBO-ESPIRA

			Uribe - Meta, del conflicto a la resiliencia ambiental. "acciones de conservación y turismo de naturaleza en el cañón del Río Duda"	
AMAZONÍA	MACARENA - GUAVIARE	2019- 2550006472	Promover la sostenibilidad ambiental y socioeconómica de 150 productores del municipio de Puerto Concordia, mediante establecimiento de 150 has de sistemas agroforestales (SAF) de cacao-plátano y maderables.	UT PRESERVAR-CARBO- ESPIRA
AMAZONÍA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTE CAQUETEÑO	2019- 2580003112	Implementación de sistemas agrosilvopastoriles con acueducto ganaderos sistematizado y captura de carbono en el municipio de Cartagena del Chaira, departamento del Caquetá	UT PRESERVAR-CARBO- ESPIRA
AMAZONÍA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTE CAQUETEÑO	2019- 2580003422	Fomento de modelos ganaderos sostenibles y acuerdos voluntarios de conservación y cero deforestaciones, en las 14 veredas ubicadas en la zona de influencia de la asociación de productores agropecuarios para el desarrollo del norte del Caquetá y la amazonia -ASOPROGANORTE- en el municipio de San Vicente del Caguán	UT PRESERVAR-CARBO- ESPIRA
AMAZONÍA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTE CAQUETEÑO	2019- 2580003512	Generar procesos de inclusión socioeconómica, la conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos a través de la implementación de modelos productivos incluyentes y sostenibles con productores de los municipios de San José del Fragua en el departamento del Caquetá	UT PRESERVAR-CARBO- ESPIRA
AMAZONÍA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTE CAQUETEÑO	2019- 2580004532	Procesando los lácteos del Caguán en Cartagena del Chairá departamento de Caquetá Colombia	UT PRESERVAR-CARBO- ESPIRA
AMAZONÍA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTE CAQUETEÑO	2019- 2580005062	Fortalecimiento de la agro cadena del cacao en el municipio de San Vicente del Caguán, con enfoque de conservación del ecosistema amazónico	UT PRESERVAR-CARBO- ESPIRA
AMAZONÍA	MACARENA - GUAVIARE	2019- 2550003392	Siembra de 100 ha nuevas de cacao y fortalecimiento y sostenimiento de 300 hectáreas en los componentes técnico, productivo y comercial del cultivo de cacao, para 200 familias de la asociación agropecuaria costa rica -AGROCOS- en el municipio de Vistahermosa departamento del Meta	INPROSEC S.A.S.
AMAZONÍA	MACARENA - GUAVIARE	2019- 2550006772	Implementación de una estrategia integral en asistencia y atención para el mejoramiento de las capacidades productivas en ganadería bajo sistema silvopastoril, con el fin de generar ingresos a los pequeños productores del municipio de Puerto Rico del departamento del Meta.	INPROSEC S.A.S.
AMAZONÍA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTE CAQUETEÑO	2019- 2580002512	Prácticas ganaderas resilientes al cambio climático, que aportan a la generación de espacios de inclusión y buen vivir a productores de Belén de los Andaquíes en el departamento del Caquetá	INPROSEC S.A.S.

AMAZONÍA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTES CAQUETEÑO	2019-2580003802	Reconversión de la ganadería doble propósito mediante el establecimiento del silvopastoreo racional voisin en los municipios de San José de la Fragua, Belén de los Andaquíes y Albania. departamento del Caquetá	INPROSEC S.A.S.
AMAZONÍA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTES CAQUETEÑO	2019-2580006402	Sostenibilidad ambiental y conservación de los ecosistemas estratégicos mediante prácticas productivas bajas en carbono en el municipio de Curillo	INPROSEC S.A.S.
AMAZONÍA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTES CAQUETEÑO	2019-2580006532	Producción ganadera con enfoque de adaptación al cambio climático y reducción de la frontera agropecuaria, hacia un mejor nivel de vida de las familias participantes del municipio de Albania departamento de Caquetá	INPROSEC S.A.S.
PACÍFICA	ALTO PATÍA - NORTE DEL CAUCA	2019-2520003942	Incremento de la capacidad de adopción y gestión de los procesos productivos sostenibles y organizacionales de familias de pequeños productores de café vinculados a la Asociación Agroambiental Tierra Viva, del municipio de Los Andes Sotomayor, Nariño.	ONF ANDINA
PACÍFICA	ALTO PATÍA - NORTE DEL CAUCA	2019-2520005342	Fortalecimiento de la producción agroecológica del limón Tahití y pajarito a partir del establecimiento, sostenimiento y renovación de cultivos de las organizaciones ASOAGRAR y FUNAMUAFRO, ubicadas en los municipios de Mercaderes y Patía en el departamento del Cauca.	ONF ANDINA
PACÍFICA	ALTO PATÍA - NORTE DEL CAUCA	2019-2520005772	Incremento de la producción y calidad de café especial certificado, con desarrollo de acciones de conservación ambiental y adaptación al cambio climático en fincas de familias asociadas a Asprobalboa, municipio de Balboa, departamento del Cauca.	ONF ANDINA
PACÍFICA	ALTO PATÍA - NORTE DEL CAUCA	2019-2520007022	Fortalecimiento de la sostenibilidad ambiental y socioeconómica en el proceso productivo y comercial del café, liderado por la cooperativa COOBRA, en los municipios de Morales y Cajibío, Cauca.	ONF ANDINA
PACÍFICA	ALTO PATÍA - NORTE DEL CAUCA	2019-2520005512	Fortalecimiento de la producción y comercialización de cafés especiales certificados en sistemas agroforestales con pequeños productores asociados a ASOCAMP del municipio de Cajibío, Cauca.	ONF ANDINA
PACÍFICA	ALTO PATÍA - NORTE DEL CAUCA	2019-2520003862	Fortalecimiento ambiental, productivo, organizacional y comercial para la producción sostenible de limón Tahití en la asociación campesina de limoneros Puerto Nuevo - ASCALIP, municipio de Leiva, departamento de Nariño"	FUNDACION PROFESIONAL PARA EL MANEJO INTEGRAL DEL AGUA -PROAGUA -
PACÍFICA	PACÍFICO Y FRONTERA NARIÑENSE	2019-2520003922	Fortalecimiento de las capacidades organizacionales, productivas, comerciales y ambientales de 70 familias productoras de limón Tahití de las veredas de Santa Isabel, Galíndez, Palermo, la Claudia, el Pinche, Valle de Cambiará, y Río Grande, municipio de el Rosario- Nariño	FUNDACION PROFESIONAL PARA EL MANEJO INTEGRAL DEL AGUA -PROAGUA -

A. MACROREGIÓN AMAZONIA

22 Putumayo - 2019-2510005072 – Cacao

    	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Fortalecimiento de la cadena de valor del cacao, prácticas sostenibles, integración a mercados y consolidación de la organización campesina ASOPA, San Miguel y Valle del Guamuez, Putumayo
Código:	2019-2510005072
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<p><u>Departamento del Putumayo.</u></p> <p><u>Municipio Valle del Guamuez,</u> Veredas: Alto Palmira, Alto Rosal, El Varadero, Bella Vista, La Betania, Campo Hermoso, El Cairo, El Caribe, El Comboy, El Palmar, El Paraíso, El Placer, El Recreo, El Rosal, El Rosario, El Temblón, Los Guaduales, La Costeñita, La Isla, La Unión, Las Delicias, Las Vegas, Llano Verde, Loro Uno, Los Ángeles, Inspección de Policía Guadualito, Los Pomos, La Palestina, La Pradera, Providencia, San Andrés, San Isidro, Santa Teresa, Miravalle y Maravelez.</p> <p><u>Municipio de San Miguel,</u> Veredas: Agua Blanca, Albania, Alta Floresta, Bajo Amaron, El Chiguaco, El Afilador, San Antonio del Comboy, El Limonal, La Cruz, La Unión, El Maizal, Monterrey, Nuevo Vergel, Porvenir, Risaralda, Sábalo, San Carlos, San Juan Bosco, San Vicente y Santa Martha.</p>
Regional PDET:	Putumayo
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Productores Agropecuarios ASOPA Loro Uno - ASOPA
Número total de Asociados:	300
Número de beneficiarios:	140
Hombres	98
Mujeres	42
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina,	Campesinos: 64%

colono, discapacitado, víctima, etc)	Víctimas y Desplazados: 31% Indígenas y afros: 5%
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corporación para Estudios Interdisciplinarios y Asesoría Técnica - CETEC
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Casa Luker S.A. y Compañía Nacional de Chocolates
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Neiva (Huila)
Producto (s) a comercializar:	Grano de Cacao Seco
Objetivos y descripción del proyecto:	<p><u>Objetivo general:</u></p> <p>Fortalecer la apropiación de sistemas productivos sostenibles de cacao que contribuya al mejoramiento de la calidad de vida de los productores de ASOPA de los municipios del Valle del Guamuez y San Miguel, Putumayo</p> <p><u>Objetivos específicos:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Fomentar la apropiación de modelos organizacionales y empresariales. • Fortalecer la implementación de un sistema tecnológico sostenible en los cultivos de cacao existentes en ASOPA y de buenas prácticas agrícolas por los productores, para el mejoramiento de la productividad y rendimiento de las plantaciones de cacao. • Implementar medidas de prevención y mitigación de impactos ambientales. • Establecer encadenamientos productivos que contribuyan a la comercialización y el valor de los productos. <p><u>Descripción del Proyecto:</u></p> <p>La primera actividad del modelo propuesto está orientado a implementar la planificación predial rural participativa que permita concertar con los productores y la junta directiva de ASOPA, asociación que agrupa a los productores de cacao en el bajo Putumayo en los municipios del Valle del Guamuez y San Miguel, un acuerdo que defina claramente el estado del cual parte el trabajo a realizar en función de la preservación, restauración, reconversión productiva y desarrollo sostenible en cada uno de los predios, con el fin de armonizar las actividades productivas de manera integrada y en equilibrio con el medio ambiente.</p> <p>En reunión del comité técnico de estructuración, la EEE y ASOPA el 27 de abril de 2021, en la búsqueda de un desarrollo sostenible para el territorio, definieron la rehabilitación y el sostenimiento de plantaciones de cacao existentes con criterios de BPA lo cual hace parte del Plan de Producción y Asistencia Técnica Integral propuesto, respetando el medio ambiente para que no se afecte la capacidad de renovación de los recursos naturales</p>

	<p>renovables, ni agotar los ya existentes, y no comprometer recursos y esfuerzos altamente vulnerables con nuevas siembras.</p> <p>El Proyecto Productivo Sostenible - PPS se implementará a un grupo de 140 productores beneficiarios con actividad cacaotera, ubicados en los municipios del Valle del Guamuez y San Miguel (Putumayo) con 1.297 árboles de cacao en promedio, de los cuales solamente 24 productores manifiestan sus cultivos están en buen estado, y 116 productores manifiestan que se encuentran en regular y mal estado. Las deficientes condiciones de producción serán rehabilitadas a través de las actividades descritas y programadas dentro del Plan de producción y Plan de Asistencia Técnica Integral en el Anexo No. 19. Con el proyecto productivo sostenible propuesto se avanzará técnicamente en todos los aspectos relacionados con los procesos del ciclo vegetativo del cultivo de cacao. Estas actividades, como se establece en el CANVAS del proyecto, se dirigen a lograr beneficios constantes en el sistema productivo y la sostenibilidad ambiental mediante la implementación de un modelo tecnológico productivo de bajo impacto ambiental.</p> <p>La UPR definida es de 1 Ha por beneficiario y se espera con la rehabilitación y sostenimiento de los cultivos, obtener incrementos de la producción actual de 413 kilos de grano de cacao seco/Ha/año, a 550 kilos de grano de cacao seco/Ha en año 1 (33% de incremento), 900 kilos/Ha en año 2 (118% de incremento), 1.000 kilos/Ha en año 3 (142% de incremento), y de 1.100 kilos de grano de cacao seco/Ha, a partir del 4 año en adelante (166% de incremento) de implementado el proyecto; para una producción estimada de 77 toneladas de grano de cacao seco en el primer año de implementación, 126 toneladas de cacao seco en el segundo, 140 toneladas de cacao seco en el tercer año y de 154 toneladas a partir del cuarto año en adelante.</p> <p>El cronograma de labores culturales está diseñado acorde a las necesidades del territorio y con el objetivo de que el producto cumpla con las exigencias requeridas por la empresa comercial. Para este objetivo el proyecto contempla la entrega de 92 cajones fermentadores y 92 secadores solares para cubrir con el 100% de las necesidades de infraestructura productiva en los productores.</p> <p>La comercialización se realizará a través de ASOPA con las empresas comerciales, en los puntos de acopio y bodega que tienen en el casco urbano de La Hormiga (Valle del Guamuez) y La Dorada (San Miguel).</p>	
Valor total del proyecto: \$ %	\$ 2.106.036.000	100.0 %
Aporte del PCS: \$ %	\$ 1.260.000.000	59.8 %
Contrapartida: \$ %	\$ 846.036.000	40.2 %
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	140 hectáreas de cultivos de cacao para rehabilitación y sostenimiento.	
Duración de la ejecución (meses)	18 meses.	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	Algunos productores realizan el manejo de residuos sólidos.	<ul style="list-style-type: none"> Buenas prácticas ambientales. Manejo de residuos sólidos y líquidos. Recolección de agua lluvia. Reforestación.

	<p><u>Los productores no</u> planifican el desarrollo rural en sus predios, no realizan buenas prácticas durante la cosecha y poscosecha del grano, no realizan clasificación por calidad del grano, no realizan registros, no implementan BPA.</p> <p><u>Muy pocos productores</u> cuentan con infraestructura para beneficio del grano, utilizan la cacota para la producción de abono orgánico, muy pocos mantienen sus cultivos en buen estado, muy pocos realizan análisis de suelos, muy pocos realizan manejo integrado de arvenses y plantas de competencia, muy pocos realizan resiembras, mantienen drenajes y realizan cajuleos.</p> <p><u>Los productores realizan</u> aplicación de enmiendas fertilizantes químicos, MIPE y realizan podas a criterio propio.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Implementación de un plan de trabajo con un modelo de Planificación Predial Rural Participativa. ● Implementación de criterios de BPA (Resolución ICA No. 030021 de 2017). ● Diagnóstico y selección de cultivos para el sostenimiento y rehabilitación. ● Toma y análisis de muestras de suelo para ajustes en enmiendas y planes de fertilización, neutralizando cadmio, disminuyendo la volatilización de CO2 e incrementando la productividad. ● Manejo integrado de arvenses y plantas de competencia, plateos, facilitando la implementación del MIPE y disminuyendo la competencia por nutrientes en áreas de absorción. ● Implementación de drenajes y cajuleos mejorando la infiltración específica en lotes planos. ● Podas de mantenimiento y rehabilitación, selección de chupones, plumillas y resiembras, garantizando una población uniforme en cultivos, facilitando la implementación del MIPE, conservando la estructura arbórea y balanceando el crecimiento vegetativo con el reproductivo. ● Elaboración de compostajes, para minimizar la contaminación del agua y suelo. ● Adquisición de material vegetal certificado por el ICA. ● Registro de actividades de producción y ventas
Incremento en Producción	413 kilos de grano de cacao seco/ha/año	<p>Año 1: 550 kilos/ha/año, 33% de incremento.</p> <p>Año 2: 900 kilos/ha/año, 118% de incremento.</p> <p>Año 3: 1.000 kilos/ha/año, 142% incremento.</p> <p>Año 4 en adelante: 1.100 kilos/ha/año, 166% incremento.</p>
Incremento de la Productividad	0.66 kilos de cacao seco/árbol/año.	<p>Año 1: 0.88 kilos/árbol/año, incremento del 33%.</p> <p>Año 2: 1.44 kilos/árbol/año, incremento del 118%.</p> <p>Año 3: 1.6 kilos/árbol/año, incremento del 142%.</p> <p>Año 4 y siguientes: 1.76 kilos/árbol/año, incremento del 166%.</p>
Comercialización	Producción y comercialización de aproximadamente 413 kilos de cacao corriente/ha/año promedio por productor.	<p>Año 1: 550 kilos/ha/año</p> <p>Año 2: 900 kilos/ha/año</p> <p>Año 3: 1000 kilos/ha/año</p>

		(40% de la producción como Premium)
Fortalecimiento de la Organización de productores	No cuenta con estructura organizacional empoderada, ni con condiciones e instrumentos funcionales al modelo de negocio en el que se encuentra.	Organización con estructura organizacional documentada, funcional y efectiva frente al modelo de negocio y mercado en el que se encuentra.
Control a deforestación	No existe.	140 acuerdos de Cero Deforestación suscritos.
Conservación de bosques	Se conservan coberturas naturales en nacimientos y márgenes hídricos.	Área en conservación de bosques en los acuerdos Cero Deforestación 178,40 ha.
Cobertura natural	Mosaico de cultivos, pastos y espacios naturales.	Área incrementada con cobertura natural 55 ha.
Otras metas (si aplica)	N. A	N. A
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	27,8%	
VPN (12%)	\$ 1.518.173.443	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a Precio	(- 16,90 %)	TIR 12%
Sensibilidad a Costos	(+ 20,90 %)	TIR 12%
Sensibilidad a Productividad	(- 22,60 %)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO / BENEFICIAARIO (por mes a partir del año)	Actuales	Esperados
	\$ 577.353 (El valor proyectado promedio para calcular el incremento en el ingreso partiendo de la base del IPC, es de \$713.106)	\$ 1.187.723
	66.6 % de Incremento, en promedio en 15 años	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO ₂ (tCO ₂ eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	El potencial de mitigación del proyecto es de -47.854 Toneladas de CO ₂ e, es decir, -6,0 toneladas netas de CO ₂ eq/hectárea/año.	

Concepto de viabilidad

Desde la dimensión social, de acuerdo con las capacidades identificadas resultado de la evaluación para cada uno de los cuatro aspectos (comercial, organizacional, productivo y financiero), la ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS LORO UNO - ASOPA se encuentra en un nivel de iniciación de acuerdo con la calificación obtenida, lo cual le permite adelantar acciones tendientes hacia su fortalecimiento a través de la implementación del plan de fortalecimiento socio empresarial y legal. Es importante resaltar que para este proyecto las personas que se auto reconocen como miembros de la población afrocolombiana e indígena no son sujetos colectivos representados en Cabildos y Consejos Comunitarios que aducen un origen, una historia y unas características culturales propias, que están dadas en sus cosmovisiones, costumbres y tradiciones

Igualmente, desde la dimensión comercial y logística, La viabilidad se da gracias a los aliados comerciales Compañía Nacional de Chocolates y Casa Luker S.A. quienes tienen la capacidad de absorber el total de la producción de cacao. Las proyecciones de mercado identifican al cacao como una alternativa del país para ocupación lícita del territorio, por ser un cultivo rentable en áreas afectadas por el conflicto como lo son el Valle del Guamuez y San Miguel; el cacao además tiene proyección hacia mercados de exportación de alto poder adquisitivo, posibilidades de diferenciación del producto y generación de encadenamientos hacia su proceso y generación de valor.

Desde la dimensión técnica y de desarrollo rural, el proyecto no amplía la frontera agrícola con siembras nuevas de cacao. Del total de las UPR beneficiadas en el PPS cuyos cultivos se encuentran establecidos, el 78.57% de los predios (110 predios) tienen aptitud para el cultivo de cacao. No se encuentran cultivos de cacao en áreas con aptitud de exclusión legal, y desde el punto de vista ambiental, se determinó que el área de influencia del proyecto no se traslapa con áreas protegidas del SINAP como Parques Nacionales Naturales (SPNN), Reservas Forestales Protectoras, Parques Nacionales Regionales, Distritos de Manejo Integrado, Distritos de Conservación de Suelos o Áreas de Recreación, ni tampoco con Áreas Protegidas privadas como Reservas Naturales de la Sociedad Civil.

Una vez realizada la caracterización ambiental de los municipios y de las áreas de influencia del proyecto, se determina que la oferta ambiental se ajusta a los requerimientos del cultivo de Cacao, igualmente teniendo en cuenta que el alcance del proyecto no tiene como finalidad hacer uso y aprovechamiento de los recursos naturales renovables y el medio ambiente, se determinó que el sostenimiento de un cultivo de cacao no requiere ningún permiso o trámite ambiental a gestionar ante la autoridad ambiental. No se valoraron impactos negativos de importancia alta debido al enfoque de manejo sostenible que se plantea para cada unidad productiva y que con la adopción de buenas prácticas permitirá que los impactos que causan mayor alteración se puedan controlar y mitigar.

Desde la visión financiera, el proyecto es financieramente viable por cuanto sus indicadores de evaluación superan los mínimos esperados. Con TIR del 27,8% y VPN de \$ 1.518.173.443, presenta un flujo de caja sostenible durante todo el horizonte de análisis y la estrategia de financiación cumple los requisitos del Programa Colombia Sostenible. El proyecto genera un incremento en el ingreso del productor del 66.6%.

Finalmente, la verificación efectuada desde la dimensión legal permite advertir armonía entre el proyecto estructurado y los requerimientos generales marcos establecidos para su viabilización, de manera tal que, de acuerdo con el insumo que acuciosamente fue

	<p>consolidado desde las diferentes dimensiones, no se aprecia aspecto específico que tenga la virtualidad de obstaculizar su posterior desarrollo.</p> <p>Teniendo en cuenta lo anterior, el equipo de estructuración presenta CONCEPTO DE VIABILIDAD bajo la premisa del cumplimiento de cada una de las acciones definidas desde los planes para cada una de las dimensiones del proyecto, así como el cumplimiento en cuanto al desarrollo de las acciones definidas al interior de la matriz de riesgos del proyecto.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma APCA Cordesarrollo y Cadena de valor, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	NA

23 Putumayo - 2019-2510005682 – Arroz amazónico

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Fortalecimiento y tecnificación de la línea de arroz en el corredor Puerto Vega-Teteyé, mediante el sistema de producción SRI (Sistema de Intensificación de Arroz) en el municipio de Puerto Asís
Código:	2019-2510005682
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento del Putumayo</u> <u>Municipio: Puerto Asís:</u> Veredas: Carmelita, Bajo Lorenzo, Alto Cuembi, Brasilia, Buenos Aires, Cabaña, Campoalegre, Campo Quemado, La Cordialidad, española, Horizonte, Las Delicias, Misiones, Montañita, Naranjal, Nueva Floresta, Nuevo Porvenir, Santa María.
Regional PDET:	Putumayo
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Agropecuaria de Productores Alternativos del Cuembi - AGROPAL
Número total de Asociados:	109
Número de beneficiarios:	109

Hombres	70	
Mujeres	39	
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.)	Población en proceso de Reincorporación y población campesina	
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corporación Universitaria Minuto de Dios - UNIMINUTO	
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Arrocera La Esmeralda	
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Jamundí (Valle del Cauca)	
Producto (s) a comercializar:	Arroz Amazónico	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo General: Generar una alternativa de ingresos estable y duradera para 109 familias de campesinos y excombatientes de la ETCR de Puerto Asís, por medio del cultivo de arroz amazónico.</p> <p>Descripción del proyecto: Con el proyecto se busca desarrollar técnicamente el sistema productivo de arroz amazónico a través de la técnica de Sistema Intensivo del Cultivo de Arroz (SRI) para mejorar la economía familiar de la población en proceso de reincorporación. Esto se obtendrá a partir del aumento de la producción, de 2 a 4 toneladas y la implementación de modelos de producción sostenible enmarcada dentro de las BPA. Mediante la implementación de este modelo productivo se esperan reforestar 5 km (1.000 árboles). La presente propuesta contribuye a la reconstrucción de paz, a través de la reintegración productiva de familias desmovilizadas a la vida civil, potencializando las capacidades productivas en los habitantes, a través de la implementación de iniciativas agropecuarias, para la reconstrucción del tejido social.</p>	
Valor total del proyecto: \$ %	\$1.650.855.000	100%
Aporte del PCS: \$ %	\$981.000.000	60%
Contrapartida: \$ %	\$669.855.000	40%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	109 ha	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	Producción tradicional sin diseño y preparación de piscinas, siembra a chuzo, control inadecuado de malezas, aplicación de agroquímicos sin planeación técnica, cosecha con utensilios manuales. No se	Se implementará la técnica de sistema de producción intensiva de arroz (SRI), la cual incluye: diseño y preparación adecuada de piscinas o la implementación de sistemas de riego

	centraliza la cosecha para su comercialización y las instalaciones de postcosecha son rudimentarias.	como MRI, siembra por trasplante, disminución de la densidad de siembra, aplicación de abonos orgánicos. Se implementarán buenas prácticas agrícolas. Se intensificará la producción con el uso de maquinaria agrícola. Se centralizará la producción en un centro de acopio con instalaciones y maquinaria adecuada. Se harán siembras escalonadas.
Incremento en Producción	218 toneladas por ciclo en 109 hectáreas	436 toneladas por ciclo en 109 hectáreas. Incremento del 100%
Incremento de la Productividad	2 toneladas por hectárea por ciclo de producción	4 toneladas por hectárea por ciclo de producción. Incremento del 100%
Comercialización	Pancoger y venta a vecinos	1000 toneladas año vendido a Arrocería La Esmeralda y otros clientes formales
Fortalecimiento de la Organización de productores	No cuenta con apropiación socio empresarial	Productores y asociaciones con capacidades de realizar tomas de decisiones con información documentada, soportada, así como la implementación de comités que permitan mejorar al interior de la asociación y la comercialización.
Control a deforestación	No existe	109 acuerdos Cero Deforestación suscritos
Conservación de bosques	No existe	No tienen áreas propias de bosque natural, pero se comprometen a no deforestar su área de influencia y a conservar los bosques naturales.
Cobertura natural	Mosaico de cultivos, pastos y espacios naturales	Área incrementada con la siembra de 1.000 árboles de especies nativas en 5Km lineales.
Otras metas (si aplica)	N. A	N. A
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	23.1 %	
VPN (12%)	\$431.494.671	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a Precio	(-4.7 %)	TIR 12%
Sensibilidad a Costos	(+5.1 %)	TIR 12%

Sensibilidad a Productividad	(-7.1%%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO / BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	Actuales	Esperados
	\$667.769	\$ 1.291.374
	93.3 % de Incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La huella de carbono para el cultivo de arroz es de 10.261 Toneladas de CO ₂ e, es decir, de 4,1 toneladas netas de CO ₂ eq/hectárea/año. Es de resaltar que el proyecto es fuente y no sumidero.	
Concepto de viabilidad	<p>Desde la dimensión socioempresarial, los 109 beneficiarios pertenecientes al proyecto el cual lidera la ASOCIACION AGROPECUARIA DE PRODUCTOS ALTERNATIVOS DEL CUEMBI – AGROPAL, cuentan con el área requerida para el proyecto (mediante intenciones de contrato de arrendamiento), adicionalmente, la ASOCIACION AGROPECUARIA DE PRODUCTOS ALTERNATIVOS DEL CUEMBI – AGROPAL, obtuvo una calificación del 35% que lo ubica en la dimensión de iniciación, que le permite contar con los elementos básicos para desarrollar un adecuado plan de fortalecimiento organizacional. Aunque actualmente el 45% de los beneficiarios se dedica a labores de jornalero, el 51% de los beneficiarios económicamente activos permanecen en la UPA y el hogar evidenciando que se cuenta con la mano de obra necesaria para las etapas de instalación y sostenimiento del proyecto.</p> <p>Desde la dimensión técnica, respecto a la topografía, clima y suministro hídrico, el área dispuesta para desarrollar el proyecto productivo sostenible es apta para el cultivo de arroz amazónico. La implementación del sistema de producción planteado, SRI-BPA, es viable técnicamente, pues se dispondrá de la maquinaria necesaria para llevarlo a cabo: transplantadora, escardilladora, cosechadora combinada, motobombas, entre otras. Esta maquinaria, junto al plan de asistencia técnica planteada les otorgará herramientas suficientes a los agricultores para llevar a cabo un proceso productivo técnico y eficiente. Con base en esto, se define la viabilidad técnica del proyecto.</p> <p>Con respecto a la dimensión ambiental y de sostenibilidad, la oferta ambiental se ajusta a los requerimientos del cultivo de arroz, el área de influencia del proyecto productivo no afecta de forma directa o indirecta ningún ecosistema estratégico, no se traslapan con áreas protegidas del SINAP ni se sobrepone con la Reserva Forestal de la Amazonía establecida mediante la Ley 2 de 1959. Para este proyecto no se valoraron impactos negativos de importancia alta debido al enfoque de manejo sostenible que se plantea para cada unidad productiva y que con la adopción de buenas prácticas permitirá que los impactos que causan mayor alteración se puedan controlar y mitigar.</p> <p>Desde la dimensión financiera, el proyecto es viable por cuanto sus indicadores de evaluación superan los mínimos esperados. Con TIR del 23,1% y VPN de \$431.494.671, presenta un flujo de caja sostenible durante todo el horizonte de</p>	

	<p>análisis y la estrategia de financiación cumple los requisitos del Programa Colombia Sostenible. El proyecto genera un incremento en el ingreso del productor del 41,3%.</p> <p>Igualmente, desde la dimensión Comercial y de Negocio, el socio comercial Arrocería La Esmeralda, tiene la capacidad de absorber el total de la producción de arroz. El negocio consiste en alcanzar una buena productividad con la mejor calidad posible, para lo cual se debe implementar el modelo productivo para garantizar la calidad del producto. Las proyecciones de mercado identifican al arroz como una alternativa interesante para el territorio, por ser un cultivo rentable en áreas afectadas por el conflicto como lo es Puerto Asís, Putumayo; el arroz además tiene importantes niveles de consumo en la región, con lo cual se puede fortalecer la cadena en su conjunto.</p> <p>Finalmente, la verificación efectuada desde la dimensión legal permite advertir armonía entre el proyecto estructurado y los requerimientos generales marcos establecidos para su viabilización, de manera tal que, de acuerdo con el insumo que acuciosamente fue consolidado desde las diferentes dimensiones, no se aprecia aspecto específico que tenga la virtualidad de obstaculizar su posterior desarrollo.</p> <p>Teniendo en cuenta lo anterior, el equipo de estructuración presenta CONCEPTO DE VIABILIDAD bajo la premisa del cumplimiento de cada una de las acciones definidas desde los planes para cada una de las dimensiones del proyecto, así como el cumplimiento en cuanto al desarrollo de las acciones definidas al interior de la matriz de riesgos del proyecto.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma APCA Cordesarrollo y Cadena de valor, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	El proyecto se va a desarrollar con la participación de excombatientes de las FARC que le están apostando al desarrollo de un plan de vida productiva que los reincorpore a la vida civil, y les permita a ellos y a sus núcleos familiares, desarrollar una actividad lícita que los aleje de la posibilidad de reintegrarse al conflicto armado o a pertenecer a grupos armados ilegales.

24 Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño - 2019-2580003882 – Granadilla

	La paz con legalidad es de todos	Fondo Colombia en Paz	 PROGRAMAS DE DESARROLLO CON ENFOQUE TERRITORIAL	 COLOMBIA SOSTENIBLE	 Banco Interamericano de Desarrollo
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2					

PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO

PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO

Nombre del proyecto:	Reconversión de la agricultura y mejoramiento de la calidad de vida de 91 familias de pequeños productores del Municipio Algeciras, Departamento del Huila.
Código:	2019-2580003882
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento del Huila</u> <u>Municipio Algeciras</u> : Veredas: Termopilas, Alto Cielo, Las Palmas, Santa Lucia, primavera, Naranjos Bajos, Quebradon Sur, San Antonio, Las Brisas, Las Morras, Alto Río Neiva, El Pomo, La Danta, Líbano Oriente, El Vergel, Santuario, El Silencio, Andes Altos, El Bosque, El Toro, Santa Claro Bajo, El Kiosco
Regional PDET:	Cuenca Caguán y Piedemonte Caqueteño
Nombre de Asociación y sigla:	Grupo Asociativo de Productores y Comercializadores Agropecuarios de Algeciras GRUPAL FRUITS
Número total de Asociados:	120
Número de beneficiarios:	91
Hombres	78
Mujeres	13
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.)	Campesina
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corporación Colombia Internacional - CCI
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Comercializadora Heaven`s Fruits SAS
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Bogotá D.C
Producto (s) a comercializar:	Granadilla
Objetivos y descripción del proyecto:	Con la implementación del presente proyecto se beneficiarán 91 familias del municipio de Algeciras, ubicadas en la subregión PDET Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño, mediante la implementación de actividades productivas sostenibles para la intervención integral sobre 45,5 hectáreas de cultivo de granadilla, aumentando la productividad, el acceso a mercados de valor, e incrementando la implementación de prácticas productivas sostenibles bajas en carbono y con medidas de adaptación al cambio climático. Dichas actividades están encaminadas a maximizar los dividendos ambientales, económicos y sociales de la paz en Colombia, principalmente en un

	<p>territorio donde confluyen la incidencia del conflicto armado, las áreas estratégicas para el desarrollo rural sostenible y la conservación del medio ambiente.</p> <p>El valor total del proyecto es de \$1.687.282.006, de los cuales el Programa Colombia Sostenible financiará \$818.763.006. Con los aportes de cofinanciación del proyecto se llevará a cabo la implementación de las dimensiones técnica-productiva, ambiental, socio-empresarial, agronegocios, financiera y legal, durante un periodo de 12 meses con el acompañamiento de la Entidad Ejecutora Elegible y toda la estructura de seguimiento y monitoreo definida por el Programa Colombia Sostenible.</p> <p>Objetivo General:</p> <p>Mejorar tecnología y capacidades de producción sostenible de granadilla en la organización de productores, GRUPAL FRUITS, Algeciras, Huilla.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Impulsar inversiones productivas sostenibles para la reconversión y/o sostenimiento del cultivo de granadilla. • Fortalecer capacidades organizacionales y empresariales de la organización de productores. • Implementar en las unidades productivas propuesta tecnológica para la reconversión y/o sostenimiento. • Desarrollar relacionamientos comerciales y empresariales en mercados de mayor valor. 	
Valor total del proyecto: \$ %	\$ 1.687.282.006	100%
Aporte del PCS: \$ %	\$ 818.763.006	48,5%
Contrapartida: \$ %	\$ 868.519.000	51,5%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	UPR 0,5 has por productor para un total de 45,5 has intervenidas.	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	De acuerdo con la caracterización realizada, el porcentaje promedio de productores que adoptan medidas de manejo ambiental	- Selección de semilla tolerante a problemas fungosos. - Aplicación de enmiendas y microorganismos antagónicos en el sitio de siembra.

	<p>solo representa el 47% de los productores.</p> <p>Actividades que implementan parcialmente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aplicación de enmiendas y fertilización. - Conservación de coberturas. - Manejo de plagas y enfermedades. - Protección de fuentes hídricas. - Aplicación de BPA. 	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de fertilización ajustado a las necesidades del cultivo, para incrementar su producción. - Producción de abonos compostados en la finca, utilizando subproductos orgánicos. - Utilización de materia orgánica para mejorar los suelos y complementar la fertilización. - Aplicación de un Plan de Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades (MIPE). - Aplicación de BPA. - Utilización de postes de madera de plantaciones comerciales y de guadua de explotaciones autorizadas para su aprovechamiento. - Siembra de árboles maderables en la periferia del lote, que servirán como tutores vivos posteriormente, al igual que servirán como barreras rompevientos. - Manejo de coberturas en los lotes con el fin de proteger los suelos de la erosión. - Protección de fuentes hídricas.
Incremento en Producción	91 ton/año/91 productores	569 ton/año/91 productores
Incremento de la Productividad	2 ton/ha/año	4,5 ton/ha/año en el primer año. El promedio se encuentra en 11 ton/ha/año, por tal razón es muy probable alcanzar esa meta en productividad.
Comercialización	No comercializan de manera asociativa, sin embargo, venden a los intermediarios de la zona.	Se espera la venta de hasta 9 ton anuales de granadilla para la EC.

Fortalecimiento de la Organización de productores	Asociación con diagnóstico Organizacional en crecimiento con algunas limitantes en lo que refiere a que no se cuenta con comités de apoyo operativos y funcionales, La organización, aunque realiza actividades colectivas productivas y de comercialización no se realizan de manera periódica.	Organización y productores empoderados y con competencias en asociatividad empresarial, procesos administrativos, gestión de las TIC's, y participación en toma de decisiones.
Control a deforestación	No existe.	No. de acuerdos Cero Deforestación suscritos 91.
Conservación de bosques	Los beneficiarios cuentan con 328,1 de bosque a conservar.	Área en conservación de bosques en los acuerdos cero Deforestación
Cobertura natural	Hectáreas de bosque a recuperar	Área incrementada con cobertura natural (enriquecimiento vegetal). 50 has
Otras metas (si aplica)	N. A	N. A
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	25,8%	
VPN (12%)	\$ 489.631.765	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a Precio	(- 10,7 %)	12,0 %
Sensibilidad a Costos	(+12,5 %)	12,0%
Sensibilidad a Productividad	(- 10,7 %)	12,0 %
	Actuales	Esperados
INGRESOS PROMEDIO MENSUAL / BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	\$ 849.573* El valor promedio proyectado para el cálculo de acuerdo con el Incremento del IPC es de \$922.903	\$ 1.633.295

	77% de Incremento
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	El Proyecto contempla la reducción de GEI, a través la implementación de BPA, disminución en el uso de pesticidas y fertilizantes y siembra de árboles a través del enriquecimiento forestal. De acuerdo con el análisis realizado el proyecto puede generar un potencial de mitigación de 19.651 tCO2 -e.
Concepto de viabilidad	<p>Desde la dimensión técnico productivo se concluye que las condiciones edafoclimáticas son aptas para desarrollar el cultivo de granadilla. Con la aplicación del paquete tecnológico se busca mejorar las condiciones productivas del cultivo protegiendo el entorno de este e incrementando con las prácticas recomendadas la captura de carbono, disminuyendo así las emisiones de gases a la atmósfera. De la misma manera, se pretende no ampliar la frontera agrícola del municipio con este cultivo, sino por el contrario recuperar los cultivos e infraestructura en estado de deterioro, pero que aún puede ser ambientalmente productiva con el cultivo de granadilla.</p> <p>En lo que se refiere a la dimensión social, se puede establecer que se cuentan con concepto de Viabilidad Favorable ya que el proyecto presenta aspectos positivos para el desarrollo, fundamentado en el compromiso que manifiestan los 91 productores prestos a iniciar actividades en los procesos de formación y capacitación. El tejido social de la organización Grupal Fruits está constituido por familias de características campesinas, con un nivel de alfabetización adecuado, para el desarrollo de las actividades de formación planteadas en el Plan de fortalecimiento socio empresarial y plan de Gestión ambiental y social, así mismo los productores cuentan con vocación agrícola, fundamentadas en tradiciones frutícolas. Aspecto relevante para la adopción del paquete tecnológico, a nivel organizacional se cuenta con una estructura asociativa fuerte, con esquemas de participación colectivos, lo que genera confianza al asociado en la implementación de este tipo de proyectos.</p> <p>Desde el área ambiental, se verificaron los determinantes ambientales que regulan el territorio del municipio de Algeciras, el cual presenta restricciones significativas de uso en su territorio debido a que toda su área presenta afectación por Ley 2da de 1959, sin embargo, mediante Resolución 1925 de 2013, se adoptó la zonificación y el ordenamiento de la Reserva Forestal de la Amazonía y dentro de esta zonificación se encontró que: Para la zona A, en su numeral 4, se permite (...) "Incentivar la reconversión de la producción agrícola y pecuaria existentes hacia esquemas de producción sostenibles, que sean compatibles con las características biofísicas de este tipo de zona" (...). y para la zona C, se estipula en sus numeral 5 (...) "El desarrollo de actividades de producción agrícola y pecuaria deben integrar criterios de sostenibilidad y buenas prácticas ambientales" (...). Lo anteriormente descrito, proporciona elementos para definir que el proyecto es viable desde el componente ambiental, dado que precisamente el programa incentiva la reconversión de la producción agrícola y pecuaria existentes hacia esquemas de producción sostenibles y las características ambientales del territorio son compatibles con el cultivo en mención.</p> <p>Desde la dimensión comercial, el proyecto cuenta con el Aliado Comercial HEAVENS SAS, una empresa con amplia capacidad de trabajo, experiencia y músculo financiero,</p>

	<p>dispuesta a comprar la granadilla del proyecto y generar una relación comercial sólida y duradera. Así las cosas, desde la dimensión comercial el proyecto es viable.</p> <p>Desde el análisis financiero realizado se ha demostrado que este proyecto es viable, cuenta con una Tasa Interna de Retorno o tasa interna de rentabilidad del 25,8%, mayor a la TIR exigida en el proyecto por el FCS (12%) haciendo esto, el proyecto atractivo para el Fondo y los productores beneficiarios. Se cuenta con una VAN positiva lo que permite asegurar que se ha cumplido con la tasa solicitada por el FCS y, además, se ha generado un beneficio adicional. El análisis dinámico que se ha desarrollado es el más propicio para comprobar la viabilidad del proyecto y las sensibilidades que logra resistir están por encima del 10% con lo que se puede concluir que no hay un alto riesgo a los cambios en precios, costos y volúmenes de producción.</p> <p>Finalmente, la verificación efectuada desde la dimensión legal permite advertir armonía entre el proyecto estructurado y los requerimientos generales marcos establecidos para su viabilización, de manera tal que, de acuerdo con el insumo que acuciosamente fue consolidado desde las diferentes dimensiones, no se aprecia aspecto específico que tenga la virtualidad de obstaculizar su posterior desarrollo.</p> <p>Teniendo en cuenta lo anterior, el equipo de estructuración presenta CONCEPTO DE VIABILIDAD bajo la premisa del cumplimiento de cada una de las acciones definidas desde los planes para cada una de las dimensiones del proyecto, así como el cumplimiento en cuanto al desarrollo de las acciones definidas al interior de la matriz de riesgos del proyecto.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma APCA Cordesarrollo y Cadena de valor, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	NA

25 Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño - 2019-2580003992 - Café especial

PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Incentivar la reconversión del cultivo de Café hacia esquemas de producción sostenibles, mediante el mejoramiento de la producción, comercialización e infraestructura agropecuaria en la organización de productores VILLALIBANO, Algeciras, Huila.
Código:	2019-258003992
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento del Huila</u> Municipio de Algeciras: Veredas: Líbano Oriente, Bajo Roble, Santa Lucía, Las Brisas, Naranjos Bajos, Santa Clara Bajo, Alto Río Neiva, La Laguna, Quebrada Norte, Manzanares La Argelia, Villanueva, Santa Clara Alto, La Perdiz, Tinares, Quebradon Sur, El Pomo, Las Morras, Andes Altos. San Pablo, Termopilas, Las Palmas.
Regional PDET:	Amazonía
Nombre de Asociación y sigla:	GRUPO ASOCIATIVO DE CAFETEROS VILLA LÍBANO
Número total de Asociados:	302
Número de beneficiarios:	100
Hombres	80
Mujeres	20
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc)	Campesinos
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Grupo Asociativo de Cafeteros Villa Líbano
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Cooperativa Departamental de Caficultores del Huila – CADEFIHUILA
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Neiva – Huila
Producto (s) a comercializar:	Café

<p>Objetivos y descripción del proyecto:</p>	<p>Con la implementación del presente proyecto se beneficiarán 100 familias del municipio de Algeciras, ubicadas en la subregión PDET Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño, mediante la implementación de actividades productivas sostenibles para la intervención integral sobre 50 hectáreas de cultivo de café y el fortalecimiento de la infraestructura productiva colectiva sostenible de alistamiento de producto, aumentando la productividad, el acceso a mercados de valor, e incrementando la implementación de prácticas productivas sostenibles bajas en carbono y con medidas de adaptación al cambio climático. Dichas actividades están encaminadas a maximizar los dividendos ambientales, económicos y sociales de la paz en Colombia, principalmente en un territorio donde confluyen la incidencia de conflicto armado, las áreas estratégicas para el desarrollo rural sostenible y la conservación del medio ambiente.</p> <p>El valor total del proyecto es de \$2.249.994.000, de los cuales el Programa Colombia Sostenible financiará \$900.000.000. Con los aportes de cofinanciación del proyecto se llevará a cabo la implementación de las dimensiones técnica-productiva, ambiental, socio-empresarial, agronegocios, financiera y legal, durante un periodo de 12 meses con el acompañamiento de toda la estructura de seguimiento y monitoreo definida por el Programa Colombia Sostenible.</p> <p>Objetivo general</p> <p>Mejorar la tecnología y capacidades de producción sostenibles de cafés especiales en la organización de productores Villalíbano, Algeciras, Huila.</p> <p>Objetivos específicos</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer las capacidades organizacionales y empresariales del Grupo Asociativo Villalíbano. ● Implementar medidas de prevención, mitigación de impactos ambientales de la actividad productiva mediante la financiación de inversiones sostenibles para producir café especial. ● Implementar Buenas Prácticas Agrícolas y del servicio de extensión agropecuaria. ● Gestionar el mejoramiento de condiciones logísticas para la comercialización y aprovisionamiento de insumos a escala para las actividades productivas rurales. 	
<p>Valor total del proyecto: \$ %</p>	<p>\$ 2.249.994.000</p>	<p>100%</p>
<p>Aporte del PCS: \$ %</p>	<p>\$ 900.000.000</p>	<p>40%</p>
<p>Contrapartida: \$ %</p>	<p>\$ 1.349.994.000</p>	<p>60%</p>
<p>Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)</p>	<p>Se intervienen 50 has de café para sostenimiento, un equivalente a 0,5 has por productor beneficiario.</p>	
<p>Duración de la ejecución (meses)</p>	<p>12 meses</p>	
<p>METAS</p>	<p>SIN PROYECTO</p>	<p>CON PROYECTO</p>

Prácticas de producción	<p>De acuerdo con la caracterización realizada, el porcentaje de productores que adoptan medidas de manejo ambiental solo representa el 42% de los productores.</p> <p>Algunas de las prácticas adoptadas son las siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Utilización de material vegetal tolerante a enfermedades como la roya. - Utilización de materias orgánicas compostadas y/o sin compostar. - Manejo parcial de residuos sólidos y líquidos. - Fertilización de cultivos. 	<ul style="list-style-type: none"> - Aplicación de enmiendas. - Plan de fertilización ajustado a las necesidades del cultivo, para incrementar su producción. - Producción de abonos compostados en la finca, utilizando subproductos orgánicos. - Utilización de materia orgánica para mejorar los suelos y complementar la fertilización. - Aplicación de un Plan de Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades (MIPE). - Aplicación de BPA. - Manejo de residuos sólidos y líquidos provenientes del beneficio del café. - Manejo de coberturas vivas en los lotes con el fin de proteger los suelos de la erosión. - Protección de fuentes hídricas.
Incremento en Producción	72.350 kg/año/100 productores en promedio	107.000 kg /año /100 productores en promedio
Incremento de la Productividad	1.447 kg/ha/año	<p>Esperado 1875 Kg/ha/año en el primer año.</p> <p>En promedio 2185 Kg/ha/año en los 8 años de horizonte.</p>
Comercialización	Al cierre 2020 Villa Libano comercializó aproximadamente 6.000 kilos de café a Cadefihuila.	Se espera comercialización de al menos 120.000 kilos Anuales.
	Asociación con diagnóstico Organizacional Consolidada con algunas limitantes en lo que refiere a posicionar sus productos en mercados de mayor valor, limitantes de desarrollo tecnológico, estructura asociativa y comités funcionales, pero con oportunidad de	Organización y productores empoderados y con competencias en asociatividad empresarial, procesos administrativos, gestión de las TIC's, y participación en toma de decisiones.

Fortalecimiento de la Organización de productores	mejora en los aspectos individuales y control en finca.	
Control a deforestación	No existe.	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos 100.
Conservación de bosques	Los beneficiarios cuentan con 43,05 has de bosque a conservar.	Área en conservación de bosques en los acuerdos cero deforestaciones
Cobertura natural	Hectáreas de bosque a recuperar	Área incrementada con cobertura natural (enriquecimiento vegetal). 25 has.
Otras metas (si aplica)	N. A	N. A
ANÁLISIS FINANCIERO		
	CON PROYECTO	
TIR	25,1 %	
VPN (12%)	\$ 614.139.410	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a Precio	(- 10,50 %)	TIR 12%
Sensibilidad a Costos	(+ 12,10 %)	TIR 12%
Sensibilidad a Productividad	(- 18,7 %)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO / BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	Actuales	Esperados
	\$ 501.303 (El valor promedio proyectado para el cálculo de acuerdo con el Incremento del IPC es de \$560.089)	\$ 1.209.404
	115,9 % de Incremento/valor promedio proyectado	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	El Proyecto contempla la reducción de GEI, a través de la implementación de BPA, disminución en el uso de pesticidas y fertilizantes, y siembra de árboles a través del enriquecimiento forestal. De acuerdo con el análisis el potencial de mitigación del proyecto asciende a 15.262 tCO2 -e.	

Concepto de viabilidad	<p>Desde el área ambiental, se verificaron los determinantes ambientales que regulan el territorio del municipio de Algeciras, el cual presenta restricciones significativas de uso en su territorio debido a que toda su área presenta afectación por Ley 2da de 1959, sin embargo, mediante Resolución 1925 de 2013, se adoptó la zonificación y el ordenamiento de la Reserva Forestal de la Amazonía y dentro de esta zonificación se encontró que: Para la zona A, en su numeral 4, se permite (...) “Incentivar la reconversión de la producción agrícola y pecuaria existentes hacia esquemas de producción sostenibles, que sean compatibles con las características biofísicas de este tipo de zona” (...). y para la zona C, se estipula en su numeral 5 (...)” El desarrollo de actividades de producción agrícola y pecuaria deben integrar criterios de sostenibilidad y buenas prácticas ambientales” (...). Lo anteriormente descrito, proporciona elementos para definir que el proyecto es viable desde el componente ambiental, dado que precisamente el programa incentiva la reconversión de la producción agrícola y pecuaria existentes hacia esquemas de producción sostenibles y las características ambientales del territorio son compatibles con el cultivo en mención.</p> <p>Desde el punto de vista del componente de Mercado, la demanda de café colombiano es alta; las exportaciones vienen en crecimiento sostenido durante varios años, la Empresa Comercial CADEFIHUILA es un socio con el que la Organización viene trabajando, cuentan con acuerdo comercial firmado lo que demuestra el interés en continuar con la compra de la producción, así mismo el precio propuesto satisface al productor y la forma de pago.</p> <p>Como se ha demostrado a lo largo del documento y en la matriz financiera, este proyecto es viable; financieramente cuenta con una Tasa Interna de Retorno o tasa interna de rentabilidad del 25,1%, mayor a la TIR exigida en el proyecto por el FCS (12%) haciendo el proyecto atractivo para el Fondo y los productores beneficiarios. Se cuenta con una VAN positiva lo que permite asegurar que se ha cumplido con la tasa solicitada por el FCS y, además, se ha generado un beneficio adicional.</p> <p>El análisis dinámico que se ha desarrollado es el más propicio para comprobar la viabilidad del proyecto y las sensibilidades que logra resistir están por encima del 10% con lo que se puede concluir que no hay un alto riesgo a los cambios en precios, costos y volúmenes de producción.</p> <p>En lo que refiere a la dimensión social, se puede establecer que se cuentan con concepto de Viabilidad Favorable ya que el proyecto presenta aspectos positivos para el desarrollo, fundamentado en el compromiso que manifiestan los 100 beneficiarios ya que se encuentran prestos a iniciar actividades, el tejido social de la organización Villalibano está constituido por familias de características campesinas, con un nivel de alfabetización adecuado, para el desarrollo de las actividades de formación y capacitación planteadas en el Plan de fortalecimiento socio empresarial y plan de Gestión ambiental y social, así mismo los productores cuentan con vocación agrícola,</p>

	fundamentadas en tradiciones cafeteras, aspecto relevante para la adopción del paquete tecnológico, a nivel organizacional se cuenta con una estructura asociativa fuerte, con esquemas de participación colectivos, lo que genera confianza al asociado en la implementación de este tipo de proyectos.
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma APCA Cordesarrollo y Cadena de valor, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	NA

26 Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño - 2019-2580004612 – Banano y Granadilla

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Incentivar la reconversión de los cultivos de Granadilla y Banano, hacia esquemas de producción sostenibles, mediante el mejoramiento de la productividad y comercialización con agregación de valor, de la organización de productores ASOFRUTAL, Algeciras, Huila.
Código:	2019-2580004612
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento del Huila</u> <u>Municipio de Algeciras</u> : Veredas: El Kiosco, Santa Claro Bajo, El Bosque, El Pomo, El Cogollo, Santa Lucia, La Perdiz, Andes Bajos, Bellavista, San Pablo, Tinares, Santuario, Líbano Occidente, Quebrada Norte, Líbano Oriente, Quebradon Sur, Bajo Roble, primavera, La Danta, Andes Altos, Casco Urbano, Naranjos Bajos, El Toro, Las Damitas, El Silencio, Lagunillas, La Pradera, La Ensilada, Las Morras, San José Bajo, Alto La Villahermosa, Loma Larga, El Vergel, La Esperanza
Regional PDET:	Cuenca Caguán y Piedemonte Caqueteño
Nombre de Asociación y sigla:	Grupo Asociativo de productores de Frutas - ASOFRUTAL

Número total de Asociados:	130
Número de beneficiarios:	130
Hombres	89
Mujeres	41
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc)	Campesina
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Universidad Surcolombiana USCO
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Olegario García Triana
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Algeciras
Producto (s) a comercializar:	Banano y Granadilla
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo General: Mejorar la productividad del cultivo de la Granadilla y Banano y su comercialización con agregación del valor, del Grupo Asociativo de Productores de Frutas ASOFRUTAL del municipio de Algeciras, Huila</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer las capacidades organizacionales y empresariales del Grupo Asociativo de Productores de Frutas ASOFRUTAL • Implementar asistencia técnica y capacitación sobre BPA, BPM y manejo de residuos orgánicos a los productores de frutas ASOFRUTAL. • 3.Dotar de insumos y activos productivos a los productores de frutas de ASOFRUTAL como apoyo al desarrollo de iniciativas productivas sostenibles. • Adecuar las condiciones de infraestructura, tecnología y logística para la comercialización a escala de la producción de ASOFRUTAL. <p>Descripción Del Proyecto: La actividad productiva a desarrollar en el municipio de Algeciras con el proyecto, en cual participan 130 productores, asociados al grupo asociativo de productores de frutas ASOFRUTAL; comprende el mejoramiento y sostenimiento de 30,5 hectáreas de Granadilla de la variedad común (<i>Passiflora ligularis</i> Juss) y el establecimiento y sostenimiento de 61 hectáreas de Banano de la variedad Gross Michel (<i>Musa spp</i>), localizados en diferentes áreas del sector rural del municipio, acorde a las condiciones agroclimáticas de cada cultivo, cuyo fin es el fortalecimiento organizacional con visión empresarial, productivo y comercial de ASOFRUTAL, como organización articuladora del acopio, comercialización a escala y el aprovechamiento de oportunidades de mercado de mayor valor.</p> <p>Para el desarrollo de estos cultivos, se diseñaron modelos productivos orientados a la preservación, restauración productiva y desarrollo sostenible de los mismos, en las áreas donde en la actualidad existen cultivos agrícolas y en otros casos potreros y/o</p>

	<p>rastrojos, sin ampliar la frontera agrícola del municipio; mediante la financiación de inversiones sostenibles soportadas en las propuestas tecnológicas de reconversión y/o sostenimiento de media (0,5) hectárea de cultivo de Granadilla; y de establecimiento y sostenimiento de una (1) hectárea de cultivo de Banano, por productor en el área objeto del proyecto, en las que se capacitaran y se implementaran las Buenas Prácticas Agrícolas, para la producción sostenible de Granadilla y Banano en ASOFRUTAL, así mimos se fortalecerá la generación de valor agregado de estos productos con maquinaria para la transformación agroindustrial De igual forma, comprende la implementación de un Plan de Gestión Ambiental y Social – PGAS-, orientado a prevenir y mitigar los posibles impactos ambientales generados por el proyecto.</p> <p>La implementación de éstos sistemas productivos mejorará las condiciones socioeconómicas de los productores beneficiarios, logrando la comercialización de mínimo el 70% de la producción; brindando acompañamiento técnico, ambiental, socio empresarial, comercial, implementado el paquete técnico propuesto, suministrando los insumos, herramienta y equipos requeridos para realizar las labores propias del cultivo y así garantizar que los rendimientos aumenten y la calidad de las frutas, sea la requerida por la empresa comercializadora.</p>	
Valor total del proyecto: \$ %	\$2.969.497.125	100%
Aporte del FCS: \$ %	\$1.169.998.469	39,4%
Contrapartida: \$ %	\$1.799.498.656	60,6%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	Una (1) Hectárea en banano y media hectárea en granadilla	
Duración de la ejecución (meses)	18 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Los productores de granadilla y banano en el establecimiento de sus cultivos no utilizan semillas con certificación de calidad provenientes de viveros certificados por ICA, algunos productores realizan la aplicación de enmiendas y fertilizaciones sin ningún control ni soporte técnico, no cuentan con un plan de MIPE, no implementan a cabalidad las buenas prácticas agrícolas en el proceso productivo y de sostenimiento, así como las buenas prácticas de cosecha y poscosecha; en general no cuentan con acompañamiento,</p>	<p>Se Implementa un plan de trabajo de un modelo de Planificación Predial Rural Participativa, a partir del cual se proyecta el desarrollo de cultivos agrícolas diseñados bajo modelos productivos orientados a la preservación, restauración productiva y desarrollo sostenible de los mismos, mediante la financiación de inversiones sostenibles para la producción de Granadilla y Banano, soportados en la implementación de las buenas prácticas agrícolas -BPA-, en las que se consideran:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Selección de semilla tolerante a problemas fungosos. • Aplicación de enmiendas y microorganismos antagonicos en el sitio de siembra. • Plan de fertilización ajustado a las necesidades del cultivo, para incrementar su producción.


	<p>apoyo y asesoría técnica integral, situación que se ve reflejada en la baja producción y productividad de los cultivos y por ende la rentabilidad de los mismos.</p> <p>Por otra parte, los productores cuentan con una planta de procesamiento y/o transformación de frutas la cual no la tienen en funcionamiento dado que adolece de equipos necesarios que permitan el aprovechamiento de estas materias primas (Granadilla y Banano) con miras a poder obtener productos terminados con agregación de valor que permitan potenciar el sector productivo y ganar reconocimientos en los diferentes segmentos del mercado.</p> <p>Las producciones las adelantan sin ningún criterio de conservación de cobertura vegetal en especial las localizadas en las rondas de las fuentes hídricas sin que se garantice su protección.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Producción de abonos compostados en la finca, utilizando subproductos orgánicos. • Utilización de materia orgánica para mejorar los suelos y complementar la fertilización. • Implementación de prácticas culturales en el desarrollo productivo y sostenimiento, soportadas en las BPA • Implementación de un plan de fertilización y aplicación de enmiendas • Aplicación de un Plan de Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades (MIPE). • Así mismo, en la dinamización de estos sistemas productivos, con criterio de sostenibilidad se proyecta: • Utilización de postes de madera de plantaciones comerciales y de guadua de explotaciones autorizadas para su aprovechamiento. • Siembra de árboles maderables en la periferia del lote que servirán como tutores vivos posteriormente, al igual que servirán como barreras rompevientos. • Manejo de coberturas en los lotes con el fin de proteger los suelos de la erosión. • Protección de fuentes hídricas • Puesta en operación de la planta para el procesamiento de frutas para la generación de productos procesados con innovación en sabores y propiedades nutricionales para consumo humano, con calidad, permitiendo potenciar el sector productivo y la penetración a diferentes segmentos del mercado.
Incremento en Producción	<p>Granadilla</p> <p>4.7 Ton/Año</p> <p>Banano</p> <p>4.25 Ton/Año</p>	<p>Granadilla</p> <p>12 ton/Año</p> <p>Banano</p> <p>17.4 Ton/año</p>
Incremento de la Productividad	<p>Granadilla</p> <p>11.75 Kg/Planta/Año</p> <p>0.47 Kg/M2/Año</p> <p>Banano</p> <p>5.10 Kg/Planta/Año</p> <p>0.42 Kg/M2/Año</p>	<p>Granadilla</p> <p>30 kg/Planta/Año Incremento del 71.85%</p> <p>1.2 Kg/M2/Año Incremento del 71.85%</p> <p>Banano</p> <p>20.8 Kg/Planta/Planta/Año Incremento del 80.3%</p> <p>1.74 Kg/M2/Año Incremento del 80.3%</p>

Comercialización	Individualmente ventas a los comercializadores de fruta 4.600 kg de granadilla al año y 4.200 kg de banano al año	Venta grupal de 12.000 kg año por granadilla y 17.400 kg año de banano a través de venta asociativa a comercializadores mayoristas
Fortalecimiento de la Organización de productores	Asociación con diagnóstico Organizacional en crecimiento con algunas limitantes. No se cuenta con una asociación y comités de apoyo operativos y funcionales. Se cuenta con una vinculación masiva de nuevos asociados, lo que puede generar conflictos en el desarrollo de objetivos. La organización, aunque realiza actividades colectivas productivas y de comercialización no se realizan de manera periódica	Organización y productores empoderados y con competencias en asociatividad empresarial, procesos administrativos, gestión de las TIC's, y participación en toma de decisiones.
Control a deforestación	No existe.	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos 130.
Conservación de bosques	Los beneficiarios cuentan con 157 hectáreas de Bosque a conservar.	Área en conservación de bosques en los acuerdos cero deforestaciones: 157 Hectáreas.
Cobertura natural	Hectáreas de Bosque a recuperar	Área incrementada con cobertura natural (enriquecimiento vegetal): 30 Hectáreas en concertación.
Otras metas (si aplica)	N.A.	N.A.
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	32,6%	
VPN (12%)	\$ 1.340.156,618	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a Precio	-16,39%	TIR 12%
Sensibilidad a Costos	20,23%	TIR 12%
Sensibilidad a Productividad	-16,47%	TIR 12%

	Actuales	Esperados
INGRESOS PROMEDIO / BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	En promedio los ingresos de los productores de granadilla y banano es de \$ 741.920.	La meta esperada es de \$ 1.539.903
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	108% de Incremento	
Concepto de viabilidad	<p>EL Proyecto contempla la reducción de GEI, a través la implementación de BPA, disminución en el uso de pesticidas y fertilizantes y siembra de árboles a través del enriquecimiento forestal. El potencial de mitigación asciende a 20.199 tCO2 -e.</p> <p>Desde la dimensión social, el proyecto cuenta con concepto de viabilidad favorable, con aspectos positivos en lo que se refiere a que los productores beneficiarios manifiestan estar interesados en los procesos de formación y capacitación. El tejido social de la organización ASOFRUTAL está compuesto por beneficiarios de tradición campesina principalmente productores de frutas, cuentan con un nivel de alfabetización adecuado para el desarrollo de las actividades de formación propuestas en el Plan de fortalecimiento socio empresarial y Plan de gestión ambiental y social. A nivel organizacional, aunque se presentan ingresos nuevos de asociados a la organización provenientes de dos grupos adicionales postulados en el perfil como Asobanal y Asomupaz, la organización receptora y beneficiarios han generado los espacios de concertación y participación adecuados, se cuenta con una estructura asociativa fuerte, con esquemas de participación colectivos, lo que genera confianza al asociado en la implementación de este tipo de proyectos.</p> <p>El proyecto cuenta con concepto de viabilidad favorable en la dimensión técnica, toda vez que los 130 productores beneficiarios del proyecto tienen experiencia, conocimiento y vocación en el desarrollo de los cultivos de Granadilla y Banano. Todas las actividades a desarrollar propuestas en el proyecto sostenible están enmarcadas dentro de las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), siendo estos métodos específicos, por medio de los cuales los agricultores desarrollan criterios de calidad e inocuidad para proteger su salud y el bienestar de las personas que consumen sus productos. Estas BPA serán aplicadas en las actividades de sostenimiento productivo, cosecha y pos-cosecha.</p> <p>Desde la dimensión ambiental, las condiciones edafoclimáticas en el área de influencia del proyecto muestran ventajas y condiciones favorables, dentro de las características requeridas para la producción de granadilla y banano, de la misma forma existen abundantes fuentes hídricas y arroyos que permiten abastecer las necesidades de la explotación. Por tal razón el área propuesta para desarrollar los proyectos productivos es apta para el cultivo de granadilla y banano con enfoque ambientalmente sostenible. Los 130 productores se encuentran en Ley segunda en las categorías A y C, las cuales permiten dentro de su intervención realizar la actividad productiva, sin ampliar el área de sus cultivos, con lo cual se está contribuyendo al cierre de la frontera agrícola.</p> <p>Desde la dimensión comercial y logística, el proyecto cuenta con el Aliado Comercial persona natural OLEGARIO GARCIA TRIANA, Mayorista con experiencia en la comercialización de productos agrícolas específicamente frutas, cuenta con las</p>	

	<p>condiciones logísticas y musculo financiero para atender los requerimientos comerciales del proyecto.</p> <p>El proyecto es viable financieramente por cuanto cuenta con una Tasa Interna de Retorno o tasa interna de rentabilidad del 32.6%, mayor a la TIR exigida en el proyecto por el FCS (12%) haciendo esto el proyecto atractivo para el Fondo y los productores beneficiarios. Se cuenta con una VAN positiva lo que permite asegurar que se ha cumplido con la tasa solicitada por el FCS y, además, se ha generado un beneficio adicional. El análisis dinámico que se ha desarrollado es el más propicio para comprobar la viabilidad del proyecto y las sensibilidades que logra resistir están por encima del 10% con lo que se puede concluir que no hay un alto riesgo a los cambios en precios, costos y volúmenes de producción.</p> <p>La verificación efectuada desde la dimensión legal permite advertir armonía entre el proyecto estructurado y los requerimientos generales marco, establecidos para su viabilización, de manera tal que, de acuerdo con el insumo que acuciosamente fue consolidado desde las diferentes dimensiones, no se aprecia aspecto específico que tenga la virtualidad de obstaculizar su posterior desarrollo.</p> <p>Teniendo en cuenta lo anterior, el equipo de estructuración presenta CONCEPTO DE VIABILIDAD bajo la premisa del cumplimiento de cada una de las acciones definidas desde los planes para cada una de las dimensiones del proyecto, así como el cumplimiento en cuanto al desarrollo de las acciones definidas al interior de la matriz de riesgos del proyecto.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma APCA Cordesarrollo y Cadena de valor, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	NA

27 Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño - 2019-2580003112 - Leche cruda.

    
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO

Nombre del proyecto:	Implementación de Sistemas Agrosilvopastoriles con Bebederos Ganaderos en el Municipio de Cartagena del Chairá, Departamento del Caquetá
Código:	2019-2580003112
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento Caquetá</u> Municipio: <u>Cartagena del Chairá</u> , Veredas: Aguas claras, Banderas, Barcelona, El Diamante, Fundación, La Guadalosa, La Independencia, Los Cauchos, El Remanso, Rio Claro, Alto Bonito, Campo Alegre, El Recreo, Los Andes, Nupias, Los Paujiles.
Regional PDET:	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caquetano.
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Economía Solidaria del Medio y Bajo Caguán – ASOES
Número total de Asociados:	900
Número de beneficiarios:	77
Hombres	42
Mujeres	35
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Campesina
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Asociación de Economía Solidaria del Medio y Bajo Caguán – ASOES
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Lácteos del Chairá
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Cartagena del Chairá - Caquetá
Producto (s) a comercializar:	Leche cruda
<u>Objetivos y descripción del proyecto:</u>	<p>Mejorar los sistemas de producción ganadera con 77 beneficiarios en 16 veredas ubicadas en la zona de influencia de ASOES, Cartagena del Chairá, mediante la reconversión de 1.155 hectáreas de pastoreo tradicional, en sistemas agrosilvopastoriles en predios con pastos nutritivos, árboles de sombra y ramoneo, y banco forrajero en 38,5 hectáreas para mejorar la alimentación y aumentar la capacidad de carga y la productividad de leche por hectárea, en el municipio de Cartagena del Chairá, departamento del Caquetá.</p> <p>Con la implementación del proyecto se prevé aumentar la productividad lechera y competitividad para los beneficiarios del proyecto, promoviendo un desarrollo sostenible y ambiental, todo acompañado de asistencia técnica y fortalecimiento socio empresarial. Asimismo, un incremento de producción por hatos ganaderos de un 22 % aproximadamente, donde la comercialización se asegura mediante compromisos del</p>

	aliado comercial (Lácteos del Chairá) que brinda garantías de compra de la producción total y de manera continua a cada productor involucrado.	
Valor total del proyecto:	\$ 6.240.426.928	100%
Aporte del PCS:	\$ 415.800.000	7%
Aporte de Visión Amazonía:	\$ 277.200.000	4%
Contrapartida:	\$ 5.547.426.928	89%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	1.155 hectáreas en Sistemas Agrosilvopastoriles 38,5 hectáreas en Bancos Mixtos de Forrajes (BMF)	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<ul style="list-style-type: none"> -Actualmente hay prácticas de ganadería extensiva con tala y roza. -Capacidad de carga de 0,59 UGG/Ha -No se implementan Buenas Prácticas de Ordeño. -Uso de aljibes y abrevaderos de fuentes hídricas 	<ul style="list-style-type: none"> -Siembra de especies forestales, arbustivas y leguminosas. -Capacidad de carga de 1,18 UGG/Ha -Implementación de Buenas Prácticas de Ordeño. -Mejoramiento de bebederos ganaderos con captación de agua lluvia
Incremento en Producción	4.158 litros leche/día para los 77 beneficiarios del proyecto	Se espera una producción de 5.197 litros leche/día para los 77 beneficiarios del proyecto. Incremento en 20% de la producción
Incremento de la Productividad	2,12 l/ha/día	5,31 l/ha/día, incremento en un 150%
Comercialización	Se realiza diariamente de forma individual con la empresa Lácteos del Chaira S.A.S a \$1000 pesos por cada litro	Con el proyecto se venderá el 100% de la producción lechera adquirida por la empresa comercializadora Lácteos del Chairá SAS, a un precio de \$ 1.000/litro
Fortalecimiento de la Organización de Productores	No se realiza actualmente.	Fortalecimiento de los procesos asociativos, la capacidad organizacional (definir estructuras), capacidad técnica (fortalecimiento de las capacidades y prácticas técnicas implementadas por los productores), capacidad comercial (mejorar las capacidades comerciales de las asociaciones) y capacidades financieras.

Control a deforestación	No existe actualmente	77 acuerdos de cero deforestaciones suscritos con los beneficiarios del proyecto.
Conservación de bosques	456 hectáreas de bosque presente en los predios de los beneficiarios.	Conservación de 456 hectáreas de bosque presente en los predios de 77 beneficiarios.
Cobertura natural	1.193,5 hectáreas de pasturas degradadas	Enriquecimiento vegetal de 1.193,5 hectáreas mediante el establecimiento de Sistemas Agrosilvopastoriles (1.115 ha) y Bancos Mixtos de Forraje (38,5 ha)
Otras metas (si aplica)	N.A.	N.A.
ANALISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	42,6%	
VPN (12%)	\$ 9.548.098.000	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-) 35,4	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+) 76,6	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-) 39,9	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	Actuales	Esperados
	\$ 2.245.000	\$ 4.190.000
	87% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	Considerando una vida útil de proyecto de 20 años (1 año de implementación y 19 años de capitalización), la intervención del proyecto en el municipio de Cartagena del Chairá cuenta con un potencial de mitigación por captura de CO2e, de hasta 352.754 tCO2e en el escenario con proyecto (promedio 17.638 tCO2e/año), en comparación a la emisión de 47.818 tCO2e que se dan en el escenario sin proyecto. En ese sentido, el escenario con proyecto tiene un impacto favorable en términos de emisiones de GEI y, por consiguiente, representa un beneficio neto a la atmósfera.	
Concepto de viabilidad	<p>VIABILIDAD SOCIAL</p> <p>El proyecto se considera viable socialmente porque está beneficiando a pequeños productores, incrementando los ingresos y fortaleciendo la organización social.</p> <p>VIABILIDAD DE NEGOCIO</p> <p>El proyecto es viable porque la demanda de leche en la zona es alta, además de ser adquirida para su transformación ya que existe una alta producción de quesos por parte de fábricas de la zona, las cuales están en capacidad de absorber fácilmente la producción esperada. La calidad de la leche tiene precio regulado por el gobierno. Se logra mejorar el margen de producción con la implementación del sistema de producción</p>	

	<p>agrosilvopastoril. En materia comercial, se cuenta con un aliado comercial que va a comprar toda la producción lechera que resulte del proyecto.</p> <p>VIABILIDAD TECNICA</p> <p>El proyecto es viable desde la dimensión técnica ya que la implementación del sistema agrosilvopastoril cuenta con las condiciones agroclimáticas y productivas apropiadas del sector para el buen desarrollo del proyecto, satisfaciendo la necesidad de los beneficiarios mejorando la calidad del producto leche cruda, adoptando buenas prácticas ganaderas y de ordeño BPG y BPO, lo que permite sostenibilidad a través del tiempo en los beneficiarios del proyecto. Se optimizará el uso de agua en el hato ganadero, se mejorará la productividad por hectárea de la producción lechera, requiriéndose menos tierra para lograr la producción actual.</p> <p>VIABILIDAD AMBIENTAL</p> <p>Conforme a lo analizado en la estructuración del proyecto, así como la reducción de los impactos y las acciones expuestas en el PGAS, la verificación de predios dentro del Registro Único Nacional de Áreas Protegidas (RUNAP) o áreas identificadas dentro del Sistema Nacional de Áreas Protegidas – SINAP (Decreto 2372 de 2010), se concluye que este proyecto tiene viabilidad ambiental para la región donde será implementado. Adicionalmente, el proyecto cumple con la mayoría de los criterios ambientales definidos.</p> <p>VIABILIDAD FINANCIERA</p> <p>El proyecto es financieramente viable por cuanto sus indicadores de evaluación superan los mínimos esperados. Con TIR del 42,6% e.a. y VPN de \$9.548 millones, presenta un flujo de caja sostenible durante todo el horizonte de análisis y la estrategia de financiación cumple los requisitos del Fondo Colombia en Paz. El proyecto genera un incremento en el ingreso del productor del 87%.</p> <p>VIABILIDAD LEGAL</p> <p>Se considera la viabilidad jurídica del proyecto. Se adelantó una gestión con las entidades públicas correspondientes y se complementó la documentación que soporta la tenencia de la tierra.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma UT Preservar Carbo Espira, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	<p>1. Desde la estructuración del proyecto realizada por los consultores UT-Preservar-Carbo-Espira, frente a la documentación presentada, se denota que existían algunas actualizaciones necesarias, trabajo que se realizó con las diferentes entidades públicas miembros del Comité Estructurador y otras que tuviesen que emitir los respectivos documentos requisitos, obteniendo lo siguiente: Con respecto a la alcaldía de Cartagena del Chaira se emitió por parte de la secretaría de Planeación la información relevante de sana posesión y uso del suelo de los beneficiarios del proyecto.</p> <p>2. Con la ejecución del proyecto se mejora el proceso productivo de la leche en el municipio de Cartagena del Chaira, fortaleciendo a 77 pequeños productores mediante la implementación de sistemas agrosilvopastoriles, incrementando la disposición de</p>

	comida mediante bancos de forraje disminuyendo el área de producción y evitando la ampliación de frontera agrícola para el estableciendo de pasturas.
--	---

28 Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño 2019-2580003422 – Leche cruda.

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Fomento de modelos ganaderos sostenibles y acuerdos voluntarios de conservación y cero deforestaciones, en 27 veredas ubicadas en la zona de influencia de la Asociación de productores agropecuarios para el desarrollo del norte del Caquetá y la Amazonía - ASOPROAGRONORTE, en los municipios de La Macarena, y Uribe, Meta; y de San Vicente del Caguán, Caquetá,
Código:	2019-2580003422
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento del Caquetá</u> <u>Municipio San Vicente del Caguán,</u> Veredas: Honduras, Puerto Amor, Campo Bello, Perlas Bajo Pato, El Pescador, Alto Quebradón, La Reforma. <u>Departamento del Meta</u> <u>Municipio: La Macarena,</u> Veredas: Los Pozos, Alpes, Guásimo, Medio Posetas, El Castillo, Posetas, Puerto Losada, Bocana Posetas, Palomas, Flor de Mayo, Paraíso de Losada, Las Marimbas, La Unión, Alto Losada, El Centro, La Independencia, Las Marimbas 2, La Victoria, Villa Rica, Las Américas, Pailas, Alto Guaduas, Brisas de Losada, Guaduas. <u>Municipio Uribe</u>
Regional PDET:	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de productores Agropecuarios para el Desarrollo del Norte del Caquetá y La Amazonía – ASOPROAGRONORTE
Número total de Asociados:	550
Número de beneficiarios:	189

Hombres	100
Mujeres	89
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Campesina
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Asociación de productores Agropecuarios para el Desarrollo del Norte del Caquetá y La Amazonía – ASOPROAGRONORTE
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Lácteos del Campo Caqueteño S.A.S.
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	San Vicente del Caguán, Caquetá
Producto (s) a comercializar:	Leche cruda
<u>Objetivos y descripción del proyecto:</u>	<p>Implementar modelos de producción ganadera sostenible con 189 familias asociadas a ASOPROAGRONORTE en San Vicente del Caguán (Caquetá), y La Macarena y La Uribe (Meta).</p> <p>El proyecto consiste en la reconversión de 567 hectáreas de pasturas actuales de ganadería tradicional a arreglos Agrosilvopastoriles y en el establecimiento de 47,25 hectáreas de Bancos Mixtos de Forraje para mejorar la provisión y calidad de alimento por unidad de área.</p> <p>Con ello, se espera aumentar la capacidad de carga y la productividad de leche cruda, en los predios de 189 beneficiarios, localizados en 27 veredas ubicadas en la zona de influencia de la Asociación de Productores Agropecuarios para el Desarrollo del Norte de Caquetá y la Amazonía ASOPROAGRONORTE, en el municipio de San Vicente de Caguán, Departamento de Caquetá, y en los municipios de La Macarena, y de Uribe en el Departamento del Meta. Se pretende capacitar, brindar acompañamiento y asistencia técnica productiva, ambiental y social para que de manera integral logren mejorar la productividad, calidad de leche y rentabilidad del negocio haciendo a la vez sostenibles sus sistemas productivos.</p> <p>La comercialización se realizará con la empresa Lácteos del campo Caqueteño S.A.S, empresa con trayectoria, experiencia y reconocimiento en la zona. La empresa está ubicada en el área de influencia del proyecto, vereda La Unión, municipio de San Vicente del Caguán. Actualmente adquiere leche de los productores asociados a ASOPROAGRONORTE y ratifica el compromiso de compra de la producción obtenida en el marco de la implementación del proyecto.</p>
Valor total del proyecto:	\$ 6.712.853.398 100%
Aporte Visión Amazonía	\$ 680.399.648 10%


Aporte del PCS:	\$1.020.599.471	15%
Contrapartida:	\$ 5.011.854.279	75%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	567 hectáreas en Sistemas Agrosilvopastoriles, división de potreros y 47,25 hectáreas en Bancos Mixtos de Forrajes (BMF) (3 hectáreas de arreglos agrosilvopastoriles con pastos arborizados y 0,25 ha de bancos de forraje por productor)	
Duración de la ejecución (meses)	24	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Actualmente hay prácticas de ganadería extensiva con tala y roza.</p> <p>No se emplean Buenas Prácticas Ganaderas – BPG, ni Buenas prácticas de Ordeño – BPO para el desarrollo de la actividad productiva.</p> <p>Sobrepastoreo como resultado de un manejo inapropiado a las praderas.</p> <p>No se realiza manejo técnico de praderas.</p> <p>Los productores no llevan registros de los volúmenes de leche generados, ni de los ingresos y egresos asociados al desarrollo de la actividad productiva.</p> <p>Capacidad de carga: 0,66 UGG/Ha</p>	<p>Implementación de modelos de ganadería sostenible semi intensiva en el área de proyecto</p> <p>Establecimiento de 3 Ha en Sistemas Agrosilvopastoriles y 0,25 Ha de banco mixto de forraje por productor como prácticas de producción sostenibles, y de mitigación y adaptación al cambio climático.</p> <p>Establecimiento de pasturas con base en gramíneas adaptadas a la zona como las brachiarias, en el área de los sistemas agrosilvopastoriles.</p> <p>División de los potreros con cerca eléctrica para implementar sistemas de pastoreo rotacional.</p> <p>Asesorar, capacitar y acompañar 189 productores en la implementación de BPO y en el manejo integral del hato lechero.</p> <p>Implementar a nivel de predio el manejo de registros productivos, sanitarios, administrativos y contables.</p> <p>Capacidad de carga: 1,65 UGG/Ha</p> <p>Incremento de 150%.</p>
Incremento en Producción	Producción litros/año: 112.266 litros	Producción leche/año: 420.997,5
Incremento de la Productividad	2,31 litros/Ha/día	8,25 litros/Ha/día Incremento: 257%
Comercialización	Los productores realizan la venta individual a diferentes rutas establecidas en la región, no se tiene	Comercializar el 100% de la producción de leche de los asociados con el aliado comercial Lácteos del Campo Caqueteño S.A.S.

	en cuenta la calidad de la leche para fijar el precio del producto.	
Fortalecimiento de la Organización de Productores	La asociación de productores agropecuarios para el desarrollo del norte del Caquetá y la Amazonía - ASOPROGANORTE, organización de base conformada por productores ganaderos, ha brindado asistencia técnica a algunos productores en manejo del hato ganadero, prácticas de ordeño, parcelas demostrativas.	Fortalecimiento del conocimiento de los beneficiarios del proyecto a través de capacitaciones y prácticas, en gestión ganadera sostenible. Fortalecimiento de habilidades para la gestión administrativa, contable y financiera de la asociación. Fomentar en los productores asociados una cultura empresarial.
Control a deforestación	No existe actualmente	189 acuerdos de cero deforestaciones suscritos con los beneficiarios del proyecto.
Conservación de bosques	3.949 hectáreas de bosque presente en los predios de los beneficiarios.	Conservación de 3.949 hectáreas de bosque presente en los predios de 189 beneficiarios.
Cobertura natural	614,25 hectáreas de pasturas degradadas	Enriquecimiento arbóreo de 614,25 hectáreas mediante el establecimiento de Sistemas Agrosilvopastoriles (567 ha) y Bancos Mixtos de Forraje (47,25 ha)
Otras metas (si aplica)	N. A	N. A
ANALISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	22,7%	
VPN (12%)	\$ 3.964.267.000	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-) 22,5%	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+) 32,2%	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-) 36,7%	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	Actuales	Esperados
	\$2.276.000	\$2.788.000
	22,5% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	Considerando una vida útil de proyecto de 20 años (2 años de implementación y 18 años de capitalización), la intervención del proyecto en los municipios de San Vicente del Caguán, La Macarena y Uribe cuenta con un potencial de mitigación de hasta 169.163 tCO2e en el escenario con proyecto, en comparación a la emisión de 29.969 tCO2e que se dan en el escenario sin proyecto. En ese sentido, el escenario con proyecto tiene un	

	<p>impacto favorable en términos de emisiones de GEI y, por consiguiente, representa un beneficio neto a la atmósfera.</p>
<p>Concepto de viabilidad</p>	<p>Viabilidad Técnica: Se considera viable el proyecto en razón del paquete tecnológico a implementar así como las condiciones agroecológicas y la tradición ganadera de los beneficiarios, El proyecto plantea una propuesta productiva sostenible que permite contrarrestar la marcada dependencia del pastoreo extensivo en los sistemas productivos ganaderos actuales; la implementación de sistemas Agrosilvopastoriles con pastoreo rotacional al interior del mismo y establecimientos de bancos mixtos de forraje permiten mejorar la oferta alimenticia en cantidad y calidad, además de crear un microclima que brinde confort al ganado a fin de evitar la ampliación de la frontera agrícola.</p> <p>Viabilidad Comercial y de Negocio: El proyecto contempla como aliado la empresa Lácteos del Campo Caqueteño S.A.S, empresa formal con trayectoria, experiencia y reconocimiento en la zona en la transformación de leche para obtener diferentes tipos de quesos. La empresa está ubicada en el área de influencia del proyecto, vereda La Unión, municipio de San Vicente del Caguán, y en la actualidad adquiere su materia prima (leche) de los productores asociados y ratifica el compromiso de compra de la producción obtenida en el marco de la implementación del proyecto.</p> <p>Viabilidad Ambiental: De los 189 predios inscritos al proyecto, ninguno se encuentra dentro de áreas registradas en el Registro Único Nacional de Áreas Protegidas (RUNAP) o áreas identificadas dentro del Sistema Nacional de Áreas Protegidas – SINAP (Decreto 2372 de 2010). Ninguno se encuentra dentro de áreas de Resguardos Indígenas. Con relación a Áreas de Reserva Forestal de la Amazonía no se presentan beneficiarios dentro de áreas Tipo A, ni Tipo C; sí se identifican 10 beneficiarios dentro de áreas Tipo B, sin embargo, esta condición no representa una restricción conforme a lo indicado en el certificado allegado por parte de CORPOAMAZONÍA. CORMACARENA define implementar la metodología ZARP (Zonificación Ambiental Rápida Participativa) con 76 beneficiarios, que se encuentran dentro de las áreas definidas como Zona de Recuperación para la Producción Sur del DMI Ariari Guayabero, y en la Zona de Restauración para la Preservación del PIMA Losada Caño Perdido. El proyecto es categorizado como C dentro del marco de las salvaguardas ambientales y sociales del BID, ya que presenta riesgos ambientales y sociales mínimos, Por lo anterior se considera que el proyecto es ambientalmente viable.</p> <p>Viabilidad Social y Organizacional: El proyecto es viable socialmente, 189 beneficiarios productores de leche asociados en ASOPROAGRONORTE, con experiencia y vocación ganadera, ubicados en municipio PDET, cuentan con una organización de soporte con trayectoria y reconocimiento en la zona que garantiza que las actividades del proyecto se cumplan a cabalidad; la actividad productiva genera una sostenibilidad social.</p> <p>Viabilidad Financiera: El proyecto es financieramente viable sus indicadores de evaluación superan los mínimos esperados. TIR 22,7% e.a. y VPN de \$3.964 millones, presenta flujo de caja sostenible durante todo el horizonte de análisis y la estrategia de financiación cumple los requisitos del Fondo Colombia en Paz. El proyecto genera un incremento en el ingreso del productor del 22,5%.</p> <p>Viabilidad Legal: Los beneficiarios reúnen las condiciones establecidas por el fondo y se reúnen los requisitos en materia de asociatividad. La Oficina de Planeación Municipal emitió certificaciones de las que se deriva una compatibilidad en el uso por parte de los proyectos. Existen los soportes necesarios para concluir que la tenencia de la tierra es</p>

	pacífica y permite la sostenibilidad del proyecto. Sobre esta base y con los ajustes correspondientes, se encuentra que el proyecto es jurídicamente viable.
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma UT Preservar Carbo Espira, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	<p>El proyecto es un medio para promover la reconversión de los actuales sistemas ganaderos imperantes en la zona de intervención del proyecto.</p> <p>Asimismo, permite generar un cambio en las prácticas de producción por parte del ganadero tradicional al ver los resultados positivos que se espera obtener con la implementación de los sistemas agrosilvopastoriles.</p> <p>Articula la oferta institucional para gestión e implementación del proyecto, fortalece la confianza de la comunidad hacia las instituciones.</p>

29 Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño – 2019-2580003512 - Cacao

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Generar procesos de inclusión socioeconómica, la conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos a través de la implementación de siembra, beneficio, y comercialización de cacao, mediante modelos productivos sostenibles con productores del municipio San José del Fragua en el departamento del Caquetá para recuperar y mantener la integridad de los ecosistemas del Piedemonte Amazónico.
Código:	2019-2580003512
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento del Caquetá</u> <u>Municipio San José del Fragua.</u> Veredas: Alto Fragua, Barrialosa, Bellavista, El Bosque, El Bosque Bajo, El Mirador, El Vergel, La Cumbre, La Esmeralda, La Estrella, La Paz, La Pradera, La Tigra, Las Iglesias, Las Palmeras, Valdivia.
Regional PDET:	Cuenca Caguán y Piedemonte Caqueteño

Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Ambientalista Hidro Ecológica Amazonia Verde, AHIDROCAV
Número total de Asociados:	69
Número de beneficiarios:	69
Hombres	51
Mujeres	18
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	Campesina y víctima
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas, SINCHI
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Asociación de Cacaoteros Fruticulturas y Madereros del Caquetá, ACAMAFRUT Corporación para el Desarrollo Socioambiental de la Amazonia y la Orinoquia Colombiana – CORPOAMOR
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	El Doncello, Caquetá Florencia, Caquetá
Producto (s) a comercializar:	Cacao en grano seco / Plátano
<u>Objetivos y descripción del proyecto:</u>	<p>El Objetivo central del proyecto consiste en fortalecer la productividad de las fincas de 69 asociados a AHIDROCAV, quienes participan como beneficiarios, a través del establecimiento de cultivos de cacao, plátano y maderables. El proyecto se desarrollará en el municipio de San José del Fragua, Departamento de Caquetá, el cual tiene contemplado la siembra de 96.6 hectáreas (1.4 ha por beneficiario).</p> <p>La implementación de clones de cacao adaptadas a las condiciones agroecológicas de la zona, el acompañamiento técnico del cultivo, la implementación de un plan de manejo agronómico, así como la homogenización de procesos de beneficio y secado de cacao, constituyen aspectos del proyecto que permitirán obtener una mayor productividad y calidad. En cada unidad productiva se planea establecer un arreglo agroforestal conformado por cacao, plátano y maderables con densidad de siembra de 1.766 plantas (833 de cacao, 833 de plátano, 100 maderables). También se contempla la construcción de dos centrales de beneficio, lo cual permitirá atender la demanda de dos aliados comerciales quienes a corto y mediano plazo comprarán la producción derivada de la presente iniciativa productiva.</p> <p>Los recursos que requiere el proyecto estarán destinados a la compra de material vegetal, fertilizantes, infraestructura para procesos de beneficio, dotación de dichos lugares, así como asistencia técnica. En general los recursos financiados y de contrapartida estarán destinados a la ejecución de las siguientes actividades: planificación predial, diseños de siembra, preparación del suelo, material vegetal, siembra, infraestructura, mantenimiento de cultivo, fertilización orgánica, cosecha</p>

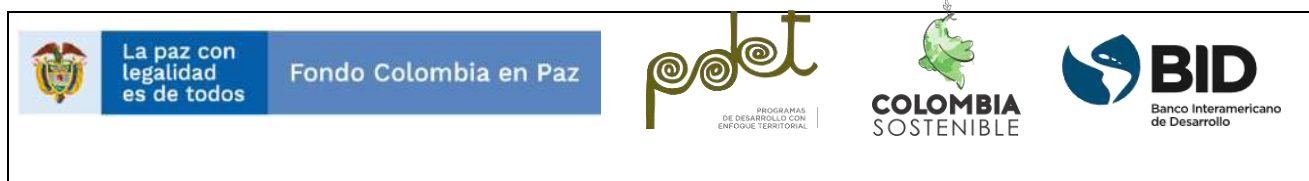
	(plátano y cacao), beneficio de cacao, capacitaciones (componente agrícola, social y ambiental), comercialización y fortalecimiento organizacional.	
Valor total del proyecto:	\$1.057.596.000	100%
Aporte del FCS:	\$620.974.000	59%
Contrapartida:	\$436.623.000	41%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	96,6 hectáreas en sistemas agroforestales de cacao, plátano y maderables	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Cultivos de pan coger sin tecnología y ganadería extensiva.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Producción agrícola: Cacao, yuca, maíz, plátano, limón. - Producción pecuaria: bovinos, avicultura, piscicultura. 	<p>Se planea implementar arreglos agroforestales tecnificados conformados por cacao, plátano y maderables mediante las siguientes prácticas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Planificación predial - Diseños de siembra - Preparación ecológica del suelo - Material vegetal - Fertilización orgánica - Transferencia de tecnología
Incremento en Producción	<p>Producción agrícola actual por año (69 beneficiarios):</p> <p>Cacao: 2.518 Kg</p> <p>Yuca: 312 Kg</p> <p>Maíz: 300 Kg</p> <p>Plátano: 1.433 Kg</p> <p>Limón: 100 Kg</p> <p>No cuenta con infraestructura para homogeneizar si herramientas requeridas para homogeneizar procesos de beneficio de cacao.</p>	<p>Producción esperada por año derivada del proyecto:</p> <p>Cacao: 57.546 Kg</p> <p>Plátano: 574.770 Kg.</p> <p>Construcción de dos centrales de beneficio que permitirán estandarizar la calidad del grano de cacao producido, mediante la homogenización del beneficio.</p>

Incremento de la Productividad	<p>CACAO: Actual 0.4 (Ton/ha/año) PLÁTANO: Actual 0.068 (Ton/ha/año)</p>	<p>Productividad esperada</p> <p>Cacao: 0.83 -1,107 (Ton/ha/año). Plátano: 9.99 (Ton/ha/año).</p> <p>Incremento en un 142%, aproximadamente</p>
Comercialización	<p>La comercialización se realiza de manera informal e individual. Cada productor lleva su producción al centro poblado, en donde pequeños comercializadores compran sus productos. La frecuencia de ventas es irregular, y no se tienen protocolos preestablecidos para el control de calidad.</p>	<p>Para el proyecto se cuenta con la participación de aliados comerciales tanto para el cacao como para el plátano.</p> <p>Los productos se entregarán en el centro poblado con una periodicidad semanal.</p> <p>En la fase de postcosecha el proyecto contempla la homogeneización de los procesos de beneficio en puntos equidistantes que faciliten el desplazamiento de cacao en baba. Posterior al beneficio y secado, el cacao será entregado en San José del Fragua al aliado comercial el cual cuenta con capacidad y tiene el compromiso de adquirir el total de la producción derivada del proyecto.</p> <p>Las centrales de beneficio juegan un rol fundamental en la competitividad de la organización, en tanto que permite atender la demanda del mercado con cantidad, calidad, y frecuencia del producto final producido.</p>
Fortalecimiento de la Organización de Productores	<p>No cuentan con un plan estratégico desarrollado.</p> <p>No es efectivo su plan comercial y de comunicaciones, lo cual afecta la comercialización y la gestión de proyectos que depende de la gestión de la junta directiva.</p> <p>No cuenta con procesos y procedimientos establecidos.</p>	<p>Fortalecimiento del Liderazgo de pequeños productores</p> <p>Fortalecimiento de capacidades productivas y administrativas desde el liderazgo colectivo.</p>
Control deforestación	No existe actualmente	69 acuerdos de cero deforestaciones suscritos con los beneficiarios del proyecto.

Conservación de bosques	809 hectáreas de bosque presente en los predios de los beneficiarios.	Conservación de 809 hectáreas de bosque presente en los predios de 69 beneficiarios.
Cobertura natural	Se considera un aumento de cobertura de 96.6 Ha, dado que los SAF a establecer se realizan en áreas que actualmente son destinadas a praderas y para cultivos de pancoger con densidad nula.	El proyecto intervendrá aproximadamente 96.6 ha con siembras nuevas de sistemas agroforestales, conformados por cacao, plátano y forestales.
Otras metas (si aplica)	NA	NA
ANALISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	16.1%	
VPN	\$ 189.327.000	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-) 3,4	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+) 4,9	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-) 5,4	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año ...)	Actuales	Esperados
	\$ 606.345	\$ 4.258.000
	602,24% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	Considerando una vida útil de proyecto de 20 años (1 año de implementación y 19 años de capitalización), la intervención del proyecto en el municipio de San José de Fragua en el departamento de Caquetá cuenta con un potencial de mitigación, de hasta 67.558 tCO2e en el escenario con proyecto, en comparación a la retención de 236 tCO2e que se dan en el escenario sin proyecto. En ese sentido, el escenario con proyecto tiene un impacto favorable en términos de emisiones de GEI y, por consiguiente, representa un beneficio neto a la atmósfera.	
Concepto de viabilidad	<p>El análisis de las diferentes dimensiones de proyecto permite concluir que se cumplen las condiciones generales establecidas por el Fondo en su convocatoria, en todo cuanto se relaciona con las condiciones ambientales, sociales, asociativas, comerciales, financieras, jurídicas y técnicas que involucra el proyecto.</p> <p>Dimensión Socio-empresarial</p> <p>Se considera viable el componente organizacional del proyecto debido a la implementación de estrategias de fortalecimiento del plan estratégico con el objetivo de mejorar la socialización, comunicación, conocimiento y promoción entre los actores del proyecto que estará orientado por Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas – “SINCHI”, Instituto reconocido legalmente como una Corporación civil sin ánimo de lucro,</p>	

	<p>creada por la ley 20 de 1993, de carácter público pero sometida a las rechas del derecho privado</p> <p>Dimensión Jurídica</p> <p>Se cumplen las condiciones generales establecidas por el fondo en su convocatoria, en todo cuanto se relaciona con el número y las condiciones de tenencia de los beneficiarios, incluyendo aquellas establecidas en materia de asociatividad</p> <p>Dimensión Financiera</p> <p>El proyecto 3512, es financieramente viable por cuanto sus indicadores de evaluación superan los mínimos esperados. Con TIR del 16,1% e.a. y VPN de \$189 millones, presenta un flujo de caja sostenible durante todo el horizonte de análisis y la estrategia de financiación cumple los requisitos del Fondo Colombia en Paz. El proyecto genera un incremento en el ingreso del productor del 61,6%.</p> <p>Dimensión Ambiental</p> <p>Se considera viable el proyecto debido a la compatibilidad del uso del suelo en el municipio de San José de Fragua y alineación con las determinantes ambientales definidas por Corpoamazonía. El alcance del proyecto es coherente con las directrices de manejo y el objetivo de conservación del distrito de conservación de suelos y aguas del departamento del Caquetá. La ubicación de los beneficiarios no presenta traslape con áreas que conforman el Sistema Nacional de Áreas Protegidas – SINAP, Parques Nacionales Naturales o áreas de reserva forestal establecidas en la Ley 2 de 1959.</p> <p>Dimensión Técnica</p> <p>En los municipios del departamento de Caquetá con condiciones agroclimáticas y edáficas similares al municipio de San José del Fragua, se vienen desarrollando y ejecutando proyectos exitosos en cacao, por lo que resulta óptimo la implementación del arreglo agroforestal propuesto, garantizando así que sea social, ambiental, técnica y económicamente viable.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma UT Preservar Carbo Espira, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	N.A.

30 Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño – 2019-2580004532 – Queso salado picado



PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE- ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Procesando los Lácteos del Caguán en Cartagena del Chairá, departamento de Caquetá, Colombia
Código:	2019-2580004532
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	Departamento del Caquetá <u>Municipio: Cartagena del Chairá</u> , Veredas: Bolívar, Danubio, El Jardín, Isla Redonda, Manantial, Paraíso, Paz 2, Paz 3, Porvenir, Paraíso 2, Santa Fe.
Regional PDET:	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño
Nombre de Asociación y sigla:	Comité Agropecuario Constructores de Paz del Medio y Bajo Caguán
Número total de Asociados:	95
Número de beneficiarios:	84
Hombres	69
Mujeres	15
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Campesina
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Universidad de la Amazonía
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Compra y Venta de Queso El Portal
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Cartagena del Chairá.
Producto (s) a comercializar:	Queso salado picado
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Mejorar la productividad del queso salado picado en las Fincas de los asociados al Comité Agropecuario Constructores de Paz del Medio y Bajo Caguán de Cartagena del Chairá. Este objetivo se logrará a través del empoderamiento productivo y asociativo, del mejoramiento de los procesos de transformación del queso salado picado, y de mejores prácticas ganaderas en la finca.</p> <p>Lo anterior estará holísticamente integrado con la conversión de modelos de producción ganadera sostenible silvopastoril en familias del Comité Agropecuario, mediante la reconversión de 84 hectáreas de pasturas actuales de ganadería tradicional a sistemas agrosilvopastoriles y 1.512 hectáreas con sistemas silvopastoriles (18 ha/beneficiario) para mejorar la provisión y calidad de alimento por hectárea, y aumentar la capacidad de</p>


	carga y la productividad de leche cruda, y de queso salado picado, en predios de 84 beneficiarios (1 ha/beneficiario), en 15 veredas ubicadas en la zona de influencia del Comité Agropecuario, en el municipio de Cartagena del Chairá, departamento del Caquetá. Asimismo, se establecerán 252 hectáreas para sistemas silvícolas (3 ha/beneficiario).	
Valor total del proyecto:	\$ 7.142.217.173	100%
Aporte del PCS:	\$ 452.967.732	6%
Aporte de Visión Amazonía:	\$ 301.978.488	4%
Contrapartida:	\$ 6.387.270.953	90%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	1.848 hectáreas, segregados así: <ul style="list-style-type: none"> • 84 hectáreas de sistemas agrosilvopastoriles con arreglo agroforestal para banco de alimento bovino • 1.512 hectáreas con sistema silvopastoril, para conformar potreros arborizados y cercas vivas. • 252 hectáreas de sistema silvícola para enriquecimiento arbóreo de áreas de importancia ecológica y ambiental dentro de las unidades productivas. 	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	-Ganadería extensiva -Capacidad de carga de 1,2 UGG/Ha -No hay rotación en potreros, ni hay esquemas de ocupación/descanso en los potreros -No se implementan Buenas Prácticas de Ordeño.	-Implementación de sistemas agroforestales con enfoque de reconversión ganadera -Capacidad de carga de 1,7 UGG/Ha -Implementación de sistemas rotacionales de pasturas, Siembra de especies arbustivas y leguminosas y Fertilización durante el primer año de establecimiento -Implementación de Buenas Prácticas de Ordeño
Incremento en Producción	711 kg de queso/día para el proyecto	1.610 kg de queso/día para el proyecto Incremento de la producción: 126%
Incremento de la Productividad	4,3 lt/Ha /día 9,1 litros de leche/kilo de queso salado picado 0,47 kg de queso/ha/día	7,99 lt/ha/día 7,5 litros de leche/kilo de queso salado picado 1,06 kg de queso/ha/día Incremento de la productividad: Leche: 85% Queso: 125%

Comercialización	Los productores realizan la venta a nivel de asociación al aliado comercial con que cuenta el proyecto. El aliado comercial compra el 100% del producto.	Comercializar el 100% de la producción de queso con el aliado comercial del proyecto.
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Actualmente no se realizan actividades de fortalecimiento a la organización	Fortalecimiento de la organización en procesos asociativos, la capacidad organizacional (definir estructuras), capacidad técnica (fortalecimiento de las capacidades y prácticas técnicas implementadas por los productores), capacidad comercial (mejorar las capacidades comerciales de las asociaciones) y capacidades financieras
Control a deforestación	No se cuenta con acuerdos de cero deforestaciones	84 acuerdos de cero deforestaciones suscritos con los beneficiarios del proyecto
Conservación de bosques	1.394,65 hectáreas de bosque presente en los predios de los beneficiarios.	Conservación de 1.394,65 hectáreas de bosque presente en los predios de 84 beneficiarios.
Cobertura natural	1.848 hectáreas de pasturas degradadas	Enriquecimiento arbóreo de 1.848 hectáreas mediante el establecimiento de Sistemas Agrosilvopastoriles (84 ha), Sistemas Silvopastoriles (1.512 ha) y Sistemas Silvícolas (252 hectáreas)
Otras metas (si aplica)	N. A	N. A
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	36,6%	
VPN (12%)	\$ 7.836.373.000	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-) 18,2	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+) 26,5	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-) 18,6	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	Actuales	Esperados
	\$2.708.982	\$5.445.952
	101% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	Considerando una vida útil de proyecto de 20 años (1 año de implementación y 19 años de capitalización), la intervención del proyecto en el municipio de Cartagena del Chairá cuenta con un potencial de mitigación, de hasta 436.505 tCO2e en el escenario con proyecto, en comparación a la emisión de 114.297 tCO2e que se dan en el escenario sin proyecto. En ese sentido, el escenario con proyecto tiene un impacto favorable en	

	<p>términos de emisiones de GEI y, por consiguiente, representa un beneficio neto a la atmósfera.</p>
<p>Concepto de viabilidad</p>	<p>VIABILIDAD SOCIAL: El proyecto se considera viable socialmente beneficiando a pequeños productores, incrementando los ingresos y fortaleciendo la organización social.</p> <p>VIABILIDAD DE NEGOCIO: El proyecto se considera viable, por las nuevas condiciones que genera la producción permanente de la finca en leche, y las mejoras en el procesamiento a queso salado picado con el cumplimiento de normatividad vigente, además de contar con un aliado comercial con experiencia requerida para el sostenimiento y la ampliación de mercados.</p> <p>VIABILIDAD TÉCNICA: El proyecto es viable desde la parte técnica por su condición de transformación del sistema ganadero tradicional a procesos de reconversión ganadera, propiciando la sostenibilidad ambiental y de productividad, además de que encadena el eslabón de la producción con la transformación y la comercialización.</p> <p>VIABILIDAD AMBIENTAL: El proyecto se ubica en áreas no restringidas por la normatividad como zonas de conservación y preservación de los recursos naturales, y de conformidad con el PBOT del municipio de Cartagena del Chairá – Caquetá, los predios se encuentran ubicados en veredas localizadas según el plano de zonificación rural, con el uso actual del suelo perteneciente a Producción Ganadera y Agrícola Intensiva, además permite reducir el avance de la frontera agrícola e iniciar procesos de restauración De igual manera las actividades desarrolladas, cumplen con un plan de gestión ambiental.</p> <p>VIABILIDAD FINANCIERA: El proyecto es financieramente viable por cuanto sus indicadores de evaluación superan los mínimos esperados. Con TIR del 36,6% e.a. y VPN de \$7.836 millones, presenta un flujo de caja sostenible durante todo el horizonte de análisis y la estrategia de financiación cumple los requisitos del Fondo Colombia en Paz. El proyecto genera un incremento en el ingreso del productor del 101%.</p> <p>VIABILIDAD LEGAL: Se considera la viabilidad jurídica favorable del proyecto.</p>
<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma UT Preservar Carbo Espira, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>1. Desde la estructuración del proyecto realizada por los consultores UT-Preservar-Carbo-Espira, frente a la documentación presentada, se denota que existían algunas necesarias por actualizar, trabajo que se realizó con las diferentes entidades públicas miembros del Comité Estructurador y otras que tuviesen que emitir los respectivos documentos requisitos, obteniendo lo siguiente:</p> <p>Con la Universidad de la Amazonía, como EEE, se obtuvo la información que compete al diagnóstico de necesidades de la entidad ejecutora elegible, con lo que se evaluó la efectividad del sistema de control interno en las secciones (a) adquisiciones, financiera, (b) contable y administrativa; y (c) técnica y de monitoreo, lo cual acredita la experiencia e idoneidad de UNIAMAZONIA, para la ejecución del proyecto, además que se verifica y se renovó su intención de continuar con el proceso del proyecto “Procesando los lácteos del Caguán en Cartagena del Chairá”, Departamento del Caquetá, Colombia.</p> <p>Con respecto a la alcaldía de Cartagena del Chaira se obtuvo la renovación de la carta de contrapartida con los recursos en la vigencia que se haga efectiva la ejecución del</p>

	<p>proyecto; además por parte de la secretaría de Planeación se expedieron los certificados de sana posesión y uso del suelo de los beneficiarios del proyecto.</p> <p>Con la autoridad ambiental, que para el caso del proyecto 4532 viene siendo la Corporación para el Desarrollo Sostenible del Sur de la Amazonia. –CORPOAMAZONIA-, a través de la Dirección Territorial Caquetá, se ha realizado las consultas pertinentes para lograr definir que los 84 predios inscritos al proyecto, no se encuentran afectados por alguna de las categorías de áreas protegidas.</p> <p>2. La ejecución del proyecto fortalece el proceso de transformación de la leche a queso salado picado, acogiéndose a la normatividad en términos sanitarios, calidad e inocuidad; para esto las unidades productivas familiares contarán con salas de quesería rural, que permitan la estandarización de la calidad, la producción permanente y posicionamiento de mercados a nivel departamental y nacional. De la misma manera, el desarrollo ganadero se realiza desde la visión de la sostenibilidad ambiental y productiva, manejada bajo sistemas agroforestales que permitan el aumento de la alimentación en toneladas y calidad, superando la actual, mejorando la capacidad de carga de los hatos ganaderos y los procesos de restauración como parte del manejo de los ecosistemas amazónicos, que permite el cierre de la frontera agrícola.</p> <p>3. La entidad solicitante, Comité Agropecuario Constructores de Paz del Medio y Bajo Caguán, ha participado de manera activa en todo el proceso de formulación del proyecto, con quienes se ha realizado el levantamiento de información de georreferenciación de cada uno de los predios de los beneficiarios, el diligenciamiento de las 84 encuestas socio económicas, la firma de los 84 acuerdos de cero deforestación, el desarrollo de 3 sesiones de comité estructurador y se cuenta con la carta de intención de continuar con la participación del proyecto manteniendo los 84 beneficiarios de la inspección de policía de Santa Fe, en el municipio de Cartagena del Chairá, departamento del Caquetá.</p>
--	---

31 Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño – 2019-2580005062 – Cacao

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE- ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Fortalecimiento de la agrocadena del cacao con enfoque de conservación del ecosistema amazónico, en San Vicente del Caguán y Puerto Rico en Caquetá y La Macarena en Meta.

Código:	2019-2580005062
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<p><u>Departamento del Caquetá</u></p> <p><u>Municipio San Vicente del Caguán.</u> Veredas: Villalobos, La Porcelana, Betania, Alto Palermo, Mandalay, Palmichales 2, El Progreso, Santo Domingo Alto, el Borugo, Palmichales (Tres Esquinas), Tres Esquinas, La Nutria, La Esmeralda, El Plumero, Santa Marta, Sotará, Balcones, Ceibas Arriba, Casas Grandes, Troncales, La Nueva Etapa, El Diviso, Arenoso, La Pradera, Media Argelia, Arenoso, La Reforma, Alto Arenoso, El Reflejo, La Cabaña, La Media, San Venancio, La Granada, Las Lajas, La Música, Gibraltar, Medio Avance, El Pescador, Pelas Bajo Pato, Honduras, Las Morras.</p> <p>Municipio: <u>Puerto Rico</u> Veredas: Monterrey, Alto Riecitio.</p> <p><u>Departamento del Meta</u></p> <p><u>Municipio La Macarena.</u> Veredas: Puerto Losada, Posetas, Flor de Mayo, Alpes, El Condor, Las Delicias, La Sierra, La Viuda, Laureles Alto.</p>
Regional PDET:	<p>Cuenca del Caguán y piedemonte caqueteño.</p> <p>Macarena – Guaviare.</p>
Nombre de Asociación y sigla:	Comité de Cultivadores de Cacao en sistemas agroforestales del municipio de San Vicente del Caguán – COMICACAO.
Número total de Asociados:	195
Número de beneficiarios:	96
Hombres	79
Mujeres	17
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Campeños y víctimas
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Comité de Cultivadores de Cacao en sistemas agroforestales del municipio de San Vicente del Caguán – COMICACAO.
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Compañía Nacional de Chocolates
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Medellín
Producto (s) a comercializar:	Cacao en grano seco
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>El objetivo general del proyecto es incrementar el rendimiento en la producción de cacao de los productores asociados a COMICACAO en San Vicente del Caguán y Puerto Rico en Caquetá y La Macarena en Meta, que se busca lograr mediante los siguientes objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reducir la presencia de plantaciones de cacao improductivos.

	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentar el manejo agroecológico y agroforestal. • Facilitar los procesos de producción y de secado del cacao. • Fortalecer las capacidades socio empresariales de COMICACAO. <p>El proyecto contempla actividades de extensión agropecuaria, entrega de herramientas e insumos, adecuación de infraestructura para el secado del cacao y fortalecimiento socio empresarial por un periodo de 24 meses. Mediante una oferta diferenciada que atiende a las necesidades específicas de los beneficiarios, se mejorará la productividad del cultivo de cacao. El producto (cacao seco), será vendido a la Compañía Nacional de Chocolates.</p> <p>Cabe resaltar el proyecto genera oportunidades para los campesinos de las zonas más afectadas por el conflicto armado, incorporando además elementos de conservación del ecosistema amazónico y el compromiso de cero deforestaciones por parte de los beneficiarios.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 3.176.221.171	100%
Aporte del PCS:	\$ 863.881.200	27,18%
Contrapartida (1):	\$ 2.312.339.971	72,82%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	144 hectáreas (1,5 hectáreas por beneficiario) en sistemas agroforestales de cacao y maderables	
Duración de la ejecución (meses)	24 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>No se realizan análisis de suelos.</p> <p>No se controla la maleza.</p> <p>No se aplican fertilizantes o abonos adecuadamente.</p> <p>No se manejan los cultivos adecuadamente (podas, injertos)</p> <p>Las prácticas de beneficio no son adecuadas.</p>	<p>Se realizan análisis de suelos.</p> <p>Se controla la maleza.</p> <p>Se aplican fertilizantes o abonos adecuadamente.</p> <p>Se maneja el cultivo de manera tecnificada</p> <p>Se implementan prácticas adecuadas de beneficio.</p>
Incremento en Producción	<p>Producción actual para el proyecto:</p> <p>45.827 kg/año</p>	<p>Producción esperada para el proyecto:</p> <p>179.781 kg/año</p> <p>% de incremento: 191%</p>
Incremento de la Productividad	476 kg/Ha/año	<p>1.387 kg/Ha/año</p> <p>% de incremento: 191%</p>

Comercialización	<p>El principal comprador del cacao seco es la Compañía Nacional de Chocolates:</p> <p>2017: Premium: 6.106 kg Corriente: 3.862</p> <p>2018: Premium: 10.107 Corriente: 5.357</p> <p>2019: Premium: 7.980 Corriente: 28.902</p> <p>2020: Premium: 13.019 Corriente:13.297</p> <p>Generalmente se hace mínimo una compra a la semana.</p>	La Compañía Nacional de Chocolates adquirirá el 100% de la producción que cumpla con los parámetros de calidad. Se proyecta aumentar la cantidad de cacao Premium.
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Pese a ser una asociación organizada, no implementan un Plan de Fortalecimiento específico.	Los aspectos centrales por fortalecer son: Asociatividad y comercialización.
Control a deforestación	No existe actualmente	96 acuerdos de cero deforestaciones suscritos con los beneficiarios del proyecto.
Conservación de bosques	1.244,5 hectáreas de bosque presente en los predios de los beneficiarios.	Conservación de 1.244,5 hectáreas de bosque presente en los predios de 96 beneficiarios.
Cobertura natural	20 hectáreas de áreas degradadas.	El proyecto contempla el desarrollo de actividades de restauración pasiva en 20 hectáreas para incrementar las coberturas vegetales
Otras metas (si aplica)	N. A	N. A
ANALISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	23,3%	
VPN (12%)	\$ 559.715.000	

SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-) 4,6%	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+) 5,3%	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-) 4,8%	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	Actuales	Esperados
	\$ 350.000	\$ 990.000
	182% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	<p>El escenario con proyecto a lo largo de su vida útil (24 meses de implementación y una capitalización de los efectos proyectada a 20 años), representa un potencial de captura de hasta 43.166 tCO2e (promedio 2.158 tCO2e/año), debido a la restauración de 20 hectáreas de suelos degradados y el sostenimiento de 144 hectáreas de SAF cacao-forestales.</p> <p>El balance total de captura de GEI carbono asciende a 8.509 tCO2e para el periodo de análisis considerando el escenario con y sin proyecto, y está asociado al cambio de uso del suelo producto de las acciones de restauración pasiva.</p>	
Concepto de viabilidad	<p>El proyecto es viable dado que cumple con las condiciones socio empresariales, comerciales y logísticas, técnicas, ambientales, financieras y legales, que facilitarán su adecuada ejecución y cumplimiento de las metas planteadas.</p> <p>Dimensión socio empresarial: Los beneficiarios cumplen con los requisitos exigidos, además de pertenecer a población focalizada por sus condiciones de pobreza. La asociación cuenta con la experiencia y reputación para ejecutar un proyecto de este tamaño y alcance. Los actores involucrados en el proceso participaron activamente y hay expectativa sobre la ejecución del proyecto.</p> <p>Dimensión comercial y logística: Se cuenta con un aliado que ya conoce el producto y la responsabilidad de la asociación. Pese a las dificultades asociadas a los tiempos, costos y condiciones de desplazamiento, la logística de producción, beneficio, transporte y acopio es adecuada para el proyecto.</p> <p>Dimensión técnica: Las condiciones para implementar las actividades en los cultivos existentes de cacao son aptas, los suelos y el clima de la región favorecen este cultivo, además de la cultura agrícola de los beneficiarios y el potencial del cacao de alta calidad.</p> <p>Dimensión ambiental: Tomando la línea base ambiental de la zona, la vocación agropecuaria de los municipios y la importancia de empezar a desarrollar sistemas</p>	

	<p>productivos sostenibles que reduzcan la deforestación y protejan las actuales coberturas boscosas; se considera viable y muy pertinente la implementación del proyecto. Ver Anexo 39.</p> <p>Dimensión financiera: La evaluación ex ante evidencia que los indicadores financieros superan los mínimos esperados. Con TIR del 23,3% e.a. y VPN de \$559.715, presenta un flujo de caja sostenible durante todo el horizonte de análisis y la estrategia de financiación cumple los requisitos del Fondo Colombia en Paz. El proyecto genera un incremento en el ingreso del productor del 136%.</p> <p>Dimensión legal: Los beneficiarios, la asociación, la empresa comercial y el producto cumplen con los requisitos legales. Se presentan las certificaciones frente al traslape de los predios con zonas restringidas, en este caso, no afectan la ejecución del proyecto. Esto con base en el análisis de traslapes realizados por el equipo del proyecto.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma UT Preservar Carbo Espira, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Pese a que en principio el proyecto se limitaba a San Vicente del Caguán, con la georreferenciación de cada beneficiario se amplió la cobertura a 3 municipios, 1 en Meta y 2 en Caquetá, algunos beneficiarios están ubicados en la zona de diferendo.</p> <p>COMICACAO hizo un análisis diferenciado para que la oferta sea más pertinente, en ese sentido, es clave analizar las especificidades para organizar de la mejor manera la implementación de actividades.</p> <p>En caso de necesitar reunir a los beneficiarios, se debe realizar con la debida anticipación, dado que algunos por estar en zonas retiradas y con limitada conectividad se enteran mediante la voz a voz.</p>

32 Macarena - Guaviare - 2019-2550006232 - Turismo Naturaleza

	La paz con legalidad es de todos	Fondo Colombia en Paz			
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2					
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO					
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO					

Nombre del proyecto:	La Uribe - Meta, del conflicto a la resiliencia ambiental. "Acciones de Conservación y Turismo de Naturaleza en el Cañón del Río Duda".
Código:	2019-2550006232
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento del Meta</u> <u>Municipio La Uribe.</u> Veredas: Brasil, Centro Duda, La Florencia, La Francia, Planes, Sonora, Tempranos, Ucrania
Regional PDET:	Macarena -Guaviare
Nombre de Asociación y sigla:	JAC vereda Los Planes JAC vereda Versalles Asociación Agropecuaria de Reserva Campesina del Alto Duda (ARCADUDA) Comunidad Indígena MISAK "Nuevo Milenio" Resguardo Indígena Nasa
Número total de Asociados:	ARCADUDA: 37 JAC Los Planes: 12 Resguardo Nasa Nuevo Milenio: 7 Resguardo Nasa: 9 JAC Versalles: 9
Número de beneficiarios:	74
Hombres	55
Mujeres	19
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Campesina, indígena
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corporación Ambiental SIE.
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Origen Bike, Retorno SAS Patasola TREKK Vámonos Pal monte
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Origen Bike. Bogotá. Retorno SAS. Bogotá

	<p>Patasola TREKK. Bogotá.</p> <p>Vámonos Pa'l Monte. Cajicá (CUNDINAMARCA)</p>
<p>Producto (s) a comercializar:</p>	<p>Cuatro rutas turísticas en el Cañón del río Duda:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Trekking nacimiento del río Duda. 2-3 días. "Juan Sin Miedo": En un recorrido de dos días, la parte Alta del cañón del río Duda ofrece una caminata exigente de al menos 8 horas, en el punto reconocido como la Esperanza. 2. Trekking por la Ruta laguna del Oso. Travesía de 3 días desde el Cañón del río Duda, se presenta en el tramo que del casco urbano de Uribe lleva la laguna del Oso. El tramo de la laguna del Oso ofrece las características naturales propicias para la observación de aves y especies de animales característicos de la zona. Durante este recorrido los turistas acceden a alojamientos, sitios de comidas típicas de la zona y a experiencias etnoculturales con comunidades indígenas del Resguardo Nasa y Misak. 3. MTB Mountain Biking - Ruta de Ciclismo por el camino a la laguna de Oso. Travesía de 2 días, desde el Cañón del río Duda que Inicia desde el casco urbano de Uribe que lleva a la laguna del Oso. 4. Travesía por el Cañón del río Duda. Se realizarán las siguientes rutas. <ul style="list-style-type: none"> Día 1. Escuela Tempranos al Centro Duda Día 2. Centro Duda a la Caucha. Día 3. La Caucha a casa Herramientas Día 4. Casa Herramientas a Casa del Engaño Día 5. Casa del Engaño a escuela la Playa Día 6. Escuela la Playa a casco urbano Uribe
<p>Objetivos y descripción del proyecto:</p>	<p>Objetivo General: Incentivar el desarrollo de la actividad del ecoturismo en el Cañón del río Duda, en el municipio de Uribe, Meta.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollar productos turísticos. ● Fortalecer la apropiación sobre el desarrollo del ecoturismo en la comunidad. ● Mejorar los niveles de asociatividad con los beneficiarios del proyecto. ● Acondicionar el equipamiento básico requerido para el desarrollo de actividades de ecoturismo. ● Posicionar el municipio como destino ecoturístico. ● Capacitar a los beneficiarios en desarrollo de ecoturismo. ● Promover estrategias que asocien a la diversidad de actores. <p><u>Aspectos relevantes.</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Se beneficiarán 74 familias, identificadas como población campesina e indígena. Estas familias podrán conformar pequeñas unidades de negocio que harán parte de los eslabones del sector turístico, en el desarrollo de actividades como preparación de alimentos, restaurantes, servicios de hospedaje, servicios de transporte y guianza turística, contribuyendo a la generación de ingresos de cada familia.

	<p>2) La ruta por el Cañón del Duda logra recolectar memorias históricas de la guerra, lugares donde operó el secretariado de las FARC, tales como; La Caucha, Casa Verde y La Herramienta. Sitios representativos de la ruta.</p> <p>3) El proyecto contará con dotaciones y adecuaciones comunitarias en puntos específicos por los que pasará la ruta, esto beneficia a turistas y familias de la zona.</p> <p>El sendero contará con 10 puntos de intervención (6 salones comunales, 2 escuelas, 2 viviendas familiares), se invertirá en adecuación de hospedajes, baterías sanitarias y entregará elementos de dotación para cada punto y guías. Los ingresos obtenidos por la Unión Temporal se realizarán mediante la venta de paquetes turísticos y mediante el desarrollo de cadena de valor, a través del alquiler de mulas, servicio de guías, hospedaje y servicio de restaurante. Se espera alcanzar ventas para el primer año por \$61.838.000, una TIR 25.5%, y VPN positivo de \$1.283.474, en un periodo de recuperación de 60 meses.</p>	
Valor total del proyecto:	\$1.139.304.000	100%
Aporte del PCS:	\$665.970.000	58.4%
Contrapartida:	\$473.334.000	41.5%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	El sendero cuenta con una extensión de 70 kilómetros dentro de las veredas de influencia del proyecto.	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	NA	NA
Incremento en Producción	No se identifica.	<p>Con la implementación del proyecto se espera el siguiente número de turistas:</p> <p>Año 1: 1250 personas</p> <p>Año 2: 2730 personas</p> <p>Año 3: 2730 personas</p> <p>Año 4 en adelante: 4500 personas</p>
Incremento de la Productividad	NA	NA
Comercialización	<p>No se comercializan paquetes ni servicios de ecoturismo.</p> <p>Se realizó la evaluación comercial de uno de los paquetes turísticos por parte de uno de los aliados comerciales (Caminantes del Retorno), presentando resultados favorables.</p>	<p>Consolidación de los acuerdos establecidos con los 4 aliados comerciales con que cuenta el proyecto: Origen Bike, Caminantes del Retorno, Patasola TREKK y Vámonos Pal Monte.</p> <p>Promoción de las rutas turísticas mediante las diferentes plataformas virtuales por las cuales promueven los servicios.</p>

		<p>Posicionamiento de los paquetes en el mercado mediante:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Uso de marketing digital (uso de redes sociales y plataformas virtuales). 2) Uso de material pop y material publicitario. 3) Participación en eventos y ferias empresariales. 4) Farm Trip: Viaje de familiarización y recorrido con operadores, comunicadores e influenciadores. <p>Posicionamiento del municipio de Uribe como destino turístico.</p> <p>Comercialización de los siguientes paquetes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Trekking nacimiento del río Duda; 2. Trekking laguna de oso; 3. MTB (ciclo montañismo); 4. Travesía por el Cañón del Río Duda
Fortalecimiento de la Organización de Productores	No se realiza	<ol style="list-style-type: none"> 1. Fortalecer el conocimiento de los beneficiarios en temas de gastronomía, guianza, primeros auxilios y servicio al cliente. 2. Fortalecimiento de habilidades para la gestión administrativa, contable y financiera. 3. Fomentar la cultura empresarial de los beneficiarios mediante la conformación de unidades de negocio que hagan parte de la cadena de valor.
Control a deforestación	No se realiza	Acuerdos de cero deforestaciones suscritos con 74 beneficiarios
Conservación de bosques	174,75 hectáreas de bosque presente en los predios de los beneficiarios	Conservación de 174,75 hectáreas de bosque en total (74 beneficiarios)
Cobertura natural	Actualmente en la zona predominan las áreas de bosque, pastos y rastrojos.	Se incrementarán las coberturas naturales mediante la restauración de 3 Ha en el área de influencia del proyecto (800 individuos nativos por ha)
Otras metas (si aplica)	NA	Promover el conocimiento de lugares que representan la historia de las FARC en Colombia
ANALISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	

TIR	25.5%	
VPN (12%)	\$1.283.474.000	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-10,9%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(18,1%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-35,7%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	Actuales	Esperados
	\$425.405	\$2.712.108
	537% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	Considerando una vida útil de proyecto de 20 años (1 año de implementación y 19 años de capitalización), la intervención del proyecto en el municipio de Uribe en el departamento del Meta cuenta con un potencial de mitigación, de hasta 3.232 tCO2e en el escenario con proyecto, en comparación a la retención de 0 tCO2e que se dan en el escenario sin proyecto. El escenario sin proyecto se basa en áreas degradadas y presentan un balance neto de 0, lo que indica que, según los supuestos bajo los cuales se construyó el modelo, las emisiones y la captura de GEI son iguales en este tipo de áreas. En ese sentido, el escenario con proyecto tiene un impacto favorable en términos de emisiones de GEI y, por consiguiente, representa un beneficio neto a la atmósfera.	
Concepto de viabilidad	<p>Financiera: Es viable por cuanto sus indicadores de evaluación superan los mínimos esperados. Con TIR del 25,5%e.a. y VPN de \$1.283.474 millones, presenta un flujo de caja sostenible durante todo el horizonte de análisis y la estrategia de financiación cumple los requisitos del Fondo Colombia en Paz. El proyecto genera un incremento en el ingreso del productor del 456,1%.</p> <p>Legal. Aunque se cumplen los requisitos en materia de asociatividad, en el proceso de estructuración se ha definido la conveniencia de generar una organización que congregue a los diferentes grupos. En este sentido, se creará una Unión Temporal; se encuentran definidas las bases del acuerdo que habría de celebrarse en este sentido. No se evidencian incompatibilidades en el uso del suelo asociadas al desarrollo del proyecto. Finalmente, en el proceso de estructuración, se ha podido precisar sobre la necesidad de dar cumplimiento a los requisitos relacionados con el registro nacional de turismo.</p> <p>Ambiental: Desde el componente ambiental se considera la viabilidad del proyecto soportado en el turismo de naturaleza, ya que gestiona la conservación de las características ambientales del ecosistema en el área de Manejo Especial La Macarena, específicamente en el Distrito de Manejo Integrado – DMI Ariari-Guayabero en las zonas de preservación vertiente oriental y en la zona de recuperación para la Producción Occidente; el uso del territorio en ecoturismo plantea opciones de ingresos a los pobladores del municipio de Uribe, cerrando la posibilidad de producción de cultivos ilícitos y degradar el ecosistema con la deforestación que amenaza el departamento del Meta.</p>	

	<p>Por otro lado, el proyecto no presenta restricciones de carácter ambiental con los usos del suelo planteados en el municipio, la ubicación de los beneficiarios, puntos de dotación turística y en general los elementos del proyecto no presentan restricciones ambientales con referencia a áreas de reserva forestal de Ley 2 de 1959 ni áreas del Sistema Nacional de Áreas Protegidas – SINAP.</p> <p>Viabilidad Social y Organizacional. Las acciones previstas en el proyecto beneficiarán a 74 familias, lo que significa una población de 222 personas quienes estarán beneficiadas del proyecto a realizar. El proyecto cuenta con la participación de comunidades indígenas quienes están representadas por dos asociaciones indígenas reconocidas por el Ministerio del Interior y la Alcaldía Municipal, quienes desde el inicio de estructuración manifestaron voluntad e interés en la participación de los diferentes escenarios y actividades realizadas. Se considera viable el componente organizacional del proyecto debido a la implementación de estrategias de fortalecimiento del plan estratégico con el objetivo de mejorar la socialización, comunicación, conocimiento y promoción entre los actores del proyecto que estará orientado por Corporación Ambiental – “SIE”, reconocida legalmente como una entidad sin ánimo lucro de carácter ambientalista y de enfoque social, que promueve el mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes y la protección de los ecosistemas, y que cuenta con una experiencia relacionada alrededor de 12 años. Adicional, cuenta con el personal idóneo para la correcta implementación de las actividades a realizar, lo cual genera confianza entre los actores del proyecto.</p> <p>Viabilidad Comercial: Comercialmente el proyecto es viable, cuenta con 4 acuerdos comerciales para el proyecto y empresas operadoras de turismo, con amplia experiencia en Ecoturismo. Esto permite fortalecer el aspecto comercial del proyecto. Se plantean 4 rutas atractivas por el Cañón Del río Duda, con 4 atractivos Naturales, que permiten demostrar variedad en el servicio, el modelo Negocio Verde está orientado a personas que les gusta realizar actividades de Trekking, MTB y tener contacto con la naturaleza. El modelo de negocio presenta una oferta de valor en el hospedaje, restaurante, guías y transporte, permitiendo así desarrollo económico en el municipio. El proyecto plantea estrategias de comercialización y promoción, para impulsar los servicios utilizando diferentes medios: Desarrollo plataforma virtual, desarrollo de contenido, uso de Marketing Digital, uso de redes sociales, eventos y ferias.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma UT Preservar Carbo Espira, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Se recomienda, para la ejecución del proyecto la conformación de una Unión Temporal, con el fin de manejar una sola figura que agrupe a todos los beneficiarios y facilitar el proceso de ejecución del proyecto.</p> <p>Durante la ejecución del proyecto, es necesario trabajar de manera articulada con las Entidades locales y regionales, para facilitar la ejecución y apoyo en el proyecto.</p>

	<p>La nueva UT y la EEE (SIE), deberán trabajar de manera conjunta y articulada para implementar las diferentes estrategias: organizacional, comercial, financiera, legal y ambiental, con el fin de lograr sostenibilidad y escalabilidad en el modelo de negocio.</p> <p>Se debe capacitar a los beneficiarios para fortalecer su conocimiento, desarrollo de habilidades y destrezas en temas de: turismo, gastronomía, primeros auxilios, servicio al cliente y emprendimiento.</p>
--	---

33 Macarena-Guaviare - 2019-2550006472 - Cacao

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE- ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Promover la sostenibilidad ambiental y socioeconómica de 110 pequeños productores del municipio de Puerto Concordia, mediante el establecimiento de 110 hectáreas de sistemas agroforestales – SAF cacao, plátano y maderables y estableciendo capacidades técnicas, sociales y ambientales de las familias beneficiarias
Código:	2019-2550006472
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento del Meta</u> Municipio Puerto Concordia. Veredas: Méreles, Alto Mielón, Cruce de Poporio, Chaparrito, Santa Isabel, Palomas, Guarupayas, La Cristalina, La Florida, El Palmar, El Salitre, Lindenal, Los Andes, Santa Lucía, Playa Alta, Puerto Colombia, RI Caño La Sal.
Regional PDET:	Macarena – Guaviare
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Agroproductiva de Familias Guardabosques de la Vega del Río Guaviare — AGROVEGA
Número total de Asociados:	180
Número de beneficiarios:	110
Hombres	72
Mujeres	38

Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Campesina	
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Asociación de Profesionales para el Desarrollo Agro integral del Meta – ASOPRODAMET	
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Nacional de Chocolates Comercializadora Cacao Origen Mapiripan SAS	
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Bogotá	
Producto (s) a comercializar:	Cacao en grano seco	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Fortalecer la productividad de cacao en las fincas de los asociados de la organización AGROVEGA – del municipio de Puerto Concordia, Departamento del Meta.</p> <p>Para ello se plantea el establecimiento de una (1) hectárea de SAF por beneficiario, el sostenimiento y asistencia técnica para la producción y comercialización de cacao en arreglos agroforestales con plátano y maderables para mejorar las condiciones de las familias que habitan el territorio. Con el proyecto se espera aumentar la productividad, el acceso a mercados de valor, e incrementar la implementación de prácticas productivas sostenibles bajas en carbono y con medidas de adaptación al cambio climático, como los son la siembra de sistemas agroforestales que permitan una mayor biodiversidad, cuidado de la humedad y fertilidad del suelo.</p> <p>La comercialización del cacao se realizará con empresas con trayectoria, experiencia y reconocimiento en la zona: la empresa Nacional de Chocolates, y Comercializadora Cacao Origen Mapiripán, con vocación exportadora. Las empresas compran a AGROVEGA la producción de los asociados en su centro de acopio que tiene la asociación. Este modelo se propone para el fortalecimiento de la asociación; los socios comerciales se comprometen a la compra de la producción obtenida en el marco de la implementación del proyecto.</p>	
Valor total del proyecto:	\$1.825.286.573	100%
Aporte del PCS:	\$593.288.915	33%
Aporte Visión Amazonía:	\$395.525.943	22%
Contrapartida:	\$836.471.715	46%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	110 hectáreas de Sistemas Agroforestales de cacao, plátano y árboles forestales	
Duración de la ejecución (meses)	13 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO

Prácticas de producción	Cultivos de pancoger sin tecnología y desarrollo de actividades de ganadería extensiva. Cacao producido por algunos agricultores con baja productividad y calidad	<p>Producción agroforestal bajo esquema de buenas prácticas agrícolas, manejo fitosanitario y nutrición técnica del cultivo agroforestal.</p> <p>Mejoramiento del uso de los recursos hídricos, control de quemas agrícolas, labores de prevención, control biológico, manejo de plantaciones y manejo de plagas.</p> <p>Implementación de prácticas de postcosecha que permitan mejorar la calidad del cacao y, por consiguiente, mejorar el precio</p>
Incremento en Producción	No se cuenta con producción de cacao.	<p>Año 3: 55.000/kg/año</p> <p>Año 4: 88.000/kg/año</p> <p>Año 5: 132.000/kg/año</p> <p>Año 6: 198.000/kg/año</p> <p>Año 7: 198.000/kg/año</p> <p>Incremento en un 100%</p>
Incremento de la Productividad	Pese a que los productores, en su mayoría, actualmente no cuentan con cultivos de cacao, la productividad promedio en la región es de 400 kg/Ha/año	<p>Año 3: 500/kg/ha/año</p> <p>Año 4: 800/kg/ha/año</p> <p>Año 5: 1.200/kg/ha/año</p> <p>Año 6: 1.800/kg/ha/año</p> <p>Año 7: 1.800/kg/ha/año</p> <p>Incremento en un 100% para los beneficiarios del proyecto</p>
Comercialización	Actualmente la mayoría de los agricultores asociados a AGROVEGA no tienen cultivo de cacao. Los pocos que lo producen lo hacen con baja comercialización y mala calidad	Socios comerciales que garantizan la compra del cacao a precios de mercado en centro de acopio San José del Guaviare, bajo norma y ficha técnica. Se espera una proporción del 90% de cacao de buena calidad para obtener primas por calidad.
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Actualmente no se realiza	1. Fortalecer el conocimiento de los beneficiarios por medio de capacitaciones y práctica que permitan obtener la calidad del producto

		<p>2. Fortalecimiento de habilidades para la gestión administrativa, contable y financiera</p> <p>3. Fomentar la cultura empresarial de los beneficiarios mediante actividades de experiencia práctica y conocimiento.</p>
Control a deforestación	No existe actualmente	110 acuerdos de cero deforestaciones suscritos con los beneficiarios del proyecto.
Conservación de bosques	Actualmente existen 974 hectáreas de bosque en los predios de los beneficiarios	Conservación de 974 hectáreas de bosque presentes en los predios de los 110 beneficiarios del proyecto
Cobertura natural	110 hectáreas en pastos degradados y cultivos de pancoger	110 hectáreas de Cacao en Sistemas Agroforestales de cacao, plátano y árboles forestales
Otras metas (si aplica)	No Aplica	Se tiene proyectada la realización bajo la metodología ECA, de 8 encuentros de formación para los beneficiarios. El plan de Asistencia técnica tiene la meta de realizar el acompañamiento técnico mediante una visita quincenal a cada predio.
ANALISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	18,7%	
VPN (12%)	\$ 979.551.000	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-) 10,5%	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+) 14,1%	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-) 12,7%	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO / BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	Actuales	Esperados
	\$794.289	\$1.356.420
	70,7% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	Considerando una vida útil de proyecto de 20 años (1,1 años de implementación y 18,9 años de capitalización), la intervención del proyecto en el municipio de Puerto Concordia, Meta, cuenta con un potencial de mitigación, de hasta 69.615 tCO2e en el escenario con proyecto, en comparación a la captura de 96 tCO2e que se dan en el escenario sin proyecto. En ese sentido, el escenario con proyecto tiene un impacto favorable en términos de emisiones de GEI y, por consiguiente, representa un beneficio neto a la atmósfera.	
Concepto de viabilidad	Viabilidad Técnica: se concluye desde el punto de vista técnico que están dadas las condiciones para la viabilidad del proyecto, por la adaptabilidad de los cultivos a las	

condiciones de altura, temperatura, precipitación, suelos, clima; aunque se encontraron algunos limitantes a los cultivos cacao relacionados con algunas características de suelos (pH) y de posibles inundaciones, la experiencia de ASOPRODAMET y AGROVEGA, demuestra que la zona es apta para los cultivos agroforestales y si se implementan las estrategias productivas planteadas en el documento es posible una producción rentable de plátano, cacao y maderables.

Viabilidad Comercial y de Negocio: la viabilidad se da gracias al aliado comercial, Nacional de Chocolates quién tiene la capacidad de absorber el total de la producción de cacao, adicional, el proyecto cuenta con uno adicional, Comercializadora Cacao Origen Mapiripan SAS, que exporta importantes volúmenes a Europa. El negocio consiste en alcanzar una buena productividad con la mejor calidad posible, para lo cual se debe implementar el modelo productivo para garantizar la calidad del producto.

Viabilidad social y organizacional: el proyecto se considera viable desde el componente social, teniendo en cuenta que se cumple con el mínimo de beneficiarios exigidos por el Fondo Colombia Sostenible para la participación en C2 del proyecto, representados y asociados por la Asociación Agroproductiva de Familias Guardabosques de la Vega del Río Guaviare Puerto Concordia “AGROVEGA” con personería jurídica y de organización comunitaria. Por otra parte, se cuenta con la Asociación de Profesionales para el Desarrollo Agointegral del Meta “ASOPRODAMET” como EEE, quien es una organización sin ánimo de lucro, la cual dentro de su experiencia contempla gran relevancia en el establecimiento de sistemas silvopastoriles y agroforestales cuya finalidad es la búsqueda de sostenibilidad ambiental, social y económica, con 9 años de experiencia específica en ejecución de proyectos similares.

El proyecto está orientado a 110 beneficiarios que se encuentran ubicados, señalados, con aceptación de participar voluntariamente en el proyecto y en proceso de asociatividad.

Se trata de pequeños productores del municipio de Puerto Concordia, considerando a estos pequeños productores (persona natural que posea activos totales no superiores a los doscientos ochenta y cuatro (284) SMMLV), los cuales se verán beneficiados con la implementación de los sistemas agroforestales con énfasis en cacao, maderables y cultivos pan coger, mejorando sus ingresos, y el flujo de caja gracias a la posibilidad de obtener productos a corto mediano y largo plazo, lo que implica disponibilidad de productos para autoconsumo durante todo el año y así mismo ingresos para sus familias.

Viabilidad Ambiental: Desde una perspectiva ambiental, el desarrollo del proyecto mediante el establecimiento de sistemas agroforestales genera beneficios ambientales asociados al mantenimiento en la fertilidad del suelo, la fijación de nitrógeno y reciclaje de nutrientes, la conservación del agua (cantidad y calidad), la fijación de carbono y la conservación de la biodiversidad. El proyecto general aumento de 110 Ha de cobertura vegetal, y gestiona la conservación de bosques en los predios de los 110 beneficiarios (974 Ha).

El proyecto está alineado con el uso del suelo definido por el municipio y no se identificaron restricciones por traslape de predios con áreas protegidas ni áreas de reserva forestal establecidas en la Ley 2 de 1959; si bien, los beneficiarios se encuentran dentro de la zonificación ambiental establecida para el Área de Manejo Especial de la Macarena – AMEM a saber: i) Distrito de Manejo Integrado - DMI Ariari Guayabero en la categoría de ordenamiento “Producción” (100 beneficiarios); ii) y en DMI Macarena Norte, en la categoría de ordenamiento “Recuperación para la Producción Norte” (10 beneficiarios); Finalmente Cormacarena condiciona la viabilidad ambiental del proyecto, a la realización de una zonificación ambiental rápida y participativa – ZARP, para cada uno de predios de los beneficiarios, con el fin de detallar y espacializar con mayor

	<p>precisión las áreas de desarrollo sostenible (para el establecimiento de los SAF) y las áreas de conservación y/o restauración en cada uno de los predios.</p> <p>Viabilidad Financiera: el proyecto es financieramente viable por cuanto sus indicadores de evaluación superan los mínimos esperados. Con TIR del 18,4% e.a. y VPN de \$947 millones, presenta un flujo de caja sostenible durante todo el horizonte de análisis y la estrategia de financiación cumple los requisitos del Fondo Colombia en Paz. El proyecto genera un incremento en el ingreso del productor del 70,9%.</p> <p>Viabilidad Jurídica: Los beneficiarios, la asociación, la empresa comercial y el producto cumplen con los requisitos legales. Se presentan las certificaciones frente al traslape de los predios con zonas restringidas, en este caso, no afectan la ejecución del proyecto. Esto con base en el análisis de traslapes realizados por el equipo del proyecto.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma UT Preservar Carbo Espira, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	La implementación se debe establecer teniendo en cuenta los ciclos de lluvias que se presentan en la región, con lo cual es determinante realizar una programación con la perspectiva de siembras para el mes de agosto.

34 Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño - 2019-2580002512- Leche cruda

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Implementación de prácticas ganaderas resilientes al cambio climático, que aportan a la generación de espacios de inclusión y buen vivir a productores de Belén de los Andaquíes en el departamento del Caquetá
Código:	2019-2580002512
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<p><u>Departamento del Caquetá.</u></p> <p><u>Municipio Belén de los Andaquíes</u> - Veredas: Fragua Delicias, Tortuga Estrella, Puerto Londoño, Chapinero, El Carbón, Mono Alta, Agua Dulce, Azabache, Masaya Baja, Bajo Pueblitos, Sánchez, Masaya Media, Sinaí, El Mesón, La Reforma, El Salado, La Chocho Alto, Las Colinas, Los Aletones, Las Platas, La Estrella, Puerto Torres, San Luis y Soledad.</p>

Regional PDET:	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño
Nombre de Asociación y sigla:	Cooperativa de ganaderos del municipio de Belén de los Andaquíes – COPGABAN
Número total de Asociados:	70
Número de beneficiarios:	70
Hombres	53
Mujeres	17
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	100% Campesinos
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Unión Temporal AGROMANIFUE
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Lácteos San José del Fragua S.A.S
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	San José del Fragua (Caquetá)
Producto (s) a comercializar:	Leche cruda
Objetivos del proyecto	<p>Objetivo General: Incrementar los ingresos económicos y disminuir los impactos ambientales de los productores bovinos de la Asociación de Ganaderos del Municipio de Belén de los Andaquíes (Caquetá)</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementar un modelo de producción bovina que permita un uso eficiente de las praderas • Estructurar un plan de negocio y de fortalecimiento organizacional para la producción y comercialización de leche cruda • Restauración de áreas degradadas • Implementar acciones que permita reducir el impacto ambiental en las fuentes hídricas <p>Descripción: Con el objetivo de incrementar los ingresos económicos y disminuir los impactos ambientales de los productores bovinos de la Asociación de Ganaderos del Municipio de Belén de los Andaquíes (Caquetá), se propone un sistema silvopastoril con pastoreo racional en 3 hectáreas, en los sistemas de doble propósito que están implementados por parte de pequeños productores pertenecientes al comité de ganaderos del municipio de Belén de los Andaquíes – COPGABAN, basado en cercas vivas, con la adecuación del acueducto ganadero y la implementación de 2.500 m² de bancos de proteína de pastoreo directo, promoviendo prácticas productivas sostenibles bajas en carbono o con medidas de adaptación al cambio climático que contribuyan a la inclusión productiva de la población rural, al cierre de la frontera agropecuaria y al uso sostenible de los recursos naturales, especialmente del recurso hídrico, del suelo y de la biodiversidad, mediante el establecimiento de un acuerdo comercial con Lácteos San José del Fragua SAS, con el fin de incrementar los ingresos económicos y disminuir los</p>

	<p>impactos ambientales de los 70 asociados.</p> <p>En el marco del proyecto se tienen previstas inversiones durante 12 meses por valor de \$1.206.120.000, de los cuales el 52,23% son recursos del programa Colombia sostenible, el 46,52% son contrapartida de los beneficiarios, y 1,24% de la entidad ejecutora elegible, enfocados a la división de potreros, la adecuación del acueducto ganadero, siembra de cercas vivas, siembra de bancos de proteína con pastoreo directo, aislamiento y siembra de árboles para restauración, asistencia técnica y el gerenciamiento del proyecto.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.206.120.000,0	100%
Aporte del FCS:	\$ 630.000.000,00	52,23%
Contrapartida:	\$ 576.120.000,00	47,77%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	262,5 ha.	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Pastos en regular estado.</p> <p>Potreros de gran extensión.</p> <p>Análisis de suelo sin vigencia.</p> <p>Baja aplicación de enmiendas, correctivos, materia orgánica.</p> <p>Deficiente manejo Integrado de Plagas y Enfermedades en el ganado</p> <p>No llevan registros.</p>	<p>Mejoramiento de praderas.</p> <p>División de potreros y establecimiento de cercas vivas multiestrato y acueducto ganadero.</p> <p>Siembra Banco de proteína para pastoreo directo.</p> <p>Análisis de suelo con el proyecto.</p> <p>Aplicación de enmiendas calcáreas e incorporación de materia orgánica en cantidades óptimas y de acuerdo con el resultado del análisis de suelos.</p> <p>Rotación del ganado por franjas.</p> <p>Buenas Prácticas de Ordeño.</p> <p>Buenas prácticas ganaderas</p> <p>Seguridad del personal</p> <p>Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades en Gramíneas y Leguminosas</p>
Incremento en Producción	333.673 litros/año/70 productores	433.775 litros/año/ 70 productores

Incremento de la Productividad	4,7 litros/vaca/día productor	6,1 litros/vaca/ día productor
Comercialización	Actualmente los productores comercializan de manera individual con cruderos y otras empresas compradoras de leche.	433.775 litros/año con acuerdo comercial suscrito con la empresa comercial Lácteos San José del Fragua S.A.S
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Se encuentra en estado de iniciación valorada con 27 puntos según el diagnóstico organizacional	Estructura comercial definida, acuerdo comercial operando, creación de comités internos para el mejoramiento de los procesos.
Control a deforestación	No se desarrollan acuerdos de Cero Deforestación	70 acuerdos de cero deforestaciones suscritos.
Conservación de bosques	No se tienen identificadas áreas de conservación y no se desarrollan acciones para su protección.	253,8 ha en conservación de bosques en los acuerdos de cero deforestaciones.
Cobertura natural	210 ha en potrero 17,5 ha en pastos 35 ha rastrojo	Área incrementada con cobertura natural a partir de las especies arbóreas 262,5 ha. distribuidas en los SSP 210 ha, 17,5 ha en banco de proteína y como perímetro y protección de rondas hídricas (enriquecimiento vegetal) de 35 ha.
Capacitación y asistencia técnica	No se realiza	6 talleres, capacitaciones, demostración de métodos relacionados con los componentes ambientales, socioempresariales y técnicos.
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	21,82%	
VPN (12%)	\$853.177.756	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(- 24,44%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+ 34,88%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(- 24,44%)	TIR 12%

INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 2)	Actuales	Esperados
	\$ 1.547.223,08	\$ 3.285.191,97
% incremento: 112%		
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	El potencial de mitigación del proyecto es de -26,739 Toneladas de CO2 e. Es decir, -2,5 toneladas <i>netas</i> de CO2 eq /hectárea/año, haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático.	
Concepto de viabilidad	<p>Desde la dimensión técnica el proyecto se considera viable, ya que los planteamientos están alineados a la realidad de la zona y al objetivo del programa Colombia sostenible de generar prácticas e inversiones productivas sostenibles, bajas en carbono y con medidas de adaptación al cambio climático. A partir de las visitas realizadas, entrevistas individuales, de las reuniones con la organización de productores, y con el comité de estructuración se evidenció que son productores ganaderos con disposición de recibir un modelo tecnológico adecuado para la zona.</p> <p>Se considera que el modelo tecnológico, relacionado con la conversión de praderas a sistema silvopastoril con cercas vivas, división de potreros con pastoreo racional, implementación de un banco de proteínas con pastoreo directo, está relacionado al objetivo general de Incrementar los ingresos económicos y disminuir los impactos ambientales de los productores bovinos de la Asociación de Ganaderos del Municipio de Belén de los Andaquíes (Caquetá). Acorde a las consultas efectuadas a la Alcaldía del Municipio de Belén de los Andaquíes el uso y vocación del suelo es acorde a las actividades propuestas en el proyecto, teniendo un uso agropecuario con aptitud silvopastoril.</p> <p>En la dimensión ambiental el proyecto genera un potencial de mitigación de -26,739 Toneladas de CO2 e. Es decir, -2,5 toneladas netas de CO2 eq /hectárea/año, haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático, da cumplimiento a los lineamiento de la Política sobre Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703); Política de Acceso a la Información (OP-102); Política de Igualdad de Género en el Desarrollo (OP-761); y Política de Gestión del Riesgo de Desastres (OP-704), se encuentra alineado con la Política de Crecimiento Verde y con los Objetivos de desarrollo sostenible definidos en la Agenda 2030 por cuanto reconoce la importancia de la productividad y competitividad desde la escala local con trascendencia regional, departamental y nacional, mientras se asegura el uso sostenible de la riqueza natural y la inclusión social, de manera compatible con el clima. Ahora bien, en términos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el proyecto se enmarca en 10 de los 17 ODS y en los 5 ejes de la Política de Crecimiento Verde.</p> <p>Las unidades productivas ganaderas propuestas para los 70 beneficiarios de este proyecto se realizó la verificación con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi para la ubicación de las veredas y municipios, posteriormente se verificada la frontera agrícola entregada por el Sistema para la Planificación Rural Agropecuaria (UPRA) de acuerdo con la Resolución 261 del 2018, adicional a ello, realizando la comparación con los usos de suelo y los shapefile ambientales y según la certificación SPL-1321 entregada por Corpoamazonia, se indica que el proyecto no se encuentra afectado por alguna de las</p>	

	<p>categorías de áreas protegidas conforme el Sistema Nacional de áreas protegidas – SINAP (Decreto 2372 de 2010), es decir Parque Nacional Natural, Parque Nacional Regional, áreas de recreación y/o áreas de reserva natural de la sociedad civil, determinantes ambiental y/o zonificación ambiental. Por tal motivo, en la dimensión ambiental el proyecto es viable.</p> <p>Desde la dimensión social una vez validada la base en la encuesta socioeconómica diligenciada con los pequeños productores beneficiarios del proyecto, se confirma el cumplimiento de criterios de elegibilidad de los 70 beneficiarios del proyecto: todas son efectivamente pequeños productores, han podido demostrar su capacidad de explotación de tierra y tradición pecuaria.</p> <p>Todos son miembros de familias campesinas del municipio que han visto en el proyecto una vía para contribuir al desarrollo y bienestar de su núcleo familiar, entendiendo que este proyecto es el primer paso para ir modificando prácticas ganaderas que contribuirán a la sostenibilidad social, ambiental y productiva del campo y su región, en el mediano y largo plazo. Por tal motivo, en términos socioempresariales, el proyecto resulta viable.</p> <p>En la dimensión comercial el proyecto cuenta con aliado comercial LÁCTEOS SAN JOSÉ DEL FRAGUA S.A.S, empresa comercial con quien ya se ha tenido relaciones comerciales quienes ratifican su compromiso de compra con los 70 beneficiarios del proyecto, mediante un acuerdo comercial firmado con la asociación.</p> <p>En la dimensión financiera con las condiciones analizadas, la Tasa Interna de Retorno proyectada es de 21,82%, con un VPN de \$ 853.177.756, al realizar pruebas de sensibilidad, se encuentra que con variaciones mayores al 24.44% en disminución en la producción y el precio de venta o incrementos en 34.88% en los costos de producción, la TIR disminuye a 12% en todos los casos, lo que significa que proyecto es viable desde los parámetros establecidos por el fondo Colombia en Paz.</p> <p>Desde la dimensión legal permite advertir armonía entre el proyecto estructurado y los requerimientos generales marcos establecidos para su viabilización, de manera tal que, de acuerdo con el insumo que acuciosamente fue consolidado desde las diferentes dimensiones, no se aprecia aspecto específico que tenga la virtualidad de obstaculizar su posterior desarrollo.</p> <p>Una vez evaluada cada dimensión dentro del marco del proyecto y teniendo en cuenta la participación activa de cada uno de los actores vinculados en el proceso, podemos destacar un alto grado de compromiso de cada uno de los actores, garantizando así que el proceso de implementación del proyecto será favorable, promoviendo una ganadería sostenible con enfoque a la conservación de la biodiversidad, la mitigación y adaptación al cambio climático, la sostenibilidad ambiental, la equidad social y la competitividad para el mejoramiento de la calidad de vida de los beneficiarios.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma INPROSEC SAS, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
	Para el cumplimiento del objetivo el cual define incrementar los ingresos económicos y disminuir los impactos ambientales de los productores bovinos de la Asociación de Ganaderos del Municipio de Belén de los Andaquíes (Caquetá), es necesario el cumplimiento de la implementación de los aspectos del paquete tecnológico, las

Aspectos relevantes para la implementación	<p>actividades ambientales y socioempresariales. Se necesita que tanto la EEE como la asociación de productores, sigan los lineamientos trazados y relacionados principalmente con la siembra de árboles, la contratación del equipo de trabajo se realice de manera idónea, siguiendo los perfiles definidos para cada uno, para el adecuado cumplimiento de la asistencia técnica, de la cual también se necesita de la receptividad de los beneficiarios y de la asistencia a la totalidad de los talleres. Dentro de los lineamientos trazados se tienen en cuenta las disposiciones reglamentarias como las dispuestas por Corpoamazonia, Alcaldía e ICA, las cuales deben tener total cumplimiento dentro del marco de la implementación del proyecto.</p>
--	--

35 Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño - 2019-2580003802- Leche cruda

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Mejoramiento del sistema ganadero de doble propósito mediante el establecimiento del silvopastoreo racional Voisin en los municipios de San José del Fragua, Belén de los Andaquíes y Albania, departamento del Caquetá
Código:	2019-2580003802
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<p><u>Departamento del Caquetá</u></p> <p><u>Municipio de San José de Fragua.</u> Veredas: Alto Fragua, Bellavista, Bocana Luna, Buenos Aires, Cafetales, Costa Rica, El Berlín, El Carmen, El Luna, El Mirador, El Porvenir, El Rosal, El Topacio, El Vergel, La Cristalina, La Cumbe, La Esmeralda, La Estrella, La Gallineta, La Paz, La Platanillo, La Pradera, La Primavera, La Recreo, La Tigra, La Unión, La Ye, Las Iglesias, Monterrey, Palmeiras, Patio Bonito, primavera y Valdivia).</p> <p><u>Municipio de Belén.</u> Veredas: Alto San Juan, Buena Vista, Buenos Aires, El Salado, Sánchez, Agua Dulce, La Reforma, Sarabando Medio, Puerto Londoño, La Mono Alta, Santa Teresa y Sinaí).</p> <p><u>Municipio de Albania.</u> Veredas: Albania, Alto Castañal, Aránzazu, Betania, Buenos Aires, Carmen Balata, El Dorado, El Recreo, Florida Blanca, La Cañada, La Fragua Fortuna, La Raya, La Unión, Samaria y Santa Cruz).</p>
Regional PDET:	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Productores Agropecuarios del Municipio de San José del Fragua - ASOAGROFRAN
Número total de Asociados:	263

Número de beneficiarios:	239
Hombres	184
Mujeres	55
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	1,26% Indígenas 98,74% Campesinos
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas -SINCHI
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Lácteos San José del Fragua S.A.S
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	San José del Fragua (Caquetá)
Producto (s) a comercializar:	Leche cruda
Objetivos del proyecto	<p>Objetivo general: Incrementar la sostenibilidad ambiental, económica y social de los sistemas de producción bovinos de los beneficiarios de la organización ASOAGROFRAN en los municipios de San José de Fragua, Belén de los Andaquíes y Albania (Caquetá).</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementar sistemas de producción bovina basados en silvopastoreo racional Voisin. • Estructurar un plan de negocio y de fortalecimiento organizacional para la producción y comercialización de leche cruda. • Implementar medidas ambientalmente sostenibles que disminuyan el impacto en los sistemas de producción bovina. • Implementar acciones que permita reducir el impacto ambiental en las fuentes hídricas. <p>Descripción: Con el objetivo de incrementar la sostenibilidad ambiental, económica y social de los sistemas de producción bovinos de los beneficiarios de la organización ASOAGROFRAN en los municipios de San José de Fragua, Belén de los Andaquíes y Albania (Caquetá), se propone un sistema silvopastoril con pastoreo racional en 3 hectáreas, en los sistemas de doble propósito que están implementados por parte de pequeños productores pertenecientes ASOAGROFRAN, basado en cercas vivas, con la adecuación de acueducto ganadero, promoviendo prácticas productivas sostenibles bajas en carbono o con medidas de adaptación al cambio climático que contribuyan a la inclusión productiva de la población rural, al cierre de la frontera agropecuaria y al uso sostenible de los recursos naturales, especialmente del recurso hídrico, del suelo y de la biodiversidad, con el apoyo al fortalecimiento asociativo y comercial, mediante el establecimiento de un acuerdo comercial con Lácteos San José del Fragua SAS, con el fin de incrementar los ingresos económicos y disminuir los impactos ambientales de los 239 asociados. El proyecto pretende aumentar la producción lechera en un 30%, contribuir a las reducciones de emisiones de CO2 efectuando un secuestro estimado de -104.712 tCO2eq. implementadas por medio de procesos de restauración y una huella hídrica esperada de 5,91 m3.</p>

	En el marco del proyecto se tienen previstas unas inversiones durante 12 meses por un valor de \$ 4.384.596.892,00, de los cuales el 49,06% son recursos del programa Colombia sostenible, el 45,76% son contrapartida de los beneficiarios, y 5,18% de la entidad ejecutora elegible, enfocados a la división de potreros, la adecuación del acueducto ganadero, siembra de cercas vivas, aislamiento y siembra de árboles para restauración, asistencia técnica y el gerenciamiento del proyecto.	
Valor total del proyecto:	\$ 4.384.596.892,00	100%
Aporte del FCS:	\$ 2.150.996.825,00	49,06%
Contrapartida:	\$ 2.233.600.067,00	50,94%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	836,5 ha	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Pastos en regular estado.</p> <p>Potreros de gran extensión.</p> <p>Análisis de suelo sin vigencia.</p> <p>Baja aplicación de enmiendas, correctivos, materia orgánica.</p> <p>Deficiente manejo Integrado de Plagas y Enfermedades en el ganado</p> <p>No llevan registros.</p>	<p>Mejoramiento de praderas.</p> <p>División de potreros y establecimiento de cercas vivas multiestrato y acueducto ganadero.</p> <p>Análisis de suelo con el proyecto.</p> <p>Aplicación de enmiendas calcáreas e incorporación de materia orgánica en cantidades óptimas y de acuerdo con el resultado del análisis de suelos.</p> <p>Rotación del ganado por franjas.</p> <p>Buenas Prácticas de Ordeño.</p> <p>Buenas prácticas ganaderas</p> <p>Seguridad del personal</p> <p>Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades en Gramíneas y Leguminosas</p>
Incremento en Producción	1.110.131 litros/año/ 239 productores	1.443.170 litros/año/ 239 productores
Incremento de la Productividad	5,3 litros/vaca/día productor	6,9 litros/vaca/día/ productor

Comercialización	Actualmente los productores comercializan de manera individual con cruderos y otras empresas compradoras de leche.	1.443.264 litros/año con acuerdo comercial suscrito con la empresa comercial Lácteos San José del Fragua S.A.S
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Se encuentra en estado de iniciación valorada con 29 puntos según el diagnóstico organizacional	Estructura comercial definida, acuerdo comercial operando, creación de comités internos para el mejoramiento de los procesos.
Control a deforestación	No se desarrollan acuerdos de Cero Deforestación	239 acuerdos de Cero Deforestación suscritos.
Conservación de bosques	No se tienen identificadas áreas de conservación y no se desarrollan acciones para su protección.	765,5 ha en conservación de bosques en los acuerdos de cero deforestaciones.
Cobertura natural	717 ha en potrero 119,5 ha en rastrojo	Área incrementada con cobertura natural a partir de las especies arbóreas 836,5 ha. distribuidas en los SSP 717 ha, y como perímetro y protección de rondas hídricas (enriquecimiento vegetal) de 119,5 ha.
Capacitación y asistencia técnica	No se realiza	6 talleres grupales, capacitaciones, demostración de métodos relacionados con los componentes ambientales, socioempresariales y técnicos.
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	24,93%	
VPN	\$ 3.472.410.849	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(- 28.84%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+ 41.69%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(- 28.84%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 2)	Actuales \$ 825.534,17	Esperados \$ 2.224.051,91
	% incremento: 169%	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	El potencial de mitigación del proyecto es de -104.712 tCO2eq Toneladas de CO2 e. Es decir, -1.682 toneladas <i>netas</i> de CO2 eq /hectárea/año, haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático.	

Concepto de viabilidad

En la dimensión técnica el proyecto se considera viable, ya que los planteamientos están alineados a la realidad de la zona y al objetivo del programa Colombia sostenible de generar prácticas e inversiones productivas sostenibles, bajas en carbono y con medidas de adaptación al cambio climático. A partir de las visitas realizadas, entrevistas individuales, de las reuniones con la organización de productores, y con el comité de estructuración se evidenció que son productores ganaderos con disposición de recibir un modelo tecnológico adecuado para la zona. Se considera que el modelo tecnológico, relacionado con la conversión de praderas a sistema silvopastoril con cercas vivas, división de potreros con pastoreo racional, está relacionado al objetivo general de Incrementar la sostenibilidad ambiental, económica y social de los sistemas de producción bovinos de los beneficiarios de la organización ASOAGROFRAN en los municipios de San José de Fragua, Belén de los Andaquíes y Albania (Caquetá).

En términos ambientales el proyecto genera un potencial de mitigación de -104.712 Toneladas de CO₂ e. Es decir, -1.682 toneladas netas de CO₂ eq /hectárea/año, haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático, da cumplimiento a los lineamiento de la Política sobre Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703); Política de Acceso a la Información (OP-102); Política de Igualdad de Género en el Desarrollo (OP-761); y Política de Gestión del Riesgo de Desastres (OP-704), se encuentra alineado con la Política de Crecimiento Verde y con los Objetivos de desarrollo sostenible definidos en la Agenda 2030 por cuanto reconoce la importancia de la productividad y competitividad desde la escala local con trascendencia regional, departamental y nacional, mientras se asegura el uso sostenible de la riqueza natural y la inclusión social, de manera compatible con el clima. Ahora bien, en términos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el proyecto se enmarca en 10 de los 17 ODS y en los 5 ejes de la Política de Crecimiento Verde.

Una vez georreferenciadas las unidades productivas ganaderas propuestas para los 239 beneficiarios de este proyecto se realizó la verificación con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi para la ubicación de las veredas y municipios, posteriormente se verificada la frontera agrícola entregada por el Sistema para la Planificación Rural Agropecuaria (UPRA) de acuerdo con la Resolución 261 del 2018, adicional a ello, realizando la comparación con los usos de suelo y los shapefile ambientales y según la certificación SPL-1323 entregada por Corpoamazonia, se indica que el proyecto no se encuentra afectado por alguna de las categorías de áreas protegidas conforme el Sistema Nacional de áreas protegidas – SINAP (Decreto 2372 de 2010), es decir Parque Nacional Natural, Parque Nacional Regional, áreas de recreación y/o áreas de reserva natural de la sociedad civil, determinantes ambiental y/o zonificación ambiental

En la dimensión social con base en la encuesta socioeconómica diligenciada con los pequeños productores beneficiarios del proyecto, se confirma el cumplimiento de criterios de elegibilidad de los 239 beneficiarios del proyecto: todas son efectivamente pequeños productores, han podido demostrar su capacidad de explotación de tierra y tradición pecuaria. Todos son miembros de familias campesinas del municipio que han visto en el proyecto una vía para contribuir al desarrollo y bienestar de su núcleo familiar, entendiendo que este proyecto es el primer paso para ir modificando prácticas ganaderas que contribuirán a la sostenibilidad social, ambiental y productiva del campo y su región, en el mediano y largo plazo. Es importante resaltar que para este proyecto las personas que se auto reconocen como miembros de la población indígena no son sujetos colectivos representados en Cabildos que aducen un origen, una historia y unas características culturales propias que están dadas en sus cosmovisiones, costumbres y tradiciones.

En la dimensión comercial el proyecto cuenta con aliado comercial LÁCTEOS SAN JOSÉ DEL FRAGUA S.A.S, empresa comercial con quien ya se ha tenido relaciones

	<p>comerciales quienes ratifican su compromiso de compra con los 239 beneficiarios del proyecto, mediante un acuerdo comercial firmado con la asociación.</p> <p>En la dimensión financiera con las condiciones analizadas, la Tasa Interna de Retorno proyectada es de 24,93% con un VPN de \$3.472.410.849, al realizar pruebas de sensibilidad, se encuentra que con variaciones mayores al 28.84% en disminución en la producción y el precio de venta o incrementos en 41.69% en los costos de producción, la TIR disminuye a 12% en todos los casos, lo que significa que el proyecto es viable desde los parámetros establecidos por el Fondo Colombia en Paz.</p> <p>Desde la dimensión legal permite advertir armonía entre el proyecto estructurado y los requerimientos generales marcos establecidos para su viabilización, de manera tal que, de acuerdo con el insumo que acuciosamente fue consolidado desde las diferentes dimensiones, no se aprecia aspecto específico que tenga la virtualidad de obstaculizar su posterior desarrollo.</p> <p>Una vez evaluada cada dimensión dentro del marco del proyecto y teniendo en cuenta la participación activa de cada uno de los actores vinculados en el proceso, podemos destacar un alto grado de compromiso de cada uno de los actores, garantizando así que el proceso de implementación del proyecto será favorable, promoviendo una ganadería sostenible con enfoque a la conservación de la biodiversidad, la mitigación y adaptación al cambio climático, la sostenibilidad ambiental, la equidad social y la competitividad para el mejoramiento de la calidad de vida de los beneficiarios, logrando un aporte significativo al logro de los ODS y la política de crecimiento verde.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma INPROSEC SAS, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	Para el cumplimiento del objetivo el cual define incrementar la sostenibilidad ambiental, económica y social de los sistemas de producción bovinos de los beneficiarios de la organización ASOAGROFRAN en los municipios de San José de Fragua, Belén de los Andaquíes y Albania (Caquetá), es necesario el cumplimiento de la implementación de los aspectos del paquete tecnológico, las actividades ambientales y socioempresariales. Se necesita que tanto la EEE como la asociación de productores, sigan los lineamientos trazados y relacionados principalmente con la siembra de árboles, la contratación del equipo de trabajo se realice de manera idónea, siguiendo los perfiles definidos para cada uno, para el adecuado cumplimiento de la asistencia técnica, de la cual también se necesita de la receptividad de los beneficiarios y de la asistencia a la totalidad de los talleres. Dentro de los lineamientos trazados se tienen en cuenta las disposiciones reglamentarias como las dispuestas por Corpoamazonia, Alcaldía e ICA, las cuales deben tener total cumplimiento dentro del marco de la implementación del proyecto.

36 Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño 2019-2580006402 - Leche cruda

PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Generación de sostenibilidad ambiental y conservación de los ecosistemas estratégicos mediante prácticas productivas bajas en carbono en el Municipio de Curillo
Código:	2019-2580006402
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento del Caquetá</u> <u>Municipio de Curillo</u> , Veredas: Paraíso, el Tablón, La nutria, El Libertador, Curillo Medio, Nutria 2, Danubio, Normandía, Los Ángeles, Libertad y Salamina
Regional PDET:	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño
Nombre de Asociación y sigla:	Corporación de la Tecnología Ambiental para el Desarrollo Sostenible- CORPOJAGUAR
Número total de Asociados:	75
Número de beneficiarios:	75
Hombres	35
Mujeres	40
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	1,3% afrocolombianos, 2,7% indígenas, 96% Campesinos
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corporación de la Tecnología Ambiental para el Desarrollo Sostenible - CORPOJAGUAR
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Lácteos El Porvenir
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Curillo (Caquetá)
Producto (s) a comercializar:	Leche cruda
Objetivos del proyecto	<p>Objetivo general: Incrementar la sostenibilidad económica, productiva, social y ambiental del sistema de producción ganadero implementados por los miembros de la organización de productores CORPOJAGUAR en el municipio de Curillo Caquetá.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementar un modelo producción bovina eficiente, que permita optimizar la ganadería doble propósito. • Incrementar y optimizar la inversión en los modelos productivos ganaderos. • Implementar un modelo de producción bovina que contribuya con la recuperación ambiental del territorio.

	<ul style="list-style-type: none"> Mitigar la contaminación de las fuentes hídricas por efecto de la actividad ganadera. Fortalecer las capacidades organizativas, administrativas y empresariales <p>Descripción: El proyecto propone un sistema silvopastoril con pastoreo racional en 2 hectáreas, basado en cercas vivas, con la adecuación de acueducto ganadero y la implementación de 2.000 m² de bancos de proteína de pastoreo directo, 0,5 ha de revegetalización promoviendo prácticas productivas sostenibles bajas en carbono o con medidas de adaptación al cambio climático que contribuyan a la inclusión productiva de la población rural, al cierre de la frontera agropecuaria y al uso sostenible de los recursos naturales, especialmente del recurso hídrico, del suelo y de la biodiversidad, con el apoyo al fortalecimiento asociativo y comercial, mediante el establecimiento de un acuerdo comercial con Lácteos El Porvenir, con el fin de incrementar los ingresos económicos y disminuir los impactos ambientales a 75 beneficiarios. El proyecto pretende aumentar la producción lechera en un 30% y contribuir a las reducciones de emisiones de CO₂ efectuando un secuestro de -26,739 toneladas implementadas por medio de procesos de restauración.</p> <p>En el marco del proyecto se tienen previstas inversiones durante 12 meses por valor de \$1.135.398.900, de los cuales el 59.4% son recursos del programa Colombia sostenible, el 40,6% son contrapartida de los beneficiarios, representados en inversiones del arreglo silvopastoril, restauración ecológica, asistencia técnica y administración del proyecto.</p>	
Valor total del proyecto:	\$1.135.398.900	100%
Aporte del FCS:	\$674.973.900	59,4%
Contrapartida:	\$460.425.000	40,6%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	202,5 ha	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	Pastos en regular estado. Potreros de gran extensión. Análisis de suelo sin vigencia. Baja aplicación de enmiendas, correctivos, materia orgánica. Deficiente manejo Integrado de Plagas y Enfermedades en el ganado No llevan registros.	Mejoramiento de praderas. División de potreros y establecimiento de cercas vivas multiestrato y acueducto ganadero. Siembra Banco de proteína para pastoreo directo. Análisis de suelo con el proyecto. Aplicación de enmiendas calcáreas e incorporación de materia orgánica en cantidades óptimas y de acuerdo con el resultado del análisis de suelos.

		<p>Rotación del ganado por franjas.</p> <p>Buenas Prácticas de Ordeño.</p> <p>Buenas prácticas ganaderas</p> <p>Seguridad del personal</p> <p>Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades en Gramíneas y Leguminosas</p>
Incremento en Producción	342.751 litros/año/ 75 productores	445.577 litros/año/ 75 productores
Incremento de la Productividad	4,0 litros/vaca/día/productor	5,2 litros/vaca/día/productor
Comercialización	Actualmente los productores comercializan de manera individual con cruderos y otras empresas compradoras de leche.	445.577 litros/año con acuerdo comercial suscrito con la empresa comercial Lácteos El Porvenir.
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Se encuentra en estado de iniciación valorada con 35 puntos según el diagnóstico organizacional	Estructura organizacional definida, acuerdo comercial operando, creación de comités internos para el mejoramiento de los procesos.
Control a deforestación	0 acuerdos actualmente	75 acuerdos de Cero Deforestación suscritos
Conservación de bosques	No se desarrollan acuerdos de Cero Deforestación	182,5 ha en conservación de bosques en los acuerdos de cero deforestaciones.
Cobertura natural	<p>150 ha en potrero</p> <p>15 ha en pastos</p> <p>37,5 ha rastrojo</p>	Área incrementada con cobertura natural a partir de las especies arbóreas 202,5 ha. distribuidas en los SSP 150 ha, 15 ha en banco de proteína y como perímetro y protección de rondas hídricas (enriquecimiento vegetal) de 37,5 ha.
Capacitación y asistencia técnica	No se realiza	5 talleres, capacitaciones, demostración de métodos relacionados con los componentes ambientales, socioempresariales y técnicos.
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	35,15%	
VPN	\$1.722.719.495	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(- 55,45%)	TIR 12%

Sensibilidad a costos	(+ 51,53%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(- 54,92%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 2)	Actuales	Esperados
	\$1.440.502	\$2.634.227
	% incremento: 83%	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	El potencial de mitigación del proyecto es de -26,739 Toneladas de CO2 equivalentes. Es decir, -2,5 toneladas netas de CO2 eq /hectárea/año, haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático.	
	<p>En la dimensión técnica el modelo productivo tiene como fin iniciar proceso de reconversión de la ganadería extensiva, mediante algunas herramientas de sostenibilidad como los arreglos silvopastoriles, bebederos, rotación de potreros y bancos de proteínas de pastoreo directos que generan beneficios a los productores y la protección de los recursos naturales. Es evidente que para mejorar la sostenibilidad del predio se debe contar con el liderazgo de la familia ganadera y apoyo de la institucionalidad.</p> <p>La asistencia técnica integral se constituye en el principal dinamizador de la disminución de conflictos de usos del suelo en la finca, de implementar el modelo tecnológico y el fortalecimiento socio empresarial para mejorar la calidad de los productos, las estrategias de comercialización y la continuidad del proceso, dando opciones permanentes para el mejoramiento las condiciones de vida de las familias ganaderas.</p> <p>En la dimensión social los 75 beneficiarios seleccionados y CORPOJAGUAR que funge como EEE y Asociación de productores han ratificado su disposición de asumir los compromisos exigidos por el Programa, esto es, adoptar un modelo de producción enfocado en mejorar la productividad y calidad del producto leche, incorporar prácticas productivas sostenibles, bajas en carbono, resilientes al clima, que contribuyen al cierre de frontera agrícola, a la no deforestación, que promueven procesos de revegetalización, la suscripción de acuerdos de cero deforestación. Es importante resaltar que para este proyecto las personas que se auto reconocen como miembros de la población afrocolombiana e indígena no son sujetos colectivos representados en Cabildos y Consejos Comunitarios que aducen un origen, una historia y unas características culturales propias que están dadas en sus cosmovisiones, costumbres y tradiciones.</p> <p>En la dimensión ambiental el proyecto genera un potencial de mitigación de -26,739 Toneladas de CO2 e. Es decir, -2.5 toneladas netas de CO2 eq /hectárea/año, haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático, da cumplimiento a los lineamiento de la Política sobre Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703); Política de Acceso a la Información (OP-102); Política de Igualdad de Género en el Desarrollo (OP-761); y Política de Gestión del Riesgo de Desastres (OP-704), se encuentra alineado con la Política de Crecimiento Verde y con los Objetivos de desarrollo sostenible definidos en la Agenda 2030 por cuanto reconoce la importancia de la productividad y competitividad desde la escala local con trascendencia regional, departamental y nacional, mientras se asegura el uso sostenible de la riqueza natural y la inclusión social, de manera compatible con el clima. Ahora bien, en términos de los</p>	

<p>Concepto de viabilidad</p>	<p>Objetivos de Desarrollo Sostenible, el proyecto se enmarca en 10 de los 17 ODS y en los 5 ejes de la Política de Crecimiento Verde.</p> <p>Una vez georreferenciadas las unidades productivas ganaderas propuestas para los 75 beneficiarios de este proyecto se realizó la verificación con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi para la ubicación de las veredas y municipios, posteriormente se realizó la verificación de la frontera agrícola entregada por el Sistema para la Planificación Rural Agropecuaria (UPRA) de acuerdo con la Resolución 261 del 2018, adicional a ello, realizando la comparación con los usos de suelo y los shapefile ambientales y según la certificación SPL-1324 entregada por Corpoamazonia, se indica que el proyecto no se encuentra afectado por alguna de las categorías de áreas protegidas conforme el Sistema Nacional de áreas protegidas – SINAP (Decreto 2372 de 2010), es decir Parque Nacional Natural, Parque Nacional Regional, áreas de recreación y/o áreas de reserva natural de la sociedad civil, determinantes ambiental y/o zonificación ambiental</p> <p>En la dimensión comercial el proyecto cuenta con aliado comercial LÁCTEOS EL PORVENIR DE CURILLO, el cual ratifica su compromiso de compra con los 75 beneficiarios del proyecto, mediante un acuerdo comercial firmado con la asociación; algunos productores ya vienen trabajando con la empresa comercial de forma individual y no como asociación.</p> <p>En la dimensión financiera en relación con las proyecciones financieras, se estima la ejecución del proyecto a 1 año con un horizonte de ingresos y costos estimados a 10 años. El valor presente neto (VPN) es de \$1.722.719.495. el cual indica que los dineros invertidos en el proyecto rentan a una tasa superior a la tasa de interés de oportunidad; por tanto, el proyecto es factible. La tasa interna de retorno (TIR) es del 35,15%, siendo una TIR positiva.</p> <p>Desde la dimensión legal permite advertir armonía entre el proyecto estructurado y los requerimientos generales marcos establecidos para su viabilización, de manera tal que, de acuerdo con el insumo que acuciosamente fue consolidado desde las diferentes dimensiones, no se aprecia aspecto específico que tenga la virtualidad de obstaculizar su posterior desarrollo.</p> <p>Una vez evaluada cada dimensión dentro del marco del proyecto y teniendo en cuenta la participación activa de cada uno de los actores vinculados en el proceso, podemos destacar un alto grado de compromiso de cada uno de los actores, garantizando así que el proceso de implementación del proyecto será favorable, promoviendo una ganadería sostenible con enfoque a la conservación de la biodiversidad, la mitigación y adaptación al cambio climático, la sostenibilidad ambiental, la equidad social y la competitividad para el mejoramiento de la calidad de vida de los beneficiarios, logrando un aporte significativo al logro de los ODS y la política de crecimiento verde.</p>
<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma INPROSEC SAS, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.</p>
	<p>Para el cumplimiento del objetivo el cual define Incrementar la sostenibilidad económica, productiva, social y ambiental del sistema de producción ganadero implementados por los miembros de la organización de productores CORPOJAGUAR en el municipio de Curillo Caquetá, es necesario el cumplimiento de la implementación de los aspectos del paquete tecnológico, las actividades ambientales y socioempresariales. Se necesita</p>

Aspectos relevantes para la implementación	seguir los lineamientos trazados y relacionados principalmente con la siembra de árboles, la contratación del equipo de trabajo se realice de manera idónea, para el adecuado cumplimiento de la asistencia técnica, de la cual también se necesita de la receptividad de los beneficiarios y de la asistencia a la totalidad de los talleres. Dentro de los lineamientos trazados se tienen en cuenta las disposiciones reglamentarias como las dispuestas por Corpoamazonia, Alcaldía e ICA, las cuales deben tener total cumplimiento dentro del marco de la implementación del proyecto.
--	--

37 Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño 2019-2580006532 – Leche cruda

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Fortalecimiento de la producción ganadera con enfoque de adaptación al cambio climático y reducción de la frontera agropecuaria, hacia un mejor nivel de vida de las familias participantes del municipio de Albania, departamento de Caquetá
Código:	2019-2580006532
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento del Caquetá</u> <u>Municipio Albania</u> . Veredas: Aranzasu, El Dorado, Fragua Fortuna, La Unión, Alto Castañal, La Raya, Buenos Aires, Florida Blanca, La Sardina, Albania, Samaria, Santa Cruz, La Cabaña y Carmen Balta
Regional PDET:	Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación municipal de ganaderos de Albania -ASOGAMAC
Número total de Asociados:	75
Número de beneficiarios:	69
Hombres	52
Mujeres	17
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	100% Campesinos

Entidad ejecutora elegible - EEE:	Unión Temporal AGROMANIFUE	
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Lácteos San José del fragua S.A.S	
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	San José del Fragua (Caquetá)	
Producto (s) a comercializar:	Leche cruda	
Objetivos del proyecto	<p>Objetivo general: Incrementar los ingresos económicos y disminuir los impactos ambientales en los sistemas productivos implementados por los productores de la Asociación de Ganaderos del Municipio de Albania (Caquetá).</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Implementar un modelo de producción bovina que permita un uso eficiente de las praderas. • Estructurar un plan de negocio y de fortalecimiento organizacional para la producción y comercialización de leche cruda. • Implementar medidas ambientalmente sostenibles que disminuyan el impacto en los sistemas de producción bovina. • Implementar acciones que permita reducir el impacto ambiental en las fuentes hídricas. <p>Descripción: Con el objetivo de incrementar los ingresos económicos y disminuir los impactos ambientales en los sistemas productivos implementados por los productores de la Asociación de Ganaderos del Municipio de Albania (Caquetá), se propone un sistema silvopastoril con pastoreo racional en 2 hectáreas, en los sistemas de doble propósito que están implementados por parte de pequeños productores pertenecientes a la Asociación municipal de ganaderos de Albania -ASOGAMAC, basado en cercas vivas, con la adecuación del acueducto ganadero y la implementación de 2.000 m² de bancos de proteína de pastoreo directo, promoviendo prácticas productivas sostenibles bajas en carbono o con medidas de adaptación al cambio climático que contribuyan a la inclusión productiva de la población rural, al cierre de la frontera agropecuaria y al uso sostenible de los recursos naturales, especialmente del recurso hídrico, del suelo y de la biodiversidad, con el apoyo al fortalecimiento asociativo y comercial, mediante el establecimiento de un acuerdo comercial con Lácteos San José del Fragua SAS, con el fin de incrementar los ingresos económicos y disminuir los impactos ambientales de los 69 asociados.</p> <p>En el marco del proyecto se tienen previstas unas inversiones durante 12 meses por un valor de \$ 1.059.384.000, de los cuales el 58,62% son recursos del programa Colombia sostenible, el 39,97% son contrapartida de los beneficiarios, y 1,42% de la entidad ejecutora elegible, enfocados a la división de potreros, la adecuación del acueducto ganadero, siembra de cercas vivas, siembra de bancos de proteína con pastoreo directo, aislamiento y siembra de árboles para restauración, asistencia técnica y el gerenciamiento del proyecto.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.059.384.000	100%
Aporte del FCS:	\$ 621.000.000	58,62%
Contrapartida:	\$ 438.384.000	41,38%

Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	186,3 ha	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<ul style="list-style-type: none"> Pastos en regular estado. Potreros de gran extensión. Análisis de suelo sin vigencia. Baja aplicación de enmiendas, correctivos, materia orgánica. Deficiente manejo Integrado de Plagas y Enfermedades en el ganado No llevan registros. 	<ul style="list-style-type: none"> Mejoramiento de praderas. División de potreros y establecimiento de cercas vivas multiestrato y acueducto ganadero. Siembra Banco de proteína para pastoreo directo. Análisis de suelo con el proyecto. Aplicación de enmiendas calcáreas e incorporación de materia orgánica en cantidades óptimas y de acuerdo con el resultado del análisis de suelos. Rotación del ganado por franjas. Buenas Prácticas de Ordeño. Buenas prácticas ganaderas Seguridad del personal Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades en Gramíneas y Leguminosas.
Incremento en Producción	292.665 litros/año/ 69 productores	380.465 litros/año/ 69 productores
Incremento de la Productividad	4,4 litros/vaca/día/productor	5,7 litros/vaca/día/ productor.
Comercialización	Actualmente los productores comercializan de manera individual con cruderos y otras empresas compradoras de leche.	380.465 litros/año con acuerdo comercial suscrito con la empresa comercial Lácteos San José del Fragua S.A.S.
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Se encuentra en estado de iniciación, valorada con 27 puntos según el diagnóstico organizacional	Estructura comercial definida, acuerdo comercial operando, creación de comités internos para el mejoramiento de los procesos.
Control a deforestación	No se desarrollan acuerdos de Cero Deforestación	69 acuerdos de cero deforestaciones suscritos.
Conservación de bosques	No se tienen identificadas áreas de conservación y no se desarrollan acciones para su protección.	217 ha en conservación de bosques en los acuerdos de cero deforestaciones.
Cobertura natural	138 ha en potreros 13,8 ha en pasto	Área incrementada con cobertura natural a partir de las especies arbóreas 186,3 ha. distribuidas en los SSP 138 ha, 13,8 ha en

	34,5 rastrojo.	banco de proteína y como perímetro y protección de rondas hídricas (enriquecimiento vegetal) de 34,5 ha.
Capacitación y asistencia técnica	No se realiza	6 talleres grupales, capacitaciones, demostración de métodos relacionados con los componentes ambientales, socioempresariales y técnicos.
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	22,59%	
VPN	\$ 849.807.808	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(- 27.75%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+ 35,25%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(- 27,75%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 2)	Actuales	Esperados
	\$919.838,58	\$ 2.415.137,24
	% incremento: 163%	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	El potencial de mitigación del proyecto es de -25,167 Toneladas de CO2 e. Es decir, -1,6 toneladas <i>netas</i> de CO2 eq /hectárea/año, haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático.	
	<p>En la dimensión técnica el proyecto se considera viable, ya que los planteamientos están alineados a la realidad de la zona y al objetivo del programa Colombia sostenible de generar prácticas e inversiones productivas sostenibles, bajas en carbono y con medidas de adaptación al cambio climático. A partir de las visitas realizadas, entrevistas individuales, de las reuniones con la organización de productores, y con el comité de estructuración se evidenció que son productores ganaderos con disposición de recibir un modelo tecnológico adecuado para la zona.</p> <p>Se considera que el modelo tecnológico, relacionado con la conversión de praderas a sistema silvopastoril con cercas vivas, división de potreros con pastoreo racional, implementación de un banco de proteínas con pastoreo directo, está relacionado al objetivo general de Incrementar los ingresos económicos y disminuir los impactos ambientales en los sistemas productivos implementados por los productores de la Asociación de Ganaderos del Municipio de Albania (Caquetá).</p> <p>En la dimensión ambiental el proyecto genera un potencial de mitigación de -25,167 Toneladas de CO2 e. Es decir, -1,616 toneladas netas de CO2 eq /hectárea/año,</p>	

Concepto de viabilidad

haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático, da cumplimiento a los lineamiento de la Política sobre Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias (OP-703); Política de Acceso a la Información (OP-102); Política de Igualdad de Género en el Desarrollo (OP-761); y Política de Gestión del Riesgo de Desastres (OP-704), se encuentra alineado con la Política de Crecimiento Verde y con los Objetivos de desarrollo sostenible definidos en la Agenda 2030 por cuanto reconoce la importancia de la productividad y competitividad desde la escala local con trascendencia regional, departamental y nacional, mientras se asegura el uso sostenible de la riqueza natural y la inclusión social, de manera compatible con el clima. Ahora bien, en términos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el proyecto se enmarca en 10 de los 17 ODS y en los 5 ejes de la Política de Crecimiento Verde.

Una vez georreferenciadas las unidades productivas ganaderas propuestas para los 69 beneficiarios de este proyecto se realizó la verificación con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi para la ubicación de las veredas y municipios, posteriormente se verificada la frontera agrícola entregada por el Sistema para la Planificación Rural Agropecuaria (UPRA) de acuerdo con la Resolución 261 del 2018, adicional a ello, realizando la comparación con los usos de suelo y los shapefile ambientales y según la certificación SPL-1320 entregada por Corpoamazonia, se indica que el proyecto no se encuentra afectado por alguna de las categorías de áreas protegidas conforme el Sistema Nacional de áreas protegidas – SINAP (Decreto 2372 de 2010), es decir Parque Nacional Natural, Parque Nacional Regional, áreas de recreación y/o áreas de reserva natural de la sociedad civil, determinantes ambiental y/o zonificación ambiental

En la dimensión social con base en la encuesta socioeconómica diligenciada con los pequeños productores beneficiarios del proyecto, se confirma el cumplimiento de criterios de elegibilidad de los 69 beneficiarios del proyecto: todas son efectivamente pequeños productores, han podido demostrar su capacidad de explotación de tierra y tradición pecuaria.

Todos son miembros de familias campesinas del municipio que han visto en el proyecto una vía para contribuir al desarrollo y bienestar de su núcleo familiar, entendiendo que este proyecto es el primer paso para ir modificando prácticas ganaderas que contribuirán a la sostenibilidad social, ambiental y productiva del campo y su región, en el mediano y largo plazo.

En la dimensión comercial el proyecto cuenta con aliado comercial LÁCTEOS SAN JOSÉ DEL FRAGUA S.A.S, empresa comercial con quien ya se ha tenido relaciones comerciales quienes ratifican su compromiso de compra con los 69 beneficiarios del proyecto, mediante un acuerdo comercial firmado con la asociación.

En la dimensión financiera con las condiciones analizadas, la Tasa Interna de Retorno proyectada es de 22,59%, con un VPN de \$ 849.807.808, al realizar pruebas de sensibilidad, se encuentra que con variaciones mayores al 27.75% en disminución en la producción y el precio de venta o incrementos en 35.25% en los costos de producción, la TIR disminuye a 12% en todos los casos, lo que significa que el proyecto es viable desde los parámetros establecidos por el Fondo Colombia en Paz.

Desde la dimensión legal permite advertir armonía entre el proyecto estructurado y los requerimientos generales marcos establecidos para su viabilización, de manera tal que, de acuerdo con el insumo que acuciosamente fue consolidado desde las diferentes dimensiones, no se aprecia aspecto específico que tenga la virtualidad de obstaculizar su posterior desarrollo.

	Una vez evaluada cada dimensión dentro del marco del proyecto y teniendo en cuenta la participación activa de cada uno de los actores vinculados en el proceso, se evidencia un alto grado de compromiso de cada uno de los actores, garantizando así que el proceso de implementación del proyecto será favorable, promoviendo una ganadería sostenible con enfoque a la conservación de la biodiversidad, la mitigación y adaptación al cambio climático, la sostenibilidad ambiental, la equidad social y la competitividad para el mejoramiento de la calidad de vida de los beneficiarios, logrando un aporte significativo al logro de los ODS y la política de crecimiento verde.
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma INPROSEC SAS, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	Para el cumplimiento del objetivo el cual define incrementar los ingresos económicos y disminuir los impactos ambientales de los productores bovinos de la Asociación municipal de ganaderos de Albania -ASOGAMAC, es necesario el cumplimiento de la implementación de los aspectos del paquete tecnológico, las actividades ambientales y socioempresariales. Se necesita que tanto la EEE como la asociación de productores, sigan los lineamientos trazados y relacionados principalmente con la siembra de árboles, la contratación del equipo de trabajo se realice de manera idónea, siguiendo los perfiles definidos para cada uno, para el adecuado cumplimiento de la asistencia técnica, de la cual también se necesita de la receptividad de los beneficiarios y de la asistencia a la totalidad de los talleres. Dentro de los lineamientos trazados se tienen en cuenta las disposiciones reglamentarias como las dispuestas por Corpoamazonia, Alcaldía e ICA, las cuales deben tener total cumplimiento dentro del marco de la implementación del proyecto.

38 Macarena Guaviare - 2019-2550006772- Queso y Leche cruda

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Implementación de una estrategia integral en Asistencia y atención para el mejoramiento de las capacidades productivas en ganadería bajo sistema silvopastoril, con el fin de generar ingresos a los pequeños productores del municipio de Puerto Rico del departamento del Meta.
Código:	2019-2550006772

Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento del Meta:</u> <u>Municipio de Puerto Rico.</u> Veredas: Bajo Fundadores, Brisas Del Cafre, Buenavista, Caño Alfa, Caño La Torre, Caños Negros, Charco Danto, El Jordán, El Oasis, Guacamayas, La Argelia, La Cabaña, La Hermita, La Lindosa, La Primavera, La Venada, La Ye, Las Colinas, Las Palmeras, Los Comuneros, Puerto Chispas, Puerto Toledo, San Pedro, San Rafael, San Vicente Alto, San Vicente Bajo, Santa Lucia, Sausalito) <u>Municipio de Vistahermosa</u> Veredas: Alto Canaguay, Guaimaral, La Cabaña).
Regional PDET:	Macarena - Guaviare
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de familias campesinas proveedoras de paz desplazadas por el conflicto interno en Colombia – ADESPROPAZ
Número total de Asociados:	197
Número de beneficiarios:	197
Hombres	86
Mujeres	111
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Afrocolombianos: 2 Campesino:195
Entidad ejecutora elegible - EEE:	EQUAL COLOMBIA
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	AGROGAN – PR
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Puerto Rico - Meta
Producto (s) a comercializar:	Leche cruda
Objetivos del proyecto	<p>Objetivo general: Incrementar la sostenibilidad económica, productiva, social y ambiental del sistema de producción ganadero doble propósito de los beneficiarios de ADESPROPAZ, Municipio de Puerto Rico, departamento del Meta.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizar transferencia de tecnología para el fortalecimiento de los sistemas productivos de ganadería doble propósito. • Incrementar y optimizar la inversión en modelos de producción bovina ganaderos sostenibles. • Implementar acciones ecológicas encaminadas a disminuir el impacto ambiental de la producción ganadera. • Estructurar un plan de negocio y fortalecimiento organizacional para la producción y comercialización de leche cruda.

	<p>Descripción: El proyecto tiene como objetivo incrementar la sostenibilidad económica, productiva, social y ambiental del sistema de producción ganadero doble propósito de los beneficiarios de ADESPROPAZ, Municipio de Puerto Rico, departamento del Meta, mediante la implementación de un sistema silvopastoril con pastoreo racional en 4 hectáreas de praderas por beneficiario (788 ha) en los sistemas doble propósito de los productores pertenecientes ADESPROPAZ, basados en cercas vivas y la adecuación del acueducto ganadero, promoviendo prácticas productivas sostenibles bajas en carbono, con medidas de adaptación al cambio climático que contribuyan a la inclusión productiva de la población rural, al cierre de la frontera agropecuaria y al uso sostenible de los recursos naturales, especialmente del recurso hídrico, del suelo y de la biodiversidad, con el apoyo al fortalecimiento asociativo y comercial, mediante el establecimiento de un acuerdo comercial con AGROGAN PR, con el fin de incrementar los ingresos económicos y disminuir los impactos ambientales de los 197 asociados. El proyecto pretende aumentar la producción lechera en un 30% y contribuir a las reducciones de emisiones de CO2 efectuando un secuestro de 202.699 tCO2eq, implementadas por medio de procesos de restauración y una reducción de la huella hídrica del 25%.</p> <p>En el marco del proyecto se tienen previstas inversiones durante 12 meses por valor de \$ 3.080.005.678,32 de los cuales el 58% son recursos del programa Colombia sostenible, el 42% son contrapartida de los beneficiarios, enfocados a la división de potreros, la adecuación del acueducto ganadero, siembra de cercas vivas, aislamiento y siembra de árboles para restauración, asistencia técnica y el gerenciamiento del proyecto.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 3.080.005. 627,67	100 %
Aporte del FCS:	\$ 1.773.000.000,00	58 %
Contrapartida:	\$ 1.307.005.627,67	42 %
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	886,5 ha	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<ul style="list-style-type: none"> • Pastos en regular estado. • Potreros de gran extensión. • Análisis de suelo sin vigencia. • Baja aplicación de enmiendas, correctivos, materia orgánica. • Deficiente manejo Integrado de Plagas y Enfermedades en el ganado • No llevan registros. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de praderas. • División de potreros y establecimiento de cercas vivas multiestrato y acueducto ganadero. • Análisis de suelo con el proyecto. • Aplicación de enmiendas calcáreas e incorporación de materia orgánica en cantidades óptimas y de acuerdo con el resultado del análisis de suelos. • Rotación del ganado por franjas. • Buenas Prácticas de Ordeño. • Buenas prácticas ganaderas • Seguridad del personal • Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades en Gramíneas y Leguminosas. •

Incremento en Producción	1.063.800 lt /año/ 197 productores	1.382.940 lt / año/ 197 productores, incremento en el 30%
Incremento de la Productividad	5 lt/vaca/día de leche.	6,5 lt/vaca/día de leche; incremento en el 30%
Comercialización	Actualmente los productores comercializan de manera individual con cruderos y otras empresas compradoras de leche.	1.382.940/litros año 2 con acuerdo comercial suscrito con la empresa comercial AGROGAN – PR
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Se encuentra en estado de iniciación valorada con 45 puntos según el diagnóstico organizacional	Estructura comercial definida, acuerdo comercial operando, creación de comités internos para el mejoramiento de los procesos.
Control a deforestación	No se desarrollan acuerdos de Cero Deforestación	197 acuerdos de Cero Deforestación suscritos
Conservación de bosques	No se tienen identificadas áreas de conservación y no se desarrollan acciones para su protección.	300 ha en conservación de bosques en los acuerdos de Cero Deforestación.
Cobertura natural	885,5 ha pasto	Área incrementada con cobertura natural a partir de las especies arbóreas 886,5 ha. distribuidas en los SSP 788 ha, y como perímetro y protección de rondas hídricas (enriquecimiento vegetal) de 98,5 ha.
Capacitación y asistencia técnica	No se realiza	13 talleres, capacitaciones, demostración de métodos relacionados con los componentes ambientales, socioempresariales y técnicos.
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	26,05%	
VPN	\$ 3.255.777.449	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-30,5%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+51,53%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-30,5%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 2)	Actuales	Esperados
	\$ 2.095.218	\$ 3.612.377
	% incremento: 72%	

<p>Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)</p>	<p>El potencial de mitigación del proyecto es de -202.699 tCO2eq, haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático.</p>
<p>Concepto de viabilidad</p>	<p>Desde la dimensión técnico productivo se puede establecer que se cuenta con concepto de Viabilidad Favorable ya que el proyecto presenta condiciones edafoclimáticas aptas para desarrollar el proyecto de ganadería doble propósito bajo sistema silvopastoril y con la aplicación del paquete tecnológico se busca mejorar las condiciones productivas del sistema sostenible, protegiendo el entorno del mismo e incrementando con las prácticas recomendadas la captura de carbono, disminuyendo así las emisiones de gases a la atmósfera y finalmente haciendo una explotación sostenible en el horizonte del proyecto. De la misma manera, se pretende no ampliar la frontera agropecuaria del municipio con el establecimiento de estos sistemas silvopastoriles, mejorando las pasturas existentes con la división y rotación de potreros, como también generando mayores ingresos a las familias beneficiarias.</p> <p>En lo que refiere a la dimensión social, se puede establecer que se cuentan con concepto de Viabilidad Favorable ya que el proyecto presenta aspectos positivos para el desarrollo, fundamentado en el compromiso que manifiestan los 197 beneficiarios ya que se encuentran prestos a iniciar actividades, el tejido social de la organización Adespropaz está constituido por familias de características campesinas, con un nivel de alfabetización adecuado, para el desarrollo de las actividades de formación y capacitación planteadas en el Plan de fortalecimiento socio empresarial y plan de Gestión ambiental y social, así mismo los productores cuentan con vocación agrícola, fundamentadas en tradiciones Ganaderas, aspecto relevante para la adopción del paquete tecnológico, a nivel organizacional se cuenta con una estructura asociativa fuerte, con esquemas de participación colectivos, lo que genera confianza al asociado en la implementación de este tipo de proyectos. Es importante resaltar que para este proyecto las personas que se auto reconocen como miembros de la población afrocolombiana no son sujetos colectivos representados en Consejos Comunitarios que aducen un origen, una historia y unas características culturales propias, que están dadas en sus costumbres y tradiciones.</p> <p>Desde la dimensión ambiental la implementación del proyecto para los municipios de Vistahermosa y Puerto Rico no solo es viable, sino de relevancia, teniendo en cuenta que aporta a la reducción de la frontera agrícola, cuidando así las actuales coberturas boscosas; generando un impacto positivo sobre la matriz de bosque, adicionalmente se proponen medidas para el uso eficiente del recurso hídrico disminuyendo las presiones sobre la cuenca del río bajo Ariari. Por otro lado, se establecen medidas de adaptación al cambio climático, ayudando a generar microclimas y capturas de gases de efecto invernadero; estimulando el desarrollo de prácticas silvopastoriles rentables que son una opción alterna a la ganadería extensiva propia de la región, aportando a la reducción de la tasa de deforestación del departamento del Meta.</p> <p>Es importante resaltar que una vez se implemente la Zonificación Ambiental Rápida Participativa en los predios de los 197 beneficiarios en trabajo articulado con CORMACARENA se establecerán definitivamente las áreas para la implementación del paquete tecnológico.</p>

	<p>En la dimensión comercial el proyecto cuenta con aliado comercial Asociación Agropecuaria y Ganadera de Puerto Rico "AGROGAN - PR", el cual ratifica su compromiso de compra con los 197 beneficiarios del proyecto, mediante un acuerdo comercial firmado con la asociación.</p> <p>En la dimensión financiera en relación con las proyecciones financieras, se estima la ejecución del proyecto a 1 año con un horizonte de ingresos y costos estimados a 10 años. El valor presente neto (VPN) para el proyecto es de \$3.255.777.449 el cual indica que los dineros invertidos en el proyecto rentan a una tasa superior a la tasa de interés de oportunidad; por tanto, el proyecto es factible. La tasa interna de retorno (TIR) para el proyecto es de 26,05%, siendo una TIR positiva.</p> <p>Una vez evaluada cada dimensión dentro del marco del proyecto y teniendo en cuenta la participación activa de cada uno de los actores vinculados en el proceso, se destaca un alto grado de compromiso de cada uno de los actores, garantizando así que el proceso de implementación del proyecto será favorable, promoviendo una ganadería sostenible con enfoque a la conservación de la biodiversidad, la mitigación y adaptación al cambio climático, la sostenibilidad ambiental, la equidad social y la competitividad para el mejoramiento de la calidad de vida de los beneficiarios, logrando un aporte significativo al logro de los ODS y la política de crecimiento verde.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma INPROSEC SAS, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	Para el cumplimiento del objetivo es necesario el cumplimiento de la implementación de los aspectos del paquete tecnológico, las actividades ambientales y socioempresariales. Se necesita que tanto la EEE como la asociación de productores, sigan los lineamientos trazados y relacionados principalmente con la siembra de árboles, la contratación del equipo de trabajo se realice de manera idónea, siguiendo los perfiles definidos para cada uno, para el adecuado cumplimiento de la asistencia técnica, de la cual también se necesita de la receptividad de los beneficiarios y de la asistencia a la totalidad de los talleres. Dentro de los lineamientos trazados se tienen en cuenta las disposiciones reglamentarias como las dispuestas por Cormacarena, Alcaldías e ICA, las cuales deben tener total cumplimiento dentro del marco de la implementación del proyecto.

39 Macarena Guaviare– 2019-2550003392 - Cacao



PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Implementación de una de estrategia integral de fortalecimiento para mejorar las capacidades productivas del cultivo de Cacao y organizacionales de las familias de la Asociación Agropecuaria Costa Rica -AGROCOS localizada en el municipio de Vista Hermosa, Meta.
Código:	2019-2550003392
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento del Meta.</u> Municipio de <u>Vistahermosa</u> . Veredas: Agualinda, Alto Guapaya, Caño Veinte, Costa Rica, El Palmar, El Placer, El Porvenir, El Triunfo, El Vergel, Guapaya Alto, Guapaya Bajo, Guapaya Medio, Gudualito, Jericó, La Albania, La Balastrea, La Cristalina, La Española, Los Alpes, Puerto Esperanza, Puerto Lucas, Termales, Trocha La 26.
Regional PDET:	Macarena – Guaviare
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Agropecuaria Costa Rica AGROCOS
Número total de Asociados:	160
Número de beneficiarios:	160
Hombres	96
Mujeres	64
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Afrocolombianos 5 Indígena 3 Campesino 152
Entidad ejecutora elegible - EEE:	CORPORACIÓN COLOMBIA INTERNACIONAL
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	THE WORLD OF COCOA
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Vistahermosa – Meta
Producto (s) a comercializar:	Cacao
Objetivos del proyecto	Objetivo general: Mejorar la capacidad de producción sostenible por área sembrada de las familias cacaoteras pertenecientes a la asociación AGROCOS del municipio de Vista Hermosa, departamento del Meta.

	Objetivos específicos: <ul style="list-style-type: none"> • Incentivar la asociatividad en los productores dedicados a la actividad cacaotera. • Implementar un paquete tecnológico en sistemas productivos cacaoteros • Implementar prácticas productivas en arreglos agroforestales para cultivo de cacao con el uso eficiente del recurso hídrico que propendan a la sostenibilidad. • Estructurar un modelo de negocio para la producción y comercialización de cacao 	
	<p>Descripción: Implementación del sostenimiento y reconversión de una hectárea de cacao a un sistema agroforestal por beneficiario, desarrollado con 160 productores, promoviendo prácticas productivas sostenibles bajas en carbono y con medidas de adaptación al cambio climático que contribuyan a la inclusión productiva de la población rural, al cierre de la frontera agropecuaria y al uso sostenible de los recursos naturales, especialmente del recurso hídrico, del suelo y de la biodiversidad. Con el apoyo al fortalecimiento asociativo y comercial, mediante el establecimiento de un acuerdo comercial con THE WORLD OF COCOA, se pretende incrementar los ingresos económicos y disminuir los impactos ambientales de los productores beneficiarios. El proyecto pretende aumentar la producción cacaotera en un 120% y contribuir a las reducciones de emisiones de CO2 efectuando un secuestro de 124.725 tCO2eq implementadas con la siembra 27.200 árboles en cercas vivas y 16.000 en reemplazamiento vegetal de fuentes hídricas.</p> <p>En el marco del proyecto se tienen previstas inversiones durante 12 meses por un valor de 2.624.000.000 de los cuales el 55% son recursos del programa Colombia sostenible, el 44% son contrapartida de los beneficiarios, y 1,0% de la entidad ejecutora elegible Corporación Colombia Internacional, enfocados a las actividades del plan comercial y logístico, asistencia técnica y el gerenciamiento del proyecto.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 2.624.000.000	100%
Aporte del FCS:	\$ 1.440.000.000	55%
Contrapartida:	\$ 1.184.000.000	45%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	1 ha de cacao por beneficiarios (160 ha a intervenir) 0,5 ha de enriquecimiento vegetal (80 ha a intervenir) 240 ha total a intervenir	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	La adopción de medidas de manejo ambiental baja. Algunas de las prácticas adoptadas son las siguientes:	- Plan de fertilización ajustado a las necesidades del cultivo, para incrementar su producción. - Aplicación de enmiendas.

	<ul style="list-style-type: none"> - Utilización de material vegetal (Clones) de buena producción y de calidad fino y de aroma. - Utilización de materias orgánicas sin compostar. - Fertilización de cultivos sin criterio técnico. - Realizan actividades de poda en cacao con bajo criterio técnico. - Bajas densidades de sombrío permanente en los cultivos de cacao. - Deficiencia en registros de producción. 	<ul style="list-style-type: none"> - Producción de abonos compostados en la finca, utilizando subproductos orgánicos. - Utilización de materia orgánica para mejorar los suelos y complementar la fertilización. - Aplicación de un Plan de Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades (MIPE). - Implementación de BPA. - Siembra de árboles para mejorar los sombríos y en la periferia del lote como barreras y doble propósito. - Manejo de coberturas vivas en los lotes con el fin de proteger los suelos de la erosión. - Protección de fuentes hídricas con siembra de árboles.
Incremento en Producción	43.520 kg/año/ 160 productores	96.000 kg / año 2 / 160 productores. Incremento en el 120%
Incremento de la Productividad	272 kg/ha/año	600 kg/ha/año 2 Incremento en el 120%.
Comercialización	Actualmente los productores comercializan de manera individual con personas naturales que compran en el casco urbano del municipio, y empresas comerciales como Nacional de Chocolates en la ciudad de Villavicencio	96.000 kilogramos de cacao en grano con acuerdo comercial suscrito con la empresa The World of Cocoa.
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Asociación con diagnóstico Organizacional en crecimiento con algunas limitantes: No cuenta con comités de apoyo operativos y funcionales, la organización, aunque realiza actividades colectivas productivas y de comercialización no se realizan de manera periódica, no se cuentan con registros adecuados, y se cuentan con deficiencias en el manejo de TICS a nivel individual y grupal.	Organización y productores empoderados y con competencias en asociatividad empresarial, procesos administrativos y contables, gestión de las TIC's, y participación armónica y masiva en toma de decisiones.
Control a deforestación	No se desarrollan acuerdos de Cero Deforestación	160 acuerdos de Cero Deforestación firmados.

Conservación de bosques	No se tienen identificadas áreas de conservación y no se desarrollan acciones para su protección.	211,9 ha en conservación de bosques en los acuerdos de cero deforestaciones.
Cobertura natural	160 ha en cacao 80 ha rastrojo	Área incrementada con cobertura natural de 240 ha a partir 160 ha de las especies arbóreas a sembrar en los SAF y 80 ha como perímetro de protección de rondas hídricas (enriquecimiento vegetal)
Capacitación y asistencia técnica	No se realiza	12 talleres, capacitaciones, demostración de métodos relacionados con los componentes ambientales, socioempresariales y técnicos.
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	39,1%	
VPN	\$ 2.617.171.880	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	-35%	TIR 12%
Sensibilidad a costos	+57%	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	-29%	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO	Actuales	Esperados
(por mes a partir del año 2)	\$ 778.759	\$ 2.136.451
	174% de incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	El potencial de mitigación del proyecto es de -125.724 tCO2eq, haciendo una contribución positiva a la mitigación del cambio climático.	
	Desde la dimensión técnico productivo se concluye que las condiciones edafoclimáticas son aptas para desarrollar el proyecto de cacao en sistema agroforestal y con la aplicación del paquete tecnológico se busca mejorar las	

<p>Concepto de viabilidad</p>	<p>condiciones productivas del sistema productivo, protegiendo el entorno del mismo e incrementando con las prácticas recomendadas la captura de carbono, disminuyendo así las emisiones de gases a la atmósfera y finalmente haciendo una explotación sostenible en el horizonte del proyecto. De la misma manera, se pretende no ampliar la frontera agropecuaria del municipio con el sostenimiento y establecimiento de estos sistemas agroforestales, como también generando mayores ingresos a las familias beneficiarias.</p> <p>En lo que refiere a la dimensión social, se puede establecer que se cuentan con concepto de Viabilidad Favorable ya que el proyecto presenta aspectos positivos para el desarrollo, fundamentado en el compromiso que manifiestan los 160 beneficiarios ya que se encuentran prestos a iniciar actividades, el tejido social de la organización AGROCOS está constituido por familias de características campesinas, con un nivel de alfabetización adecuado, para el desarrollo de las actividades de formación y capacitación planteadas en el Plan de fortalecimiento socio empresarial y plan de Gestión ambiental y social, así mismo los productores cuentan con vocación agrícola, fundamentadas en tradiciones Ganaderas que han migrado hacia la vocación del cultivo de cacao, aspecto relevante para la adopción del paquete tecnológico, a nivel organizacional se cuenta con una estructura asociativa fuerte, con esquemas de participación colectivos, lo que genera confianza al asociado en la implementación de este tipo de proyectos. Es importante resaltar que para este proyecto las personas que se auto reconocen como miembros de la población afrocolombiana e indígena no son sujetos colectivos representados en Cabildos y Consejos Comunitarios que aducen un origen, una historia y unas características culturales propias, que están dadas en sus cosmovisiones, costumbres y tradiciones</p> <p>El concepto de viabilidad ambiental de los beneficiarios basados en el oficio emitido por CORMACARENA, se puede establecer desde la dimensión ambiental que la implementación del proyecto agroforestal para el municipio de Vistahermosa no solo es viable, sino de relevancia, teniendo en cuenta que aporta a la reducción de la frontera agrícola, cuidando así las actuales coberturas boscosas; generando un impacto positivo sobre la matriz de bosque, adicionalmente se proponen medidas para el uso eficiente del recurso hídrico disminuyendo las presiones sobre la cuenca del río Guejar. Por otro lado, se establecen medidas de adaptación al cambio climático, ayudando a generar microclimas y capturas de gases de efecto invernadero; estimulando el desarrollo de prácticas agroforestales rentables que son una opción alterna a la ganadería extensiva propia de la región y a las cacaoteras encontradas en el diagnóstico inicial, aportando a la reducción de la tasa de deforestación del departamento del Meta.</p> <p>Desde la dimensión comercial el aliado para el proyecto es The World of Cocoa, empresa comercial que ratifican la compra del 100% del producto de los 160 beneficiarios del proyecto. El proyecto plantea una meta de comercialización de 256 toneladas al tercer año y a un precio de referencia de \$7.000 que puede subir hasta \$2.000 dependiendo de la calidad, que se verá reflejado en una inclusión y mejoramiento del buen vivir de las familias participantes, alineado con los objetivos del fondo Colombia en Paz.</p> <p>En la dimensión financiera con las condiciones analizadas, la Tasa Interna de Retorno proyectada es de 39% con un VPN de \$2.617.171.880, al realizar pruebas de sensibilidad, se encuentra que con variaciones mayores al 35% en disminución en el precio de venta, en incrementos del 57% de los costos de producción y en disminución de la productividad del 29%, disminuyendo la TIR a 12% en todos los casos, lo que</p>
-------------------------------	--

	<p>significa que la alianza es viable desde los parámetros establecidos por el programa Colombia Sostenible.</p> <p>Una vez evaluada cada dimensión dentro del marco del proyecto y teniendo en cuenta la participación activa de cada uno de los actores vinculados en el proceso, podemos destacar un alto grado de compromiso de cada uno de los actores, garantizando así que el proceso de implementación del proyecto será favorable, promoviendo un sistema agroforestal con enfoque a la conservación de la biodiversidad, la mitigación y adaptación al cambio climático, la sostenibilidad ambiental, la equidad social y la competitividad para el mejoramiento de la calidad de vida de los beneficiarios, logrando un aporte significativo al logro de los ODS y la política de crecimiento verde.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma INPROSEC SAS, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	Para el cumplimiento del objetivo es necesario el cumplimiento de la implementación de los aspectos del paquete tecnológico, las actividades ambientales y socioempresariales. Se necesita que tanto la EEE como la asociación de productores, sigan los lineamientos trazados y relacionados principalmente con la siembra de árboles, la contratación del equipo de trabajo se realice de manera idónea, siguiendo los perfiles definidos para cada uno, para el adecuado cumplimiento de la asistencia técnica, de la cual también se necesita de la receptividad de los beneficiarios y de la asistencia a la totalidad de los talleres. Dentro de los lineamientos trazados se tienen en cuenta las disposiciones reglamentarias como las dispuestas por Cormacarena, Alcaldía e ICA, las cuales deben tener total cumplimiento dentro del marco de la implementación del proyecto.

B. MACROREGIÓN PACÍFICA

40 Alto Patía y Norte el Cauca- 2019-2520003942- Café especial

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Incremento de la capacidad de adopción y gestión de los procesos productivos sostenibles y organizacionales de familias de pequeños productores de café

	vinculados a la Asociación Agroambiental Tierra Viva, del municipio de Los Andes Sotomayor, Nariño.
Código:	2019-2520003942
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento de Nariño</u> <u>Municipio Los Andes Sotomayor</u> , Veredas: El Alto, La Loma, La Carrera, Murciélago, El Hulique, La Travesía, Quebrada Honda, Chorrera, San Pedro, El Pigaltal, La Aurora, El Arenal, El Placer y El Pichuelo
Regional PDET:	Alto Patía – Norte del Cauca.
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Agroambiental Tierra Viva
Número total de Asociados:	20
Número de beneficiarios:	71
Hombres	49
Mujeres	22
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	71 campesinos 45 víctimas del conflicto
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Asesorías y Servicios de Ingeniería (A.S.I.)
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Cooperativa de Caficultores de Occidente de Nariño Ltda. (Café Occidente)
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	San Juan de Pasto.
Producto (s) a comercializar:	Café especial (<i>Coffea spp</i>)
Objetivos del proyecto	<p>Objetivo del proyecto: Incrementar la capacidad de adopción y gestión de los procesos productivos sostenibles y organizacionales de familias de pequeños productores de café vinculados a la Asociación Agroambiental Tierra Viva, del municipio de Los Andes Sotomayor, Nariño.</p> <p>Descripción del proyecto: El presente proyecto apuesta por la producción de café pergamino seco el cual es producido por la Asociación Agroambiental Tierra Viva. La propuesta de valor del negocio está centrada en la producción de café de buena calidad, producida asociativamente en sistemas sostenibles, mejorando el ingreso familiar de las familias campesinas víctimas del conflicto armado colombiano y hoy priorizados como sujetos de reparación en el marco del posconflicto en el que avanza el país.</p> <p>Los principales actores claves vinculados a la ejecución del proyecto, incluyen a la Asociación Agroambiental Tierra Viva, beneficiaria del proyecto; la empresa Asesorías y Servicios de Ingeniería S.A.S. - ASI, quien actuará como Entidad Ejecutora y, quien es además, el proponente de la iniciativa; la Cooperativa de Caficultores del Occidente</p>

	<p>de Nariño Ltda. CaféOccidente como aliado comercial de la Asociación; la alcaldía municipal de Los Andes Sotomayor, la Agencia de Renovación del Territorio – ART, quienes darán respaldo al proyecto desde sus respectivas ofertas y competencias territoriales e institucionales.</p> <p>La estructuración del proyecto se realizó de manera participativa con los actores involucrados en 4 comités de estructuración donde se evaluaron y validaron las alternativas posibles desde las dimensiones, ambiental, técnica productiva, social, comercial y legal.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.242.334.772	100%
Aporte del PCS:	\$ 637.104.552	51,28%
Contrapartida:	\$ 605.230.220	48,72%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	71 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Manejo de residuos de cosecha (Pulpa de café) inexistentes</p> <p>Manejo de aguas mieles del beneficio del café inexistentes.</p> <p>Manejo de la nutrición del cultivo sin criterios técnicos.</p>	<p>71 pequeños productores de café con asistencia técnica para el desarrollo del proyecto</p> <p>71 productores que participan en procesos de capacitación para el mejoramiento de las prácticas de producción y beneficio del café</p> <p>Manejo de residuos de cosecha (Pulpa de café) mediante compostaje, a partir de la implementación de 71 composteras.</p> <p>Manejo de aguas mieles del beneficio del café mediante sistema de tratamiento en 71 unidades productivas.</p> <p>Manejo de la nutrición del cultivo con base en un plan de fertilización según el análisis de suelos.</p>

		Mejoramiento de infraestructura productiva para el secado del café en 23 unidades productivas
Incremento en Producción	72.207 kg c.p.s/año, (71ha). (Fuente: Encuesta socioeconómica)	124.250 kg c.p.s/año, (71 ha)
Incremento de la Productividad	1.017 kg c.p.s/ha/año. (Fuente: Encuesta socioeconómica)	Con la ejecución del proyecto se espera lograr un incremento promedio en la productividad del 72% a partir del tercer año para las 71 ha de café. De esta manera, se espera producir en las 71 ha de café, en el primer año 88.750 Kg, en el segundo año 106.500 Kg y a partir del tercer estabilizar el volumen de producción en 124.250 Kg de café pergamino seco al año. 1.250 kg c.p.s/ha/año en el año 1, hasta 1.750 kg c.p.s/ha/año al tercer año.
Comercialización	La producción actual de las 71 ha de café es de 72.207 kilos de café pergamino seco al año, (se presentan dos cosechas al año, una de mayor producción en los meses de mayo y junio y otra cosecha travesa en los meses de noviembre y diciembre) Actualmente la Asociación produce y comercializa café de calidad convencional o estándar. La comercialización es realizada de manera individual por los asociados y el café es vendido a CaféOccidente y a otros comercializadores del municipio de Los Andes.	Para la comercialización del producto se ha establecido una alianza comercial con la cooperativa CaféOccidente Ltda., a través de la cual se garantiza la venta del 100% de la producción de la Asociación. Para el efecto, el aliado comercial ha fijado los siguientes requisitos de calidad: Visual: De buen aspecto, uniforme. Olor: Característico de un pergamino con un buen proceso en el beneficio Color: Color uniforme, característico de un pergamino limpio Infestación: Café libre de todo insecto vivo o muerto.

		<p>Humedad: humedad entre el 10 y el 12%, medida en equipos de constante dieléctrica del café</p> <p>Presencia de pasillas: Inferior al 1,5% (granos negros, vinagres y cardenillos).</p> <p>Presencia de brocas: Inferior al 1.0%</p> <p>Factor de rendimiento: No mayor de 95.</p>
Fortalecimiento de la Organización de Productores	<p>No todos los beneficiarios hacen parte de la Asociación</p> <p>No cuentan con procedimientos administrativos definidos.</p> <p>No cuentan con un Plan estratégico definido o en su defecto no responde adecuadamente a sus necesidades</p>	<p>Afiliación e integración de todos los beneficiarios a la Asociación Tierra Viva.</p> <p>Implementación de los procedimientos administrativos básicos que requieren para tener el control de las actividades que realizan.</p> <p>Construcción de un Plan estratégico que se adapte a sus recursos y responda a las necesidades que tienen frente al mercado.</p>
Control a deforestación	No existe	71 acuerdos de Cero Deforestación suscritos.
Conservación de bosques	22,07 ha	Área en conservación de esos acuerdos: 22,07 ha
Cobertura natural	22,07 ha en cobertura natural desde sucesión temprana, hasta espacios de bosque secundario	7 ha adicionales en conservación, garantizando una cobertura natural de 29,07 ha.
Otras metas (si aplica)	<p>No existen sistemas de tratamiento de aguas mieles producto del beneficio del café.</p> <p>No se Implementan composteras</p>	<p>Implementación de 71 sistemas de tratamiento de aguas mieles producto del beneficio del café.</p> <p>Implementación de 71 composteras.</p>
ANALISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	25,9%	
VPN (12%)	\$749.167.060	

SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(- 19%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+46%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(- 24%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 1)	Actuales	Esperados
	\$847.500	Año 1 \$ 1.041.666 Año 2 \$1.250.000 Año 3 \$1.458.333
		Año 1 23 % incremento Año 2 48 % incremento Año 3 72 % incremento
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	Con el proyecto el resultado neto por hectárea por año es 5,8 tCO2eq/ha/año; en caso de que no se realizé el proyecto el resultado neto por hectárea por año es 4,4tCO2eq/ha/año, es decir que con la implementación del proyecto se reduce en un 24% (1,4 tCO2eq) las emisiones de carbono o su equivalente en GEI.	
Concepto de viabilidad	<p>Este proyecto es una iniciativa viable que permitirá fortalecer la Asociación Agroambiental Tierra Viva, el sector agropecuario y rural desde una visión de sostenibilidad como se presenta en el proyecto, logrando una de sus primeras metas que es ampliar la base social de la organización de 19 a 71 personas, con quienes se elaborará e iniciará la implementación de un plan estratégico de la organización, que les permitirá proyectarse a largo plazo y fortalecerse socio empresarialmente.</p> <p>En la dimensión productiva es una alternativa para el mejoramiento de los ingresos de las familias incrementando la productividad de 1.017 kg c.p.s/ha/año a 1.250 kg c.p.s/ha/año en el año 1, y llegar a 1.750 kg c.p.s/ha/año al tercer año por Unidad Productiva Agrícola – UPA; enmarcada en el desarrollo de una zona que está en conflicto armado y lucha por sus territorios.</p> <p>Desde la dimensión comercial, el proyecto tiene la ventaja de contar con un aliado comercial estratégico para la sostenibilidad del proceso, el cual garantiza la compra de todo el café producido por la organización. De igual forma, cuentan con una entidad ejecutora con experiencia en ejecución de proyectos productivos, que puede contribuir con el fortalecimiento de los procesos empresariales.</p> <p>La ejecución del proyecto se ha estimado para un periodo de un año, realizando la evaluación financiera del mismo, en un horizonte de 10 años para los cuales se han calculado los ingresos y costos proyectados teniendo en cuenta las metas de incremento de productividad fijadas. Tomando como referencia una tasa de descuento del 12%, se obtiene un VPN = \$749.167.060 y una TIR = 25,9%, lo cual indica que, al</p>	

	<p>tener un VPN positivo y una TIR superior a la tasa de descuento, el proyecto es financieramente viable y generaría una rentabilidad adicional a los beneficiarios.</p>
<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma ONF Andina, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>La asociación no cuenta con suficiente experiencia en procesos organizativos y comerciales, por eso es importante apoyar y fortalecer esos componentes.</p> <p>La asociación vinculará a 51 personas, por lo tanto, también es necesario acompañar ese proceso de asociatividad y propender para que los beneficiarios que se asocian puedan integrarse a todos los procesos estructurales y productivos de la organización.</p> <p>Se recomienda establecer un comité de veeduría para la implementación del proyecto que acompañe las actividades establecidas en el proceso de estructuración y sirva para la adecuada implementación de este.</p> <p>Durante el proceso de estructuración se logró consolidar una alianza estratégica con Cafeoccidente como aliado firmando un acuerdo comercial que da cuenta de las condiciones de compra y venta de café. Este acuerdo se firmó por 2 años con posibilidades de renovación pasado este tiempo.</p> <p>Se recomienda prever las situaciones adversas (en la medida de lo posible) que se puedan presentar para el desarrollo del proyecto enmarcadas en el conflicto armado colombiano, de modo tal, que la logística de producción y comercialización de café se vea lo menos afectada posible con relación a estas situaciones externas.</p>

41 Alto Patía y Norte el Cauca- 2019-2520005342- Limón Tahití

	<p>La paz con legalidad es de todos</p>	<p>Fondo Colombia en Paz</p>	 <p>PROGRAMAS DE DESARROLLO CON ENFOQUE TERRITORIAL</p>	 <p>COLOMBIA SOSTENIBLE</p>	 <p>Banco Interamericano de Desarrollo</p>
<p>PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2</p>					

PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE- ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Fortalecimiento de la producción agroecológica del limón Tahití y pajarito a partir del establecimiento, sostenimiento y renovación de cultivos de las organizaciones ASOAGRAR y FUNAMUAFRO, ubicadas en los municipios de Mercaderes y Patía en el departamento del Cauca.
Código:	2019-2520005342
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento Cauca</u> <u>Municipios Mercaderes y Patía:</u> Veredas: ASOAGRAR: Alto de cañadas, Pénjamo, Arboleda, Las Aguadas y el Hueco. Veredas FUNAMUAFRO: Angulo, Mulaló y Juncal (finca California de propiedad de manejo colectivo).
Regional PDET:	Alto Patía – Norte del Cauca.
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Agropecuaria Arboleda (ASOAGRAR) Fundación de pequeñas productoras, comercializadoras agropecuarias, mujeres afropatianas, de los corregimientos de El Puro y Angulo, Municipio de Patía (FUNAMUAFRO).
Número total de Asociados:	95
Número de beneficiarios:	95
Hombres	33
Mujeres	62
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	35 afrodescendientes 60 campesinos
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corporación para la investigación Desarrollo Agropecuario y Ambiental (CINDAP)
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	- Asociación de Productores y Comercializadores de Frutas del Patía (ASOBRIX Frutas Patía) - Grupo Rivera S.A.S.
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	- Asobrix: municipio de Patía, departamento del Cauca. - Grupo Rivera S.A.S: municipio de Pasto departamento de Nariño
Producto (s) a comercializar:	Limón Tahití (<i>Citrus x latifolia</i>) y Pajarito (<i>Citrus Aurantifolia</i>)
Objetivos del proyecto	Objetivo del proyecto: Incrementar los ingresos generados en los sistemas productivos de limón Tahití y Pajarito de las familias asociadas a las organizaciones

	<p>ASOAGRAR y FUNAMUAFRO en los municipios de Mercaderes y El Bordo –Patía, del departamento del Cauca.</p> <p>Descripción del proyecto: El presente proyecto propone incrementar áreas y productividad de los cultivos de limón Tahití y Pajarito, mejorar la capacidad de respuesta de las unidades productivas frente a condiciones climáticas adversas, fortalecer la capacidad de gestión de los procesos administrativos y organizacionales en ambas asociaciones y estructurar el modelo de negocio para la producción y comercialización de limón Tahití.</p> <p>Los principales actores claves vinculados a la ejecución del proyecto incluyen a la Asociación Agropecuaria Arboleda – ASOAGRAR y la Fundación de pequeñas productoras, comercializadoras agropecuarias, mujeres afropatianas, de los corregimientos de El Puro y Angulo, Municipio de Patía - FUNAMUAFRO, como beneficiaria del proyecto; la Corporación Para La Investigación, Desarrollo Agropecuario y Ambiental - CINDAP, quien actuará como Entidad Ejecutora; la Asociación de productores y comercializadores de frutas del Patía – ASOBRIX y Grupo Rivera S.A.S como aliados comerciales de las Asociaciones; las alcaldías municipales de Mercaderes y Patía, y la Agencia de Renovación del Territorio – ART, el Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA, el Instituto Colombiano Agropecuario - ICA y Asohofrucol, quienes darán respaldo al proyecto desde sus respectivas ofertas y competencias territoriales e institucionales.</p> <p>La estructuración del proyecto se realizó de manera participativa con los actores involucrados en 4 comités de estructuración donde se evaluaron y validaron las alternativas posibles desde las dimensiones, ambiental, técnica productiva, social, comercial y legal, además de otros espacios de interacción generados con la Entidad Ejecutora Elegible – EEE y las organizaciones proponentes.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.471.385.734	100 %
Aporte del PCS:	\$ 832.596.334	57 %
Contrapartida:	\$ 638.789.400	43 %
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	<ul style="list-style-type: none"> • 27,50 hectáreas en establecimiento nuevos cultivos. • 39,20 hectáreas en sostenimiento a cultivos preexistentes • 12,40 hectáreas en renovación de cultivos envejecidos • 79,07 hectáreas en total. 	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>-El 12,5% de los productores usa insumos de síntesis química.</p> <p>-Desyerba general del lote con suelos descubiertos.</p> <p>-Caída en producción en meses de baja pluviosidad.</p>	<p>-Enfoque orgánico del cultivo.</p> <p>-Cultivos alternos para evitar desprotección del suelo.</p> <p>-Instalación de riego incluido permiso de concesión de aguas.</p> <p>-Franjas de protección de cauces naturales con coberturas nativas.</p>



	<p>-Contaminación de suelos y agua por empaques de insumos de síntesis química.</p> <p>-El 19,79% de los predios con incidencia de plagas y enfermedades en el cultivo.</p> <p>-Envejecimiento de cultivos.</p> <p>-En algunos casos poca planificación de las labores de cosecha que han ocasionado pérdida de producto.</p> <p>-Cosecha de producto sin seguir las recomendaciones técnicas de manipulación del fruto.</p>	<p>-Manejo integrado de plagas y enfermedades (MIPE).</p> <p>-Renovación de cultivos envejecidos.</p> <p>- Compostaje y uso de abonos orgánicos</p> <p>Cultivos de pan coger.</p> <p>- Barreras vivas y rompe vientos en linderos.</p> <p>-Siembra de árboles que contribuyan a captura de CO2.</p>
Incremento en Producción	<p>Línea Base:</p> <p>164,5 ton Netas en 39,2 Has.</p>	<p>Meta Año 7</p> <p>1.303 ton Netas en 79,1 Has.</p>
Incremento de la Productividad	<p>Línea de base promedio:</p> <p>4,2 toneladas / Hectárea / Año</p> <p>Equiv. a 15,1 Kg /Árbol /Año.</p>	<p>Meta al séptimo año:</p> <p>16,5 toneladas / Ha / Año.</p> <p>Equiv. A 59,5 Kg / Árbol / Año.</p>
Comercialización	<p>La actividad comercial de ASOAGRAR Y FUNAMUAFRO, responde a un modelo de negocio basado en la producción y suministro de limón Tahití y Pajarito convencional, sin embargo, se trabaja en la transición a productos orgánicos certificados. (13 productores ya cuentan con la certificación orgánica)</p> <p>Actualmente el 30% del producto es comercializado a intermediarios que lo proveen a empresas colombianas exportadoras con mercados en Alemania y Estados Unidos. El otro 70% es comercializado a intermediarios para el mercado regional colombiano.</p> <p>Las dos organizaciones desarrollar su comercialización de manera individual y están supeditadas a los precios fluctuantes del mercado, porque no tienen acuerdos comerciales con sus clientes.</p>	<p>El sistema planteado, proyecta un incremento de productividad de 4,2 a 16,5 toneladas/ha/año, representando un ingreso estimado de 38,8 millones de pesos/año/familia (promedio) al cabo del año 5 (producto orgánico) y de 15,1 millones de pesos/año/familia (promedio) al cabo del año 5 (producto convencional). Se proyecta que para el año 5, alrededor del 90% de la producción se destinará a exportación (producto orgánico certificado).</p> <p>El producto por obtener se comercializará a través de dos acuerdos comerciales con dos aliados comerciales, por una parte, con Grupo Rivera S.A.S para el caso del limón Tahití orgánico certificado y de otra parte con ASOBRIX, para el caso del producto convencional y/o en transición a orgánico.</p>

Fortalecimiento de la Organización de Productores	<p>No cuentan con procedimientos administrativos definidos.</p> <p>No cuentan con un Plan estratégico definido o en su defecto no responde adecuadamente a sus necesidades</p>	<p>Implementación de los procedimientos administrativos básicos que requieren para tener el control de las actividades que realizan.</p> <p>Construcción de un Plan estratégico que se adapte a sus recursos y responda a las necesidades que tienen frente al mercado.</p>
Control a deforestación	No existe	95 acuerdos de Cero Deforestación suscritos.
Conservación de bosques	50,4 ha reportadas como cobertura natural en la encuesta socioeconómica y que se define conservar a través de los acuerdos de Cero Deforestación	<p>Área en conservación de esos acuerdos: 50,4 hectáreas.</p> <p>Área incrementada con cobertura natural 5 hectáreas en Mercaderes, para un total de 55,4 ha de conservación.</p>
Cobertura natural	La cobertura natural corresponde a 50,4 ha de áreas en rastrojo o áreas en sucesión temprana.	Área incrementada con cobertura natural 5 hectáreas en Mercaderes y 3,5 hectáreas del humedal California en Patía, para un total de 58,9 ha de conservación.
Otras metas (si aplica)	Existe un sistema de riego con su respectiva concesión: Asomercaderes.	Se habilitará el sistema de riego de FUNAMUAFRO y se realizará el trámite de concesión.
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	28,5%	
VPN (12%)	\$ 1.390.569.705	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(- 22%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+45%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(- 21%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 2022)	Actuales	Esperados
	\$594.300	\$ 992.700
	67 % incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de	Con el proyecto el resultado neto por hectárea por año es 128,0 tCO2eq/ha/año; en caso de que no se realizé el proyecto el resultado neto por hectárea por año es 115,3tCO2eq/ha/año, es decir que con la implementación del proyecto se incrementa en un 9,92% (12,7 tCO2eq/ha) las emisiones de carbono o su equivalente en GEI. Sin	

<p>GEI y las reducciones de GEI)</p>	<p>embargo, en la biomasa y en el suelo por acción de la actividad de restauración se alcanzan a fijar 139 tCO₂eq y debido al cultivo perenne 134 tCO₂eq, en total 273 tCO₂eq.</p>
<p>Concepto de viabilidad</p>	<p>Desde la perspectiva ambiental se identifica que el proyecto es acorde con los elementos de planificación ambiental del territorio y además busca incorporar prácticas sostenibles en la producción del limón de tal manera que se fortalecen las estrategias de adaptación y mitigación al cambio climático, tales como las prácticas de conservación de suelos, estrategias como cosechas de agua, establecimiento de especies forestales nativas en bosque seco y la recuperación de un humedal, actividades que cumplirán funciones importantes dentro del agropaisaje como mejorar la biodiversidad y posibilidad de conectividad. Por su parte, el proyecto tendrá una huella de carbono que alcanzará a fijar 524 tCO₂ por acción de la biomasa y el suelo y se obtuvo un balance por implementación del proyecto que logrará la asimilación de 273 tCO₂eq.</p> <p>A nivel social el proyecto es viable ya que beneficia a 95 personas, de las cuales 62 son mujeres y 33 hombres. 35 de los beneficiarios hacen parte de la población afrocolombiana y los otros 60 se consideran mestizos, también habría que señalar que 24 de ellos señalan haber sido víctimas del conflicto armado. Los participantes del proyecto se encuentran afiliados a dos organizaciones sociales y productivas: ASOAGRAR, ubicada en Mercaderes y FUNAMUAFRO en el municipio de Patía, las dos en el departamento del Cauca, lo que además de dinamizar la economía regional, propicia el intercambio de saberes y fortalece las bases asociativas.</p> <p>Desde la perspectiva técnica productiva el proyecto cuenta con concepto de viabilidad favorable por cuanto hay concordancia de un 90 % entre los requerimientos agrologicos del cultivo y la oferta ambiental porcentaje que se completa al 100% mediante la instalación de sistemas de riego, se cuenta con el 100% de las áreas de terreno y la contrapartida comunitaria para el desarrollo de las actividades previstas, es un producto 100 % conocido con un mercado establecido, logra la meta de 22% de incremento en el nivel de ingresos de los productores, se cuenta con un paquete tecnológico y un plan de asistencia técnica 100 % concertado entre las partes, se confirmó la idoneidad , experiencia y capacidad operativa de Cindap como ejecutor del proyecto, y por enmarcarse en un 100 % dentro del Plan de Acción para la Transformación Regional – PATR Subregión Alto Patía y Norte del Cauca.</p> <p>Desde la dimensión comercial y de negocios, el proyecto se considera viable, debido a que las dos organizaciones cuentan con un producto en tendencia de crecimiento a nivel regional y mundial, además cuentan con aliados comerciales tanto para la fase de transición como para el mercado orgánico objetivo y porque al tener una actividad comercial con estabilidad de precios (en el caso de los mercados orgánicos) asegura un incremento de ingresos real que contribuirá en mejorar la calidad en vida de las familias. Desde la dimensión financiera y en concordancia con la dimensión comercial, el proyecto es viable dado que su TIR es 28,5% y supera la tasa de descuento planteada para el ejercicio, de otra parte, se sobrepasa el incremento mínimo en los ingresos esperado y la recuperación de la inversión y punto de equilibrio se alcanzan en un periodo relativamente corto para este tipo de cultivo. Lo anterior, asegura que la inversión es acertada en estas organizaciones de pequeños productores. Desde la logística del proyecto se da un concepto de viabilidad positivo al encontrarse los productores en zonas de bajas dificultades de acceso y al establecer que la logística en la distribución de su producto se hará de manera colectiva en el caso orgánico y para el limón convencional el aliado recibirá en finca el producto.</p> <p>Razones que, en su conjunto, permiten concluir que el proyecto es viable.</p>

Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma ONF Andina, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Aunque las dos organizaciones ya cuentan con algunos años de experiencia, es necesario que puedan fortalecer los procesos organizativos desde un punto de vista administrativo, financiero y comercial, para mejorar sus capacidades operativas y sus habilidades de gestión.</p> <p>El proceso de planificación predial y todas las actividades subsiguientes deben estar contextualizadas (Ser factibles) dentro de la realidad productiva y económica de las familias de los productores descrita en el anexo 13. Paquete tecnológico, en términos de acceso a la tierra con un 88% de Microfundio, y en términos de nivel de pobreza con un 66,2%.</p> <p>Se recomienda diferenciar y personalizar la asistencia técnica para cada organización según se contempla en el anexo 14 Planificación predial, pues en el caso de Asoagrar se trabajará en 55 predios tipo microfundio, mientras que en Funamuafro todo el trabajo estará concentrado en una sola finca.</p> <p>Dado corto apoyo en el tiempo del proyecto debe asegurarse una planificación del predio muy bien documentada, que sirva de hoja de ruta y recomendaciones a futuro.</p> <p>Aunque en el desarrollo del proyecto no se contará con la nueva producción del limón orgánico, si habrá un incremento del limón actual, lo que implica que se debe hacer un acompañamiento a los líderes de las organizaciones para que se articulen y empiecen sus acuerdos internos para las negociaciones tanto internas como externas con los aliados y de esta forma promover procesos colectivos de comercialización.</p> <p>Aunque el proyecto es de corta duración (1 año), frente al horizonte de desarrollo de la actividad productiva, es necesario que éste garantice a su final contar con procesos de articulación institucional y con los aliados, que permita un seguimiento y acompañamiento constante para los procesos de transición a producción orgánica que se adelantarán con el proyecto, esto tomando en cuenta que la mayor fuente de beneficios financieros para los productores, se derivará de su inclusión efectiva en mercados orgánicos de exportación.</p>

42 Alto Patía y Norte el Cauca- 2019-2520005772- Café especial

 <p>La paz con legalidad es de todos</p> <p>Fondo Colombia en Paz</p>	 <p>PROGRAMAS DE DESARROLLO CON ENFOQUE TERRITORIAL</p>	 <p>COLOMBIA SOSTENIBLE</p>	 <p>BID Banco Interamericano de Desarrollo</p>
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2			
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO			
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO			

Nombre del proyecto:	Incremento de la producción y calidad de café especial certificado, con desarrollo de acciones de conservación ambiental y adaptación al cambio climático en fincas de familias asociadas a Asprobalboa, municipio de Balboa, departamento del Cauca.
Código:	2019-2520005772
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento del Cauca</u> <u>Municipio Balboa</u> . Veredas: diviso, El Turbio, Guaduales, Andes bajos, primavera, Buenos Aires, Buena Vista, Pueblo Nuevo, Campo Bello, Galania, Plan Grande, Bermeja Alta, La Palma, El Cairo, San Francisco, San Antonio, La Laguna, La Cabaña, La Marquesa, Versalles.
Regional PDET:	Alto Patía – Norte del Cauca.
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Productores Agroecológicos de Balboa (Asprobalboa).
Número total de Asociados:	96
Número de beneficiarios:	96
Hombres	68
Mujeres	28
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Los 96 beneficiarios hacen parte de la población mestiza campesina
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Cooperativa del Sur del Cauca (Cosurca).
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Cooperativa del Sur del Cauca (Cosurca).
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Planta agroindustrial, Parcelación La Acequia, vereda El Descanso, Timbio Cauca.
Producto (s) a comercializar:	Café pergamino seco con certificación orgánica y de comercio justo FAIRTRADE, que cumple normas de producción orgánica (CE 834/07, 889/08 y NOP USDA) y del símbolo de Pequeños Productores – SPP y café pergamino seco convencional.
Objetivos del proyecto	Objetivo del proyecto: Incrementar la productividad y la calidad del café especial con acciones de protección ambiental y de adaptabilidad al cambio climático de las familias campesinas asociadas a Asprobalboa, municipio de Balboa, departamento del Cauca. Descripción del proyecto: El proyecto está orientado a incrementar la productividad y la calidad del café pergamino seco comercializado de manera asociativa por Asprobalboa (Café pergamino seco con certificación orgánica y de comercio justo FAIRTRADE, que cumple normas de producción orgánica (CE 834/07, 889/08 y NOP USDA) y del símbolo de Pequeños Productores – SPP y café pergamino seco convencional), fortaleciendo los procesos que viene desarrollando la asociación en términos de la asistencia técnica a los productores, el mejoramiento de la infraestructura productiva, la tecnificación del cultivo, el desarrollo de procesos ambientalmente sostenibles y el fortalecimiento de Asprobalboa en términos de sus

	<p>procesos comerciales y organizativos, con lo que se proyecta un incremento en la productividad del 24% en el primer año, el segundo año del 48% y después del tercer alcanzar un máximo del 72% respecto año 0.</p> <p>La estructuración del proyecto se realizó de manera participativa con los actores involucrados, desarrollando salidas de campo a predios de los productores, comunicación permanente con los diferentes miembros del comité de estructuración y la realización de 4 comités de estructuración a partir de lo cual se evaluaron y validaron las alternativas posibles desde las dimensiones, ambiental, técnica productiva, social, comercial y legal.</p> <p>Los principales actores claves vinculados a la ejecución del proyecto, incluyen a la organización proponente del proyecto Asprobalboa; la Cooperativa del Sur del Cauca - Cosurca, quien actuará como Entidad Ejecutora y, quien es además el aliado comercial de la Asociación; la alcaldía municipal de Balboa; y la Agencia de Renovación del Territorio – ART, quienes darán respaldo al proyecto desde sus respectivas ofertas y competencias territoriales e institucionales.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.976.162.036	100%
Aporte del PCS:	\$ 861.253.700	43,68%
Contrapartida:	\$ 1.114.908.336	56,42%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	<p>Sostenimiento de 60,07 ha en producción convencional.</p> <p>Sostenimiento de 40,29 ha en producción orgánica.</p> <p>Establecimiento de 9 ha en producción convencional.</p> <p>Establecimiento de 8 ha en producción orgánica.</p> <p>Total, área 117,36 ha.</p>	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<ul style="list-style-type: none"> ● Manejo de residuos de cosecha (Pulpa de café) insuficientes ● Manejo de aguas mieles del beneficio del café insuficientes. ● Manejo de la nutrición del cultivo sin criterios técnicos. ● Áreas de relictos de bosques sin protección. ● Sistemas de recolección de aguas lluvias insuficientes 	<ul style="list-style-type: none"> ● Manejo de residuos de cosecha (Pulpa de café) mediante compostaje. ● Manejo de aguas mieles del beneficio del café mediante sistema de tratamiento. ● Manejo de la nutrición del cultivo con base en un plan de fertilización según el análisis de suelos. ● Relictos de bosques protegidos. ● Sistemas de recolección de aguas lluvias implementados.
Incremento en Producción	71.776,89 kg c.p.s/año (Convencional)	114.136,30 kg c.p.s/año (Convencional)
	20.867,04 kg c.p.s/año (Orgánico)	67.570,83 kg c.p.s/año (Orgánico)

Incremento de la Productividad	960,75 kg c.p.s/ha/año (Convencional) 813,53 kg c.p.s/ha/año (Orgánico)	1.652,47 kg c.p.s/ha/año (Convencional) 1.399,27 kg c.p.s/ha/año (Orgánico)
Comercialización	<p>La producción actual al año de las 20.867 Has de café orgánico es de 71.776,9 Kg y de las 52 has de café convencional es de 74,71 kg, se presentan dos cosechas al año, una de mayor producción en los meses de mayo y junio y otra cosecha travesía en los meses de noviembre y diciembre)</p> <p>Actualmente la Asociación produce y comercializa café convencional y café orgánico certificado.</p> <p>La comercialización del café orgánico y convencional se realiza de manera asociativa con la Cooperativa Cosurca.</p>	<p>Con la ejecución del proyecto se espera lograr un incremento promedio en la productividad del 72% en café convencional y café orgánico a partir del tercer año de ejecución del proyecto.</p> <p>De esta manera, se espera producir en el primer año 86.270,1Kg, en el segundo año 116.941,1 kg y en el tercer año 130.618,7 kg de café convencional con la producción de las nuevas hectáreas (9).</p> <p>En café orgánico para el primer año 26.625,5 Kg, en el segundo año 42.084,0 kg y en el tercer año 52.938,3 kg. Con la producción de las nuevas hectáreas (8).</p>
Fortalecimiento de la Organización de Productores	<p>Plan Estratégico de la organización desactualizado</p> <p>Falta de formación en el equipo directivo para abordar los aspectos administrativos, ya que dependen de apoyo externo.</p>	<p>Actualización y fortalecimiento del Plan Estratégico de Asprobalboa, para que se adapte a su contexto y sus necesidades.</p> <p>Plan de formación encaminado a que los directivos adquieran capacidades que les permitan asumir y liderar sus propios temas administrativos.</p>
Control a deforestación	No existe	96 acuerdos de Cero Deforestación suscritos.
Conservación de bosques	57,6	Área en conservación de esos acuerdos: 57,6 hectáreas
Cobertura natural	57,6 ha en cobertura natural desde sucesión temprana, hasta espacios de bosque secundario	Área incrementada con cobertura natural: 5,2 hectáreas, para un total de área en conservación de 62,8 hectáreas.
Otras metas (si aplica)	No existen sistemas de tratamiento de aguas mieles producto del beneficio del café.	Implementación de 96 sistemas de tratamiento de aguas mieles producto del beneficio del café.

	<p>Algunas familias implementan composteras.</p> <p>Presencia aislada de sombrío en los cultivos de café.</p>	<p>Implementación de 96 composteras.</p> <p>Establecimiento de 1.876 árboles al interior de los cultivos de café.</p>
ANALISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	28%	
VPN (12%)	\$ 1.361.940.033	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(- 16%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+34%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(- 19%)	TIR 12%
	Actuales	Esperados
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO	\$923.859	<p>Año 1: \$1.126.480 - 21,93 % incremento</p> <p>Año 2: \$1.587.872 - 71,90 % incremento</p> <p>Año 3: \$1.834.252 - 15,50 % incremento</p>
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	<p>Con el proyecto el resultado neto por hectárea por año es 5,3 tCO2eq/ha/año; en caso de que no se realice el proyecto el resultado neto por hectárea por año es 4,5 tCO2eq/ha/año, es decir que con la implementación del proyecto se reduce en un 15% (0,8 tCO2eq) las emisiones de carbono o su equivalente en GEI.</p>	
Concepto de viabilidad	<p>Desde la perspectiva ambiental el proyecto se considera viable dado que con su implementación se mejorarán las prácticas sostenibles al interior del cultivo a partir del fortalecimiento del componente arbóreo con el establecimiento de 1.870 árboles y de una fertilización orgánica que se realizará de acuerdo con los requerimientos nutricionales del cultivo, haciendo más eficiente el uso de los recursos de la finca. Además, en el proceso de beneficio se implementará un sistema de tratamiento de aguas mieles, garantizando vertimientos sin cargas contaminantes y el uso del residuo de este proceso en la elaboración de abonos. Por su parte, con el proyecto se incrementará 5,2 ha, a partir del establecimiento de especies forestales nativas provenientes de la zona y se realizará el aislamiento de 24 relictos de bosques, lo que, en conjunto con el tipo de sistema agroforestal, contribuye a una asimilación de carbono equivalente de 561 tCO2.</p> <p>El proyecto es viable en su ejecución desde la perspectiva de ordenamiento territorial en los ámbitos municipal y regional, teniendo en cuenta que, en el certificado expedido por la Secretaría de Planeación del municipio de Balboa, solicitado a partir de la</p>	

georreferenciación de los predios, se expresa que el proyecto “*se encuentra ubicado en zonas cuyo uso del suelo, según el EOT, son para la ejecución de actividades agrícolas de una forma sostenible y amigable con el medio ambiente*”. Por su parte, la Corporación Autónoma Regional del Cauca (CRC), emitió certificado en que expresa que el proyecto “*NO se encuentra en Área de Reserva Forestal Nacional Ley 2 de 1959, en área protegida, en área de manejo especial o ecosistema estratégico, de Páramo Humedales. o áreas que hacen parte del SINAP y no contraviene con los usos permitidos de acuerdo con la zonificación ambiental establecida en cada uno de los Planes de ordenamiento territorial, ni se superpone con Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas-POMCA*”.

A nivel social el proyecto es viable ya que beneficia a 96 personas, de las cuales 28 son mujeres y 68 hombres. Los 96 beneficiarios hacen parte de la población mestiza y 8 de ellos señalan haber sido víctimas del conflicto armado. Los participantes del proyecto se encuentran afiliados a la Asociación de productores agroecológicos de Balboa – ASPROBALBOA- una organización sin ánimo de lucro que agrupa productores de Balboa en el departamento del Cauca. Con la ejecución de este proyecto se contribuirá a fortalecer una estructura organizativa que se viene afianzando desde hace varios años y que vincula a diferentes grupos poblacionales con quienes desarrolla procesos encaminados a mejorar sus prácticas productivas y sus condiciones sociales.

Desde la dimensión técnica, el proyecto es viable al incrementar la producción mediante el establecimiento de 8 ha en el sistema de producción orgánica y 9 ha en el sistema convencional, así como un incremento en la productividad de los cultivos establecidos hasta en un 72% de manera escalonada en un periodo de tres años, pasando de una productividad de café pergamino seco promedio de 960,74 a 1.652,47 Kg/ha/año en el sistema convencional y 813,53 a 1.399,27 Kg/ha/año en el sistema de producción orgánica certificada. Esto mediante la aplicación de prácticas de manejo agronómico adecuadas a partir del acompañamiento técnico y la implementación de herramientas como la implementación de planes de nutrición del cultivo a partir de análisis de suelos y la producción e incorporación de abonos orgánicos a partir los residuos de cosecha con un manejo diferenciado para cada sistema de producción (orgánico y convencional), que garantiza la trazabilidad del producto orgánico certificado.

De acuerdo con las proyecciones de inversión, ingresos y costos del proyecto, se determinó que este es financieramente viable teniendo en cuenta que al realizar la evaluación con una tasa de descuento del 12% nos arroja resultados positivos en la tasa interna de retorno y el valor presente neto. Estos son TIR = 28,5% y VPN = 1.361.940.033. De igual manera al realizar el análisis de sensibilidad se encontró que el proyecto continúa siendo ante la eventualidad de presentar variaciones en los precios, costos y productividad. El proyecto soporta una reducción de precio del -16% un incremento del costo del 34% y una reducción en productividad del -19%

Desde la dimensión comercial se emite el concepto de viabilidad del proyecto en razón a que la asociación a través del acuerdo comercial tiene garantía de compra de la totalidad de la producción bajo condiciones favorables de acuerdo con las calidades de café producido. De igual manera este es uno de los mercados más grandes del mundo después del petróleo, lo que garantiza que el negocio es estable en el tiempo y evoluciona principalmente por criterios de calidad.

Finalmente, teniendo en cuenta que las organizaciones involucradas en el proyecto Asprobalboa como proponente y Cosurca como Entidad Ejecutora y Aliado Comercial, cuentan con capacidad jurídica para actuar en sus respectivos roles dentro de la

	<p>ejecución del proyecto, que la incorporación de los beneficiarios como socios de Asprobalboa, favorece la capacidad organizativa para la ejecución del proyecto, y que se considera bajo el riesgo de la inversión de recursos públicos en el marco del proyecto al tener identificada la sana tenencia de buena parte de los predios a intervenir, desde la dimensión legal se reafirma la viabilidad legal del proyecto.</p> <p>Razones que, en su conjunto, permiten concluir que el proyecto es viable.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma ONF Andina, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Aunque se cuenta con la participación de mujeres y algunos jóvenes en el proyecto es necesario trabajar y fortalecer más los procesos para motivar la vinculación de los diferentes grupos poblacionales dentro de los espacios que promueve la organización, y así garantizar escenarios más incluyentes y un relevo generacional eficiente.</p> <p>Se recomienda establecer un comité de veeduría para la implementación del proyecto que oriente las actividades establecidas en el proceso de estructuración y sirva para la adecuada implementación de este.</p> <p>Se recomienda fortalecer la búsqueda de nuevos aliados comerciales y canales de comercialización que le garanticen a la asociación y a sus productores mayores precios y servicios adicionales como asistencia técnica integral para la sostener los procesos de certificación de fincas con sellos orgánico, comercio justo y sello de pequeños productores.</p> <p>Es importante tener en cuenta el mercado externo, para conocer el tipo de café que está siendo demandado, así como las calidades requeridas del mismo, para lograr los mejores precios. Este trabajo puede ser gestionado por la Asociación Asprobalboa y la empresa ejecutora del proyecto en la búsqueda de aliados comerciales adicionales.</p> <p>La incorporación de los beneficiarios como socios de ASPROBALBOA, favorece la capacidad organizativa para la ejecución del proyecto, siendo recomendable la capacitación en las responsabilidades, derechos y deberes de la asociatividad, así como en los compromisos derivados de la ejecución del proyecto. Es importante también que los casos de nuevos asociados se formalicen ante la Cámara de Comercio.</p>

43 Alto Patía y Norte el Cauca- 2019-2520007022- Cafés (Coffea spp.)



PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE- ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Fortalecimiento de la sostenibilidad ambiental y socioeconómica en el proceso productivo y comercial del café, liderado por la cooperativa COOBRA, en los municipios de Morales y Cajibío, Cauca.
Código:	2019-2520007022
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento Cauca</u> Municipios <u>Cajibío y Morales.</u> Veredas Morales: los cafés, Agua Bonita, El Danubio Veredas Cajibío: San José.
Regional PDET:	Alto Patía – Norte del Cauca.
Nombre de Asociación y sigla:	Cooperativa de Beneficiarios de la Reforma Agraria (COOBRA).
Número total de Asociados:	425
Número de beneficiarios:	77
Hombres	50
Mujeres	27
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	70 campesinos. 4 afrodescendientes. 3 indígenas.
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Fundación inversión para el desarrollo social integral del suroccidente "FUNINSUR"
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	BANEXPORT
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Bogotá
Producto (s) a comercializar:	Café especial (<i>Coffea spp.</i>)
Objetivos del proyecto	Objetivo del proyecto: Aumento de la competitividad del agronegocio del café especial en la zona centro del departamento del Cauca. Descripción del proyecto: El proyecto presentado por la Cooperativa de Beneficiarios de la Reforma Agraria (COOBRA) en donde participarán 77 beneficiarios de los municipios de Cajibío y Morales está enfocado en fortalecer el proceso productivo de cafés especiales, apuntando a buenas prácticas ambientales y sociales. Lo que le apunta el proyecto es atender unos nichos de mercado emergentes en los

que Colombia aún no tiene tanta participación, en donde los pequeños caficultores del Cauca tienen un gran potencial para apuntarle a este mercado, abriendo la posibilidad de mejorar sus ingresos y apuntándole a opciones económicas que están fuera de la ilegalidad. La productividad actual es de 1020 kilogramos / hectárea / año sin proyecto y con el proyecto se espera pasar a 1320 kilogramos / hectárea / año (al año 3), mejorando condiciones de ingreso y motivando a los productores para continuar en el desarrollo de la actividad e involucrando prácticas de producción sostenible, que consoliden su producto en un mercado especializado.

En este proyecto del total de beneficiarios 47 son hombres y 30 son mujeres, mostrando la inclusión y participación de la mujer en la iniciativa. En los dos municipios en los que se desarrollará el proyecto hay distintas zonas donde se requiere este tipo de alternativas económicas que puedan apuntarle al bienestar de la gente y que ayuden a que los jóvenes que habitan en la región vean en este tipo de iniciativas nuevas alternativas de ingreso. Además de estos aspectos sociales, en el tema social el proyecto dentro de los valores agregados que tiene está el apuntarle a hacer buenas prácticas ambientales. En lo que respecta al tema de la dimensión económica financiera, el proyecto mejorara de ingresos para las unidades familiares superiores al 22%, la TIR proyectada es del 29,4%. El proyecto se ejecutará en un total de 259,65 ha, considerando un área promedio de intervención de 3,37 hectáreas por beneficiario. El valor total del proyecto es de \$ 1.288.259.502 de los cuales se está solicitando el 53,8% para ser financiado por el Fondo Colombia en Paz, y el 46,2% como contrapartida de distintos actores como Coobra, la EEE (Funinsur), las alcaldías de Morales y Cajibío, el aliado comercial, entre otros, los cuales se aportan en especie.

De acuerdo a lo previamente expuesto el proyecto es una oportunidad para apuntarle a un segmento de consumidores que cada vez quiere ser más consciente y responsable con respecto a los productos que consume, y a un mercado que requiere conocer los impactos ambientales y sociales positivos que está generando el producto a consumir; tal como ocurre con la producción del café especial del presente proyecto, que se comercializará en el marco del acuerdo con un aliado comercial de gran experiencia como lo es Banexport. En este sentido, el proyecto va a tener un gran impacto positivo en ayudar a mejorar el bienestar de los beneficiarios y sus familias, transfiriéndoles conocimientos y actualización tecnológica y contribuyendo a disminuir la situación de vulnerabilidad en la que muchos de ellos se encuentran.

Valor total del proyecto:	\$ 1.288.259.502	100%
Aporte del PCS:	\$ 692.934.402	53,8%
Contrapartida:	\$ 595.325.100	46,2%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	259,65 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	18 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO

Prácticas de producción	<p>i) Las actividades asociadas al manejo del café en cosecha y poscosecha, presenta deficiencias. Para el beneficio del café se cuenta con el equipo básico, como despulpadora. El 70% de los beneficiarios cuenta con tanques de fermentación y el secado se realiza en secaderos tipo “parabólico” generalmente en regular estado, ii) Manejo de plagas y enfermedades, a partir de monitoreo de roya y broca, de lo cual se realiza una evaluación y se decide si se aplican productos o realizan labores culturales., iii) La fertilización es realizada de acuerdo a la edad del cultivo, en algunos casos con el referente del análisis de suelos y en otros, con las guías institucionales de recomendaciones de aplicación expresadas de manera generalizada, iv) Se realiza un control exagerado de arvenses sin selección de las mismas. Se hacen aplicaciones de herbicidas, en algunos casos y en otros, se desarrollan prácticas culturales. v) El sistema productivo actual promueve el monocultivo del café, sin sombrero y sin el manejo de cultivos asociados, generando alta dependencia económica en las familias, ya que una serie de alimentos que podrían ser producidos en la finca y en asocio con el cultivo del café, son adquiridos en los mercados locales, lo cual reduce la capacidad de ahorro e inversión por parte de estas familias. vi) El modelo productivo ha desencadenado en la pérdida de biodiversidad. y nacimientos de agua, deforestación en zonas de protección, desarrollo de prácticas no sostenibles (manejo de residuos, aguas residuales, conservación del suelo).</p>	<p>i) Llevar a cabo proceso de planificación predial, ii) Implementación de un plan de acompañamiento y extensión agropecuaria rural, iii) Realización de eventos y acompañamiento, orientados a mejorar la calidad del producto y manejo agronómico del cultivo del mismo, iv) Implementación de parcelas demostrativas para sistemas productivos integrales, v) Suministro de insumos y material vegetal para cultivos asociados y sombrero, vi) Realización de eventos de las Escuelas de campo para el aprovechamiento de frutas y verduras producidas en la UPA, enfocados al autocuidado, la nutrición, la alimentación saludable y su palatabilidad, vii) Adecuación de infraestructura de beneficio seco, viii) Adecuación de infraestructura de beneficio seco, ix) Implementación de un plan de gestión ambiental y Social, x) Adecuación de viveros comunitarios para recuperación de semillas nativas, xi) Realización de jornadas de reforestación de áreas de protección, xii) Realización de acciones de aislamiento de zonas de protección, xiii) Adecuación de sistemas de tratamiento de aguas residuales del proceso de beneficio del café, xiv). Esto se complementa con las actividades planificadas de las dimensiones social-empresarial, comercial (Plan de negocios), logística y Económica – financiera.</p>
Incremento en Producción	117.714 kilogramos / año	152.430 kilogramos / año
Incremento de la Productividad	1020 kilogramos / hectárea / año	1320 kilogramos / hectárea / año
Comercialización	<p>Cantidad producida y comercializada</p> <p>117.714Kg/ año</p>	<p>Cantidad producida y comercializada</p> <p>127.131,1Kg/ año 1; 139.844,2Kg/ año 2; 168.039Kg/ año 5</p>

	<p>Tipo de producto</p> <p>Café convencional (puntaje de taza menor a 83): 105.942,6Kg/año</p> <p>Café convencional (puntaje de taza mayor a 83): 11.771,4Kg/año</p> <p>Tipo de comercialización: Individual</p> <p>Periodicidad: Época de cosecha (abril – junio y octubre-noviembre)</p> <p>Frecuencia de entrega: Semanal o quincenal en cosecha</p> <p>Acuerdo comercial: No</p>	<p>Tipo de producto</p> <p>Café convencional (puntaje de taza entre 80 y 83):</p> <p>95.348,3Kg/ año 1;</p> <p>62.929,9Kg/ año 2;</p> <p>42.009,8Kg/año 5</p> <p>Café convencional (puntaje de taza mayor a 83):</p> <p>31.782,8Kg/ año 1</p> <p>76.914,3Kg/ año 2</p> <p>126.029,3Kg/ año 5</p> <p>Tipo de comercialización: Colectiva</p> <p>Periodicidad: Época de cosecha (abril – junio y octubre-noviembre)</p> <p>Frecuencia de entrega: Semanal o quincenal en cosecha</p> <p>Acuerdo comercial: SI</p>
Fortalecimiento de la Organización de Productores	<ul style="list-style-type: none"> - Enunciar los aspectos socio-organizativos la cooperativa de campesinos de la reforma agraria COOBRA, que permita direccionar aspectos tendientes a potenciar sus fortalezas y mejorar sus debilidades en torno al agronegocio del café. - Desarrollar la presentación general de la cooperativa y en relación con los actores sociales que intervienen en su proceso de desarrollo en relación con los aspectos organizativos, productivos, comerciales y financieros 	<ul style="list-style-type: none"> - Formación a mujeres en toma de decisiones en el agronegocio del café. - Capacitación en temas de género y autonomía económica de las mujeres. - Lineamientos para diseño y elaboración de proyecto productivo en torno al tema de café. - Escuela de campo para promover la participación de los jóvenes en el Agronegocio del café. - Capacitación técnica a los jóvenes en catación de cafés especiales. - Acompañamiento a los jóvenes en inteligencia emocional. - Creación de 3 grupos de personas para “Mano cambiada”.
Control a deforestación	Se realizan buenas prácticas ambientales, pero no tienen un instrumento que les permita hacer control a la deforestación.	N° de acuerdos de Cero Deforestación suscritos

		77 acuerdos de Cero Deforestación firmados
Conservación de bosques	Se realizan buenas prácticas ambientales, pero actualmente no tienen áreas de bosque en conservación.	Área en conservación de esos acuerdos 41,65 hectáreas
Cobertura natural	En los predios de los beneficiarios se reportan 61,35 ha en cobertura natural.	Área incrementada con cobertura natural 41 hectáreas en reforestación (80% en las áreas de conservación para mejorar la biodiversidad y el otro 20% en otras áreas de importancia ambiental para el territorio) 87,52 ha en sistemas agroforestales en mejoramiento.
Otras metas (si aplica)	NA	NA
ANALISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	27,9%	
VPN (12%)	\$1.222.434.376	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(- 14,9%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+ 25,5%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(- 12,3%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (mensuales según dato de productividad por UPA promedio)	Actuales \$1.350.284	Esperados \$ 1.648.799 (año 2)
	22,1 % incremento (año 2)	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	Con el desarrollo del proyecto el resultado neto es la captación de -6,8 tCO2eq/ha/año, y bajo el escenario actual, sin proyecto, se capta -3,2 tCO2eq/ha/año. Este aumento en la captura o asimilación de carbono se debe principalmente al proceso de reforestación de 41 ha. Es decir, con la implementación del proyecto se asimila o capta mayor cantidad de carbono o su equivalente en GEI en un 112,5% (-3,6 tCO2eq).	
Concepto de viabilidad	El proyecto de la organización COOBRA es una muy buena alternativa económica para los pobladores locales puesto que va a aportar en fortalecer una alternativa productiva en una zona donde se requiere este tipo de intervenciones para disminuir la posibilidad que la gente se vea obligada a depender de actividades ilícitas. Este tipo de proyectos además le está apuntando a un mercado diferencial, como es el caso de	

los cafés especiales el cual tiene un valor agregado en mercados diferenciales. De acuerdo con esto este tipo de proyectos son una buena apuesta para la promoción de una alternativa legal.

La implementación de este proyecto es una apuesta a fortalecer iniciativas locales que den mayor bienestar a los pobladores de los municipios de Cajibío y Morales, puesto que al obtener un mayor valor por el café que están produciendo esto les dará mayores posibilidades de ingreso disminuyendo así la posibilidad que tengan que dedicarse a otras actividades que incluso pueden ser ilegales, como es el caso de adelantar cultivos de coca para producir cocaína, en regiones que históricamente han tenido una fuerte presión de cultivos de coca para producir cocaína.

Desde la dimensión técnica productiva se identifica que es viable el proyecto, por cuanto i) las condiciones agroecológicas son apropiadas, ii) los beneficiarios del proyecto cuentan con experiencia en el proceso productivo del producto, iii) se cuenta con potencial para mejorar la calidad del café producido, iv) producir café especial es una oportunidad para evitar que se recurra a generar ingresos a partir de cultivos de uso no lícito y v) los agricultores vinculados al proyecto cuentan con la capacidad y la motivación para desarrollar en finca, las prácticas de manejo, sostenibles y de adaptación y mitigación al cambio climático que sean orientadas en el marco del acompañamiento técnico que se tendrá con el proyecto. De otra parte, la organización no cuenta con un paquete tecnológico que permita a los productores el aseguramiento de la calidad de sus productos, en este sentido, se espera que con el proyecto se logre implementar.

Desde la dimensión ambiental, el proyecto se considera viable porque se encuentra ubicado en áreas de uso agrícola y no presenta solapamiento con áreas bajo alguna categoría de tratamiento especial de conservación o determinantes ambientales. Adicionalmente, no se presentan conflictos de uso del suelo, ya que el proyecto plantea un uso sostenible de los recursos y no se contempla la expansión de la frontera agrícola, a partir del cruce de los predios con el mapa de frontera agropecuaria. Por el contrario, las actividades contempladas en el proyecto son coherentes con los usos del suelo y la zonificación ambiental contenida en los determinantes ambientales del Departamento del Cauca.

El proyecto integra actividades que permitirán implementar prácticas de conservación de nacimientos de agua y del recurso suelo y aire, así como de las zonas de protección, así como mejorar la infraestructura para el manejo y aprovechamiento de las aguas residuales en la unidad productiva y de esta manera hace uso más eficiente del agua, y aumentar la cobertura vegetal con especies nativas mediante la adecuación de viveros comunitarios para recuperación de semillas nativas, la realización de jornadas de reforestación de áreas de protección y aislamientos, el suministro de insumos y material vegetal para cultivo asociado y sombrío, y la suscripción de Acuerdos de cero deforestación, entre las actividades más importantes. Con el proyecto se plantea disminuir el consumo de agua para beneficio a 30 L/kg cps, es decir disminuir en un 25% el uso de este recurso. Adicionalmente, se plantea reforestar 41 ha, con lo que se contribuye a asimilar o capturar mayor cantidad de carbono o su equivalente en GEI en un 112,5% (-3,6 tCO₂eq).

Desde el punto de vista comercial y logístico, la iniciativa permite dejar una capacidad instalada en COOBRA para: i) optimizar el proceso logístico y comercial, ii) garantizar la calidad del producto, iii) mejorar la capacidad de negociación y iv) fortalecer las prácticas comerciales de la organización, que repercutirán a futuro en una mayor capacidad de generación de ingresos, condiciones cada vez más favorables para la

	<p>negociación del producto, mayor rentabilidad de la actividad, mayor control sobre la operación logística y a largo plazo, abre la posibilidad de explorar oportunidades de adecuación de infraestructura de acopio y realización de acciones de diversificación de la producción (producto transformado, aprovechamiento de subproductos, entre otros).</p> <p>Desde la dimensión económica financiera, el proyecto se considera viable, teniendo en cuenta que el sistema proyecta la mejora de ingresos para las unidades familiares superiores al 22%, la TIR proyectada es del 29,4% y el período de recuperación de las inversiones es al período 4 de proyección.</p> <p>En relación con la dimensión legal se considera un proyecto viable puesto que las organizaciones involucradas en el proyecto como Proponente (COOBRA), Entidad Ejecutora Elegible (FUNINSUR) y Aliado Comercial (BANEXPORT) cuentan con capacidad jurídica para actuar en sus respectivos roles dentro de la ejecución del proyecto. La incorporación de la totalidad de los beneficiarios como socios de COOBRA, favorece la capacidad organizativa para la ejecución del proyecto, siendo recomendable la capacitación en las responsabilidades, derechos y deberes de la asociatividad, así como en los compromisos derivados de la ejecución del proyecto. Es importante también que los casos de nuevos asociados se formalicen ante la Cámara de Comercio. Además de esto la mayor parte de los beneficiarios del proyecto son propietarios formales de sus predios (92,21%) o poseedores acreditados oficialmente (7,79%), situación que minimiza los riesgos de la inversión de recursos públicos en el marco del proyecto al tener identificada la sana tenencia de la totalidad de los predios a intervenir.</p> <p>Desde la dimensión social, es importante resaltar que para este proyecto las personas que se auto reconocen como miembros de la población afrocolombiana e indígena no son sujetos colectivos representados en Cabildos y Consejos Comunitarios que aducen un origen, una historia y unas características culturales propias, que están dadas en sus cosmovisiones, costumbres y tradiciones.</p> <p>De acuerdo con todo lo anteriormente expuesto desde las diferentes dimensiones de estructuración, se considera que el proyecto es viable para su financiación y ejecución.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma ONF Andina, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	Se recomienda seguir las recomendaciones contenidas en el PGAS, sobre todo las que tienen que ver con el seguimiento a las cantidades de agua usadas en el beneficio del café, de manera que se tengan datos específicos del uso de agua en la producción de café para el municipio de Cajibío y Morales. Elaborar y divulgar fichas técnicas con especificaciones de calidad e inocuidad del café, acordes con los requerimientos del Aliado Comercial y generar los lineamientos y estrategias a implementar en finca para el cumplimiento de los estándares de la ficha técnica. Definir un plan para estandarizar la calidad del café producido por los agricultores vinculados al proyecto, a partir de la caracterización del producto. Se sugiere implementar el plan en finca y realizar seguimiento al mismo.

	<p>Se recomienda definir un mecanismo interno de control y seguimiento para proyectar la producción a comercializar de manera colectiva y documentar la trazabilidad desde la finca.</p> <p>Tanto las mujeres como los jóvenes requieren espacios de participación que los haga partícipes de las decisiones y situaciones que movilizan la actividad económica y política de sus comunidades. Se recomienda avanzar en la formalización y consolidación del acuerdo comercial, como elemento de fortalecimiento comercial de COOBRA. Se debe propender por fortalecer e impulsar los procesos asociativos comerciales existentes, con el fin de mejorar la capacidad de negociación de la organización. Las rutas de formalización que puedan definirse para fortalecer el componente legal de tenencia de tierra requieren el ejercicio de socialización con los beneficiarios para que se brinde la claridad de las situaciones particulares y se logre la comprensión de los procedimientos y posibles costos que en todo caso estarían a cargo de los propietarios y no del proyecto.</p>
--	--

44 Alto Patía y Norte el Cauca- 2019-2520005512- Cafés especiales

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE- ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Fortalecimiento de la producción y comercialización de cafés especiales certificados en sistemas agroforestales con pequeños productores asociados a ASOCAMP del municipio de Cajibío, Cauca.
Código:	2019-2520005512
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento Cauca</u> <u>Municipio Cajibío</u> . Veredas La Granja, La Palma, El Cedro, La Pedregosa, Santa Catalina, Carpintero, La Playa, Las Casitas, Buena Vista, las Delicias, El Cidral y Villa Hermosa.
Regional PDET:	Alto Patía – Norte del Cauca.
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de productores Campesinos de La Pedregosa (ASOCAMP).
Número total de Asociados:	137
Número de beneficiarios:	102

Hombres	63
Mujeres	39
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	4 afros 89 campesinos 9 indígenas
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Cooperativa del sur del Cauca (Cosurca).
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Cooperativa del sur del Cauca (Cosurca).
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Timbío, Cauca.
Producto (s) a comercializar:	Café orgánico (<i>Coffea spp.</i>)
Objetivos del proyecto	<p>Aumentar la productividad y la calidad del café especial certificado de ASOCAMP en el municipio de Cajibío - Cauca.</p> <p>Descripción del proyecto: Este proyecto contempla hacer transición a café orgánico propuesto por la Asociación de productores Campesinos de La Pedregosa (Asocamp), incluye la participación de 102 beneficiarios habitantes del municipio de Cajibío, Cauca. La apuesta del proyecto le apunta a producir un café orgánico con buenas prácticas ambientales y sociales para apuntarle a un nicho de mercado que valore ese tipo de valores agregados, a lo que hay que sumarle que la entidad ejecutora y el aliado comercial, que es la Cooperativa del sur del Cauca (Cosurca), es una entidad con amplia trayectoria que se ha preocupado por ofrecerle a sus compradores la trazabilidad del producto desde la finca.</p> <p>En el proyecto se identifica la participación de hombres y de mujeres, distribuidos en 39 mujeres y 63 hombres, lo cual permite evidenciar que hay inclusión de género para participar en el proyecto, sin embargo, se requiere generar las condiciones para que la paridad no solo responda a los requerimientos del proyecto, sino que se planteen propuestas para que la participación de las mujeres no se convierta en una carga adicional a las responsabilidades que por su sexo se la han asignado desde la construcción social del género; de ahí la relevancia de persuadir a las familias frente a la necesidad de que participen en las tareas que la mujer desempeña en su cotidianidad.</p> <p>De los datos a destacar en el proyecto, está asociado a que hay un nicho de mercado en el que Colombia todavía tiene mucho por explorar, como es el tema de los cafés orgánicos. Con el proyecto se aumentará en 43% la productividad, pasando de 700 kg/ha a 1000 kg/ha, de 87,52 hectáreas establecidas, distribuidas en 24 predios donde se produce café especial orgánico certificado y en 78 predios, donde se produce café especial convencional Comercio Justo y Símbolo de Pequeños Productores. Sumado a esto la zona donde se va a implementar el proyecto es una zona que ha sufrido los estragos de la guerra, por lo que la comunidad que la habita está muy sensibilizada a continuar con esos cambios. Además de esta producción orgánica también el proyecto a través de buenas prácticas ambientales le apunta a disminuir los impactos negativos que pueden derivarse de la producción, incluyendo la siembra y conservación de</p>

	<p>especies de plantas nativas tanto en la zona donde está la producción del café como en áreas aledañas, contribuyendo así a la prestación de servicios ecosistémicos.</p> <p>De los aspectos previamente mencionados del proyecto se considera que son de gran valor para apuntarle a un mercado que quiere ser más consciente del consumo y espera conocer los impactos ambientales y sociales positivos que están generando este consumo.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.699.072.200	100%
Aporte del PCS:	\$ 916.734.500	54%
Contrapartida:	\$ 782.337.700	46%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	87,52 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	18 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Se realiza aplicación de materia orgánica al momento de la siembra del café. Los almácigos del café que se va a sembrar se realizan directamente en los predios por lo general.</p> <p>Actualmente el café se encuentra sembrado a diferentes distancias</p> <p>Tradicionalmente los meses de siembra en la zona han sido: enero, febrero, marzo, junio, julio, noviembre y diciembre.</p>	<p>Desarrollar ruta de planificación predial.</p> <p>Establecer en todos los lotes de café sombrero, realizar las podas necesarias para regularlo y en los casos donde se generen microclimas evaluar la cantidad de individuos a establecer, las especies y seleccionar estratégicamente sitios de siembra priorizando las áreas con mayor pendiente.</p> <p>Establecer el café a una distancia de siembra, preferiblemente de 1.3 m (entre plantas) y 1.4 m (entre surcos), en todo caso preferir una densidad de siembra aproximada de 5.000 plantas por hectárea. Con surcos a través de la pendiente.</p> <p>Elaborar un plan de trabajo interno con las tareas clave y fechas adecuadas para realizar la renovación y/o sostenimiento de cultivos de café especial certificado orgánico, de comercio justo y SPP.</p> <p>Implementar un manejo integrado de plagas y enfermedades, usar insecticidas y fungicidas naturales o productos biológicos, teniendo en cuenta que sean permitidos por los estándares internacionales de producción orgánica.</p>

Incremento en Producción	79.686 kg/año	102.624 kg/año
Incremento de la Productividad	700 kg/ha/año	Con el proyecto se aumentará en 43% la productividad, pasando de 700 kg/ha a 1000 kg/ha, de 87,52 hectáreas establecidas, distribuidas en 24 predios donde se produce café especial orgánico certificado y en 78 predios, donde se produce café especial convencional Comercio Justo y Símbolo de Pequeños Productores.
Comercialización	<p>Cantidad producida y comercializada</p> <p>79.524,8Kg/ año</p> <p>Tipo de producto</p> <p>Café convencional certificado comercio justo: 61.229Kg/año</p> <p>Café orgánico certificado: 15.295,8Kg/año</p> <p>Tipo de comercialización: Colectiva</p> <p>Periodicidad: Época de cosecha (Abril – junio y octubre-noviembre)</p> <p>Frecuencia de entrega: Semanal o quincenal en cosecha</p> <p>Acuerdo comercial: No</p>	<p>Cantidad producida y comercializada</p> <p>86.907Kg/ año 1; 98.359Kg/ año 2; 127.822Kg/ año 5</p> <p>Tipo de producto</p> <p>Café convencional certificado comercio justo:</p> <p>68.717Kg/ año 1; 74.906,4Kg/ año 2; 67.760Kg/año 5</p> <p>Café orgánico certificado: 18.189,8Kg/ año 1</p> <p>23.452,5Kg/ año 2 60.062,2Kg/ año 5</p> <p>Tipo de comercialización: Colectiva</p> <p>Periodicidad: Época de cosecha (Abril – junio y octubre-noviembre)</p> <p>Frecuencia de entrega: Semanal o quincenal en cosecha</p> <p>Acuerdo comercial: SI</p>

Fortalecimiento de la Organización de Productores	<p>Para optimizar la estructura organizacional de ASOCAMP, es importante prestar atención en lo relacionado con: mejoramiento en su plan de negocios, procesos administrativos y actualización de, herramientas tecnológicas, en asistencia técnica de sus asociados, en siembra y mejores resultados en calidad del producto lo que facilitarían el acceso a mercados internacionales.</p> <p>Un aspecto de especial importancia y que aún no se implementa como parte de los procesos organizativos de los beneficiarios, tiene que ver con costos, los productores no poseen conocimientos básicos administrativos ni de costos de producción, el ejercicio que desarrolla en ese sentido es empírico, aunque es útil para el manejo de su producción, no es muy significativo para la administración del negocio.</p>	<p>Dimensiones:</p> <p><u>Organizacional.</u> (negocios, procesos administrativos, herramientas TIC).</p> <p><u>Productivo.</u> (Productividad, rentabilidad, asistencia técnica, manejo de calidades óptimas del grano.</p> <p><u>Comercial.</u> (acceso a mercados internacionales.</p> <p><u>Financiero.</u> Estructura de costos, gestión contable, recursos financieros y buscar mejorar la rentabilidad de la organización.</p>
Control a deforestación	Se realizan buenas prácticas ambientales, pero no tienen un instrumento que les permita hacer control a la deforestación.	<p>Nº de acuerdos de cero deforestaciones suscritos</p> <p>102 acuerdos de cero deforestaciones firmados</p>
Conservación de bosques	Se realizan buenas prácticas ambientales, pero actualmente no tienen áreas de conservación de bosques.	Área en conservación de esos acuerdos 115,34 hectáreas
Cobertura natural	En los predios de los beneficiarios se reportan 41,75 ha en cobertura natural.	<p>Área incrementada con cobertura natural</p> <p>36,44 hectáreas en reforestación</p> <p>87,52 ha. en sistemas agroforestales en mejoramiento.</p>
Otras metas (si aplica)	24 predios vinculados al Proyecto con certificación orgánica.	35 predios vinculados al Proyecto con certificación orgánica.

ANALISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	24,0%	
VPN (12%)	\$765.629.753	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(- 12,7%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+ 26,1%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(- 13,7%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO	Actuales	Esperados
	\$701.534	\$ 1.362.410 (Año 10)
	Año 1: 13,6 %; año 2: 28,9%; año 5: 70,2%, año 10: 94,2%	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	En la estimación de las emisiones y captación de carbono realizadas en el proceso de estructuración, se señala que con el desarrollo del proyecto el resultado neto es la captación de -5 tCO2eq/ha/año, y bajo el escenario actual sin proyecto se captan -1 tCO2eq/ha/año. Este aumento en la captura o asimilación de carbono se debe principalmente al proceso de reforestación de 36,44 ha. Es decir, con la implementación del proyecto se asimila o capta mayor cantidad de carbono o su equivalente en GEI en un 400% (-4 tCO2eq).	
Concepto de viabilidad	<p>El proyecto propuesto por ASOCAMP es una muy buena iniciativa local que va a aportar en fortalecer una alternativa productiva en una zona donde se requiere este tipo de intervenciones para disminuir la posibilidad que la gente se vea obligada a depender de actividades ilícitas. Este tipo de proyectos además le está apuntando a un mercado diferencial, como es el caso de la transición al café orgánico el cual tiene un valor agregado en mercados específicos. En este escenario, el proyecto permitirá seguir consolidando la trayectoria de una organización local como ASOCAMP, en donde se puede prever que este tipo de intervenciones en el territorio son una apuesta para promover experiencias positivas para dar alternativas económicas en el marco de la legalidad.</p> <p>En lo que respecta a temas agronómicos y ambientales la inclusión de buenas prácticas en la producción de los insumos que van a ser usados en el cultivo favorece la matriz del suelo, del aire y del agua, lo cual también tendrá un impacto positivo en el café, puesto que al estar proponiendo que en el marco del proyecto los beneficiarios fortalezcan y en algunos casos empiece a implementar la aplicación de abonos orgánicos se verá reflejado en el sabor y en la calidad de café. A esto se le debe sumar las buenas prácticas que van a contribuir a adaptaciones al cambio climático, como es el caso de la revegetalización con especies nativas y aumento de la sombra. En lo que respecta a temas ambientales teniendo en cuenta el análisis de vocación del territorio, los instrumentos de planificación y los determinantes ambientales, así como los objetivos ambientales del proyecto, este se considera viable ambientalmente.</p>	

En este escenario desde la dimensión técnica productiva se identifica que es viable el proyecto por cuanto i) como organización ASOCAMP ha logrado vender con el apoyo de COSURCA, su café en el mercado internacional, ii) los beneficiarios del proyecto cuentan con experiencia en la producción de café especial orgánico, Comercio Justo y Símbolo Pequeño Productores y iii) ASOCAMP cuenta con el respaldo institucional, la orientación y el acompañamiento técnico y el liderazgo comercial de COSURCA, esto, en marco de un proceso de articulación desde hace más de 10 años. A esto desde la dimensión legal se le debe sumar que el proyecto se considera viable puesto que ASOCAMP y COSURCA son organizaciones con capacidades legales, que han participado en otras de experiencias de manera conjunta lo que hace que tengan una relación de confianza y transparencia.

Así mismo, teniendo en cuenta que durante el proceso de estructuración del proyecto, mediante comunicaciones directas y en espacios de participación como los Comités de Estructuración, los talleres en campo y las visitas a finca; se identificó i) el interés de los agricultores en el desarrollo del proyecto articulando la dimensión técnica – productiva y la dimensión ambiental, ii) la motivación de mejorar sus condiciones para tener una vida digna junto a sus familias a partir de desarrollar actividades agropecuarias lícitas, para las cuales requieren apoyo, y iii) la implementación real en las fincas de prácticas sostenibles y de manejo con recursos propios y con los apoyos recibidos por parte de COSURCA, lo cual también requiere apoyo.

Con fundamento en los resultados obtenidos por ASOCAMP y COSURCA en el marco de su histórica relación comercial y productiva, así como, en las revisiones, indagaciones, consultas, cálculos y análisis desarrollados durante el proceso de estructuración con registro en los anexos; se identifica posible y viable, i) aumentar la producción de 700 kilogramos a 1000 kilogramos, ii) en 87,52 ha sostener y/o renovar el cultivo de café para continuar la producción y comercialización de café especial orgánico certificado en unos casos y café especial convencional Comercio Justo y Símbolo de Pequeños Productores, en otros, iii) lograr la certificación orgánica de 11 predios adicionales (en el marco del proyecto) y iv) la siembra de 4,17 ha nuevas de café. Esto, con acompañamiento técnico y la implementación de prácticas sostenibles y prácticas de adaptación al cambio climático, desarrolladas de manera articulada con i) las prácticas de manejo del cultivo, ii) las actividades críticas de cosecha y poscosecha que incluyen acciones asociadas al empaque y transporte del producto desde la finca hasta el centro de acopio de la ASOCAMP y iii) las recomendaciones por tipo de finca.

Desde el punto de vista comercial y logístico, la iniciativa permite dejar una capacidad instalada en ASOCAMP para: i) optimizar el proceso logístico y comercial, ii) garantizar la calidad del producto, iii) mejorar la capacidad de negociación y iv) fortalecer las prácticas comerciales de la organización, que repercutirán a futuro en una mayor capacidad de generación de ingresos, condiciones cada vez más favorables para la negociación del producto, mayor rentabilidad de la actividad, mayor control sobre la operación logística y a largo plazo, abre la posibilidad de explorar oportunidades de diversificación de la producción (producto transformado, aprovechamiento de subproductos, entre otros).

Desde el componente social, el proyecto es viable, en tanto hay la disposición para incorporar los aspectos propuestos, pero además porque se cuenta con una asociación (ASOCAMP) dispuesta a trabajar en beneficio de sus asociados. El grupo de beneficiarios son pequeños productores interesados en realizar trabajos productivos agrícolas tendientes al mejoramiento de las condiciones de vida de sus familias a partir de aumentar los ingresos que es uno de los objetivos de la propuesta

	<p>inicial. Además de lo anterior, se encuentra una comunidad con procesos organizativos y participativos de un gran nivel. Es importante resaltar que para este proyecto las personas que se auto reconocen como miembros de la población afrocolombiana e indígena no son sujetos colectivos representados en Cabildos y Consejos Comunitarios que aducen un origen, una historia y unas características culturales propias, que están dadas en sus cosmovisiones, costumbres y tradiciones.</p> <p>Desde la dimensión económica financiera, el proyecto se considera viable, teniendo en cuenta que el flujo de caja neto del proyecto es positivo desde el primer año del mismo, la TIR obtenida es positiva (23,6%) y si bien, el proyecto es sensible a las variaciones del precio, costo y productividad, soporta variaciones (reducción) cercanas al 12% en precio, 13% (reducción) en producción y 26% en costos (incremento), se genera un escenario de margen de maniobra bajo circunstancias relativamente normales a nivel económico en el sector productivo en el que se enmarca el proyecto.</p> <p>Teniendo en cuenta todo lo previamente señalado el proyecto aporta en la región al desarrollo de actividades productivas lícitas y amigables con el medio ambiente, lo cual se fortalece teniendo en cuenta que i) los asociados de ASOCAMP deben cumplir dos lineamientos internos prioritarios, el primero de ellos, no aplicar agroquímicos y el segundo, no cultivar productos de uso ilícito, ii) el interés de los agricultores en el desarrollo del proyecto articulando la dimensión técnica – productiva y la dimensión ambiental, ii) la motivación de los agricultores para mejorar sus condiciones en pro de una vida digna junto a sus familias a partir de desarrollar actividades agropecuarias lícitas, para las cuales requieren apoyo y iii) la implementación real en las fincas de prácticas sostenibles y de manejo con recursos propios y con los apoyos recibidos por parte de COSURCA, lo cual también requiere apoyo.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma ONF Andina, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	Se recomienda avanzar en la tecnificación de los sistemas de cosechas de agua. Se recomienda seguir las recomendaciones contenidas en el PGAS, sobre todo las que tienen que ver con el seguimiento a las cantidades de agua usadas en el beneficio del café, de manera que se tengan datos específicos del uso de agua en la producción de café en el municipio de Cajibío. El proceso de fortalecimiento debe ser diferencial, tomando en cuenta que, a nivel de formación académica, la población es heterogénea, lo que exige adaptar las metodologías a las características de la población. Sistematizar tanto la preparación, como la ejecución de las actividades del proyecto y sus resultados; con el propósito de generar conocimiento que contemple la experiencia práctica de los productores de ASOCAMP, como parte demostrable del capital intelectual de la organización. Se recomienda avanzar en la formalización del acuerdo comercial, como elemento de fortalecimiento comercial de ASOCAMP. Es fundamental hacer seguimiento a precios tanto de producto como de insumos y materiales, con el fin de prever variaciones que superen los límites establecidos en el modelo financiero. Es importante, además, buscar la gestión de proveedores, con el fin de lograr mejores precios en la negociación, tanto en la compra de los insumos y materiales comprometidos en el proyecto, como en otros insumos que se requieren a futuro. En materia de costos, es de absoluta relevancia que el trámite que debe

	adelantar la Agencia Nacional de Tierras es gratuito y no le implica a los interesados la contratación de abogados que los representen, topógrafos que les realicen levantamientos topográficos, ni el pago de otro tipo de costos que demanda un proceso judicial.
--	---

45 Alto Patía y Norte el Cauca- 2019-2520003862- Limón Tahití

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE- ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Fortalecimiento ambiental, productivo, organizacional y comercial para la producción de Limón Tahití en la Asociación Campesina de Limoneros Puerto Nuevo - ASCALIP, municipio de Leiva, departamento de Nariño.
Código:	2019-2520003862
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento Nariño</u> <u>Municipio Leiva</u> , Veredas: Puerto Nuevo, Sachamates, Limonar
Regional PDET:	Alto Patía
Nombre Asociación y sigla:	Asociación Campesina de Limoneros de Puerto Nuevo – ASCALIP
Número total de Asociados:	20
Número de beneficiarios:	69
Hombres	39
Mujeres	30
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	100% campesina
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Asesorías y Servicios de Ingeniería - ASI

Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Comercializadora de Mercado Justo y Solidario S.A.S	
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Pasto, Nariño	
Producto (s) a comercializar:	Lima Ácida Tahití (Citrus Latifolia)	
Objetivos del proyecto	<p>Objetivo General: Fortalecer ambiental, productiva, organizativa, y comercialmente la asociación campesina de limoneros de Puerto nuevo - ASCALIP, municipio de Leiva, departamento de Nariño.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la producción y calidad de Limón Tahití de los productores beneficiarios a través de la implementación de mejores prácticas en las etapas del proceso de producción, con énfasis en la implementación de BPA y/o Predio Exportador. • Fortalecer en el componente socio empresarial a las asociaciones de Limón Tahití <p>Descripción del Proyecto: Fortalecer ambiental, productiva, organizacional y comercialmente a la Asociación Campesina de Limoneros Puerto Nuevo — ASCALIP, mediante la producción sostenible de 69 hectáreas de Limón Tahití con el propósito de mejorar la calidad de vida humana y del territorio que la sustenta, los ingresos de los beneficiarios, los procesos organizacionales y comerciales de mercados justos que converjan alrededor del desarrollo del campo, cierre de brechas sociales, la disminución de la pobreza, cuidado/preservación ecosistémica y la consolidación de paz territorial estable y duradera.</p> <p>Se beneficiarán 69 familias, donde cada beneficiario recibirá: materiales, insumos, herramientas, equipos, capacitación, asistencia técnica, planes de manejo ambiental y social, entre otros. Asimismo, existe la posibilidad de acceder a 10 certificaciones de Predio Exportador (resolución 448 de 2016. ICA); según el interés y avance de los requerimientos solicitados para este trámite a los beneficiarios del proyecto.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.105.687.388	100%
Aporte del PCS:	\$ 620.980.828	56,2%
Contrapartida:	\$ 484.706.560	43,8%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	69 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
Metas	Sin proyecto	Con proyecto
Prácticas de producción	<p>No hay planificación de las fincas</p> <p>Fertilización y control de plagas y enfermedades sin control, ni asesoría técnica especializada.</p>	<p>Se tendrá como práctica de producción la Implementación de un Sistema de Sostenimiento de 69 hectáreas de Limón Tahití, organizado y técnicamente formulado, en el marco de Planificación Predial Participativa (PPP) que permitirá disminuir costos de producción, por prácticas de compras asociativas y</p>


	<p>Cultivos en regular estado y poco productivos</p> <p>Pocas oportunidades de apertura de nuevos canales comerciales.</p>	<p>economías de escala. Así mismo contará con asistencia y asesoría técnica especializada e</p> <p>Incorporará el modelo de producción limpia (MIPE y MIA)</p> <p>Además de la Certificación de 10 predios bajo la resolución 448 de 2016 (predio exportador)</p>
Incremento en Producción	<p>Producción promedio de los beneficiarios</p> <p>8,3 ton/ha (cultivos sostenimiento)</p>	<p>Se espera incrementar la producción de la siguiente forma</p> <p>Primer año del proyecto: 35%</p> <p>Segundo año del proyecto: 40%</p> <p>Tercer del proyecto: 30%, cifra donde se estabilizaría la producción para los siguientes años proyectados.</p>
Incremento de la Productividad	<p>Se encuentra actualmente en</p> <p>8.300 kg/ha/año</p>	<p>Primer año del proyecto: 11.232 Kg/ha/año</p> <p>Segundo año del proyecto: 15.725 Kg/ha/año</p> <p>Tercer año del proyecto: 20.442 Kg/ha/año, Cifra en la cual se estabilizaría la producción para los años restantes del proyecto.</p>
Comercialización	<p>La comercialización del producto de los 69 beneficiarios se realiza de manera individual.</p> <p>No hay poder de negociación de ASCALIP.</p> <p>Subutilización del centro de acopio y maquinaria de ASCALIP.</p> <p>No hay acuerdos comerciales firmados.</p>	<p>Incorporación de un sistema de programación de cosecha. Mejoramiento de la infraestructura de Postcosecha y comercialización de ASCALIP.</p> <p>Acopio, selección, clasificación y comercialización del 80% de la producción de sus beneficiarios por parte de la Asociación ASCALIP.</p> <p>Establecimiento de un contrato de compraventa por el 100% de la producción con la empresa MERCAJUSTO S.A.S.</p> <p>Implementar a corto y mediano plazo el Registro ICA 448 de 2016 predios exportadores.</p>
Fortalecimiento de la Organización de Productores	<p>No hay un modelo de negocios definido.</p>	<p>Fortalecer en la organización ASCALIP, los procesos de consolidación de sistemas de planeación, manejo y control del agronegocio, para mejorar la gestión productiva y comercial.</p>

	No existe una estructura administrativa y comercial en la organización. El sentido de pertenencia de los asociados es bajo	Fortalecer las capacidades individuales y colectivas de la organización y de sus asociados, de manera que sus decisiones sean de calidad y su gestión sea cada vez más efectiva.
Control a deforestación	Es relativo a cada beneficiario, no existe un acuerdo o control.	69 acuerdos de cero deforestaciones suscritos por los beneficiarios del proyecto.
Conservación de bosque	Es relativo a cada beneficiario, no existe un acuerdo o control.	El área en conservación de bosques establecido en los acuerdos corresponde a 53 ha, que representan el 31% del área total de los 69 predios. El proyecto se enmarca en el sostenimiento y no en el establecimiento, por lo cual se mantiene la cobertura actual.
Cobertura natural	Sin datos de línea base sobre reforestación con especies de la zona	1 hectárea de bosque reforestado y 1 ha de bosque aislado
Otras metas:	No existe un programa de gestión ambiental y social.	Implementar un Plan de Gestión Ambiental y Social – PGAS
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	58%	
VPN (12%)	\$550.470.595	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-12%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+75%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-19%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	Actuales	Esperados
	\$ 583.924	\$1.085.082
	85,8% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de	Para el proyecto se estimó una Huella Hídrica Azul de 84,01 m ³ /tonelada, una Huella Hídrica Verde de 796,51 m ³ /tonelada y una Huella Hídrica Gris de 64,471 m ³ /ton, representando una Huella Hídrica Total de 944,991 m ³ /tonelada. En las actividades	

<p>estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)</p>	<p>planteadas para la ejecución del proyecto, debido a que no se amplían la frontera agrícola, no se cambian los usos del suelo y no se reemplazan las coberturas naturales y bosques para la implementación de los cultivos, no se genera GEI y se propende por la mitigación de CO2-e.</p>
<p>Concepto de viabilidad</p>	<p><u>Dimensión comercial.</u></p> <p>El proyecto busca el fortalecimiento de la línea productiva de Limón Tahití, que es demandado por varios aliados comerciales. A nivel departamental, el proyecto cuenta con el aliado comercial Comercializadora de Mercado Justo y Solidario S.A.S; empresa ubicada en el municipio de San Pablo, Nariño, que cuenta con amplia experiencia en la comercialización de frutas a nivel nacional e internacional desde el año 2015. La sostenibilidad del proyecto se asegurará con el fortalecimiento organizacional, empresarial, técnico-productivo y comercial que con un manejo adecuado del cultivo la producción y comercialización se logre aumentar como mínimo en el primer año en un 35%. El modelo de comercialización del sector es favorable para los productores ya que comercializadores y agroindustriales buscan de manera permanente Limón Tahití como fruta fresca, debido a una demanda constante e insatisfecha a nivel nacional como internacional.</p> <p><u>Dimensión Técnica.</u></p> <p>ASCALIP, es una organización de base, la cual cuenta con un número de productores que le brinda la posibilidad de cumplir los requisitos exigidos para participar del proyecto, quienes cuentan con 69 hectáreas de Limón Tahití establecidas; por consiguiente, el proyecto plantea el sostenimiento de las 69 unidades productivas mediante la implementación de un paquete tecnológico con la aplicación de productos permitidos en la agricultura orgánica, con el fin de proteger el suelo y medio ambiente, por otro lado se contempla brindar el servicio de extensión agropecuaria, fortalecimiento organizacional y comercial, transferencia de tecnología, implementación del PGAS y conservación de la cobertura vegetal en la zona de influencia del proyecto y de esta manera ofrecer un producto de calidad y en las cantidades suficientes a sus aliados comerciales que hagan sostenible el agronegocio.</p> <p><u>Dimensión Ambiental.</u></p> <p>Los beneficiarios especializados se encuentran sobre frontera agrícola nacional. Acorde con la evaluación de los impactos del presente proyecto formulado y en cumplimiento de las salvaguardias del BID, se clasificó este proyecto en la categoría C, que corresponde a proyectos que no causen impactos ambientales ni sociales negativos, o cuyos impactos sean mínimos. Se destaca como medida de manejo ambiental la “Recuperación del suelo y de la biodiversidad” en la cual se plantea realizar el establecimiento de 1 ha de bosque con plantas nativas como medida de incremento de cobertura vegetal y el aislamiento de 1 ha como medida de restauración pasiva. El proyecto frente al Plan de Ordenamiento Territorial del municipio de Leiva está en lugares aptos para la explotación agrícola.</p> <p>La certificación emitida por la autoridad ambiental Corponariño, indica que el proyecto hace traslape con el ecosistema de bosque seco del Patía, que cuenta con el “Plan de Acción para la Prevención y Mitigación de los Procesos de Desertificación y Sequía” adoptado mediante el Acuerdo No 016 del 10 de diciembre del 2012 por el Consejo Directivo de CORPONARIÑO. Se confirma que el proyecto es compatible</p>

	<p>con los ejes del plan de acción, además la propuesta es de sostenimiento de plantación ya existente y no de implementación de nuevas áreas.</p> <p><u>Dimensión Legal.</u></p> <p>La Asociación Campesina de Limoneros de Puerto Nuevo - ASCALIP, tiene una naturaleza jurídica de entidad sin ánimo de lucro, específicamente es una asociación agropecuaria clasificada como ESAL. El proyecto no presenta beneficiarios en situación de ocupantes. La tenencia de la tierra, mediante el resultado de la información obtenida a través de encuestas se clasifica en un 95,7% como tenedor, 1,4% como propietario y 2,9 como poseedor.</p> <p><u>Dimensión Social.</u></p> <p>Todos los propietarios o tenedores de la tierra pertenecen a la organización ASCALIP (Asociación Campesina de Limoneros de Puerto Nuevo) desde hace más de 5 años. El 100% de los beneficiarios del proyecto ya tienen experiencia en la producción de Limón Tahití en sus diferentes etapas como implementación, sostenimiento y comercialización.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma PROAGUA, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.
Aspectos relevantes para la implementación	<p>El proyecto, ubicado en el municipio de Leiva, participa en los primeros eslabones de la cadena; el cultivador no agrega valor, sólo se encarga del cultivo y cosecha, mientras que los comercializadores acopian para llevarlo principalmente a otros minoristas, mayoristas y en algunas ocasiones a almacenes de cadena.</p> <p>En el componente agronegocios, se creará la alianza comercial entre ASCALIP y MERCAJUSTO S.AS y se espera que, como resultado de la implementación del modelo tecnológico, los beneficiarios del proyecto ofrezcan Limón Tahití en un 75% de primera calidad y 25% de segunda.</p> <p>El proyecto está ajustado con la realidad encontrada en el territorio en las visitas y reuniones programadas por el grupo estructurador.</p> <p>La estructuración y posible ejecución del proyecto se ve como una oportunidad y motivación por parte de los productores agrícolas de la zona, evitando de esta manera que se promueva y propague la implementación de cultivos ilícitos.</p>

46 Alto Patía y Norte el Cauca- 2019-2520003922- Limón Tahití

	<p>La paz con legalidad es de todos</p> <p>Fondo Colombia en Paz</p>	 <p>PROGRAMAS DE DESARROLLO CON ENFOQUE TERRITORIAL</p>	 <p>COLOMBIA SOSTENIBLE</p>	 <p>BID Banco Interamericano de Desarrollo</p>
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2				
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO				

PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE- ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Fortalecimiento ambiental, productivo, organizacional y comercial para la producción de Limón Tahití en la Asociación de Productores Hortifrutícolas de Nariño – ASPHONAR municipio de El Rosario, departamento de Nariño.
Código:	2019-2520003922
Ubicación (Departamento, municipio, veredas):	<u>Departamento Nariño</u> <u>Municipio El Rosario.</u> Veredas: El pinche, El Rosario, Galíndez, Jardín, La Claudia, La Sierra, Palermo, Potrerito, Rio Grande, Santa Isabel y Valle de Cumbitara.
Regional PDET:	Alto Patía
Nombre Asociación y sigla:	Asociación de Productores Hortifrutícolas de Nariño – ASPHONAR
Número total de Asociados:	73
Número de beneficiarios:	73
Hombres	50
Mujeres	23
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	100% Campesina
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Asesorías y Servicios de Ingeniería - ASI
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Comercializadora de Mercado Justo y Solidario S.A.S
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	San Pablo, Nariño
Producto (s) a comercializar:	Lima Ácida Tahití (Citrus Latifolia)
Objetivos del proyecto	<p>Objetivo General: Fortalecer ambiental, productiva, organizativa, y comercialmente la Asociación de Productores Hortifrutícolas de Nariño - ASPHONAR, municipio de El Rosario, departamento de Nariño.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar las unidades productivas con sistemas tecnificados. • Bajar el impacto negativo en la conservación de los recursos naturales • Incrementar la capacidad organizativa y administrativa de la organización

	<p>Descripción del proyecto: Fortalecer ambiental, productiva, organizacional y comercialmente a la Asociación de Productores Hortifrutícolas de Nariño – ASPHONAR, mediante la producción sostenible de Limón Tahití con el propósito de mejorar la calidad de vida humana y del territorio que la sustenta, los ingresos de los beneficiarios, los procesos organizacionales y comerciales de mercados justos que converjan alrededor del desarrollo del campo, cierre de brechas sociales, la disminución de la pobreza, cuidado/preservación ecosistémica y la consolidación de paz territorial estable y duradera.</p> <p>Se beneficiarán 73 familias, donde cada beneficiario recibirá: materiales, insumos, herramientas, equipos, capacitación, asistencia técnica, planes de manejo ambiental y social, entre otros. Asimismo, existe la posibilidad de acceder a 10 certificaciones de Predio Exportador (resolución 448 de 2016. ICA); según el interés y avance de los requerimientos solicitados para este trámite a los beneficiarios del proyecto.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.191.583.702	100%
Aporte del PCS:	\$ 656.971.702	55,1%
Contrapartida:	\$ 534.612.000	44,9%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	73 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
Metas	Sin proyecto	Con proyecto
Prácticas de producción	<p>No hay planificación de las fincas</p> <p>Fertilización y control de plagas y enfermedades sin control, ni asesoría técnica especializada.</p> <p>Cultivos en regular estado y poco productivos</p> <p>Pocas oportunidades de apertura de nuevos canales comerciales.</p>	<p>Implementar un Sistema de Planificación Predial Participativa (PPP)</p> <p>Sostenimiento de 73 hectáreas de Limón Tahití</p> <p>Disminuir costos de producción, por prácticas de compras asociativas y economías de escala.</p> <p>Asistencia y asesoría técnica especializada.</p> <p>Incorporación del modelo de producción limpia (MIPE y MIA)</p> <p>Certificación de 10 predios bajo la resolución 448 de 2016 (predio exportador)</p>
Incremento en Producción	<p>9,2 ton/ha</p> <p>(cultivos sostenimiento)</p>	<p>Se espera incrementar la producción de la siguiente forma</p> <p>Primer año del proyecto: 30%</p> <p>Segundo año del proyecto: 30%</p>

		Tercer del proyecto: 30%, cifra donde se estabilizaría la producción para los siguientes años proyectados.
Incremento de la Productividad	Se encuentra actualmente en 9.213 Kg/ha/año	Primer año del proyecto: 12.438 Kg/ha/año Segundo año del proyecto: 16.169 Kg/ha/año Tercer año del proyecto: 21.019 Kg/ha/año, Cifra en la cual se estabilizaría la producción para los años restantes del proyecto.
Comercialización	La comercialización del producto de los 73 beneficiarios se realiza de manera individual. No hay poder de negociación de ASPHONAR. Subutilización del centro de acopio y maquinaria de ASPHONAR. No hay acuerdos comerciales firmados.	Incorporación de un sistema de programación de cosecha. Mejoramiento de la infraestructura de Postcosecha y comercialización de ASPHONAR. Acopio, selección, clasificación y comercialización del 100% de la producción de sus beneficiarios por parte de la Asociación ASPHONAR. Establecimiento de un contrato de compraventa por el 100% de la producción con la empresa MERCAJUSTO S.A.S
Fortalecimiento de la Organización de Productores	No hay un modelo de negocios definido. No existe una estructura administrativa y comercial en la organización. El sentido de pertenencia de los asociados es bajo	Fortalecer en la organización los procesos de consolidación de sistemas de planeación, manejo y control del agronegocio, para mejorar la gestión productiva y comercial. Fortalecer las capacidades individuales y colectivas de la organización y de sus asociados, de manera que sus decisiones sean de calidad y su gestión sea cada vez más efectiva.
Control a deforestación	Es relativo a cada beneficiario, no existe un acuerdo o control.	73 acuerdos de cero deforestaciones suscritos
Conservación de bosque nativo	Es relativo a cada beneficiario, no existe un acuerdo o control.	El área en conservación de bosques establecido en los acuerdos corresponde a 8.75 ha, que representan el 11% del área total de los 73 predios.
Cobertura natural	Actual (bosque natural)	2 hectáreas de bosque reforestado y 1 ha de bosque aislado.
Otras metas (si aplica):	No existe un programa de gestión ambiental y social.	Implementar un PGAS para mitigar impactos y propender por la conservación ambiental.
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	

TIR	70,9%	
VPN (12%)	\$679.525.462	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-13,5%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+87%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-21%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	Actuales	Esperados
	\$ 727.855	\$1.279.149
	75,7% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	Para el proyecto se estimó una Huella Hídrica Azul de 74,89 m ³ /tonelada, una Huella Hídrica Verde de 681,85 m ³ /tonelada y una Huella Hídrica Gris de 58,3 m ³ /ton, representando una Huella Hídrica Total de 815,04 m ³ /tonelada. Con respecto al agua verde, se puede observar que las precipitaciones son óptimas para el desarrollo del cultivo y para el buen uso del recurso, ya que la precipitación efectiva total, corresponde a 1149,0 mm y en el proyecto se toma 667,3 mm. En las actividades planteadas para la ejecución del proyecto, debido a que no se amplían la frontera agrícola, no se cambian los usos del suelo y no se reemplazan las coberturas naturales y bosques para la implementación de los cultivos, no se genera GEI y en todos los escenarios se propende por la mitigación de CO2-e.	
Concepto de viabilidad	<p><u>DIMENSION COMERCIAL</u></p> <p>El proyecto busca el fortalecimiento de la línea productiva de Limón Tahití, que es demandado por varios aliados comerciales. A nivel departamental, el proyecto cuenta con el aliado comercial Comercializadora de Mercado Justo y Solidario S.A.S; empresa ubicada en el municipio de San Pablo, Nariño, que cuenta con amplia experiencia en la comercialización de frutas a nivel nacional e internacional desde el año 2015. La sostenibilidad del proyecto se asegurará con el fortalecimiento organizacional, empresarial, técnico-productivo y comercial que con un manejo adecuado del cultivo la producción y comercialización se logre aumentar como mínimo en el primer año en un 30%. El modelo de comercialización del sector es favorable para los productores ya que comercializadores y agroindustriales buscan de manera permanente Limón Tahití como fruta fresca, debido a una demanda constante e insatisfecha a nivel nacional como internacional.</p> <p><u>DIMENSIÓN TÉCNICA.</u></p> <p>ASPHONAR, es una organización de base, la cual cuenta con un numero de productores que le brinda la posibilidad de cumplir los requisitos exigidos para participar del proyecto, quienes cuentan con 73 hectáreas de Limón Tahití establecidas; por consiguiente, el proyecto plantea al sostenimiento de las 73 unidades productivas mediante la</p>	

implementación de un paquete tecnológico con la aplicación de productos permitidos en la agricultura orgánica con el fin de proteger el suelo y medio ambiente, por otro lado se contempla brindar el servicio de extensión agropecuaria, fortalecimiento organizacional y comercial, transferencia de tecnología, implementación del PGAS y conservación de la cobertura vegetal en la zona de influencia del proyecto y de esta manera ofrecer un producto de calidad y en las cantidades suficientes a sus aliados comerciales que hagan sostenible el agronegocio. El proyecto se encuentra en una zona apta para la producción de limón tahití, además de poder articularse con otras iniciativas en la zona para potenciar la cadena productiva de la fruta en mención.

DIMENSION SOCIAL.

La estructuración y posible ejecución del proyecto se ve como una oportunidad y motivación por parte de los productores agrícolas de la zona, evitando de esta manera que se promueva y propague la implementación de cultivos ilícitos.

ASPHONAR, es una organización que puede fortalecer sus componentes productivos, comerciales, ambientales y organizacionales que se pueden potenciar con la estructuración del proyecto y su posible ejecución. El proyecto frente al Plan de Ordenamiento Territorial del municipio de El Rosario está en lugares aptos para la explotación agrícola.

DIMENSION AMBIENTAL

Corponariño, manifiesta que el proyecto hace traslape con el ecosistema de bosque seco del Patía, que cuenta con el "Plan de Acción para la Prevención y Mitigación de los Procesos de Desertificación y Sequía en el Enclave Subxerofítico del Patía, Zona Norte del Departamento de Nariño", el cual fue aprobado mediante Acuerdo No 016 del 10 de diciembre del 2012 por el Consejo Directivo de CORPONARIÑO. El Enclave Subxerofítico del Patía, abarca un área total de 93.449,73 ha. El plan de acción tiene como objetivo orientar el *uso sostenible*, mediante la Zonificación Ambiental y generar programas, proyectos y acciones de conservación, preservación, usos, restauración y recuperación, mediante dos ejes fundamentales: Eje Estructural y Eje instrumental.

Se confirma que el proyecto es compatible con los ejes del plan de acción, además corresponde al sostenimiento de plantación ya existente y no a la implementación de nuevas áreas.

Consultando la certificación e información correspondiente al Esquema de Ordenamiento Territorial del municipio, se establece el uso de suelo para su jurisdicción.

DIMENSION LEGAL

La Asociación de Productores Hortifrutícolas de Nariño - ASPHONAR, tiene una naturaleza jurídica de entidad sin ánimo de lucro, específicamente es una asociación agropecuaria clasificada como ESAL. Los órganos de administración de ASPHONAR son: representante Legal y/o gerente, Junta Directiva conformada por 5 miembros principales y 5 suplentes.

La tenencia de la tierra, mediante el resultado de la información obtenida a través de encuestas se clasifica en un 1% como tenedor, 18% como propietario y 81% como poseedor. No se encuentran ocupantes, por lo cual se considera viable el proyecto.

<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>De acuerdo con los productos de estructuración y los documentos soporte presentados por la firma PROAGUA, este proyecto cuenta con viabilidad en las dimensiones técnica, ambiental, social, legal y económica/financiera y cumple con las condiciones para su implementación.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>El departamento de Nariño en los últimos se encuentra en los primeros lugares a nivel nacional en área y producción de limón, presentado un incremento en sus áreas y producción de cercano a un 600% ((AGRONET 2021). El municipio de El Rosario ha ocupado los primeros lugares dentro del departamento como uno de los principales productores de Limón para el periodo 2017 -2018, en donde sus índices de área y producción tiene una tendencia al alza.</p> <p>El proyecto cuenta con una base social comprometida, motivada y con experiencia para ejecutar las actividades propuestas en la estructuración del proyecto.</p> <p>Se evidencia acompañamiento y apoyo de distintas entidades del subsector agrícola.</p> <p>Cuentan con el apoyo de un aliado comercial para el proyecto, comprometido con apoyar la organización de forma integral.</p> <p>El proyecto y la organización vinculan una EEE comprometida con apoyar la organización en todos los procesos de ejecución del proyecto.</p> <p>El perfil del proyecto está ajustado con la realidad encontrada en el territorio en las visitas y reuniones programadas por el grupo estructurador.</p> <p>El proyecto cuenta con áreas en las cuales se pueda reforestar y/o proteger para cumplir con los requisitos ambientales estipulados por el proyecto.</p>

III. INTERVENTORÍA FUNCOVA

La firma de Interventoría Fundación Colombia Nueva - FUNCOVA (Contrato de Servicios de Consultoría 916-2020), hace entrega al Programa Colombia Sostenible – Contrato Préstamo BID 4424/OC-CO, del Informe consolidado validado por Interventoría a las Viabilidades e inviabilidades declaradas por las firmas estructuradoras: Corporación Colombia Internacional – CCI, Fundación SOCYA, Fundación PROTERRITORIO, PRODESARROLLO Ltda y Corporación ADELZAPATOSA, que tienen a cargo la estructuración de 41 de los 136 proyectos que hacen parte de la Segunda Fase de Estructuración, de los que se presentan **26** para **comité técnico**. Se presentan **25** proyectos viables y **un** proyecto inviable.

La localización y denominación de los 26 proyectos es la siguiente:

Núm.	Macro región	Subregión PDET	Numero de Perfil Proyecto (radicado ART)	Nombre del Proyecto	Firma Estructuradora
1	ANDINA	SUR DEL TOLIMA	2019-2570002472	Mejoramiento de la productividad de 100, 5 Hectáreas de café especial los procesos de postcosecha en las unidades productivas de 67 Asociados de la Asociación ASOCASURT del municipio de Ataco Tolima	PROTERRITORIO
2		SUR DEL TOLIMA	2019-2570002522	Agregación de valor a través de la implementación de sistemas de beneficio de café eficientes y amigables con el medio ambiente para pequeños productores cafeteros del municipio de Planadas, Tolima	PROTERRITORIO
3		SUR DEL TOLIMA	2019-2570002962	Fortalecimiento empresarial, productivo y comercial de productores de la Cooperativa Multiactiva Agropecuaria por la Paz - COOAGROPAZ, ubicada en los municipios de Ataco, Planadas y Rioblanco en el departamento del Tolima	PROTERRITORIO
4		SUR DEL TOLIMA	2019-2570004072	Mejoramiento de la productividad de 163,5 has de café a través de inversiones en sostenimiento, infraestructura productiva y reducción de efectos de gas invernadero en los predios pertenecientes a 109 asociados de la Asociación ASOAMIRANDA del municipio de Ataco Tolima	PROTERRITORIO
5		SUR DEL TOLIMA	2019-2570004102	Mejoramiento de la calidad de grano de café a través del sostenimiento de 109,5 Ha. existentes y el mejoramiento de la infraestructura para la producción de cada uno de los asociados.	PROTERRITORIO


6		SUR DEL TOLIMA	2019-2570005542	Fortalecimiento de las capacidades productivas socio empresariales y comerciales de la Asociación ACEDGA en el municipio de Planadas Tolima a través de caficultura sostenible - certificaciones de los sellos de calidad Rainforest Alliance, Orgánico y Comercio Justo	PROTERRITORIO
7		SUR DEL TOLIMA	2019-2570007362	Fortalecimiento del agronegocio del café a través de cultivos y agroindustria sostenibles para la Asociación Unida de Agricultores del Roble Ataco, Tolima.	PROTERRITORIO
8		SUR DEL TOLIMA	2019-2570007412	Café en producción limpia a través de la implementación de máquinas, equipos, herramientas, insumos y sistemas de beneficio de café eficientes y amigables con el medio ambiente para pequeños productores cafeteros del municipio de Chaparral Tolima	PROTERRITORIO
9		BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO	2019-2500003262	Producción y comercialización de plátano Dominico Hartón para contribuir al desarrollo sostenible de 95 familias ubicadas en Ituango, Antioquia.	SOCYA
10		BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO	2019-2500003242	Fortalecimiento de la cadena productiva de café, con acompañamiento técnico, tecnológico e investigativo, con acceso al servicio de extensión rural agroecológica y a las buenas prácticas ambientales, promoviendo los sistemas de producción sostenible y activos que faciliten su siembra, cosecha, transformación y comercialización con el fin de mejorar la generación de ingresos de la economía campesina, familiar y comunitaria, a través de la Asociación de Productores Cafeteros del Norte de Antioquia – APROCANT, en el Municipio de Ituango (Antioquia).	SOCYA
11		SUR DEL TOLIMA	2019-2570003332	Optimización de la productividad cafetera y del esquema asociativo de la organización ASOTULUNÍ del Corregimiento del Limón, Chaparral – Tolima	SOCYA
12		SUR DEL TOLIMA	2019-2570002272	Optimización de la productividad y del esquema asociativo de las organizaciones AMOCAL y ASOPROMIX del corregimiento de Calarma, Chaparral – Tolima	SOCYA
13		BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO	2019-2500004812	Fortalecimiento de las capacidades productivas, ambientales y comerciales a pequeños productores apícolas de la subregión del Bajo Cauca Antioqueño municipios de El Bagre, Zaragoza, Nechi y Caucaasia	CCI

14		BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO	2019-4400044802	Mejoramiento de la producción de plátano con pequeños productores del municipio San Pablo, del departamento de Bolívar	CCI
15		BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO	2019-4400044842	Implementación de un sistema silvopastoril en ganadería doble propósito en pequeños productores del municipio de San Pablo, departamento de Bolívar	CCI
16		BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO	2019-2540004162	Montaje y puesta en marcha de una estación piscícola tecnificada para la producción de cachama para la soberanía alimentaria de 14 veredas en el municipio El Bagre-Antioquia con la Asociación Intercultural por la gente y los bosques de San Lucas-ASIGESBOLU y la asociación comunitaria de acueducto y desarrollo de Puerto López-ACOMADEPLO	CCI
17	CARIBE	URABÁ ANTIOQUEÑO	2019-4400044782	Aplicación de buenas prácticas agrícolas en el manejo de maracuyá amarillo, bajo enfoque de agricultura sostenible.	SOCYA
18		URABÁ ANTIOQUEÑO	2019-4400045082	Producción sostenible de maracuyá de la asociación agropecuaria de familias campesinas de Necoclí - ASOAFACAN	SOCYA
19		URABÁ ANTIOQUEÑO	2019-4400045852	Producción sostenible y comercialización de yuca fresca para mercado parafinado en el municipio de Mutatá, subregión de Urabá antioqueño	SOCYA
20		SIERRA NEVADA - PERIJÁ	2019-4400043952	Fortalecimiento de capacidades para la promoción de una ganadería que contribuya a la conservación de los ecosistemas y minimice los impactos sobre fuentes hídricas, al tiempo que mejore la productividad en fincas participantes de los municipios de Cesar y Guajira	ADELZAPATOSA
21		SIERRA NEVADA - PERIJÁ	2019-4400044642	Fortalecimiento a los pequeños productores de café a través de la implementación de sistemas agroforestales y conservación ambiental en la sierra nevada de santa marta, departamento del Magdalena	ADELZAPATOSA
22		SIERRA NEVADA - PERIJÁ	2019-4400045242	Establecimiento Y Sostenimiento (Rehabilitación Y Renovación) De Cacao En El Municipio De Pueblo Bello Para 80 Familias Orientados A Mejorar La Producción Y Su Infraestructura Para Su Proceso Agroindustrial.	ADELZAPATOSA

23	SIERRA NEVADA - PERIJÁ	2019-4400045102	Fortalecimiento de la actividad cacaotera de agricultores pertenecientes a la asociación de productores y comercializadores de cacao y otros productos agrícolas de San José de oriente - Cacaoriente, mediante la implementación de sistemas agroforestales que contribuyan a la generación de ingresos y a la sostenibilidad ambiental	ADELZAPATOSA
24	SUR DE CÓRDOBA	2019-2540007302	Fortalecimiento De La Producción De Cacao Como Alternativa Productiva Para La Generación De Ingresos Y Sostenibilidad Ambiental En El Municipio De Montelíbano Córdoba	ADELZAPATOSA
25	MONTES DE MARÍA	2019-2590007722	Mejoramiento de las condiciones socioeconómicas y ambientales de 170 familias, mediante la implementación de un sistema silvopastoril de producción ganadera doble propósito y el aprovechamiento de los recursos sólidos no aprovechables del hato en el mejoramiento de suelos y mitigación de gases de efecto invernadero	PRODESARROLLO
26	MONTES DE MARÍA	2019-2590006522	Producción y comercialización de ñame espino para exportación con utilización de cultivo de cobertura en el municipio de San Juan Nepomuceno, Bolívar	PRODESARROLLO

A. MACROREGIÓN ANDINA

47 Sur del Tolima - 2019-2570002472 - Café especial

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Mejoramiento de la productividad de 100, 5 Hectáreas de café especial los procesos de postcosecha en las unidades productivas de 67 Asociados de la Asociación ASOCASURT del municipio de Ataco Tolima.

Código:	2019-257000-2472
Ubicación (Dpto, mpio, veredas):	Tolima, Ataco, Veredas: Pomarroso, Filadelfia, El Edén, Cairo, Sinaí, Quindío, Cristalina, Los Mangos, Pando, Los Cauchos.
Regional PDET:	Sur del Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Productores Agropecuarios y de Cafés Especiales del Sur del Tolima de las veredas el Cairo, Filadelfia y Quindío Municipio de Ataco Tolima – ASOCASURT
Número total de Asociados:	67
Número de beneficiarios:	67
Hombres	55
Mujeres	12
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima,etc).	66) productores se autodenominan población campesina como primera opción, (1) productor se autodenomina Afrodescendiente. (No presentan documentos soporte)
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Proyectos Agropecuarios Ltda. – PRAGRO LTDA
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Asociación de productores ecológicos de Planadas – ASOPEP
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Planadas, Tolima
Producto (s) a comercializar:	Café Especial
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo General: Mejorar y tecnificar los sistemas productivos del cultivo de café localizados en los predios de los miembros de la asociación ASOCASURT</p> <p>Descripción del proyecto.</p> <p>busca mejorar los niveles de productividad de café especial y sus procesos de postcosecha a través de inversiones específicas en paquetes tecnológicos y la implementación de una certificación en la producción ecológica para el cumplimiento normativo tanto a nivel nacional como internacional y de esa manera garantizar la identidad ecológica como y de sostenibilidad ambiental de la producción de café certificado y con ello garantizar la credibilidad y confianza de todas las entidades de la cadena de producción, procesamiento y comercialización que contribuyan al mejoramiento de la calidad de vida del productor y su familia de manera sostenible en el desarrollo de esta actividad agrícola. Se presenta por el componente 2 de la convocatoria de Colombia Sostenible, acogiendo criterios internacionales de sostenibilidad, que redundará en restauración de algunas zonas degradadas en cuanto al recurso suelo y agua, por la actividad productiva cafetera donde hacen presencia los participantes de este proyecto, se diseñarán planes de fortalecimientos enfocados a mejorar la capacidad técnica, social, empresarial y comercial de la asociación.</p>

Valor total del proyecto:	\$1.037.181.061	100%
Aporte del PCS:	\$602.337.956	58,07%
Contrapartida:	\$434.843.105	41,93%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente parapecuarios)	100,5 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12	
MET AS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Realizar prácticas culturales convencionales.</p> <p>*Uso de fertilizantes químicos.</p> <p>*Hacer mantenimiento a maquinaria y equipos de la finca.</p> <p>*Reciclar y tratar de reducir el uso abundante de agua en labores de beneficio.)</p>	<p>Sostenimiento y mejoramiento de 100,5 Hectáreas de cultivo de café, UPR de 1,5 hectáreas por familia beneficiada.</p> <p>*Incrementar la productividad actual de 13 cargas/ha/año a 18 cargas/ha/año de café especial a un 60% en el primer año del proyecto y estabilizarlo en un 80% a partir del segundo año.</p> <p>*Optimización de la infraestructura para el beneficio y secado del grano.</p> <p>*Adopción e implementación de prácticas de manejo orgánico con certificación a las 67 Unidades Productivas beneficiadas.</p> <p>*Implementar prácticas de manejo para los residuos orgánicos generados en el cultivo, la cosecha y el beneficio del café.)</p>
Incremento en Producción	175.875 kg/Año	226.125 kg/Año; incremento en 28,5%
Incremento de la Productividad	Actual (1.750 Kg/ha/año)	Esperado (2.250Kg/ha/año) incremento del 28,5
Comercialización	El 30 % de los asociados comercializan su café de forma asociativa a través de intermediarios y de los puntos de compra que hay en Ataco y Planadas.	El 80% de los asociados comercializan su café de forma asociativas a través de aliados comerciales directos que garantizan un precio justo y reconocen sobre precio por calidad y sello orgánico.
Fortalecimiento de la Organización de Productores	*Realizar Asamblea general de asociados de forma anual y hacer rendición de cuentas por parte de la	*Consolidar y fortalecer el capital social de la Asociación ASOCASURT.

	Junta Directiva. *Presentar los estados financieros y pagar los costos de renovación en Cámara de Comercio y la declaración de renta.	* Fortalecer las competencias empresariales y organizacionales de la Junta Directiva de la Asociación ASOACASURT. * Empoderamiento de los asociados con la misión y visión de la Asociación. *Estructuración y puesta en marcha de los comités internos de trabajo de la asociación.
Control a deforestación	No se tienen planes de acción para el control a deforestación.	67 acuerdos de cero deforestación suscritos y firmados
Conservación de bosques	No se tienen planes de acción para el control a deforestación	El acuerdo cero deforestación cubre 38,5 Ha en el área de influencia del proyecto.
Cobertura natural	La cobertura natural es apropiada en la zona existen diferentes sistemas forestales que son cubren los nacedores que nacen en la parte alta de la vereda y sirven de suministro hídrico para los predios	Área incrementada con cobertura natural 2 Ha dos Hectáreas en revegetalización mediante la siembra de árboles y arbustos en orillas de camino, carretables y fuentes de agua
Otras metas (si aplica)	N/A	N/A
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	31%	
VPN (12%)	\$ 1.376.442.709,91	
SENSIBILIDAD (hasta que porcentaje de disminución o incremento se mantiene la TIR al 12%?)		
Sensibilidad a precio	(-12.15%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+14.13%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-12.75%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO	Actuales	Esperados
/BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	\$433.915	\$2.189.534
	405% incremento	

<p>Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)</p>	<p>para este proyecto se estima una relación entre emisión y absorción de CO2 eq (balance neto de carbono) para la producción de café en los 66 predios beneficiarios es de -34,77 Kg, lo que lo que significa que sus absorciones totales tienen la capacidad de asumir las emisiones brutas generadas.</p>
<p>Concepto de viabilidad</p>	<p>El proyecto presentado y estructurado en conjunto con la Asociación de Productores Agropecuarios y de Cafés Especiales del Sur del Tolima de las veredas el Cairo, Filadelfia y Quindío Municipio de Ataco Tolima – ASOCASURT, se considera viable. El mismo no requiere para su desarrollo de permisos ambientales, los predios previstos están al interior de la frontera agropecuaria y, además, los objetivos que persigue están asociados a contribuir a procesos de certificación en BPA, y apoyo en infraestructura para una mejor interacción con el medio natural.</p>
<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>Una vez realizada la revisión de los criterios exigidos por el programa Colombia Sostenible, que debe cumplir el proyecto, así como los diferentes documentos que lo soportan, se considera que este cumple con los criterios y procedimientos que lo habilitan para validar su viabilidad para continuar con el proceso. Además, se puede afirmar que el proyecto 20192570002472, está alineado con las iniciativas de PART de la zona PDET del sur Tolima, según lo descrito en la iniciativa No. 1573067164573. El aporte solicitado al Programa Colombia en Paz para cada familia beneficiada no supera los 9 millones de pesos COP. En consideración a la sostenibilidad el proyecto, las actividades que se ejecutarán no afectan áreas de interés ambiental, según certificación de autoridad ambiental Cortolima. De igual manera, queda definido que tanto la entidad proponente como la entidad ejecutora elegible evidencia su constitución formal, legal y experiencia para el proceso propuesto mediante la presentación de los documentos respectivos. El proyecto es económicamente viable, con una TIR del 31%.</p> <p>Con base en estos resultados, la interventoría considera que este perfil cumple con los requisitos exigidos para ser calificado con Concepto de Viabilidad Inicial Positiva y recomienda que puede continuar con la Fase de Viabilización.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>El proyecto presentado y estructurado en conjunto con la Asociación de Productores Agropecuarios y de Cafés Especiales del Sur del Tolima de las veredas el Cairo, Filadelfia y Quindío Municipio de Ataco Tolima – ASOCASURT, se considera viable. El mismo no requiere para su desarrollo de permisos ambientales, los predios previstos están al interior de la frontera agropecuaria y, además, los objetivos que persigue están asociados a contribuir a procesos de certificación en BPA, y apoyo en infraestructura para una mejor interacción con el medio natural.</p>

48 Sur del Tolima - 2019-2570002962 - Café pergamino seco

	<p>La paz con legalidad es de todos</p>	<p>Fondo Colombia en Paz</p>			
<p>PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2</p>					

PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Código:	2019_2570002962
Nombre del proyecto:	Fortalecimiento empresarial, productivo y comercial de productores de la Cooperativa Multiactiva Agropecuaria por la Paz - COOAGROPAZ, ubicada en los municipios de Ataco, Planadas y Rioblanco en el departamento del Tolima
Ubicación (Dpto., mpio, veredas):	Tolima; municipios Ataco (Vega Larga, villa nueva, las morras, Nueva primavera, Sinaí, El Cairo, Caza de Zinc, Berlín,), Planadas (La Loma, San Jorge, El recreo, Libertad, El castillo, San Pablo, Topacio, Alto sano, Bolivia, Cristalina, Siquila, Filadelfia, recreo alto) Rioblanco (Rionegro, la primavera, la llaneta, Maracaibo, El espejo, Nayumares, el moral, la laguna, Peñas blancas, los pinos, el agarre, Las mercedes, Barbacoa).
Regional PDET:	Andina Sur del Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Cooperativa Multiactiva Agropecuaria por la Paz – COOAGROPAZ
Número total de Asociados:	200
Número de beneficiarios:	200
Hombres	168
Mujeres	32
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima,etc).	Población Campesina
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corporación para el Desarrollo Rural y Urbano de Colombia – CORDESARROLLO
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	CAFÉ 100 AÑOS SAS
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Ataco, Planadas y Rioblanco Tolima
Producto (s) a comercializar:	Café pergamino seco - CPS
Objetivos y descripción del proyecto:	General Incrementar la producción de café de alta calidad en fincas de asociados de COOAGROPAZ, en los Municipio de Planadas, Ataco y Rioblanco Tolima.

	<p>Específicos</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aumentar la capacidad organizacional de los socios de Coagropaz en los municipios de Planadas, Ataco y Rioblanco. • Tener un adecuado manejo agronómico del cultivo en los predios de los socios de Coagropaz en los municipios de Planadas, Ataco y Rioblanco. • Lograr una eficiente infraestructura de poscosecha en los predios de los beneficiarios socios de Coagropaz en los municipios de Planadas, Ataco y Rioblanco. • Mejorar la capacidad logística para la comercialización del café de los socios de Coagropaz en los municipios de Planadas, Ataco y Rioblanco. <p>Descripción del proyecto:</p> <p>El proyecto contempla un modelo agroempresarial para impulsar la actividad económica en beneficio de sus asociados compuesto por dos aspectos: el primero socio-organizativo, contemplado a partir de fortalecimientos administrativos, sociales, financieros y comerciales. El segundo aspecto productivo se centra sobre la base de buscar un fortalecimiento sobre la producción, el mejoramiento de la infraestructura y la implementación de un plan ambiental. Ambos aspectos están en el marco de la planificación estratégica de la asociación.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 3.184.782.000	100%
Aporte del PCS:	\$ 1.800.000.000	56.5%
Contrapartida:	\$ 1.384.782.000	43.5%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente parapecuarios)	431 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	18	
META S	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Actualmente los beneficiarios desconocen los parámetros para la obtención de a certificación de un sello en especial Orgánico</p> <p>La venta de café se hace a intermediarios en la región sin tener en</p>	<p>100 % de los beneficiarios del proyecto mejoran la calidad de su producto y están enfocados a una certificación de sello Orgánico.</p> <p>100% de los beneficiarios del proyecto aumentaron su capacidad comercial y mejoraron los ingresos por venta de su</p>

	<p>cuenta primas por calidad.</p> <p>Se comercializa en café verde (mojado) lo que no permite identificar la calidad del café y a su vez es pagado a menor precio</p> <p>En 155 predios se cuenta con infraestructura de beneficio (poscosecha) convencional de los cuales solo 26 se encuentran en buen funcionamiento</p> <p>No hay un manejo agronómico del cultivo que permita incrementar productividad</p>	<p>producto con características diferenciales.</p> <p>Por lo menos el 80% de los asociados de COOAGROPAZ beneficiarios del proyecto implementan el manejo de residuos sólidos y líquidos en los predios intervenidos.</p> <p>El 100% de los beneficiarios cumplen con el acuerdo de Cero Deforestación</p> <p>Adecuación de Beneficiadero ecológico por lo menos en el 80% de los predios apoyados por el proyecto.</p> <p>Incremento en el volumen de producción en el 70% de los predios apoyados por el proyecto</p>
Incremento en Producción	Actual: 327.393Kg/año	Esperado: 587.000 Kg/Año incremento en 79% Primer año
Incremento de la Productividad	Actual 759,6Kg/ha/año	Esperado: 1362 kg/ha/año incremento en 60% Primer año
Comercialización	Actual No se comercializa a través de la cooperativa, venta de café a precio estándar	Esperada: Comercializar a través del aliado comercial 200.000 Kg/ año café diferenciado en calidad de taza limpia y certificado sello Orgánico. Se tendrá en cuenta el acuerdo comercial pactado entre COOAGROPAZ y CAFÉ 100 AÑOS
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Actual No se tiene un plan estratégico. Los asociados no participan de una manera activa en la organización Hay debilidad en el manejo de herramientas ofimáticas entre los asociados que permita facilitar la toma	200 asociados de COOAGROPAZ adoptan el plan estratégico de la organización. Capacitar a los socios en mecanismos de participación dentro de una organización Acompañamiento en la estructuración de

	<p>de decisiones</p> <p>No hay manejo de registros de actividades en inversiones en los predios</p>	<p>comités de apoyo a la organización en los municipios de Planadas, Ataco y Rioblanco</p> <p>Gestionar con las entidades de formación la capacitación de los asociados en el manejo de la Tics en la toma de decisiones.</p> <p>Capacitar a 200 asociados en el manejo de la estructura de costos y análisis financiero de su unidad productiva</p>
Control a deforestación	<p>Actual</p> <p>No existe un control de deforestación en la región, a pesar de las diferentes campañas de protección se presenta la tala de árboles</p>	<p>Los 200 asociados de COOAGROPAZ que serán beneficiados por el proyecto firmaron cada uno un acuerdo de Cero Deforestación, total 200 acuerdos en 171.35 Ha.</p>
Conservación de bosques	<p>Actual</p> <p>Existen 159 has de bosque en el área a intervenir</p>	<p>La conservación de bosques según acuerdos de Cero Deforestación 171.35 Ha.</p> <p>Manejo de residuos sólidos de café (pulpa de café)</p> <p>Utilización de productos biológicos, orgánicos o de baja toxicidad por las normas internacionales de certificación</p> <p>Rondas protectoras de cuencas, acorde con los criterios de certificación RFA</p> <p>Reducción de contaminación de fuentes hídricas con la implementación de sistema de tratamiento de aguas mieles del proceso de beneficio</p>
Cobertura natural	<p>Actual</p> <p>Manejo de cobertura natural entre los cafetales con el objetivo de evitar la degradación del suelo y derrumbes, poco manejo de cultivo bajo sistema</p>	<p>Implementación de cultivo de café bajo un sistema agroforestal con sombríos regulados o barreras vivas</p> <p>Incorporación de buenas prácticas agrícolas – BPA y demás procesos de sostenibilidad ambiental propios de las</p>

	agroforestal	normas de certificación Orgánica.
Otras metas (si aplica)	Actual Por ejemplo, para Negocios Verdes: Calificación obtenida con los criterios del MADS	Esperada La calificación esperada al aplicar el Plan de Mejoramiento
ANALISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	32%	
VPN (12%)	\$2.129.510.000	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-14.8%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+12.6%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-17.2%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO	Actuales	Esperados
/BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	\$706.603	\$1.285.517
	81,9 % incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de en las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	Para este proyecto se estima una relación entre emisión y absorción de CO2 eq (balance neto de carbono) para la producción de café en los 101 predios beneficiarios es de -2.307,2 en Kg.CO2/kg cpn lo que indica que las absorciones son mayores que las emisiones.	
Concepto de viabilidad	Se considera que el proyecto es viable porque se encuentra alineado con las estrategias de los planes de desarrollo de la ART, Alcaldía Municipal y Departamento del Tolima. Su objetivo es mejorar la productividad mediante el incremento de la capacidad técnico-productiva, socio-empresarial y comercial de 200 productores asociados a COAGROPAZ, ubicados en los municipios de Ataco, Planadas y Rioblanco en el departamento del Tolima.	

	<p>Técnicamente el proyecto tiene una correlación de sostenibilidad ambiental al desarrollar prácticas culturales que reducen la contaminación con el manejo de residuos sólidos y líquidos en el proceso de postcosecha del café.</p> <p>Aunque la cooperativa no cuenta con procesos de comercialización establecidos, se tiene como objetivo primordial generar un plan de negocio acorde a las necesidades del mercado que permita obtener mejores ingresos a sus asociados</p> <p>En las inversiones del proyecto COOAGROPAS aporta una contrapartida del 43,5 % de la inversión total en especie, también cuenta con el apoyo del aliado comercial CAFÉ 100 AÑOS SAS quien realizará un aporte de cofinanciación 0,5 % de la inversión total del proyecto</p>
<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>Una vez realizada la revisión de los criterios exigidos por el programa Colombia Sostenible, que debe cumplir el proyecto, así como los diferentes documentos que lo soportan, se considera que este cumple con los criterios y procedimientos que lo habilitan para validar su viabilidad para continuar con el proceso. Además, se puede afirmar que el proyecto 20192570002962, está alineado con las iniciativas de PART de la zona PDET del sur Tolima, según lo descrito en la iniciativa No. 1573067164573. El aporte solicitado al Programa Colombia en Paz para cada familia beneficiada no supera los 9 millones de pesos COP. En consideración a la sostenibilidad el proyecto, las actividades que se ejecutarán no afectan áreas de interés ambiental, según certificación de autoridad ambiental Cortolima. De igual manera, queda definido que tanto la entidad proponente como la entidad ejecutora elegible evidencia su constitución formal, legal y experiencia para el proceso propuesto mediante la presentación de los documentos respectivos. El proyecto es económicamente viable, con una TIR del 32%.</p> <p>Con base en estos resultados, la interventoría considera que este perfil cumple con los requisitos exigidos para ser calificado con Concepto de Viabilidad Inicial Positiva y recomienda que puede continuar con la Fase de Viabilización.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>Durante la ejecución del proyecto se debe tener una complementariedad de la asociación con las EEE y los aliados comerciales para lograr que el proyecto sea un éxito.</p> <p>Generar espacios de participación ciudadana en la región enfocados a unir esfuerzos para comercializar un café origen y generar mejores precios sin depender de la intermediación de los comercializadores exportadores.</p> <p>Expandir su radio de acción a otras regiones para aprovechar la potencialidad del café de la región y que esto se convierta en un beneficio común.</p> <p>Disminuir los índices de contaminación generados por el vertimiento de residuos resultantes del beneficio del café y lograr mitigar hasta el 80 % de la contaminación generada contribuyendo a la preservación ambiental y sostenibilidad de ecosistemas.</p> <p>El mejoramiento en el área de beneficio y la aplicación de buenas prácticas incrementará las capacidades productivas y las condiciones de calidad del café</p>

49 Sur del Tolima – 2019-2570004072 - Café



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz



PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2

PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO

PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO

Nombre del proyecto:	Mejoramiento de la productividad de 163,5 has de café a través de inversiones en sostenimiento, infraestructura productiva y reducción de efectos de gas invernadero en los predios pertenecientes a 109 asociados de la Asociación ASOAMIRANDA del municipio de Ataco Tolima
Código:	2019-2570004072
Regional PDET:	Sur del Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación agrícola ambiental la Miranda - ASOAMIRANDA
Número total de Asociados:	109
Número de beneficiarios:	109
Hombres	73
Mujeres	36
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Población campesina: 109 beneficiarios
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Proyectos Agropecuarios Ltda – PRAGRO LTDA
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Asociación de productores ecológicos de Planadas – ASOPEP
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Planadas, Tolima
Producto (s) a comercializar:	Café Especial
Objetivos y descripción del proyecto:	Aumentar la productividad en los cultivos de café pertenecientes a los

	asociados de ASOAMIRANDA	
	<p>Descripción del proyecto:</p> <p>busca Incrementar la competitividad en la producción del cultivo de café y la comercialización del grano implementando normas de certificación en la producción ecológica que contribuyan al mejoramiento de infraestructura, nivel tecnológico, comercial y ambiental propendiendo siempre por el mejoramiento de la calidad de vida del beneficiario y su familia de manera sostenible en el desarrollo de la actividad con el medio ambiente". y de esa manera garantizar la identidad ecológica y ambiental de la producción de café certificado y con ello garantizar la credibilidad y confianza de todas las entidades de la cadena de producción, procesamiento y comercialización que contribuyan al fortalecimiento a nivel de unidad productiva y su contexto de comunidad rural</p>	
Valor total del proyecto:	\$1.685.196.295	100%
Aporte del PCS:	\$976.936.021	58%
Contrapartida:	\$708.260.274	42%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	163,5 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Realizar prácticas culturales convencionales.</p> <p>*Uso de fertilizantes químicos.</p> <p>*Hacer mantenimiento a maquinaria y equipos de la finca.</p> <p>*Reciclar y tratar de reducir el uso abundante de agua en labores de beneficio.</p>	<p>*Sostenimiento y mejoramiento de 163,5 Hectáreas de cultivo de café, UPR de 1,5 hectáreas por familia beneficiada.</p> <p>*Optimización de la infraestructura para el beneficio y secado del grano.</p> <p>*Adopción e implementación de prácticas de manejo orgánico con certificación a las 109 Unidades Productivas beneficiadas.</p> <p>*Implementar prácticas de manejo para los residuos orgánicos generados en el cultivo, la cosecha y el beneficio del café.</p>
Incremento en Producción	286.125 kg/Año	367.875 kg/ año incrementó en 28,5%
Incremento de la Productividad	Actual (1.750 Kg/ha/año)	Esperado (2.250Kg/ha/año) incremento del 28,5

Comercialización	El 40 % de los asociados comercializan su café de forma asociativa a través de intermediarios y de los puntos de compra que hay en Ataco y Planadas	El 80% de los asociados comercializan su café de forma asociativa a través de aliados comerciales directos que garantizan un precio justo y reconocen sobre precio por calidad y sello orgánico
Fortalecimiento de la Organización de Productores	<p>*Realizar Asamblea general de asociados de forma anual y hacer rendición de cuentas por parte de la Junta Directiva.</p> <p>*Presentar los estados financieros y pagar los costos de renovación en Cámara de Comercio y la declaración de renta.</p>	<p>*Consolidar y fortalecer el capital social de la Asociación ASOAMIRANDA.</p> <p>* Fortalecer las competencias empresariales y organizacionales de la Junta Directiva de la Asociación ASOAMIRANDA.</p> <p>* Empoderamiento de los asociados con la misión y visión de la Asociación.</p> <p>*Estructuración y puesta en marcha de los comités internos de trabajo de la asociación.</p>
Control a deforestación	No se tienen planes de acción para el control a deforestación	109 acuerdos de cero deforestación suscritos y firmados
Conservación de bosques	No se tienen planes de acción para el control a deforestación	Según acuerdos de Cero Deforestación 11.75 Ha de conservación.
Cobertura natural	En la zona existen diferentes sistemas forestales que cubren los nacaderos que nacen en la parte alta de la vereda, condición determinante para el suministro hídrico	Las veredas en las cuales se ubica el proyecto comprenden un área considerable del sector rural del municipio de Ataco, el proyecto contempla aportar dos Hectáreas en revegetalización para la preservación de los puntos críticos de la vereda los cuales se encuentran con derrumbes o remociones en masas.
Otras metas (si aplica)	N/A	N/A
ANALISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	39%	
VPN (12%)	\$ 2.261.178.171	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-12.60%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+14.85%)	TIR 12%

Sensibilidad a productividad	(-13.25%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	Actuales	Esperados
	\$641.761	\$2.189.534
	241% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	A partir del ejercicio de huella de carbono realizado a nivel del proyecto, la relación entre emisión y absorción de CO2eq (balance de carbono) para la producción de café en los predios es negativo (-775,17 kg/kg cpn); lo que significa que sus absorciones totales tienen la capacidad de asumir las emisiones brutas generadas	
Concepto de viabilidad	Se considera perfil con viabilidad positiva, en consideración a los resultados de la revisión documental, la socialización de los objetivos del programa y las socializaciones ante el Comité Estructurador del proyecto, así mismo, se presenta lista de beneficiarios con sujeción a los Términos de Referencia; con un aporte del Fondo Colombia en Paz del 58%; los potenciales beneficiarios se ubican por encima del mínimo requerido. En cuanto a la dimensión ambiental, según certificado de los lineamientos de la autoridad ambiental Cortolima, con el desarrollo del proyecto no se afectan áreas de interés ambiental, además, se proponen 2 hectáreas en revegetalización; la Entidad Proponente presentó la documentación pertinente que evidencia su viabilidad para ser beneficiada y la Entidad Ejecutora Elegible en el Diagnóstico de Necesidades de la EEE, obtuvo un resultado o calificación general de 0,84 puntos, permitiendo con ello concluir una apreciación de "adecuado". El perfil 20192570004072 se encuentra alineado con las iniciativas del PART de la zona PDET del Sur Tolima, iniciativa No.1573067164573, cuyo nombre es: Implementar un programa de mejoramiento tecnológico que implique la dotación y acondicionamiento de infraestructura productiva y herramientas a las pequeñas y medianas unidades agropecuarias del municipio de Ataco. Finalmente, el objetivo principal y específico del proyecto presentan actividades a desarrollar en las dimensiones ambiental, social, económica y financieras.	
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	Una vez realizada la revisión de los criterios exigidos por el programa Colombia Sostenible, que debe cumplir el proyecto, así como los diferentes documentos que lo soportan, se considera que este cumple con los criterios y procedimientos que lo habilitan para validar su viabilidad para continuar con el proceso. Además, se puede afirmar que el proyecto 20192570002962, está alineado con las iniciativas de PART de la zona PDET del sur Tolima, según lo descrito en la iniciativa No. 1573067164573. El aporte solicitado al Programa Colombia en Paz para cada familia beneficiada no supera los 9 millones de pesos COP. En consideración a la sostenibilidad el proyecto, las actividades que se ejecutarán no afectan áreas de interés ambiental, según certificación de autoridad ambiental Cortolima. De igual manera, queda definido que tanto la entidad proponente como la entidad ejecutora elegible evidencia su constitución formal, legal y experiencia para el proceso propuesto mediante la presentación de los documentos respectivos. El proyecto es económicamente viable, con una TIR del 39 %. Con base en estos resultados, la interventoría considera que este perfil cumple con los requisitos exigidos para ser calificado con Concepto de Viabilidad	

	Inicial Positiva y recomienda que puede continuar con la Fase de Viabilización.
Aspectos relevantes para la implementación	<p>control oportuno que la EEE y su equipo técnico realice a cada una de las acciones que deben cumplir cada uno de los actores del proyecto, al cumplimiento de la ejecución y a las medidas que el grupo de productores y la EEE deben tomar con aquellos participantes que no cumplan con los compromisos pactados.</p> <p>La firma de un acuerdo de comercialización con ASOPEP para la compra de la producción estimada por UPR garantiza el flujo de ingresos proyectados y su rentabilidad. De igual forma, las condiciones técnicas, ambientales y administrativas planteadas asegurarán el éxito del proyecto, contando con un potencial humano dinámico tanto de productores como de actores claves en la cofinanciación como lo es el FCP.</p> <p>Las acciones y los controles realizados de acuerdo con el plan propuesto, más el nivel de rentabilidad e ingresos esperados por los productores con la venta de Café, nos permite concluir que el nivel de riesgo para la ejecución del proyecto es bajo y su ejecución es viable.</p>

50 Sur del Tolima – 2019-2570004102 - Café pergamino seco

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Mejoramiento de la calidad de grano de café a través del sostenimiento de 109,5 Ha. existentes y el mejoramiento de la infraestructura para la producción de cada uno de los asociados.
Código:	2019-2570004102
Ubicación (Dpto., mpio, veredas):	Tolima – Ataco Vereda: La Fortaleza, Polecito, la nueva aurora, las blancas, el aceituno, casa verde, La Dorada, Balso, La cabaña, El Cairo, Las Brisas, Andes Estrella.
Regional PDET:	Sur de Tolima

Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Agropecuaria de café la fortaleza – ASOACAFOR	
Número total de Asociados:	73	
Número de beneficiarios:	73	
Hombres	53	
Mujeres	20	
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima,etc).	(57) productores se Autodenominan población campesina;(3) productores se autodenominan población Indígena; (13) productores se autodenomina población víctima ((Ninguno aporta documentación soporte)	
Entidad ejecutora elegible - EEE:	FUNDAREGION	
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	BANEXPORT	
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	BOGOTÁ COLOMBIA	
Producto (s) a comercializar:	Café Pergamino Seco	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Producir café Pergamino Seco de manera competitiva, acorde al exigente mercado; empleando buenas prácticas agrícolas-BPA´S, con trazabilidad y cumpliendo requisitos ambientales y económicos</p> <p>Descripción del proyecto:</p> <p>Este proyecto pretende además del mejoramiento en la producción del café, capacitar a los 73 beneficiarios que hacen parte de este, incentivando el trabajo asociativo y con esto aumentar los niveles de productividad. Todo lo anterior dirigido a una población que en su mayoría es campesina residente del municipio Ataco-Tolima, donde su vocación principal es la explotación agrícola del suelo. ASOACAFOR, conformada por 53 hombres y 20 mujeres comprometidas con el objetivo de producir café de manera competitiva, acorde al exigente mercado; empleando Buenas Prácticas Agrícolas-BPA´S, con trazabilidad y cumpliendo requisitos ambientales y económicos.</p> <p>Por último, es imprescindible mencionar que este proyecto tiene además como objetivo la dotación de factores productivos y mano de obra capacitada; Capacitación, Asistencia técnica y fortalecimiento integral organizacional de productores; Inversión en infraestructura para la producción sostenible de café especial; Fortalecimiento la gestión de conocimiento e información del negocio asociativo de la línea productiva de café especial; Apoyos para la comercialización del producto reforzando la capacidad organizacional; Contribución a la sostenibilidad ambiental mediante implementación de Plan de Gestión Ambiental y Social a nivel predial y asociativo.</p>	
Valor total del proyecto:	\$1.181.691.943,50	100%
Aporte del PCS:	\$656.914.643,50	56%

Contrapartida:	\$524.777.300,00	44%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	109,5 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	Producción convencional de café pergamino seco aplicando medianamente buenas prácticas agrícolas	<p>Aplicación de buenas prácticas agrícolas direccionadas a la producción de café orgánico o sostenible para obtener un grano de café excelso que llene los requisitos de calidad exigidos por el aliado comercial</p> <p>Cafés diferenciados con un porcentaje de humedad 10-11.5%, menos del 2% de broca, 1,5% máximo de pasilla, taza libre de defectos y con un puntaje según tabla de catación de la SCAA de 85 puntos arriba, negociando sobre un factor de 94.</p> <p>REQUERIMIENTOS CAFÉ DIFERENCIADO</p> <ul style="list-style-type: none"> -Humedad del grano Entre 10 y 12% -Ataque de broca Menor a 1% -Pasillas de mano Menor a 1% -Prueba de taza Limpia
Incremento en Producción	Actualmente producen aproximadamente 12 cargas de café pergamino seco no diferenciado en promedio por predios de 1,5 Ha.)	Se espera incrementar la producción en el primer año del 5 %, al tercer año de del 28% para estabilizar la producción en 2,5 toneladas equivalente a un incremento en la producción de 44%
Incremento de la Productividad	Actual (1625 kg/ha/ año).	Esperado (2500 kg/ha/año) por predio, equivalente al 53% de la inicial
Comercialización	El café pergamino seco se comercializa localmente e individual cada productor vende entre 8 y 15 cargas en la cosecha principal. No	Se estima que el año uno se venderá al aliado comercial 60 % de café especial y el 40% de la producción será tomado como café estándar. Para el año 2 se contrae en 10% en razón al cambio de fertilizantes que

	tienen precios diferenciados	causan estrés en los cafetos. Para el año tres se estima que la mínima cantidad de café entregado como café especial alrededor del 80% esto es unas 163 toneladas de café especial entre todos los productores asociados a Asoacafor
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Asoacafor presenta una mediana estructura organizativa, presentando déficit en la parte administrativa y conocimientos gerenciales necesarios para la comercialización del grano de café en mercados especializados	Se presenta un componente fuerte en la dotación de factores de conocimiento y fortalecimiento organizacional de Asoacafor para que pueda desarrollar sus actividades comerciales de manera asociativa y de negocios
Control a deforestación	Los beneficiarios tienen un buen comportamiento y respeto por el ambiente, son cuidadosos de las fuentes hídricas	Se firmaron 73 acuerdos de cero deforestaciones y se tiene previsto un componente de gestión ambiental para implementar el Plan de Gestión Ambiental y Social- PGAS.
Conservación de bosques	En la vereda existe una zona de bosque donde nace la quebrada la Guadua, fuente hídrica que abastece a la escuela de la vereda	El acuerdo cero deforestación cubre 20.75 Ha el área de influencia del proyecto.
Cobertura natural	La cobertura natural es apropiada en la zona existen diferentes sistemas forestales que son cubren los nacedores que nacen en la parte alta de la vereda y sirven de suministro hídrico para los predios	La vereda la fortaleza ocupa un área de 498 hectáreas del total del municipio de Ataco, el proyecto contempla aportar dos Hectáreas en revegetalización para la preservación de los puntos críticos de la vereda los cuales se encuentran con derrumbes o remociones en masas.
Otras metas (si aplica)	N/A	N/A
ANALISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	24%	
VPN (12%)	\$ 355.689.253	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-6,3%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+7%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-6,5%)	TIR 12%

INGRESOS PROMEDIO	Actuales	Esperados
/BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	\$793.236	\$2.148.987
	171% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	A partir del ejercicio de huella de carbono realizado a nivel del proyecto, la relación entre emisión y absorción de CO2eq (balance de carbono) para la producción de café en 683 predios es negativo (-2340,6 kg/kg cpn); lo que significa que sus absorciones totales tienen la capacidad de asumir las emisiones brutas generadas	
Concepto de viabilidad	Se considera perfil con viabilidad positiva, en consideración a los resultados de la revisión documental, la socialización de los objetivos del programa y las Socializaciones ante el Comité Estructurador del proyecto. Así mismo, se presenta lista de beneficiarios ajustados a los lineamientos del Programa Colombia en Paz, 73 potenciales beneficiarios cuyo (Mínimo 65 beneficiarios), destacando la participación de la mujer rural, con 20 mujeres participantes, estas contribuyendo en el fortalecimiento de los vínculos afectivos en busca que la cultura cafetera trascienda en las nuevas generaciones; el Diagnóstico de Necesidades de la EEE, se obtuvo un resultado o calificación general de 0,95 puntos, permitiendo con ello concluir una apreciación de “adecuado”, a la Entidad Ejecutora Elegible – EEE, “Fundación Fundar Región – FUNDARREGIÓN”, la contrapartida es de \$524.777.300,00 correspondiente al 44% , métrica correspondiente a los rangos exigidos del valor total del proyecto; los recursos del programa Colombia En Paz son del 56%; en la dimensión de sostenibilidad se destaca que según certificación de autoridad ambiental Cortolima, el proyecto no afecta áreas de interés ambiental y se propone la restauración de 2 hectáreas para la protección de microcuencas, cuya área es de relevancia para la comunidad por corresponder a la zona de acueducto veredal. El perfil número 20192570004102 se encuentra alineado con las iniciativas del PART de la zona PDET del Sur Tolima, específicamente la iniciativa No.1573067164301, cuyo nombre es: Fortalecer los procesos productivos de café, cacao y plátano, mediante la construcción de centros de acopio, promoción de líneas comerciales, acompañamiento asociativo y extensión rural. El objetivo principal y específico presenta actividades a desarrollar en las dimensiones ambiental, social, económica y financieras.	
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	Revisados los criterios exigidos por el programa Colombia Sostenible, que tiene cumplir el proyecto para ser viabilizado, así como los diferentes documentos que lo soportan, se considera que este cumple con los criterios y procedimientos que lo habilitan para validar su viabilidad para continuar con el proceso. Además, se puede afirmar que el proyecto 20192570004102, está alineado con las iniciativas de PART de la zona PDET del sur Tolima, según lo descrito en la iniciativa No. 1573067164573. El aporte solicitado al Programa Colombia en Paz para cada familia beneficiada no supera los 9 millones de pesos COP. En consideración a la sostenibilidad el proyecto, las actividades que se ejecutarán no afectan áreas de interés ambiental, según certificación de autoridad ambiental Cortolima. De igual manera, queda definido que tanto la entidad proponente como la entidad ejecutora elegible evidencia su constitución formal, legal y experiencia para el proceso propuesto mediante la presentación de los documentos respectivos. El proyecto es	

	<p>económicamente viable, con una TIR del 24 %.</p> <p>Con base en estos resultados, la interventoría considera que este perfil cumple con los requisitos exigidos para ser calificado con Concepto de Viabilidad Inicial Positiva y recomienda que puede continuar con la Fase de Viabilización.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Buscar sinergia entre la asociación y el aliado comercial para lograr una comercialización adecuada y efectiva.</p> <p>Implementar las actividades propuestas en los planes establecidos en el proyecto, respetando continuidad y tiempo de ejecución para lograr el cumplimiento de los objetivos.</p> <p>Seguimiento a los procesos organizacionales que permitan el crecimiento de la asociación en esquemas comerciales, productivos y en el acceso a recursos.</p>

51 Sur del Tolima – 2019-2570005542 - Café

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Fortalecimiento de las capacidades productivas socio empresariales y comerciales de la Asociación ACEDGA en el municipio de Planadas Tolima a través de caficultura sostenible - certificaciones de los sellos de calidad Rainforest Alliance, Orgánico y Comercio Justo.
Código:	2019-2570005542
Ubicación (Dpto., mpio, veredas):	Tolima; Planadas; veredas Altamira, Alto sano, Barranquilla, Corazón, El Caimán, El Jordán, El Mirador, el Oso, El Progreso, La Aldea, La Unión, Los Alpes, Las Palomas, Los Mangos, Nazareno, Palmera, Puerto Limón, primavera, San Miguel, Villa nueva
Regional PDET:	Andina Sur del Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Grupo asociativo de productores de café especial diferenciado de Gaitania, Tolima (ACEDGA)
Número total de Asociados:	73 asociados

Número de beneficiarios:	67 asociados
Hombres	58
Mujeres	9
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	(63) productores se Autodenominan población campesina;(3) productores se autodenominan población Indígenas; (1) productores se autodenominan población víctima (9) productores se autodenominan campesino y víctima. (Ninguno aporta documentación soporte)
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Cooperativa de Caficultores del sur del Tolima LTDA - CAFISUR
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Comercializadora RACAFÉ & CIA S.C. A
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Planadas Tolima
Producto (s) a comercializar:	Café pergamino seco – CPS con sellos de certificación (Rainforest Alliance, Orgánico y Comercio justo)
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>General:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Estandarizar la calidad del café en el 100% de los predios de los asociados de ACEDGA <p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Incrementar el fortalecimiento comercial. • Mejorar la implementación de prácticas de producción y beneficio. • Mejorar la infraestructura de beneficio. • Reforzar la capacidad organizacional <p>Descripción del Proyecto.</p> <p>El proyecto “20192570005542 Fortalecimiento de capacidades productivas, socio-empresariales y comerciales de la Asociación ACEDGA en el municipio de Planadas, a través de procesos de caficultura sostenible en el marco de los estándares de los sellos de certificación Orgánica, Comercio justo y Rainforest Alliance”, se presenta por el componente 2 de la convocatoria de Colombia Sostenible, acogiendo criterios internacionales de sostenibilidad, que redundará en restauración de zonas degradadas en cuanto al recurso suelo y agua por la actividad productiva cafetera donde hacen presencia los participantes de este proyecto, se diseñarán planes de fortalecimiento enfocados a mejorar la capacidad técnica, social, empresarial y comercial de la asociación. El valor del proyecto total es de \$1.180.306.100 de los cuales \$602.986.100 equivalente al 51.1% será aportado por el Programa Colombia Sostenible</p>

	y \$577.320.000 equivalente al 48,9% del total lo aportarán los asociados de ACEDGA beneficiarios del proyecto.	
Valor total del proyecto:	\$1.180.306.100	100%
Aporte del PCS:	\$ 603.000.000	51.1 %
Contrapartida:	\$577.306.100	48.9%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	233 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>47 productores conocen los requerimientos y exigencias de las certificaciones Comercio Justo, Rain Forest Alliance y Orgánico</p> <p>47 productores comercializan más del 50 % de su cosecha anual a través de la asociación ACEDGA</p> <p>47 productores de café asociados a ACEDGA reciben un pago diferencial por la calidad del café comercializado</p>	<p>67 productores conocen los requerimientos y exigencias de las certificaciones Comercio Justo, Rain Forest Alliance y Orgánico</p> <p>67 productores realizan mejoras a sus unidades de beneficio de café</p> <p>67 productores comercializan más del 50 % de su cosecha anual a través de la asociación ACEDGA</p> <p>67 productores de café asociados a ACEDGA reciben un pago diferencial por la calidad del café comercializado</p>
Incremento en Producción	378.000 kg CPS sin criterios de certificación	522.000 kg café especial y/ con sello de certificación (Rainforest, Orgánico y Comercio justo)
Incremento de la Productividad	Actualmente se producen 1.620 kg/ha/año	2.241kg/ha/año

Comercialización	Actual: venta de 145.372 kg CPS equivalente al 38,5% del potencial de producción total	Se comercializará EL 100% de la producción que estará en aproximadamente 522.000 kg /año bajo los parámetros de certificación y taza limpia, partiendo del precio base del mercado fijado por precio internacional del café y tasa representativa del mercado del peso colombiano frente al dólar. Se harán los negocios y se fijarán los sobrepuestos acordes con la demanda del mercado internacional y de la gestión de clientes internacionales del aliado comercial RACAFÉ
Fortalecimiento de la Organización de Productores	<p>Directiva sin conocimientos en las herramientas para el diseño de un modelo de negocio</p> <p>Asociados sin compromiso en la comercialización colectiva como beneficio conjunto, desconocimiento de una ficha técnica de su producto.</p> <p>Solo 47 de los asociados cuentan con sello de certificación</p>	<p>Directivos de la asociación capacitados en las diferentes herramientas para el diseño de modelo de negocios y marketing digital</p> <p>67 asociados comprometidos con el proceso de comercialización colectiva y capacitados en ventajas comerciales por obtener un sello de calidad y en la elaboración de ficha técnica de su producto</p> <p>67 asociados de ACEDGA con sellos de certificación (Rain Forest, Orgánico y Comercio Justo)</p>
Control a deforestación	Actual: No se presenta deforestación en las áreas a intervenir	<p>67 acuerdos de Cero Deforestación suscritos</p> <p>Manejo de residuos sólidos de café (pulpa de café)</p> <p>Utilización de productos biológicos, orgánicos o de baja toxicidad por las normas internacionales de certificación</p> <p>Rondas protectoras de cuencas, acorde con los criterios de certificación RFA</p> <p>Reducción de contaminación de fuentes hídricas con la implementación de sistema de tratamiento de aguas mieles del</p>

		proceso de beneficio
Conservación de bosques	Actual: No se presenta tala de bosques	Área de conservación según acuerdos de Cero Deforestación 85.65 Ha
Cobertura natural	Actual: Manejo de cobertura natural entre los cafetales con el objetivo de evitar la degradación del suelo y derrumbes.	Implementación de plantaciones, sombríos regulados, barreras vivas Revegetalización con especies nativas en las 85.65 Ha Incorporación de buenas prácticas agrícolas – BPA y demás procesos de sostenibilidad ambiental propios de las normas de certificación Orgánica, Rainforest y Comercio justo.
Otras metas (si aplica)	ACEDGA solo cuenta con certificación de Comercio justo y viene adelantando gestiones para certificación orgánica	Se garantiza la sostenibilidad económica por las primas en la comercialización; sostenibilidad ambiental por todas las actividades en finca de protección, conservación, restauración y minimización de impactos; sostenibilidad social con el bienestar de trabajadores y familias además de parámetros de reinversión en aspectos sociales que disponen los sellos
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	26%	
VPN (12%)	\$ 451.250.000	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-6,7%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+6,4%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-9,1%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO	Actuales	Esperados
/BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	\$1.104.415	\$2.257.353
	104% incremento	

<p>Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)</p>	<p>A partir del ejercicio de huella de carbono realizado a nivel del proyecto, la relación entre emisión y absorción de CO2 eq (Balance de Carbono) para la producción de café en 67 predios es negativo (-199,4 Kg/Kg cpn), lo que significa que sus absorciones totales tienen la capacidad de asumir las emisiones brutas generadas</p>
<p>Concepto de viabilidad</p>	<p>Se considera que el proyecto es viable porque se encuentra alineado con las estrategias de los planes de desarrollo de la ART, Alcaldía Municipal y Departamento del Tolima.</p> <p>La asociación ACEDGA es una entidad líder de la zona en procesos de asociatividad siendo ejemplo para seguir en la región, se caracteriza por estar a la vanguardia para participar en procesos que vinculen la intervención social y económica de las instituciones del estado, pretende mejorar la calidad de vida de sus asociados con acciones que incrementen la capacidad técnica, social y comercial.</p> <p>Con el proyecto se beneficia a 67 asociados vinculados a procesos productivos sostenibles tanto económica como ambientalmente, adoptando el modelo técnico de implementación de criterios de sostenibilidad bajo el marco de la certificación Rainforest Alliance, Orgánico y Comercio Justo.</p> <p>En las inversiones del proyecto ACEDGA aporta una contrapartida del 48,9 % de la inversión total en especie, también cuenta con el apoyo del aliado comercial RACAFE & CIA S.C.A quien realizará un aporte de cofinanciación del 2 % de la inversión total del proyecto.</p> <p>Con la ejecución del proyecto se procura la recuperación ambiental en cada unidad productiva mediante la implementación del manejo de lixiviados y manejo integral de residuos de cosecha y postcosecha, la recuperación de fuentes hídricas, aprovechamiento de residuos sólidos para la elaboración de compostaje, revegetalización con especies nativas acordes con criterios de certificación.</p> <p>Como objeto social busca fortalecer a la organización ACEDGA en el proceso administrativo, mediante la inclusión de jóvenes y mujeres para gestionar el seguimiento de información y control interno de los procesos de certificación; diseñar e implementar de un plan pedagógico de extensión rural para la formación y acompañamiento de los asociados; capacitación de jóvenes y mujeres en catación y barismo.</p> <p>En la visión comercial se busca diseñar un plan de fortalecimiento comercial; mejorar la calidad de vida de las familias caficultoras mediante</p>

	<p>procesos de comercialización del grano con precio justo obteniendo primas adicionales por calidad y sellos de certificación (Comercio justo, Rainforest y Orgánico).</p>
<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>Es importante resaltar que, desde las encuestas, reuniones de comités de estructuración se ha podido ir armando los pasos iniciales para la estructura del proyecto donde el árbol de problema y árbol de objetivos son claves para comenzar a identificar el problema, los objetivos del proyecto, lo cual pueda llevar al derrotero de acciones para solucionar las necesidades más relevantes de estas comunidades con el desarrollo de este proyecto. Dentro de lo relacionado a la consolidación de este producto se puede evidenciar que se ha realizado el material de encuesta, la georreferenciación en los formatos de Excel dispuestos para tal fin, además de los acuerdos de Cero Deforestación. Se puede evidenciar el diligenciamiento inicial de la estructuración con su documentación respectiva según lo indicado en términos de referencia como la Metodología General Ajustada, presupuestos, planes operativos, planes de gestión ambiental y social del proyecto, así como las matrices de resultados, de riesgos, de mitigación de estos, como el listado final de beneficiarios en Excel. Cabe resaltar que en la reunión de comité realizada para este producto se eligió una nueva EEE FUNDACIÓN CAFISUR la cual proyecta un mejor engranaje para el desarrollo de este proyecto.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>Durante la ejecución del proyecto se debe tener una complementariedad de la asociación con las EEE y los aliados comerciales para lograr que el proyecto sea un éxito.</p> <p>Generar espacios de participación ciudadana en la región enfocados a unir esfuerzos para comercializar un café origen y generar mejores precios sin depender de la intermediación de los comercializadores exportadores.</p> <p>La asociación es un claro ejemplo de la implementación de procesos de mejoramiento, que se reflejan en el posicionamiento en calidad de producción y procesos de comercialización, se debe aprovechar este potencial y si es posible darlo a conocer a otras asociaciones de la región.</p> <p>Disminuir los índices de contaminación generados por el vertimiento de residuos resultantes del beneficio del café y lograr mitigar hasta el 80 % de la contaminación generada contribuyendo a la preservación ambiental y sostenibilidad de ecosistemas.</p> <p>El mejoramiento en el área de beneficio y la aplicación de buenas prácticas incrementará las capacidades productivas y las condiciones de calidad del café</p>

52 Sur del Tolima – 2019-2570007362 - Café



PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Código:	2019-2570007362
Nombre del proyecto:	Fortalecimiento del agronegocio del café a través de cultivos y agroindustria sostenibles para la Asociación Unida de Agricultores del Roble Ataco, Tolima.
Ubicación (Dpto., mpio, veredas):	Tolima, Ataco, veredas: Mora, Lindosa, Roble, Reforma, Holanda, Agua fría, Salado, Buenavista, Nueva Reforma.
Regional PDET:	Sur del Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Unida de Agricultores El Roble - ASOUNIAGROROBLE
Número total de Asociados:	101
Número de beneficiarios:	101
Hombres	84
Mujeres	17
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Población Campesina
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corporación Los Yarumos - CORPOYARUMOS
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	SUNCDEN Colombia S.A.S NIT 900099234-7
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Calle 104 No. 18A-52 Bogotá
Producto (s) a comercializar:	Café Pergamino seco - CPS
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>General</p> <p>Incrementar la competitividad de la producción y comercialización de café de los socios de Asouniagrorable</p> <p>Específicos</p> <p><input type="checkbox"/> Mejora en la infraestructura de poscosecha (beneficio y secado) en los predios</p>

	<p>cafeteros, así como la óptima aplicación de prácticas poscosecha.</p> <p><input type="checkbox"/> Fortalecer la comercialización del café, promoviendo las prácticas sostenibles de las fincas, así como la rentabilidad del negocio cafetero</p> <p><input type="checkbox"/> Fortalecimiento de los procesos organizativos y administrativos, que promueva el trabajo asociativo y la confianza de los asociados al emprendimiento de proyectos innovadores.</p> <p>Descripción del proyecto. La propuesta está basada en la implementación de planes de fortalecimiento dirigidos a mejorar la capacidad técnica, organizativa, empresarial y comercial de la asociación, para lo que el equipo técnico brindará una asistencia técnica enfocada en la gestión del cambio. El valor del proyecto total es de \$1.742.617.131, de los cuales \$909.000.000, equivalente al 52% será aportado por el Programa Colombia Sostenible y \$833.617.131, equivalente al 48% del total que será la contrapartida en bienes y servicios por parte de los beneficiarios de ASOUNIAGROROBLE, y una tasa interna de retorno TIR del 18%, demostrando la viabilidad para su ejecución.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.742.617.131	100%
Aporte del PCS:	\$ 909.000.000	52%
Contrapartida:	\$ 833.617.131	48%
Área productiva bajo esquema de usosostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	234 has	
Duración de la ejecución (meses)	18 meses	
ME TA S	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	Prácticas productivas inapropiadas (la no renovación de cafetales, y el deficiente manejo de plagas, entre otros), deficiente infraestructura poscosecha (principalmente afectando el secado oportuno del café) lo que limita las oportunidades de comercialización del grano a precios razonables. Por otra parte, la baja cohesión de la comunidad y la baja capacidad de trabajar en equipo genera todo tipo de debilidades organizacionales.	Implementación de actividades innovadoras que propenden la búsqueda de producción sostenible; también busca mejorar la productividad mediante el acompañamiento técnico diferenciado, la implementación de BPA, entrega de productos e insumos para hacer más eficiente las labores productivas y de post cosecha, lo cual redundará en la obtención de un café de excelente calidad y con valor agregado. Además, el fortalecimiento organizacional hacia el empoderamiento socio organizativo y comercial del negocio del café, para la inclusión del café en nuevos mercados, aprovechando la calidad y diferenciación del café producido por ASOUNIAGROROBLE

Incremento en Producción	Actual 219,9 Ton/año	Esperado 268,3 Ton/año (se definió incremento 22%)
Incremento de la Productividad	Actual (940 Kg /Ha/ año)	Esperado (1.146,8 kg/ Ha / año); incrementó en 22%
Comercialización	Actual 100% de la producción se comercializa generalmente de manera individual con intermediarios locales y de Neiva	126.5 Ton CPS es decir el 50% de la producción proyectada, vendido en forma colectiva, equivalente a un promedio de 1.252 kg entregados por beneficiario. Se comercializará con el aliado comercial con perfil de taza, café estándar y certificado, partiendo del precio base de mercado fijado por precio internacional del café y tasa representativa del mercado del peso colombiano frente al dólar. Se harán negocios y se fijarán los sobrepuestos acordes con la demanda del mercado internacional y de la gestión de clientes internacionales del aliado comercial. El 20% CPS (55 ton/año), se llevará a proceso de transformación, vendiéndose como café molido con marca propia.
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Actual Procesos organizativos débiles, sin afianzamiento de las ventajas del trabajo asociativo. Asociación con baja cohesión social, primando la individualidad	Aspectos centrales para fortalecer <input type="checkbox"/> Ejecución de un Plan de fortalecimiento socio empresarial” <input type="checkbox"/> Motivación del trabajo colectivo, comunitario, y sentido de solidaridad. <input type="checkbox"/> Fortalecimiento de Liderazgo, identificación de líderes. <input type="checkbox"/> Ajuste e implementación de un plan de negocios
Control a deforestación	Actual: No se presenta deforestación en las áreas a intervenir	101 de acuerdos de cero deforestaciones suscritos por parte de los beneficiarios potenciales del proyecto
Conservación de bosques	Actual: Existe consciencia para la conservación de bosques, aunque falta mayor compromiso con la restauración y reforestación	53.6 Ha de conservación Según acuerdos de Cero Deforestación. Manejo de coberturas con pasto vetiver y reducción del uso de herbicidas. Promoción de la siembra de árboles forestales nativos, en rondas hídricas, cultivo y barreras vivas. Implementación de buenas Prácticas Agrícolas - BPA y manejo adecuado de los residuos del café

		Aplicación de fertilizantes que reduzcan los efectos de gases de efecto invernadero (GEI)
Cobertura natural	Actual Manejo de cobertura natural entre los cafetales evitando la degradación del suelo y derrumbes, manejo de cultivo de café a libre exposición	15 has reforestadas con especies nativas Implementación de cultivo de café bajo un sistema agroforestal con sombríos regulados o barreras vivas
Otras metas (si aplica)	No cuentan con ningún certificado de cafés sostenibles. Escasas oportunidades de ofertar al café pergamino a mejores precios y sin intermediación que generalmente no paga valorando la calidad La torrefactora es la opción de generar otras opciones de ingresos para jóvenes y mujeres, garantizando abarcar un mayor nivel de la cadena de suministro	Se promueve la sostenibilidad ambiental para las actividades en finca relacionadas a protección, conservación y minimización de impactos; sostenibilidad social con el bienestar de trabajadores y mejores ingresos por los sobrepagos por la venta de este tipo de café. Se garantiza la obtención de mejores precios al vender volúmenes (venta asociativa) y reducir los costos de transporte por comercialización individual. Inclusión de jóvenes y mujeres, en donde se generen mayores ingresos por el procesamiento del café
ANALISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	18%	
VP N (12 %)	\$ 262.959.141	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-4.41%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+6.09%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-4.2%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO	Actuales	Esperados
/BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	\$ 826.573	\$ 100.8419
	22% incremento	

<p>Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)</p>	<p>A partir del ejercicio de huella de carbono realizado a nivel del proyecto, la relación entre emisión y absorción de CO2 eq (Balance de Carbono) para la producción de café en 101 predios es negativo (-846,0 Kg/Kg cpn), lo que significa que sus absorciones totales tienen la capacidad de asumir las emisiones brutas generadas</p>
<p>Concepto de viabilidad</p>	<p>Se considera que el proyecto es viable porque se encuentra alineado con las estrategias de los planes de desarrollo de la ART, Alcaldía Municipal de Ataco y Departamento del Tolima</p> <p>La iniciativa enlaza armónicamente los eslabones básicos del negocio del café, donde se plantea un ajuste en las actividades cotidianas del productor, que lo induce a implementar acciones que involucra la producción limpia y ambientalmente sostenible, esto facilita que el café se pueda posicionar en la comercialización de mercados diferenciados, en los cuales se puede obtener precios más justos al productor, donde se valore la calidad y el esfuerzo de las familias cafeteras. Esto motiva a ofrecer un apoyo que permita consolidar el negocio del café como una actividad rentable y sostenible.</p> <p>El proyecto está enfocado a mejorar la sostenibilidad productiva de los predios, conservar los ecosistemas y restaurar zonas degradadas frente al mejor uso de suelo y agua, recuperación ambiental a través de la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas, así como la revegetalización con especies nativas. Se pretende implementar paquetes tecnológicos sostenibles cumpliendo los criterios de sostenibilidad acorde con la certificación Rainforest Alliance. Así mismo, los paquetes tecnológicos involucran los manejos sostenibles de los residuos resultantes del beneficio del café (sólidos y líquidos) y su aprovechamiento dentro del proceso de mejoramiento de la calidad y productividad del grano.</p> <p>Todas las actividades están enfocadas a mejorar la capacidad administrativa de los asociados con políticas de enfoque diferencial y de género, propende vincular a mujeres y jóvenes en los procesos de mejoramiento de la calidad del grano y administrativamente participar de los controles internos para cumplir con los criterios necesarios para la certificación; en ese mismo sentido, la asociación viene en proceso de mejora continua desde hace aproximadamente 10 años, logrando el fortalecimiento en sus procesos administrativo, social y comercial.</p> <p>En las inversiones del proyecto ASOUNIAGROROBLE aporta una contrapartida del 42 % de la inversión total en especie, La EEE CORPOYARUMOS aporta una contrapartida de 6% de la inversión total del proyecto</p>
<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>"El Perfil 20192570007362 se encuentra alineado a las iniciativas del PART de la zona PDET del sur del Tolima. El municipio de Ataco y especialmente la zona del Roble, presenta condiciones agroecológicas, ambientales y culturales que favorecen el desarrollo de la actividad cafetera, que posiciona esta actividad como el eje central de la economía del municipio. Este proyecto propone implementar e incluir entre las actividades productivas, importantes ajustes en cuanto a BPA, producción limpia, entre otros eventos, tendientes a elevar la calidad, productividad y comportamiento ambiental, en la actividad productiva y comercial del café. Las actividades para realizar se encuentran inmersas en la vocación del uso del suelo y el ordenamiento territorial, según los lineamientos del POT correspondientes a actividades productivas de usos agropecuarios. Se pretende implementar paquetes tecnológicos sostenibles cumpliendo los criterios de sostenibilidad acorde con la certificación Rainforest Alliance. Así mismo, los paquetes tecnológicos involucran los manejos sostenibles de los residuos resultantes del beneficio del café (sólidos y líquidos) y su aprovechamiento</p>

	<p>dentro del proceso de mejoramiento de la calidad y productividad del grano.</p> <p>Es relevante y de mucha ayuda para la ejecución del proyecto el fuerte acompañamiento de la institucionalidad regional, con la presencia de entidades como El Comité de Cafeteros, El ICA, La Agencia de Renovación Territorial, Alcaldía de Ataco, Empresa Comercial vinculada ASEMPROGROPE. En el listado de documentos, aparece como un anexo el Acta de Constitución del Comité de Estructuración y de reunión con los beneficiarios y otros actores. Adjunta la lista de asistencia de participantes y registro fotográfico. En el Acta de Constitución del Comité de Estructuración, se evidencia la asistencia de los siguientes actores: Asociación Unida de Agricultores El Roble - ASOUNIAGROROBLE, Corporación Los Yarumos - CORPOYARUMOS (E.E.E.), AGENCIA DE RENOVACION DEL TERRITORIO (ART), secretario de Desarrollo y Ambiental de Ataco, Fundación Proterritorio, Interventoría FUNCOVA.</p> <p>Después de esta revisión documental, la interventoría considera que este perfil cumple con los requisitos exigidos para ser calificado con Concepto de Viabilidad Inicial Positiva y recomienda que puede continuar con la Fase de Estructuración.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>Durante la ejecución del proyecto se debe tener una complementariedad de la asociación con las EEE y los aliados comerciales para lograr que el proyecto sea un éxito.</p> <p>Generar espacios de participación ciudadana en la región enfocados a unir esfuerzos para comercializar un café de origen y generar mejores precios sin depender de la intermediación de los comercializadores exportadores.</p> <p>Disminuir los índices de contaminación generados por el vertimiento de residuos resultantes del beneficio del café y lograr mitigar hasta el 80 % de la contaminación generada contribuyendo a la preservación ambiental y sostenibilidad de ecosistemas.</p> <p>El mejoramiento en el área de beneficio y la aplicación de buenas prácticas incrementará las capacidades productivas y las condiciones de calidad del café</p>

53 Sur del Tolima – 2019-2570007412 - Café

	
<p align="center">PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2</p>	
<p align="center">PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO</p>	
<p align="center">PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO</p>	
<p>Código:</p>	<p>2019-2570007412</p>

Nombre del proyecto:	Café en producción limpia a través de la implementación de máquinas, equipos, herramientas, insumos y sistemas de beneficio de café eficientes y amigables con el medio ambiente para pequeños productores cafeteros del municipio de Chaparral Tolima
Ubicación (Dpto., mpio, veredas):	Tolima – Chaparral Agua bonita, Aguas Claras, Alto Ambeima, Alto Waterloo, Angostura, Argentina Hermosas, Argentina Linday, Astilleros, Balcones, Brazuelos, Cauchal, Cimarrona Alta y Baja, Davis Janeiro, Dos quebradas, el bosques, El Cairo, El Escobal, El guadual, El jardín, El recreo, El porvenir, Espíritu santo balcones, Florestal Ambeima, La Ilusión, Horizonte, Holanda, La Marina, La nevada, la palmera, La Siberia, La pradera, La granja Ambeima, La Sonrisa, Lagunilla, las juntas, Los Sauces, Pando el Líbano, Rionegro, San Jorge Bajo y San Fernando, San Jorge Alto, San Pablo, San Marcos, San Pedro Ambeima, San Pablo Ambeima, San Pablo Hermosas, San Roque, Santa Barbara, Santuario, Virginia, alta baja y Vega Chiquita, Brazuelos, Espíritu Santo Balcones, Dos quebradas, Rionegro Hermosas.
Regional PDET:	Sur del Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Agropecuaria Ambientalista Pro-Futuro del Corregimiento de La Marina – ASOAMBEIMA.
Número total de Asociados:	683
Número de beneficiarios:	683 beneficiarios
Hombres	395
Mujeres	288
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Todos los productores se consideran población campesina como primera opción, (27) productores se autodenominan campesino e indígena. No presentan documentos soporte.
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corporación para el Desarrollo del Bienestar Social y Ambiental de Colombia - DEBISAMCO
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	BANEXPORT S.A; NIT 900020971-7
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Carrera 9 No. 70A-35 piso 5 Bogotá
Producto (s) a comercializar:	Café pergamino seco
Objetivos y descripción del proyecto:	<p><u>General:</u></p> <p>Producir café con niveles altos de sostenibilidad ambiental y con altas perspectivas de desarrollo económico y social</p> <p><u>Específicos:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Asegurar la calidad del café incrementando la productividad y adecuando la infraestructura • postcosecha en los predios cafeteros, minimizando las afectaciones al medio ambiente.

	<ul style="list-style-type: none"> • Generar procesos organizativos fortalecidos, afianzados a partir del trabajo asociativo, que generen confianza en proyectos innovadores. Generar mayores oportunidades de inclusión del producto en canales de comercialización de cafés diferenciados. <p>Descripción del proyecto:</p> <p>con este proyecto se busca mejorar las condiciones de producción de 683 familias, incrementar los rendimientos de su cultivo, trazabilidad e inocuidad de los procesos y del producto, proyectando sus predios a la certificación de sellos sostenibles mediante la recuperación y conservación de los suelos, las fuentes hídricas (siembra de árboles forestales y pasto vetiver, tratamiento de la pulpa de café y aguas residuales), incentivar la aplicación de fertilizantes no ureicos que minimicen las emisiones de gases de efecto invernadero - GEI, que contribuyen directamente a reducir la huella de carbono e hídrica que genera la actividad productiva del café; con ello se pretende, generar mayores oportunidades para incursionar en el nicho de mercados sostenibles, incrementando sus ingresos y generando condiciones de vida aceptables para las familias cafeteras. Igualmente, fortaleciendo la capacidad instalada de la asociación en la adquisición de maquinaria para el secado del café, que asegure la participación de su producto en los mercados de cafés diferenciados.</p>	
Valor total del proyecto:	\$10.924.600.501	100.00%
Aporte del PCS:	\$6.147.000.000	56.27%
Contrapartida:	\$4.777.600.501	43.73%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	1.476 ha Uso Agrícola	
Duración de la ejecución (meses)	18 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Cafetales envejecidos</p> <p>deficiente manejo de plagas</p> <p>deficiente infraestructura poscosecha</p> <p>baja cohesión de las comunidades</p> <p>baja capacidad de trabajar en equipo genera todo tipo</p>	<p>mitigar los posibles impactos sobre los servicios ecosistémicos (especialmente el agua); enmarcado en mejorar la actividad productiva cafetera, con el fortalecimiento de infraestructura de beneficio y secado, aplicando principios básicos de la producción limpia, enfocado hacia la obtención de un producto con calidad e inocuidad. Aspectos que hoy exigen los estándares comerciales internacionales. Aunado a un proceso de fortalecimiento de las organizaciones en su rol de direccionamiento y liderazgo hacia sistemas productivos con mejores</p>

	de debilidades organizacionales	estándares de calidad.
Incremento en Producción	Actual 1.668 Ton/año	Esperado 2.034 Ton/año** Incrementó en 22% considerando ajuste en el paquete tecnológico, implementación de plan de manejo de finca y prácticas de producción sostenible.
Incremento de la Productividad	Actual (1.110 Kg /Ha/ año)	Esperado (1.354 kg/ Ha / año) **Incrementó en 22% considerando ajuste en el paquete tecnológico, implementación de plan de manejo de finca y prácticas de producción sostenible.
Comercialización	Actual 67 ton/año cps. 4% vendida en forma colectiva). Se comercializa generalmente de manera individual con intermediarios locales en la región	683 ton cps es decir el 41% (con relación a la producción actual) vendido en forma colectiva - con relación al compromiso adquirido de 8 cargas por beneficiario. Se comercializará con el aliado comercial 683.000 kg de CPS como café con perfil de taza y café estándar, partiendo del precio base de mercado fijado por precio internacional del café y tasa representativa del mercado del peso colombiano frente al dólar. Se harán los negocios y se fijarán los sobrepuestos acordes con la demanda del mercado internacional y de la gestión de clientes internacionales del aliado comercial
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Procesos organizativos débiles, sin afianzamiento de las ventajas del trabajo asociativo. Asociación con baja cohesión social, primando la individualidad	Aspectos centrales para fortalecer *Plan de fortalecimiento socio-empresarial - Motivación del trabajo colectivo, comunitario, y sentido de solidaridad. -Fortalecimiento de Liderazgo, identificación de líderes. -Ajuste e implementación de un plan de negocios.
Control a deforestación	Actual: No se presenta deforestación en las áreas a intervenir	683 de acuerdos de Cero Deforestación suscritos

<p>Conservación de bosques</p>	<p>Actual: Existe consciencia para la conservación de bosques, aunque falta mayor compromiso con la restauración y reforestación</p>	<p>Según acuerdos de Cero Deforestación 889.55 Ha de conservación.</p> <p>Manejo de coberturas con pasto vetiver y reducción del uso de herbicidas.</p> <p>Promoción de la siembra de árboles forestales nativos en rondas hídricas, cultivo y barreras vivas.</p> <p>Implementación de buenas prácticas agrícolas y manejo adecuado de los residuos del café</p> <p>Aplicación de fertilizantes que reduzcan los efectos de gases de efecto invernadero (GEI)</p>
<p>Cobertura natural</p>	<p>Actual: Cerca del 26% de las áreas de los predios participantes presentan coberturas en bosques; sin embargo, la cobertura predominante está entre cultivos y pastos.</p>	<p>El proyecto estima la siembra de 123 árboles forestales nativos por unidad productiva, y el establecimiento de 100 chusquines de pasto vetiver.</p>
<p>Otras metas (si aplica)</p>	<p>No cuentan con ningún certificado de cafés sostenibles.</p> <p>Las dificultades relacionadas al clima e infraestructura suficiente para el secado, ocasiona que el café a vender no cumpla con los parámetros mínimos de calidad en relación con la humedad, afectando la calidad y la obtención de mejores precios para cafés diferenciados.</p>	<p>Se promueve la sostenibilidad ambiental para las actividades en finca relacionadas a protección, conservación y minimización de impactos; sostenibilidad social con el bienestar de trabajadores y mejores ingresos por los sobrepuestos por la venta de este tipo de café.</p> <p>Se garantiza la obtención de mejores precios para los cafés diferenciados, para darle cumplimiento a los parámetros mínimos de calidad relacionados a la humedad.</p>
<p>ANÁLISIS FINANCIERO</p>	<p>CON PROYECTO</p>	
<p>TIR</p>	<p>41%</p>	
<p>VPN (12%)</p>	<p>\$ 9.153.092.842</p>	
<p>SENSIBILIDAD</p>		

Sensibilidad a precio	(-24,39 %)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+33,71%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-19,6%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	Actuales	Esperados
	\$ 455.917	\$ 723.294
	58.65% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	A partir del ejercicio de huella de carbono realizado a nivel del proyecto, la relación entre emisión y absorción de CO2eq (balance de carbono) para la producción de café en 683 predios es negativo (-12720,9 kg/kg cpn); lo que significa que sus absorciones totales tienen la capacidad de asumir las emisiones brutas generadas	
Concepto de viabilidad	<p>La iniciativa es Viable para continuar el proceso de estructuración, ya que revisados los documentos soporte y lo planteado en el perfil, se ajusta a los términos de la convocatoria, cumple con el mínimo de productores. Además, involucra aspectos claves en la dinámica del negocio del café, que contribuyen a mejorar las condiciones de vida de un gran número de familias cafeteras de chaparral.</p> <p>Desde el punto de vista ambiental las actividades planteadas permiten fortalecer y mejorar la adaptación de la zona al cambio climático y reducir la producción de CO2, ya que se plantea, implementación del uso de abonos orgánicos, ampliación de la cobertura vegetal, reducción de la contaminación del agua entre otros</p> <p>aspectos. La propuesta apunta a mejorar la sostenibilidad productiva de los predios, incrementar la calidad del grano lo que permite a mediano plazo incursionar en el negocio de los cafés especiales, direccionando la producción a nuevos mercados que pueden involucrar un comercio justo, que redunde en la mejora de la economía y el bienestar de la zona de influencia del proyecto. Se refleja una visión amplia del negocio del café, planteando diversos nichos de mercados, que ofrecen precios más justos al productor y donde se valora la calidad</p> <p>y el esfuerzo del productor por desarrollar actividades productivas limpias y sostenibles ambientalmente. lo que motiva ofrecer un apoyo que permita consolidar</p> <p>el negocio del café como una actividad rentable y sostenible.</p>	
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	Es un gran reto para estas comunidades la consolidación de este agronegocio ecológico cafetero ante la gran afluencia de beneficiarios de diferentes partes y organizaciones, por lo que el engranaje administrativo será la clave para encontrar el norte adecuado en la estructuración del proyecto. Agregar valor al café desde el punto de vista orgánico permite la inocuidad de este producto y sus diferentes presentaciones, las cuales serán amigables con el medio ambiente. Forjar el menor impacto ambiental posible es garantía de que esta iniciativa sea viable ya que se muestra la	

	<p>documentación inicial necesaria de que el uso del suelo coincida con las líneas productivas planteadas, que no se estén interviniendo áreas de conservación, que no se encuentren zonas en proceso de restitución que pongan en riesgo la viabilidad inicial de este proyecto. El comité de cafeteros el cual fue asistente a la reunión de estructuración del comité, el cual no quedó en este, pero enfatizó querer participar de las acciones del proyecto en la medida de las posibilidades, lo cual es un apoyo importante por la experiencia en el manejo del cultivo de café.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>Uno de los factores indispensables en la implementación de proyectos productivos es el componente organizativo, en donde ASOAMBEIMA tiene un papel importante en la articulación de las 683 familias beneficiarias, quienes buscan mejorar sus ingresos partiendo de la propuesta de valor que se alcance con la implementación del proyecto y a su vez generar alianzas comerciales perdurables partiendo de la construcción de confianza y transparencia en los procesos de comercialización. Es por ello, que el componente para el fortalecimiento organizativo, empresarial y comercial involucra actividades que promueven la generación de capacidades en los líderes de ASOAMBEIMA, en torno a la gestión empresarial y en la capacidad instalada de su centro de acopio. Por lo tanto, las acciones propuestas son realizables y totalmente viables en su ejecución.</p> <p>Durante la ejecución del proyecto se debe tener una complementariedad de la asociación con las EEE y los aliados comerciales para lograr que el proyecto sea un éxito.</p> <p>Generar espacios de participación ciudadana en la región enfocados a unir esfuerzos para comercializar un café origen y generar mejores precios sin depender de la intermediación de los comercializadores exportadores.</p> <p>Disminuir los índices de contaminación generados por el vertimiento de residuos resultantes del beneficio del café y lograr mitigar hasta el 80 % de la contaminación generada contribuyendo a la preservación ambiental y sostenibilidad de ecosistemas.</p> <p>El mejoramiento en el área de beneficio y la aplicación de buenas prácticas incrementará las capacidades productivas y las condiciones de calidad del café</p>

54 Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño – 2019-2500003262 - Plátano

	<p>La paz con legalidad es de todos</p>	<p>Fondo Colombia en Paz</p>	 <p>PROGRAMAS DE DESARROLLO CON ENFOQUE TERRITORIAL</p>	 <p>COLOMBIA SOSTENIBLE</p>	 <p>Banco Interamericano de Desarrollo</p>
<p>PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2 - Formato Resumen Proyecto</p>					
<p>PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO</p>					

PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Código:	2019-2500003262
Nombre del proyecto:	Producción y comercialización de plátano Dominico Hartón para contribuir al desarrollo sostenible de 95 familias ubicadas en Ituango, Antioquia. El cambio del nombre está aprobado en Comité de Estructuración.
Ubicación (Dpto, Mpio):	Antioquia, Ituango Veredas: Cortaderal, Guacharaquero, la Florida, Quebrada del medio, La Hundida, Naranjo, Santa Lucía, El inglés, El Cedral, El Aro, Porvenir, la Miranda, El Singo
Regional PDET:	Bajo Cauca- Nordeste Antioqueño
Nombre de Asociación y sigla:	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROPECUARIOS DEL NORTE DE ANTIOQUIA – ASDEPAN
Número total de Asociados:	99
Número de beneficiarios:	95
Hombres	62
Mujeres	33
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	100% de la población se reconoce como campesina 0% afrodescendiente 2 indígenas 1 persona es discapacitada 65 beneficiarios se reconocen como víctimas de la violencia.
Entidad ejecutora elegible - EEE:	ASOHOFRUCOL
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Cooperativa Multiactiva San Juan
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Itagüí, Antioquia.
Producto (s) a comercializar:	Plátano verde fresco variedad Dominico Hartón
El Objetivo y descripción del proyecto:	El Objetivo del proyecto es: establecer 95 hectáreas de plátano Dominico Hartón para contribuir a la sostenibilidad ambiental del territorio y mejorar los ingresos de los productores.

Se estima que mínimo el 80% de la producción de plátano fresco, equivalente a 160 toneladas (proyectados a los 10 años del horizonte del proyecto), será adquirida por el aliado comercial Cooperativa San Juan. El proyecto demuestra una viabilidad de mercado, económica y financiera, estimando un Valor Presente Neto positivo con una TIR aproximada del 20,60%, convirtiéndose en una opción atractiva para la generación de ingresos de 95 campesinos del municipio de Ituango.

ASDEPAN (organización constituida en el año 2015), representa los intereses de los productores del proyecto, para favorecer las aspiraciones sociales, económicas y culturales de interés común de sus asociados. Además, tiene experiencia en la producción y comercialización de frijol, actividad que realiza en el municipio de Ituango principalmente. Si bien, sus ingresos provienen de la producción y comercialización de frijol, algunos asociados producen plátano, aunque a menor escala y con fines de autoconsumo. La Asociación reconoce en el cultivo de plátano una oportunidad de diversificar la economía del municipio y contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las familias Ituanguinas.

Se estima que mínimo el 80% de la producción de plátano fresco, equivalente a 160 toneladas (proyectados a los 10 años del horizonte del proyecto), será adquirida por el aliado comercial Cooperativa San Juan. El proyecto demuestra una viabilidad de mercado, económica y financiera, estimando un Valor Presente Neto positivo con una TIR aproximada del 20,60%, convirtiéndose en una opción atractiva para la generación de ingresos de 95 campesinos del municipio de Ituango.

ASDEPAN (organización constituida en el año 2015), representa los intereses de los productores del proyecto, para favorecer las aspiraciones sociales, económicas y culturales de interés común de sus asociados. Además, tiene experiencia en la producción y comercialización de frijol, actividad que realiza en el municipio de Ituango principalmente. Si bien, sus ingresos provienen de la producción y comercialización de frijol, algunos asociados producen plátano, aunque a menor escala y con fines de autoconsumo. La Asociación reconoce en el cultivo de plátano una oportunidad de diversificar la economía del municipio y contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de las familias Ituanguinas.

Los objetivos específicos del proyecto son:

Fortalecer técnica, económica, social y ambientalmente a productores del municipio de Ituango, mediante el establecimiento de 95 has de plátano Dominico Hartón con estándares de calidad que le permita generar ingresos a los productores.

Consolidar socio empresarialmente a ASDEPAN mediante la construcción e implementación de la planeación estratégica de la

	<p>organización orientada al empoderamiento y articulación de la base social con los objetivos de la asociación.</p> <p>Contribuir al fortalecimiento de los canales locales de comercialización del plátano Dominic Hartón a través del acompañamiento de un aliado comercial.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 2.011.585.000	100%
Aporte del PCS:	\$850.750.000	42,29%
Contrapartida:	\$1.160.835.000	57,71%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	95 hectáreas	
Duración ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>0% labores agronómicas del cultivo. 90% de producción de plátano dedicada al autoconsumo.</p> <p>0% análisis de suelos</p>	<p>100% labores agronómicas del cultivo</p> <p>100% de producción de plátano dedicada a la comercialización, implementando BPA</p> <p>100% productores con análisis de suelo</p> <p>16 ton/año de plátano en promedio de producción</p>
Incremento de la producción	0Ton/Ha/Año	<p>La producción esperada para el proyecto en toneladas es la siguiente:</p> <p>Año 1 229, Año 2 1377.5</p> <p>Año 3 1615, Año 4 1710</p> <p>Año 5 1710, Año 6 1710</p> <p>Año 7 1710, Año 8 1805</p> <p>Año 9 1805, Año 10 1805</p>
Incremento de la productividad	Actual 0 Ton/Ha/Año	<p>Los rendimientos esperados en toneladas por hectárea/año son:</p> <p>Año 1 2.4, Año 2 14.5</p> <p>Año 3 17, Año 4 18</p>

		<p>Año 5 18, Año 6 18</p> <p>Año 7 18, Año 8 19</p> <p>Año 9 19, Año 10 19</p>
Comercialización	<p>10% de ventas colectivas</p> <p>0% Kilos comercializados</p> <p>0% acuerdos comerciales</p> <p>0% Planes comercialización</p> <p>1 Centro de acopio</p> <p>0% registros de comercialización</p>	<p>100% de productores vendiendo a través de la organización al aliado comercial</p> <p>100% de la producción comercializada a través del aliado comercial</p> <p>Un comité de comercialización operando</p> <p>1 acuerdo comercial firmado</p> <p>Mínimo el 80% plátano vendido a través de un acuerdo comercial</p>
Fortalecimiento de la Organización de Productores	<p>0% acompañamiento socio empresarial para fortalecer a la Asociación.</p> <p>11 productores asociados a ASDEPAN</p> <p>0% planeación estratégica</p> <p>0% Comités de trabajo con planes de trabajo</p> <p>0% de procesos administrativos y socio empresariales documentados</p> <p>0% manual de procesos</p> <p>0% aprovechamiento de TIC para potenciar las posibilidades de acceso a mercados agrícolas</p>	<p>Un Profesional social brindando orientación y acompañamiento a ASDEPAN</p> <p>99 productores asociados a ASDEPAN</p> <p>(1) Planeación estratégica de la organización en implementación.</p> <p>(100%) de los comités de trabajo tienen un plan de acción en implementación</p> <p>(100%) de la información contable y de los procesos administrativos actualizados</p> <p>Base social empoderada y cohesionada</p> <p>los Líderes de la organización aprovechan las TIC para potenciar la organización y la relación con los socios</p>
Control a la deforestación	<p>0% acuerdos suscritos de cero deforestaciones.</p> <p>0% de los beneficiarios han destinado áreas adicionales al proyecto para la conservación y procesos de revegetalización natural.</p>	<p>100% de productores cumplen el acuerdo de Cero Deforestación (95 beneficiarios propuestos)</p> <p>Área en conservación de esos acuerdos</p> <p>10% de beneficiarios han destinado áreas adicionales al</p>

	<p>0% disposición adecuada de empaques/envases de insumos</p> <p>20% beneficiarios con conocimiento en temas asociados a la gestión de residuos sólidos y líquidos.</p> <p>55 ha en proceso de conservación.</p>	<p>proyecto para la conservación y procesos de revegetalización natural.</p> <p>100% empaques y envases de insumos dispuestos adecuadamente.</p> <p>100% beneficiarios con conocimiento en temas asociados a la gestión de residuos sólidos y líquidos.</p>
Conservación de bosques	<p>0% disposición adecuada de empaques/envases de insumos</p> <p>20% beneficiarios con conocimiento en temas asociados a la gestión de residuos sólidos y líquidos.</p>	<p>100% empaques y envases de insumos dispuestos adecuadamente.</p> <p>100% beneficiarios con conocimiento en temas asociados a la gestión de residuos sólidos y líquidos.</p> <p>80 ha en proceso de conservación.</p>
Cobertura natural	<p>0% de los beneficiarios han destinado áreas adicionales al proyecto para la conservación y procesos de revegetalización natural.</p>	<p>10% de beneficiarios han destinado áreas adicionales al proyecto para la conservación y procesos de revegetalización natural, 4,25 hectáreas.</p>
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	% 20,60	
VPN	\$876.786.000	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-13.0%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+10.0%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-14,5%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO/BENEFICIARIO	Actuales	Esperados
(por mes a partir del año 2)	\$752.539	\$1.616.363
	114,9%	

<p>Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)</p>	<p>Balace de carbono = $6,11 - 0,425 = 5,69$ Ton/ha de C por año</p> <p>El análisis confirma que el cultivo de banano tiene un balance o huella de carbono positiva, es decir FIJA mucho más carbono de lo que emite, de acuerdo con el análisis aquí realizado, lo cual concuerda con el comportamiento de las emisiones del sector agrícola en el departamento y, específicamente en el municipio de Ituango con relación a la fijación y a la emisión de carbono.</p>
<p>Concepto de viabilidad</p>	<p>Desde el aspecto social el proyecto es viable porque permite mejorar la calidad de vida de 95 familias del municipio de Ituango; lo que posibilita desde el cumplimiento de los criterios establecidos por el Programa Colombia Sostenible que los productores mejoren sus ingresos; desde el aspecto económico se identifica la viabilidad del proyecto porque contribuye a la generación de ingreso digno y decente así como a la diversificación de producción local; desde el aspecto técnico y ambiental el proyecto es viable dado que el territorio cuenta con las condiciones edafo climáticas que permiten el desarrollo del cultivo; además, se observa que no hay restricción desde el punto de vista de frontera agrícola ni de uso del suelo para la implementación de este proyecto, lo que permite generar procesos sostenibles, desde el punto de vista de mejorar no solo las condiciones ambientales sino también, tecnificar los procesos, y dignificar la calidad de vida de la población beneficiaria, mejorando ingresos.</p> <p>El uso y manejo responsable de la tierra contribuye a la producción y comercialización de plátano con criterios de sostenibilidad ambiental reduciendo la huella hídrica y de carbono.</p> <p>En el tema financiero, el proyecto es rentable y presenta una TIR del 20,60% por tanto el retorno de la inversión es positivo.</p> <p>Con la ejecución de este proyecto, se promueve el incremento de los ingresos de los beneficiarios, los cuales pasan de \$752.539 (ingreso promedio productor sin proyecto) a \$1.616.363 (ingreso promedio productor con proyecto).</p>
<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>Una Vez realizadas las validaciones respectivas del perfil 2019-2500003262, y atención a que la firmar estructuradora atendió a todas las recomendaciones de interventoría en relación de cada uno de los productos evaluados, se considera que éste cumple con los lineamientos definidos que lo habilitan para conceptuar la viabilidad del producto para continuar con el proceso.</p> <p>Además, se puede afirmar que el proyecto, está alineado con las iniciativas de PART de la zona PDET del Bajo Cauca, Norte y Nordeste Antioqueño, según lo descrito en la iniciativa No. 305361305672.</p> <p>El aporte solicitado al Programa Colombia en Paz para cada familia beneficiada no supera los 9 millones de pesos COP. En consideración a la sostenibilidad el proyecto, las actividades que se ejecutarán no afectan áreas de interés ambiental, según certificación de autoridad ambiental Corantioquia. De igual manera, queda definido que tanto la</p>

	<p>Entidad Proponente como la Entidad Ejecutora Elegible evidencian su constitución formal, legal y experiencia para el proceso propuesto mediante la presentación de los documentos respectivos. El proyecto es económicamente viable, con una TIR del 20.60%.</p> <p>Con base en estos resultados, la interventoría considera que este perfil cumple con los requisitos exigidos para ser calificado con Concepto de Viabilidad Inicial Positiva y recomienda que puede continuar con la Fase de Viabilizarían.</p> <p>El Proyecto estructurado corresponde al documento único según índice y contenido indicado en los TDR, fue posible identificar la secuencia lógica de formulación en la cual se construyeron de manera participativa los Árboles de Problemas y objetivos, los cuales se constituyeron en los insumos fundamentales para la definición de las alternativas de solución. Se aplicaron los instrumentos requeridos por los TDR para la caracterización de los beneficiarios del proyecto como lo son las Encuestas Socioeconómicas, con sus respectivas validaciones de aplicación, de igual manera se validaron los Acuerdos de cero Deforestación los cuales fueron avalados por la respectiva autoridad ambiental.</p> <p>Los formatos anexos aportados correspondieron a los lineamientos definidos en la “Guía de Estructuración y anexos (Fichas MGA, PEP/POA, PGAS, Plan de adquisiciones, Plan financiero, Matriz de resultados, Matriz de riesgos y Plan de Mitigación para cada proyecto).</p> <p>Todas las actividades realizadas en el marco del proceso de estructuraciones estuvieron debidamente soportadas en las actas tanto de Comités de Estructuración, como de las diferentes actividades realizadas bien sea de manera presencial o virtual (esto en atención a las medidas de contingencia ocasionada por la pandemia generada por la Covid-19).</p> <p>Por las razones ya expuestas, y a partir del proceso de evaluación a todos los productos aportados por el Roster respeto del perfil 2019-2500003262, esta firma interventora dá concepto de viabilidad al Producto.</p>
Aspectos relevantes de la implementación	<p>Articular el proyecto con la institucionalidad regional (clúster, gremios, corporación ambiental, secretaría productividad, AGROSAVIA, SENA), que conlleven al desarrollo de acciones para el mejoramiento de las diferentes actividades a implementar durante la ejecución del proyecto.</p> <p>Coordinar con CORANTIOQUIA las jornadas de capacitación en procesos de reforestación y diseminación para la revegetalización natural.</p> <p>Verificar las áreas que finalmente se van a conservar durante la ejecución del proyecto, labor que apoyará el equipo técnico con cada uno de los productores, lo anterior debido a que se pueden presentar cambios antes de iniciar la implementación de este por factores ajenos al proyecto.</p>

Coordinar con campo limpio y la administración municipal la estrategia de logística inversa para la disposición de residuos posconsumo

55 Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño – 2019-2500003242 - Café



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz



PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2 - Formato Resumen Proyecto

PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO

PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO

Código:	2019-2500003242
Nombre del proyecto	Fortalecimiento de la cadena productiva de café, con acompañamiento técnico, tecnológico e investigativo, con acceso al servicio de extensión rural agroecológica y a las buenas prácticas ambientales, promoviendo los sistemas de producción sostenible y activos que faciliten su siembra, cosecha, transformación y comercialización con el fin de mejorar la generación de ingresos de la economía campesina, familiar y comunitaria, a través de la Asociación de Productores Cafeteros del Norte de Antioquia – APROCANT, en el Municipio de Ituango (Antioquia).
Ubicación (Dpto, mpio):	Antioquia, Ituango. Veredas: Buenavista, Guacharaquero, la Florida, Quebrada del medio, La Hundida, Naranjo, Santa Lucía, El inglés, El Cedral, El Aro, Porvenir, la Miranda, Paloblanco
Regional PDET:	Zona Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Productores Cafeteros del Norte de Antioquia - APROCANT
Número total de Asociados:	221
Número de beneficiarios:	221
Hombres	179, el 80.9%
Mujeres	42, el 19 %
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima)	El 95.9% se reconocen como campesinos, 8 beneficiarios (3.6%) como indígenas y uno como afrodescendientes; 3 personas (1.4%) son discapacitados y el 52.5% se identifican como víctimas del conflicto armado
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Asociación Hortofrutícola de Colombia - ASOHOFRUCOL

Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Cooperativa de Caficultores de Antioquía Limitada	
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Carrera 77 #34-91 Barrio Laureles, Medellín, Antioquia	
Producto (s) a comercializar:	Café pergamino seco según factor de rendimiento	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>El objetivo central del proyecto se orienta a “mejorar la competitividad de los caficultores asociados a APROCANT para producir y comercializar el grano de café en condiciones técnicas eficientes que promuevan la sostenibilidad de la actividad productiva y la estabilidad del agronegocio”.</p> <p>Este proyecto es liderado por La Asociación de Productores Cafeteros del Norte de Antioquia-APROCANT, organización con amplio conocimiento en el desarrollo de la actividad cafetera en el municipio, con experiencia en la gestión de proyectos, tanto con entidades nacionales como de cooperación internacional, lo que le ha permitido mantenerse activa. Y aunque la organización ya cuenta con una capacidad organizativa, esta se debe fortalecer para consolidarse a nivel agroempresarial y social. El proyecto está orientado al sostenimiento de 221 hectáreas de café para mejorar su calidad y los ingresos económicos de los productores en un 69.75% con respecto a los ingresos actuales. Se contará con la Cooperativa de Caficultores de Antioquia Ltda., quien será el aliado comercial y garantizará la compra de la producción. Además, permite consolidar la asociación de productores a través de un ejercicio de planeación estratégica y colectiva, que centra su accionar en el empoderamiento de la base social para una participación, la cual pasará de 31 a 221 beneficiarios. El proyecto requiere una inversión de \$4.075.744.000 y demuestra una viabilidad de mercado, económica y financiera, estimando un Valor Presente Neto positivo</p> <p>Como objetivos específicos del proyecto se resaltan:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Incrementar la productividad del cultivo de café con acompañamiento técnico a los procesos de sostenimiento y la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas y ambientales. • Incrementar la calidad del producto a través del mejoramiento de la infraestructura productiva que facilite el reconocimiento de mejores precios. • Diseñar la planeación estratégica de la organización involucrando la base social en la búsqueda conjunta de los objetivos, metas y planes de acción. <p>Aumentar los niveles de ventas en mejores condiciones de precio mediante la implementación de un plan de comercialización.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 4.075.744.225	100%
Aporte del PCS:	\$ 1.979.912.225	48.58%
Contrapartida:	\$ 2.095.832.000	51.42%

Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	221 hectáreas																					
Duración de la ejecución (meses)	12 meses																					
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO																				
Prácticas de producción	<p>El 9% de los productores tienen análisis de suelos y esperan llegar al 20% en 2021</p> <p>Productores que realizan el MIA y MIPE de acuerdo con criterio propio, sin recomendaciones técnicas.</p> <p>5% de los productores han realizado pruebas de taza a su café</p> <p>93% cuenta con infraestructura en estado regular y malo.</p>	<p>100% de los productores con análisis de suelos realizados, que permitan conocer las necesidades nutricionales de cada cultivo.</p> <p>100% de productores que realizan e implementan BPA en sus cultivos y con acompañamiento técnico.</p> <p>100% de los productores con pruebas de taza realizadas a su café.</p> <p>100% de los productores con infraestructura productiva con las condiciones de eficiencia apropiadas</p> <p>Aproximadamente rendimiento de 1750 Kg/Ha para el primer año.</p> <p>100% de los productores cuentan con infraestructura de beneficio y secado para mejorar la calidad del café a comercializar</p>																				
Incremento de la producción	<p>Actualmente cuenta con una productividad de 900 kg/ha/año que corresponde a una producción de 198.9 toneladas para la totalidad de los beneficiarios.</p>	<p>La producción esperada en toneladas es la siguiente para el proyecto conforme a las productividades esperadas:</p> <table> <tr> <td>Año 1</td> <td>386.8,</td> <td>Año 2</td> <td>372.9</td> </tr> <tr> <td>Año 3</td> <td>372.9,</td> <td>Año 4</td> <td>283.2</td> </tr> <tr> <td>Año 5</td> <td>286.6,</td> <td>Año 6</td> <td>235.7</td> </tr> <tr> <td>Año 7</td> <td>201.4,</td> <td>Año 8</td> <td>251.7</td> </tr> <tr> <td>Año 9</td> <td>353.9,</td> <td>Año 10</td> <td>353.9</td> </tr> </table>	Año 1	386.8,	Año 2	372.9	Año 3	372.9,	Año 4	283.2	Año 5	286.6,	Año 6	235.7	Año 7	201.4,	Año 8	251.7	Año 9	353.9,	Año 10	353.9
Año 1	386.8,	Año 2	372.9																			
Año 3	372.9,	Año 4	283.2																			
Año 5	286.6,	Año 6	235.7																			
Año 7	201.4,	Año 8	251.7																			
Año 9	353.9,	Año 10	353.9																			
Incremento de la productividad	<p>Actual 900kg/Ha/Año</p>	<p>Se espera el siguiente rendimiento kilogramo/ha/año</p> <table> <tr> <td>Año 1</td> <td>1750.00,</td> <td>Año 2</td> <td>1687.50</td> </tr> <tr> <td>Año 3</td> <td>1687.50,</td> <td>Año 4</td> <td>1281.25</td> </tr> <tr> <td>Año 5</td> <td>1296.88,</td> <td>Año 6</td> <td>1066.41</td> </tr> <tr> <td>Año 7</td> <td>911.13,</td> <td>Año 8</td> <td>1138.92</td> </tr> </table>	Año 1	1750.00,	Año 2	1687.50	Año 3	1687.50,	Año 4	1281.25	Año 5	1296.88,	Año 6	1066.41	Año 7	911.13,	Año 8	1138.92				
Año 1	1750.00,	Año 2	1687.50																			
Año 3	1687.50,	Año 4	1281.25																			
Año 5	1296.88,	Año 6	1066.41																			
Año 7	911.13,	Año 8	1138.92																			

		Año 9 1601.56, Año 10 1601.56
Comercialización	<p>0% de ventas colectivas</p> <p>0% kilos de café comercializados por la organización</p> <p>Establecer mecanismos que faciliten la venta asociativa y el control comercial del agronegocio.</p> <p>Pasar de comercialización individual a comercialización colectiva</p>	<p>100% de productores vendiendo a través de la organización al aliado comercial</p> <p>Un comité de comercialización operando</p> <p>Mínimo el 90% café vendido a través de un acuerdo comercial 100% de los productores cuentan con infraestructura de beneficio y secado para mejorar la calidad del café a comercializar.</p> <p>Un aliado comercial cumpliendo con el pago del sobre precio ofrecido</p>
Fortalecimiento de la Organización de Productores	<p>3 talleres de fortalecimiento organizacional, comercial y producción más limpia.</p> <p>participación en ferias municipales con café tostado</p> <p>Acompañamiento parcial en aspecto socio empresarial desde la Unidad técnica municipal.</p> <p>31 productores asociados a APROCANT.</p>	<p>Un Profesional social brindando orientación y acompañamiento a APROCANT</p> <p>221 productores asociados a APROCANT</p> <p>(1) Planeación estratégica de la organización en implementación.</p> <p>(100%) de los comités de trabajo tienen un plan de acción en implementación</p> <p>(100%) de la información contable y de los procesos administrativos actualizados</p> <p>Base social comprometida con los planes de la organización</p>
Control a la deforestación	<p>0% acuerdos suscritos de cero deforestaciones.</p> <p>No se tienen controles a la deforestación</p>	<p>100% de los productores con acuerdos suscritos cumplen con el acuerdo de cero deforestaciones.</p> <p>La autoridad ambiental refrenda los acuerdos de cero deforestaciones suscritos.</p>

Conservación de bosques	0% acuerdos suscritos de cero deforestaciones.	100% de los productores con acuerdos suscritos cumplen con el acuerdo de cero deforestaciones.
	30% de los productores han destinado áreas adicionales al proyecto para la conservación y procesos de revegetalización natural.	40% de los productores han destinado áreas adicionales al proyecto para la conservación y procesos de revegetalización natural.
	0% de los productores implementan protocolos para la disposición ambientalmente segura de empaques y/o envases de insumos con trazas de agroquímicos.	100% de los productores implementan protocolos para la disposición ambientalmente segura de empaques y/o envases de insumos con trazas de agroquímicos.
	20% beneficiarios con conocimientos previos en temas asociados a la gestión de residuos sólidos y líquidos (vertimientos).	100% beneficiarios con conocimiento en temas asociados a la gestión de residuos sólidos y líquidos (vertimientos).
	Áreas de conservación certificadas en los acuerdos de cero deforestaciones como compromiso de los beneficiarios	184 hectáreas serán mantenidas de conservación ecológica de protección durante el tiempo que dure el proyecto. Se espera a futuro se puedan incrementar
Cobertura natural	No se tienen planes de protección a la cobertura vegetal	40% de los productores han destinado áreas adicionales al proyecto para la conservación y procesos de revegetalización natural; 44,2 hectáreas
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	63%	
VPN	\$ 2.968.587.000	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-17%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+10.5%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-17.6%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año 2)	Actuales	Esperados
	\$912.646	\$1.549.188
	69.75% incremento	

<p>Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)</p>	<p>Las emisiones AFOLU para el municipio de Ituango se encuentran entre los rangos de 174,44 a 444,54 Kton de CO2 y las absorciones se encuentran en el rango de - 481,80 a - 176,34 Kton de CO2. El módulo AFOLU representa el 30,3% de las capturas de GEI de Corantioquia 3.471,85 Gg de CO2eq/año. Es por esta razón que este módulo es el de mayor importancia para encaminar las acciones para la reducción de Gases de Efecto Invernadero en la jurisdicción de Corantioquia.</p> <p>Balance de carbono = 4,65 - 0,451 = 4,199 Ton/ha de C por año (lo que puede capturarse por hectárea)</p> <p>El análisis confirma que el café es un cultivo que tiene un balance o huella de carbono positiva, es decir FIJA mucho más carbono de lo que emite, de acuerdo con el análisis aquí realizado, lo cual concuerda con el comportamiento de las emisiones del sector agrícola en el departamento y, específicamente en el municipio de Ituango con relación a la fijación y a la emisión de carbono.</p>
<p>Concepto de viabilidad</p>	<p>El proyecto es viable desde la dimensión económico social, aportando al bienestar de 221 pequeños productores campesinos y sus familias que tienen el cultivo de café como medio de sustento, fortaleciendo a la organización proponente y cumpliendo los requisitos mínimos para la intervención por parte del programa Colombia Sostenible. Desde el componente técnico existen las condiciones edafoclimáticas que permiten el desarrollo del cultivo; además, se observa que no hay restricción desde el punto de vista de frontera agrícola ni de uso del suelo para la implementación de este proyecto, lo que permite generar procesos sostenibles, desde el punto de vista de mejorar no solo las condiciones ambientales sino también, tecnificar los procesos, y dignificar la calidad de vida de la población beneficiaria, mejorando ingresos, y el uso y manejo responsable de la tierra. La viabilidad comercial está garantizada desde la compra de la producción por parte del aliado comercial, quien cuenta con más de 20 años en el mercado y su liderazgo en el sector cafetero como Cooperativa de Caficultores, buscando brindar una opción de comercialización con precio justo y fortaleciendo las capacidades en la organización. ASOHOFRUCOL cuenta con las condiciones técnicas, administrativas, operativas y financieras para asumir el rol de Entidad Ejecutora Elegible, lo cual se refleja en la calificación obtenida (95%), además de su experiencia para la ejecución y monitoreo de proyectos. En el tema financiero, el proyecto es rentable y presenta una TIR del 63% por tanto el retorno de la inversión es positivo; la sensibilidad en precio es del 17%, en productividad del 17.6% y en costos 10.5%. Con la ejecución de este proyecto, se promueve el incremento de los ingresos de los beneficiarios, los cuales pasan de \$912.646 a \$1.549.188, en promedio durante los cinco primeros años de ejecución del proyecto.</p>
<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>Una vez realizadas las validaciones respectivas del perfil 2019-2500003242, y atención a que la firma estructuradora atendió a todas las recomendaciones de interventoría en relación de cada uno de los productos evaluados, se considera que éste cumple con los lineamientos definidos que lo habilitan para conceptualizar la viabilidad del producto para continuar con el proceso.</p>

	<p>Además, se puede afirmar que el proyecto, está alineado con las iniciativas de PART de la zona PDET del Bajo Cauca, Norte y Nordeste Antioqueño, según lo descrito en la iniciativa No. 0305031319648.</p> <p>El aporte solicitado al Programa Colombia en Paz para cada familia beneficiada no supera los 9 millones de pesos COP. En consideración a la sostenibilidad el proyecto, las actividades que se ejecutarán no afectan áreas de interés ambiental, según certificación de autoridad ambiental Corantioquia. De igual manera, queda definido que tanto la Entidad Proponente como la Entidad Ejecutora Elegible evidencian su constitución formal, legal y experiencia para el proceso propuesto mediante la presentación de los documentos respectivos. El proyecto es económicamente viable, con una TIR del 63%.</p> <p>Con base en estos resultados, la interventoría considera que este perfil cumple con los requisitos exigidos para ser calificado con Concepto de Viabilidad Inicial Positiva y recomienda que puede continuar con la Fase de Viabilización.</p> <p>El Proyecto estructurado corresponde al documento único según índice y contenido indicado en los TDR, fue posible identificar la secuencia lógica de formulación en la cual se construyeron de manera participativa los Árboles de Problemas y objetivos, los cuales se constituyeron en los insumos fundamentales para la definición de las alternativas de solución. Se aplicaron los instrumentos requeridos por los TDR para la caracterización de los beneficiarios del proyecto como lo son las Encuestas Socioeconómicas, con sus respectivas validaciones de aplicación, de igual manera se validaron los Acuerdos de cero Deforestación los cuales fueron avalados por la respectiva autoridad ambiental.</p> <p>Los formatos anexos aportados correspondieron a los lineamientos definidos en la “Guía de Estructuración y anexos (Fichas MGA, PEP/POA, PGAS, Plan de adquisiciones, Plan financiero, Matriz de resultados, Matriz de riesgos y Plan de Mitigación para cada proyecto).</p> <p>Todas las actividades realizadas en el marco del proceso de estructuraciones estuvieron debidamente soportadas en las actas tanto de Comités de Estructuración, como de las diferentes actividades realizadas bien sea de manera presencial o virtual (esto en atención a las medidas de contingencia ocasionada por la pandemia generada por la Covid-19).</p> <p>Por las razones ya expuestas, y a partir del proceso de evaluación a todos los productos aportados por el Roster respecto del perfil 2019-2500003242, esta firma interventora da concepto de viabilidad al Producto.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>Realizar planeación en las diferentes etapas productivas, de beneficio y de comercialización</p> <p>Articular el proyecto con la institucionalidad regional (clúster, gremios, corporación ambiental, UTDA, SENA)</p> <p>Coordinar con CORANTIOQUIA las jornadas de capacitación en procesos de reforestación y disseminación para la revegetalización natural.</p> <p>Verificar las áreas que finalmente se van a conservar durante la ejecución del proyecto, labor que apoyará el equipo técnico con cada uno de los productores,</p>

	<p>lo anterior debido a que se pueden presentar cambios antes de iniciar la implementación de este por factores ajenos al proyecto.</p> <p>Coordinar con campo limpio y la administración municipal la estrategia de logística inversa para la disposición de residuos posconsumo.</p>
--	--

56 Sur del Tolima – 2019-2570003332 - Café

    	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Código:	2019-2570003332
Nombre del proyecto:	Optimización de la productividad cafetera y del esquema asociativo de la organización ASOTULUNÍ del Corregimiento del Limón, Chaparral – Tolima Los cambios quedaron debidamente justificados en el Comité de Estructuración.
Ubicación (Dpto, mpio, vdas):	Tolima, Chaparral, Veredas: La Aldea, Filandia, Santa Cruz, Alta Gracia, La Profunda, Icarco, El Tibet, El Prodigio, Argentina Linday, Calibio
Regional PDET:	Sur Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Productores Agropecuarios y de Cafés Especiales del Corregimiento del Limón Chaparral Tolima - Asotuluni
Número total de Asociados:	84
Número de beneficiarios:	84
Hombres	68
Mujeres	16
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	100% se reconocen como campesinos
Entidad ejecutora elegible - EEE:	INNOVA KIT SAS BIC
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Sucden Colombia SAS
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Bogotá D.C.
Producto (s) a comercializar:	Café Pergamino Seco - CPS
Objetivos del proyecto:	<p>General:</p> <p>Aumentar la cantidad y mejorar la calidad del café pergamino producido en la organización ASOTULUNÍ del corregimiento del Limón en Chaparral, a través de la optimización de sus sistemas productivos y asociativos.</p> <p>Específicos:</p> <ol style="list-style-type: none"> Aumento en la cantidad y calidad de café pergamino seco a través del apoyo al sostenimiento del cultivo y la mejora de los sistemas de beneficio y secado en los predios de los productores. Acompañar los procesos de fortalecimiento socio-empresarial y comercial de Asotuluni y sus beneficiarios para mejorar su capacidad de gestión, organización y administración del agronegocio, basados en el cumplimiento de acuerdos comerciales con la empresa Sucden Colombia SAS. Establecer herramientas para el fortalecimiento de la actividad cafetera, bajo un

	<p>enfoque de sostenibilidad teniendo en cuenta el acatamiento a los lineamientos ambientales que plantea la normatividad nacional.</p> <p>Con este proyecto se espera aportar al mejoramiento de la calidad de vida de 84 familias de pequeños productores adscritas a la Asociación de Productores Agropecuarios y de Cafés Especiales del Corregimiento del Limón Chaparral Tolima – ASOTULUNI, mediante el sostenimiento y renovación de 1 ha de café, y la realización de inversiones que permitan mejorar la actual infraestructura de beneficio y secado del grano con miras a incrementar la calidad de la taza el cual será comercializado a través de la empresa Sucden Colombia SAS. Otro de los propósitos de la intervención es disminuir el impacto ambiental de la actividad cafetera, particularmente sobre el recurso agua, implementando filtros verdes para aquellos productores que tengan su infraestructura de beneficio y secado en buen estado al momento de iniciar la ejecución del proyecto.</p> <p>Lo anterior está acompañado de un proceso de asistencia técnica y socio empresarial que espera transferir competencias orientadas a consolidar la cohesión de la base, desarrollar un mayor liderazgo entre los asociados que les permitan atender las necesidades y expectativas de sus clientes internos y externos.</p>	
Valor total del proyecto:	\$1.447.941.000	100%
Aporte del PCS:	\$754.983.000	52.14%
Contrapartida:	\$692.958.000	47.86%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente parapecuarios)	84 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	La mayoría de los productores carecen o disponen de beneficiaderos y secaderos precarios que no garantizan la calidad del proceso.	Dotación de un beneficiadero y secaderos básicos que permitirán mejorar sustancialmente las labores de postcosecha que determinan la calidad en taza del producto.
Incremento en Producción	Actualmente, se estima en 57.783 kg de cps para el total de beneficiarios (687,9 kg/ha de café pergamino seco por productor)	Se espera llegar a 157.500 kg de cps en año de máxima producción (año 5). La producción esperada en toneladas es: Año 1 52.5, Año 2 105 Año 3 126, Año 4 136.5 Año 5 157.5, Año 6 147 Año 7 105, Año 8 42 Año 9 105, Año 10 126
Incremento de la Productividad	La productividad actual es de: 687,9 kg/ha/año	Se espera doblar la producción actual hacia los años 4-5 luego del zoqueo o renovación de las plantaciones actuales. Las siguientes son las proyecciones en kilos/ha/año. Año 1 625, Año 2 1250 Año 3 1500, Año 4 1625 Año 5 1875, Año 6 1750 Año 7 1250, Año 8 500 Año 9 1250, Año 10 1500.
Comercialización	Comercialización individual fundamentalmente con intermediarios y a través de Unichaparral, organización de segundo piso	Comercialización asociativa fundamentada en la entrega de un producto de mejores características con Sucden Colombia SAS
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Gestión concentrada en un líder, representante legal; base social poco comprometida con la organización	Alinear y comprometer la base social con los objetivos y planes de la organización y promover nuevos liderazgos
	La planeación se ha centrado en el fortalecimiento de la actividad	Construcción colectiva de una planeación estratégica guía

	productiva (caficultura) sobre el crecimiento organizacional	
	Los procesos administrativos no dan cuenta de las características familiares, productivas y rentables de su base social, no se tiene sistematizadas adecuadamente experiencias pasadas de la organización	Mejoramiento y actualización de los procesos administrativos y contables
	Se cuenta con pocos comités de trabajo, sin planes de acción, ni informes periódicos y sus líderes requieren formación para el compromiso asumido	Creación y formación de comités de trabajo
	Los líderes de la organización tienen pocas habilidades para la potenciar el agronegocio desde las TIC, pocas personas asumen el relacionamiento en redes y es de poco impacto	Generación de habilidades para el uso de las TIC aplicadas al agronegocio.
Control a deforestación	No existen documentos que comprometan a los asociados a efectuar esa labor	84 de acuerdos de Cero Deforestación suscritos con un área de 49,7 has
Conservación de bosques	No existen actualmente iniciativas comunitarias de conservación de suelos, pero si existe conciencia entre varios productores sobre lo importante de trabajar en estas acciones	El proyecto promueve una mayor apropiación de la importancia de conservar el área boscosa dentro de los predios cafeteros. acuerdos de Cero Deforestación suscritos con un área de 49,7 has
Cobertura natural	La tipología de la finca cafetera en el proyecto indica un alto nivel de intervención con áreas sembradas y pastos, quedando en promedio un porcentaje de área boscosa del orden del 15,57%	Por las características del cultivo no se considera un aumento de las coberturas de conservación, pero se promoverá con los beneficiarios del proyecto mantener las áreas actuales de conservación correspondientes a 49.7 hectáreas, esto implica que no habrá aumento de coberturas boscosas
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	27.22%	
VPN	884.632.000	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-19.5%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+50.0%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-19.5%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del Año)	Actuales	Esperados
	\$529. 111.00	\$1.192. 116.00
	125% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La estimación de la huella de carbono para el proyecto, indica una fijación <u>net</u> a de 50,94 ton de CO ₂ /a, para el año donde se espera la mayor producción de grano de café. Se estiman emisiones del orden de 450,98 kg de CO ₂ /ha, lo cual confirma que el proyecto contribuye a ser un sumidero o vertedero de carbono. Dado que el proyecto no contempla incrementos en áreas sembradas o de reforestación, no se espera que estos valores cambien significativamente.	
Concepto de viabilidad	El proyecto es viable desde el punto de vista social, ya que existe una base de beneficiarios con experiencia en la actividad caficultora, que disponen del área (1 ha) para implementar el paquete técnico con miras a mejorar la condición del producto y su proceso de beneficio para ganar en precio con calidad sensorial y física. A nivel organizacional, si bien existe un escenario entre crecimiento e iniciación en las dimensiones evaluadas con el diagnóstico organizativo, se plantea un Plan de Fortalecimiento que busca transferir conocimientos y competencias socio empresariales para sentar las bases de la comercialización asociativa	

	<p>y la adecuada administración del proyecto en todos sus momentos de implementación. En este sentido, al poder canalizar las ventas de manera colectiva para atender compromisos de carácter comercial, se fortalece la asociatividad en la organización.</p> <p>Por su parte, la implementación de un paquete tecnológico sostenible ambientalmente, garantizará un mejoramiento en las condiciones productivas del grano por vincular aspectos nutricionales dentro del plan de fertilización del área. Adicionalmente, el mejoramiento del proceso de beneficio se convierte en un aspecto decisivo para contribuir al fortalecimiento de las condiciones de calidad física y sensorial dados los patrones de evaluación exigidos en términos de factor de rendimiento y taza.</p> <p>Finalmente, a nivel financiero, el proyecto con la gestión de los costos de sostenimiento incorporados en la propuesta técnico ambiental y socio empresarial, propicia un mejoramiento en la calidad de vida de los productores beneficiarios, en el entendido que se propone incrementar sus ingresos en un 22% y mantener márgenes de rentabilidad por encima del costo de oportunidad exigido por el programa Colombia Sostenible, además, permite variaciones en precios del producto del 19.5%, en productividad del 19.5% y en incremento de costos de producción 50%. Adicionalmente, su tasa de retorno en el flujo del proyecto se ubica en el 27.22% con un valor presente neto de \$884.632.000</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>Se considera que el proyecto cumple con los lineamientos definidos que lo habilitan para tener una viabilidad integral en las diferentes dimensiones, resaltando el componente ambiental que evidencia un incremento en las áreas dispuestas para conservación y las áreas definidas por los participantes en los acuerdos voluntarios de cero deforestación, además de las buenas prácticas que se implementarán en el cultivo que permitirá disminuir el impacto sobre el medio con el buen manejo de los residuos que se generan con la implementación del paquete tecnológico dispuesto para alcanzar las calidades del producto.</p> <p>Además, se puede afirmar que el proyecto, está alineado con las iniciativas de PART de la zona PDET. El aporte solicitado al Programa Colombia Sostenible para cada familia beneficiada no supera los 9 millones de pesos.</p> <p>En consideración a la sostenibilidad el proyecto, las actividades que se ejecutarán no afectan áreas de interés ambiental, según certificación de autoridad ambiental. De igual manera, queda definido que tanto la Entidad Proponente como la Entidad Ejecutora Elegible evidencian su constitución formal, legal y experiencia para el proceso propuesto mediante la presentación de los documentos respectivos.</p> <p>El proyecto es económicamente viable, con una TIR del 27,2%. Y un VPN de 884.632.000, evidenciando que los indicadores orientan a que el proyecto se puede implementar considerando que los saldos a lo largo de la proyección se pueden solventar.</p> <p>Se vincula a un aliado comercial de manera formal para garantizar la compra del producto en los volúmenes que el proyecto técnicamente producirá y de manera ajustada a las condiciones de mercado.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Una vez se inicie la implementación es importante adelantar nuevamente un proceso de socialización de los lineamientos del Programa Colombia Sostenible al igual que recordar los objetivos trazados a nivel técnico ambiental, socio empresarial, comercial y financiero con miras a garantizar el logro de los objetivos propuestos.</p> <p>A nivel social es importante dar continuidad al proceso de sensibilización que se hizo desde la estructuración, motivando a los asociados para que respalden al Representante legal y participen activamente en la implementación de la iniciativa y desarrollo del agronegocio.</p> <p>La Entidad Ejecutora Elegida para este proyecto, posee gran experiencia en el mejoramiento de condiciones para incrementar la productividad y competitividad de este renglón productivo, por lo que será un plus que aportará significativamente. Igualmente, importante es transferir capacidades a instituciones de la región para el desarrollo de este tipo de proyectos, por lo que se sugiere mantener informados en torno al inicio y avance de la fase de ejecución a la Corporación Matora quien lideró la formulación de la iniciativa y tiene gran conocimiento de la zona, sumado a que ha manifestado su interés en continuar acompañando a la organización.</p> <p>Prioritario mantener la cohesión de los diferentes actores como lo son la Gobernación del Tolima a través de la secretaria de Agricultura, la Administración municipal de Chaparral, y el aliado comercial quien ha demostrado un gran compromiso por el proyecto. Adicionalmente vale la pena integrar en la ejecución al Comité Departamental de Cafeteros del Tolima quien participó en diferentes espacios de estructuración y lidera los programas de Café especial; al igual que a CORTOLIMA quien ha demostrado interés en</p>

	<p>el programa. Para la implementación del presente proyecto no se hace necesario la gestión de permisos especiales para el desarrollo de la actividad productiva ni del agronegocio.</p>
--	---

57 Sur del Tolima – 2019-2570002272 - Café



	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2 - Formato Resumen Proyecto	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Optimización de la productividad y del esquema asociativo de las organizaciones AMOCAL y ASOPROMIX del corregimiento de Calarma, Chaparral – Tolima Los cambios fueron sujeto a aprobación del Comité de Estructuración.
Código:	2019-2570002272
Ubicación (Dpto., mpio):	Tolima, Chaparral Veredas: Risalda, Brazuelos, Alto Redondo, La Siberia, Vista Hermosa, La Virginia
Regional PDET:	Sur del Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de mujeres de Calarma, AMOCAL Asociación de productores mixtos, ASOPROMIX
Número total de Asociados:	70
Número de beneficiarios:	70
Hombres	19
Mujeres	51
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Los 70 beneficiarios se reconocen como campesinos y 6 de ellos se reconocen al mismo tiempo como indígenas, ninguno es discapacitado y 10 personas se reconocen como víctimas de la violencia.
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Red de Mujeres Chaparralunas por la Paz
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Cooperativa de Caficultores del Sur del Tolima “CAFISUR TOLIMA”
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Chaparral, Tolima
Producto (s) a comercializar:	Café pergamino seco
Objetivos del proyecto y Descripción del proyecto	<p>Mejorar la calidad del café pergamino producido por los productores(as) de las organizaciones AMOCAL y ASOPROMIX, del municipio de Chaparral, a través de la optimización de sus sistemas productivos y asociativos.</p> <p>Mediante la implementación del proyecto se plantea la consolidación de la relación comercial existente entre la Cooperativa de Caficultores CAFISUR y los productores de las Organizaciones AMOCAL y ASOPROMIX a través del apoyo al sostenimiento y renovación de una (1) ha de café, e inversiones para mejorar la actual infraestructura de beneficio y secado del grano.</p> <p>Dichas inversiones apuntan a mejorar la cantidad y calidad del producto entregado, en especial, la calidad de taza, e igualmente disminuir el impacto ambiental de la actividad cafetera, concretamente sobre el recurso agua, implementando filtros y jardines verdes para aquellos productores que tengan su infraestructura de beneficio y secado en buen estado al momento de iniciar la ejecución del proyecto. Esto se complementa con la reforestación de algunos sectores de la cuenca del río Tetuán y la propuesta de implementar un plan de fortalecimiento socio-empresarial orientado a fortalecer las competencias de los productores relativas al agronegocio.</p> <p>Como objetivos específicos se han definido los siguientes:</p> <p>A. Aumento en la cantidad y calidad de café pergamino seco a través del apoyo al</p>

	<p>sostenimiento del cultivo y la mejora de los sistemas de beneficio y secado en los predios de los productores.</p> <p>B. Acompañar los procesos de fortalecimiento socio-empresarial de AMOCAL y ASOPROMIX y sus beneficiarios para mejorar su capacidad de gestión, organización y administración del agronegocio, basados en el cumplimiento de acuerdos comerciales con la Cooperativa CAFISUR.</p> <p>Establecer herramientas para el fortalecimiento de la actividad cafetera bajo un enfoque de sostenibilidad en concordancia con la normatividad nacional.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.243.503.000	100%
Aporte del PCS:	\$ 629.675.000	50,64%
Contrapartida:	\$ 613.828.000	49,36%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente parapecuarios)	70 ha	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	La mayoría de los productores carecen o disponen de beneficiaderos y secaderos precarios que no garantizan la calidad del proceso.	Dotación de un beneficiadero y secadero básicos que permitirán mejorar sustancialmente las labores de postcosecha que determinan la calidad en taza del producto.
Incremento en Producción	Actualmente 59.115 kg de cps para el total de beneficiarios (844,5 kg/ha de café pergamino seco por productor)	Se espera llegar a 131.250 kg de cps para el total de beneficiarios en el año de máxima producción (1.875 kg/ha de cps en año 5). La productividad esperada en toneladas para el proyecto es de: Año 1 43.75, Año 2 87.5 Año 3 105 Año 4 113.75 Año 5 131.2, Año 6 122.5 Año 7 87.5, Año 8 35 Año 9 87.5, Año 10 105
Incremento de la Productividad	La productividad actual es de: 844,5 kg/ha/año de café pergamino seco en promedio.	Incremento del 122% en el rendimiento de cps con relación a lo producido actualmente por productor y por ha. La productividad esperada en kilogramos es la siguiente: Año 1 625, Año 2 1250 Año 3 1500, Año 4 1625 Año 5 1875, Año 6 1750 Año 7 1250, Año 8 500 Año 9 1250, Año 10 1500
Comercialización	Comercialización individual fundamentalmente con intermediarios y la Cooperativa Cafisur	Comercialización asociativa fundamentada en la entrega de un producto de mejores características a las actuales a la Cooperativa Cafisur
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Gestión concentrada en las juntas directivas o representante legal; base social poco comprometida con la organización, principalmente en ASOPROMIX	Alinear y comprometer la base social con los objetivos y planes de la organización y promover nuevos liderazgos
	La planeación se ha centrado en el fortalecimiento de la actividad productiva (caficultura) sobre el crecimiento organizacional	Construcción colectiva de una planeación estratégica guía
	Los procesos administrativos no dan cuenta de las características familiares, productivas y rentables de su base social, no se tiene sistematizadas adecuadamente experiencias pasadas de la organización	Mejoramiento y actualización de los procesos administrativos y contables

	Se cuenta con pocos comités de trabajo, sin planes de acción, ni informes periódicos y sus líderes requieren formación para el compromiso asumido	Creación y formación de comités de trabajo
	Los líderes de la organización tienen pocas habilidades para la potenciar el agronegocio desde las TIC, pocas personas asumen el relacionamiento en redes y es de poco impacto	Generación de habilidades para el uso de las TIC aplicadas al agronegocio
Control a deforestación	No existen documentos que comprometan a los asociados a efectuar esa labor	70 de acuerdos de Cero Deforestación suscritos
Conservación de bosques	0 ha	63,7 ha
Cobertura natural	Se reconoce que ha habido deforestación en la cuenca del río Tetuán, donde se ubican la mayoría de los productores(as)	El proyecto plantea la reforestación de la ronda hídrica del río Tetuán con 1.470 árboles nativos, con un área aproximada de 4,9 ha (densidad 300 árb/ha)
Otras metas (si aplica)	Manejo precario o inexistente de las aguas mieles del café	Implementación de filtros verdes para la mitigación del impacto que tienen estas aguas en suelo y fuentes hídricas para aquellos productores que tengan su infraestructura de beneficio y secado en buenas condiciones al momento de iniciar la intervención.
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	Valores obtenidos en el flujo del proyecto del modelo financiero
TIR	21.89%	
VPN	\$457.681.000	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-12%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+31%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(12%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año .)	Actuales	Esperados
	\$508.758	\$1.133.485
	123 % incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	El proyecto genera una huella de carbono positiva de 55,579 Ton/ha de CO ₂ por año, lo cual que es un cultivo que fija mucho más carbono que el que genera. Se estiman emisiones del orden de 450,985 kg de CO ₂ emitidos por ha/año (en año 5 del modelo técnico-productivo). Dado que no se plantean nuevos establecimientos, sino el sostenimiento de áreas existentes, no se espera mayores cambios en la dinámica expuesta de fijación-generación de CO ₂ .	
Concepto de viabilidad	<p>El proyecto es viable desde el punto de vista social, ya que existe una base social consolidada de beneficiarios en las dos (2) asociaciones, con experiencia en trabajo asociativo y producción cafetera, como pequeños productores que cuentan en promedio con 1,99 ha de café en sus fincas y para desarrollar el proyecto, disponen de (1 ha) de sostenimiento y se encuentran interesados fortalecer el trabajo y venta asociativa con el apoyo de la Red de Mujeres Chaparralunas. A nivel organizacional las dos asociaciones se encuentran en niveles diferentes, una consolidada (Amocal) y la otra en iniciación (Asopromix). Con el diagnóstico organizativo, se plantea un Plan de Fortalecimiento que busca transferir conocimientos y competencias socio empresariales, para sentar las bases de la comercialización asociativa y la adecuada administración del proyecto en todos sus momentos de implementación, además de aprovechar las fortalezas de AMOCAL para generar apalancamiento de su conocimiento y experiencia al proyecto. En este sentido, se pretende canalizar las ventas de forma colectiva para atender compromisos de carácter comercial, y así fortalecer aún más la asociatividad en la organización.</p> <p>La implementación de actividades sostenibles busca garantizar un mejoramiento en la productividad, teniendo en cuenta el manejo de arvenses, fertilización y MIPE, con la finalidad de contribuir a mejorar la diversificación ecológica, conservación de suelos y la capacidad nutricional de éstos. Adicionalmente, mejorar la infraestructura de beneficio la cual presenta alta heterogeneidad, se convierte en una alternativa de canalización de mejorar el proceso de lavado y disposición de residuos líquidos y sólidos de la actividad,</p>	

	<p>como estrategia para minimizar el impacto ambiental. Implementar filtros verdes en un porcentaje de los beneficiarios es el inicio de una mitigación del vertimiento de aguas mieles, método que se proyecta sea replicado a todos los productores de la región.</p> <p>Teniendo en cuenta lo anterior se espera mejorar la productividad, mejorando los procesos de fertilización, beneficio y disposición final de residuos sólidos y líquidos. Finalmente, a nivel financiero, el proyecto con la gestión de los costos de implementación, de la propuesta técnico ambiental y la socio-empresarial, propicia un mejoramiento en la calidad de vida de los productores beneficiarios, en el entendido que se propone incrementar sus ingresos actuales y mantener márgenes de rentabilidad por encima del costo de oportunidad exigido por el programa Colombia Sostenible; además, permite variaciones en precios del producto del 12%, en productividad del 12% y en incremento de costos de producción 31%. De acuerdo con lo anterior, es un proyecto viable en todas sus dimensiones</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>Los acuerdos de cero deforestaciones evidencian la disposición y disponibilidad de los participantes por generar un compromiso para generar el menor impacto posible al medio ambiente sin dejar de ser productivo y cumpliendo con la normatividad establecida en cuanto al cumplimiento de las directrices establecidas por la autoridad ambiental de la región y los lineamientos a nivel nacional, además de enmarca las condiciones técnico productivas en la estrategia del programa Colombia sostenible en cuanto a condiciones financieras, sociales y productivas.</p> <p>El proyecto es económicamente viable, con una TIR del 21,89%. Y un VPN de \$ 457.681.000, evidenciando que los indicadores orientan a que el proyecto se puede implementar considerando que los saldos a lo largo de la proyección se pueden solventar. Se vincula a un aliado comercial de manera formal para garantizar la compra del producto en los volúmenes que le proyecto técnicamente producirá y de manera ajustada a las condiciones de mercado.</p> <p>El proyecto, está alineado con las iniciativas de PART de la zona PDET. El aporte solicitado al Programa Colombia Sostenible para cada familia beneficiada no supera los 9 millones de pesos.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Una vez se inicie la implementación es importante adelantar nuevamente un proceso de socialización de los lineamientos del Programa Colombia Sostenible al igual que recordar los objetivos trazados a nivel técnico ambiental, Socioempresarial, comercial y financiero con miras a garantizar el logro de los objetivos propuestos.</p> <p>Es importante mantener la cohesión de los diferentes actores como lo son la Gobernación del Tolima a través de la secretaria de Agricultura, la Administración municipal de Chaparral, y el aliado comercial quien ha demostrado un gran compromiso por el proyecto. Adicionalmente vale la pena integrar en la ejecución al Comité Departamental de Cafeteros del Tolima quien participó en diferentes espacios de estructuración y lidera los programas de Café especial; al igual que a CORTOLIMA quien ha demostrado interés en el programa.</p> <p>Para la implementación del presente proyecto no se hace necesario la gestión de permisos especiales para el desarrollo de la actividad productiva ni del agronegocio.</p>

58 Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño – 2019-2500004812 - Miel

 <p>La paz con legalidad es de todos</p>	<p>Fondo Colombia en Paz</p>	 <p>PROGRAMAS DE DESARROLLO CON ENFOQUE TERRITORIAL</p>	 <p>COLOMBIA SOSTENIBLE</p>	 <p>BID Banco Interamericano de Desarrollo</p>
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2				
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO				
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO				

Nombre del proyecto:	Fortalecimiento de las capacidades productivas, ambientales y comerciales a pequeños productores apícolas de la subregión del Bajo Cauca Antioqueño municipios de El Bagre, Zaragoza, Nechi y Caucasia	
Código:	2019-2500004812	
Ubicación (Dpto, mpio, veredas):	Antioquia - Municipios de: - El Bagre – Veredas: Bamba, Boca De La Lallana, Borrachera, Guamo Guachi, La Lucha, Los Aguacates, Luis Cano, Pindora, Puerto Claver, Sabalito Sinai, Villa Chica. - Zaragoza – Veredas: Caño La Tres, Chilona, Cimarroncito, Corderito, Jabo Medio, La Maturana - Nechi – Veredas: Bella Sola, La Esperanza, Londres, Puerto Astilla, Santa María, Táboga, Trinidad Abajo - Caucasia – Veredas: Cacerí, Cuturú	
Regional PDET:	Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño	
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de apicultores del bajo Cauca y el sur de Bolívar – ASAPIBAS	
Número total de Asociados:	102	
Número de beneficiarios:	87	
	Hombres	38 (43.7%)
	Mujeres	49 (56.3%)
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Campesinos que no se identifican con un grupo étnico: 48 (55,2%) Afrodescendientes: 35 (40,2%) Indígenas: 4 (4,6%) ----- Victimas: 47 (54,0%) Con discapacidad: 1 (1,1%)	
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Fundación de Mineros S.A.	
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Campo Dulce	Sociedad
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	El Bagre	
Producto (s) a comercializar:	El Bagre, Zaragoza, Nechi y Caucasia	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>- Objetivo general: Incrementar el nivel de productividad y sostenibilidad ambiental de la apicultura en la región.</p> <p>- Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fortalecer el desarrollo del proceso productivo. - Generar acciones para mejorar los ecosistemas. - Fortalecer la gestión organizacional de ASAPIBAS. - Mejorar la infraestructura para el acopio, logística y distribución de la producción apícola. <p>Descripción del proyecto: El Proyecto pretende incrementar el nivel de productividad y sostenibilidad ambiental de la apicultura, beneficiando a 87 familias campesinas ubicadas en 26 veredas en los municipios El Bagre, Zaragoza, Nechi y Caucasia en el departamento de Antioquia. La propuesta de valor del proyecto está soportada bajo un producto sano, saludable, inocuo, lo cual se logra con la implementación de Buenas Prácticas Apícolas BPA, el establecimiento y articulación con cultivos que proporcionen flora e incentiven a las abejas para la producción de miel con las características de color olor, sabor y textura requeridas por el consumidor final y que son valoradas por los clientes. Existe un mercado potencial en el contexto nacional susceptible de penetrarse con una demanda el creciente. El proyecto cuenta con los siguientes aliados comerciales: Campo Dulce y Distriapicola, ambos requieren los productos a granel en cuñetes de 27 Kg, quienes a su vez los envasan en presentaciones más pequeñas para distribuirlos a los diferentes clientes.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.552.985.842	100,0%
Aporte del FCS:	\$ 783.000.000	50,4%

Contrapartida:	\$ 769.985.842	49,6%
Área total a intervenir (o unidad equivalente para pecuarios)	2,7 hectáreas con 1.475 colmenas existentes más 270 nuevas colmenas para total de 1.745 colmenas en el área señalada.	
Duración de la ejecución (meses)	24 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Actual:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aproximado de 140.0 millones de abejas, correspondiente a los asociados de ASAPIBAS. - 116 apicultores en producción. - 1475 colmenas existentes de 85 beneficiarios del proyecto. - Reinas viejas de poca postura, colmenas agresivas poco productivas. - Pocos realizan buenas prácticas de apicultura, baja capacidad de asistencia técnica. - Ropa inadecuada, overoles de apicultura rotos o deteriorados, sin guantes y sin botas en algunos casos. - Para cosecha dotación de equipos insuficientes, incompletos y con insumos deteriorados o dañados. - 1 técnico apícola. - 1 profesional apícola (Médico Veterinario, Zootecnista con experiencia certificada en apicultura) y 2 técnicos o tecnólogos apícolas con experiencia certificada, 24 Ecas, talleres o jornadas de campo con intercambio de saberes. - 2 centros de acopio con dotación mínima, uno en el municipio de Nechi y otro en El Bagre. 	<p>Con proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Incremento aproximado 200.0 millones de abejas en la zona de influencia del proyecto. - 2 nuevos apicultores que equivalen al 1,72% de incremento en nuevos apicultores y 85 beneficiarios correspondientes al 73,27% en fortalecimiento. - 1745 total colmenas beneficiarios del proyecto, de las cuales 270 son nuevas colmenas completas y 165 en fortalecimiento de núcleos biológicos. - Reinas jóvenes, seleccionadas, prolíficas y marcadas. Abejas muy productivas. - Manejo del apiario soportado en la Buenas Prácticas de Apicultura - BPAp, con asistencia técnica dirigida y especializada al incremento en la producción y rentabilidad de los beneficiarios. - 87 kits de Protección Personal: overol de apicultura completo, guantes y botas. - Incremento de la producción de beneficiarios apicultores vinculados al proyecto. - 20 dotaciones nucleadas comunitarias; que constan de Carpa, centrifuga, filtro y desoperculador; por cada dotación nucleada y distribuida en los 4 municipios. - Centro de acopio de recepción y despacho en el municipio de El Bagre dotado con estivas, báscula e instrumentos de medición de calidad.
Incremento en Producción	23,6 toneladas de miel al año	TOTAL, DE PRODUCCIÓN: 36,65 Toneladas - año 1 y se va incrementando hasta llegar a 85 Toneladas - año 5
Incremento de la Productividad	Actual: 16 Kg / colmena - año	30 kg / colmena - año 1 35 kg / colmena - año 2 40 kg / colmena - año 3 43 kg / colmena - año 4 45 kg / colmena - año 5

Comercialización	<p>Cantidad: 23,6 toneladas de miel al año</p> <p>Forma: Individual</p> <p>Calidad: Sin reconocimiento de calidad.</p>	<p>Esperada: Cantidad: 36,65 Toneladas - año 1 y se va incrementando hasta llegar a 85 Toneladas - año 5 en presentación de cuñetes de 27 Kg</p> <p>Forma: Colectiva</p> <p>Calidad: Reconocimiento por cumplimiento de normatividad, presentación e inocuidad del producto.</p>
Fortalecimiento de la Organización de Productores	<p>Actual:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Falta de consolidación de un modelo de negocio y plan estratégico. - Bajo uso de las TICs. - Falta de intercambio de saberes entre jóvenes, mujeres y adultos de la asociación, especialmente adultos mayores. - Baja capacidad productiva en relación con la demanda. - Los rendimientos de la producción no son superiores frente a los de otros mercados. - Falta de un centro de acopio. - Escaso funcionamiento del comité y/o persona encargada de la comercialización. - Baja implementación de estrategias de promoción del producto. - Escasa autonomía para el sostenimiento financiero. - Falta de conocimiento en la estructura de costos para aumentar productividad. 	<p>Con proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Incremento en las capacidades de la Asociación en la formulación y gestión de proyectos. - Organización con un plan estratégico y de acción en ejecución. - 70% de los asociados capacitados en manejo de TICs. - Capacidad productiva mejorada en función de la demanda. - 70% de los asociados sensibilizados en cumplimiento estándares de producción. - Diseño e implementación de una estrategia de producción, mejorando la productividad. - 70 % asociados capacitados en cumplimiento de normas y requerimientos legales. - Creación e implementación de procesos y procedimientos para la comercialización. - 70% de los asociados con el conocimiento de los alcances en el acuerdo comercial. - Un plan de comercialización diseñado e implementado. - La junta directiva de la organización capacitada en negociación. - Mejora de la estructura de costos para la operación y comercialización. - Incremento en los procesos de gestión contable y financiera de la organización. - Junta directiva capacitada en costos y gastos para la comercialización. - Un comité y fondo de ahorros creado y operando en la organización. - Mejora del capital de trabajo disponible para la comercialización gracias al aporte efectivo de las cuotas de sostenimiento por parte de los asociados. - Rentabilidad del negocio mejorada. - Clima organizacional mejorado. - Adopción del enfoque diferencial de género, étnico y poblacional durante la ejecución del proyecto. - Asociados sensibilizados en los beneficios y compromisos de pertenecer al proyecto.

Control a deforestación	Actual: No existe	No. de acuerdos de Cero Deforestación suscritos: 187
Conservación de bosques	Actual: No existe	Área en conservación de esos acuerdos: 249 Has.
Cobertura natural	Actual (¿estado?). No se manejan herramientas de paisaje	65 hectáreas.
Otras metas (si aplica)	Actual	esperada: 87 productores con acompañamiento técnico y ambiental. Una organización fortalecida. 87 productores fortalecidos en temas socio empresariales. 87 productores capacitados en buenas prácticas ambientales, sostenibilidad y cambio climático.
ANÁLISIS FINANCIERO		CON PROYECTO
TIR		21,4%
VPN		\$ 453.097.551
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	-19,10%	TIR 12%
Sensibilidad a Costos	126,00%	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	-19,20%	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (Promedio para cinco años proyectado)	Actuales	Esperados
	\$ 494.158	\$ 1.082.975
	119,2 % incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	Reducción: -71 tCO2-e por hectárea al año. Captura: -4.612 toneladas de CO2-e.	
Concepto de viabilidad:	<p>El proceso de estructuración del proyecto permite conceptualizar que el proyecto es viable teniendo en cuenta los siguientes aspectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - En la dimensión socioempresarial, el proyecto pretende beneficiar a 87 familias campesinas ubicadas en 26 veredas en los municipios El Bagre, Zaragoza, Nechi y Cauca en el departamento de Antioquia. Los beneficiarios son pequeños productores agropecuarios definidos en el marco del Decreto 691 de 2018 que desarrollan la actividad productiva apícola. Se considera que la organización que representa a los productores ASAPIBAS se encuentra en una fase de crecimiento con altas posibilidades de lograr una consolidación, los resultados evidencian que la asociación tiene fortalezas en las dimensiones organizativas, comerciales y financieras y que, cada una de las debilidades identificadas en la matriz DOFA pueden ser oportunidades de mejora. Actualmente, ASAPIBAS cuenta con alianzas comerciales que permiten una venta eficiente de la miel y han considerado una apuesta a la expansión del producto a otros mercados regionales. - El proyecto se considera viable desde el punto de vista de mercado en la medida que existe un mercado potencial en el contexto nacional susceptible de penetrarse con demanda el creciente. La comercialización se hará de manera conjunta por parte de la organización productores. Será destinada al mercado nacional a través de los aliados comerciales. Para esto se han identificado dos empresas especializadas en el comercio, Campo Dulce y Distriapicola, ambos requieren los productos a granel en cuñetes de 27 Kg, quienes a su vez los envasan en 	

presentaciones más pequeñas para distribuirlos a los diferentes clientes, y consumidores en tiendas especializadas y supermercados, de igual manera, los aliados comerciales atienden un canal industrial de empresas de alimentos y farmacéutico.

- Se cumplen los requerimientos técnicos relacionados con la vocación del suelo, la disponibilidad de mano de obra para las labores productivas y no existen dificultades en el abastecimiento de insumos. Se identifica que los beneficiarios se encuentran ubicados en predios con usos de suelo permitidos para el desarrollo de la actividad apícola, estos usos están acorde con los Planes de Ordenamiento Territorial POT municipales y con los lineamientos de la Autoridad Ambiental Corantioquia. De los 87 beneficiarios, 85 son apicultores y cuentan con 1.475 colmenas en producción, los 2 beneficiarios restantes iniciarán la actividad apícola. Los apoyos productivos comprenden la dotación de las 5 colmenas completas con sus núcleos biológicos para 54 beneficiarios, núcleos biológicos para recambios y mejoramiento genético para 33 beneficiarios, la dotación de equipos de protección personal para la cosecha a los 87 beneficiarios, así como herramientas y equipos para la inocuidad de la cosecha. Además, se contempla la dotación de 20 kits para fortalecimiento de núcleos comunitarios en la etapa de beneficio y cosecha. Con la implementación del paquete tecnológico propuesto se espera un mejoramiento de la productividad pasando de 12 a 18 kilogramos por colmena/año.

- La propuesta de valor es consistente en la medida que para alcanzar los niveles de calidad requeridos por los aliados comerciales, está soportada bajo un producto sano, saludable, inocuo, lo cual se logra con la implementación de Buenas Prácticas Apícolas BPA, el establecimiento y articulación con cultivos que proporcionen flora e incentiven a las abejas para la producción de miel con las características de color olor, sabor y textura requeridas por el consumidor final y que son valoradas por los clientes.

- No existen dificultades que comprometan la implementación de la logística suficiente para cumplir con el abastecimiento de miel. Los costos logísticos son asumidos por los productores hasta la entrega a satisfacción en las instalaciones del centro de acopio, lo cual no implica que esta labor se realice de manera aislada, por el contrario, se contempla la coordinación de las entregas a partir de una programación previamente establecida y el respectivo acoplamiento del transporte. En tanto que los costos logísticos asociados a la entrega de los productos al aliado comercial serán asumidos por la organización encargada de la administración del centro de acopio y envasado.

- Como resultado de la estructuración legal del proyecto y previo análisis de la estructura legal de la asociación beneficiaria, de la entidad ejecutora elegible y el aliado comercial, así como de la tenencia de tierras y demás coyunturas y requisitos para el desarrollo del proyecto, se puede concluir que el proyecto es legalmente viable para su desarrollo y ejecución.

- La evaluación de los impactos ambientales ocasionados por el desarrollo de la actividad y las acciones de mitigación propuestas, permiten conceptualizar que el proyecto es viable desde el punto de vista ambiental. El proyecto se plantea promover el uso eficiente de los recursos naturales y la adopción de prácticas ambientales, económicamente viables que contribuyan disminuir el deterioro ecosistémico que demanda la actividad, además de minimizar los efectos de los impactos y riesgos. El Plan de gestión ambiental está conformado por 5 programas relacionadas con los medios abiótico y biótico, ellos son: socialización y sensibilización de las medidas de manejo ambiental, manejo de residuos sólidos, manejo herramientas y equipos apícolas y seguridad industrial, manejo integrado de plagas y enfermedades – MIPE y enriquecimiento de cobertura.

- El proyecto es viable desde el punto de vista económico y social. Presenta beneficios relacionados con el incremento en los rendimientos por colmena, el incremento en el precio al productor favoreciendo los ingresos familiares; y desde

	<p>el punto de vista económico, el incremento en la producción que contribuye a la generación de un mayor valor agregado local.</p> <p>- Desde el punto de vista financiero, la evaluación del proyecto, a un horizonte de 5 años, alcanza un valor presente neto es alcanza de \$ 453.097.551 y la tasa interna de retorno (TIR) es de 21,4%. El incremento esperado en el ingreso de los beneficiarios alcanza en promedio para los cinco años proyectos el 119,2%.</p> <p>- Se conceptúa que la entidad Ejecutora Elegible, la Fundación Mineros, que pertenece al grupo empresarial conformado por su promotor Mineros S.A., posee la capacidad organizacional, administrativa y financiera para la ejecución del proyecto. La fundación tiene como objeto principal el fomentar el desarrollo social, político y económico en las zonas geográficas del país donde lleve a cabo su actividad minera, mediante la realización de actividades que contribuyan a mejorar la calidad de vida y el bienestar de las poblaciones. La Fundación, cuenta con el soporte administrativo e infraestructura de la empresa Mineros S.A., la cual cuenta con más 50 años de creación y reconocimiento en el sector y en la región.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>De acuerdo a la calidad de los subproductos esperados en el periodo: Una vez realizado el chequeo a los requerimientos exigidos por el programa Colombia Eficiente aplicables al perfil y verificar los respectivos productos y actas las cuales soportan y se encuentran anexas al informe como es : el total de las encuestas socio -económicas y ambiental aplicadas a los productores, y su tabulación, igualmente la totalidad de la georreferenciación del área a intervenir Adaptadas al sistema MAGNA-SIRGAS, igualmente los acuerdos voluntarios de cero deforestación la estructuración del proyecto en el documento único según índice y contenido indicado en el TDR, que es la guía de estructuración, todo soportado con sus respectivos anexos. De acuerdo con la información del perfil, se puede confirmar que si se ha cumplido el procedimiento y por lo tanto dar visto bueno para continuar con la viabilidad inicial del perfil radicado bajo el código 2019-2500004812 por lo que se se encuentra alineado a las iniciativas del PART de la zona PDET del bajo cauca Antioqueño específicamente 14 veredas del municipio del Bagre. Para la ejecución del proyecto los aportes del Fondo Colombia en Paz – Colombia Sostenible alcanzan \$783.000.000, equivalente al 50% del total del proyecto. El restante 50% es aportado por los aliados del proyecto de la siguiente manera: los productores, 48%; la Entidad Ejecutora Elegible 2%, analizada la dimensión financiera y su análisis de cierre, el proyecto es económicamente viable, con una TIR del 21,4% con un periodo de recuperación de la inversión de 37 meses, se incluye la determinación de las presuones y sus fuentes de financiación, se expone igualmente los presupuestos de ingresos, gastos y costos.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<ul style="list-style-type: none"> - Implementación de plan de fortalecimiento organizacional - Garantizar el cumplimiento del acuerdo comercial - Implementación del paquete tecnológico y plan de asistencia técnica - Garantizar la ejecución de acuerdo con el plan operativo, plan financiero, matriz de productos y plan adquisiciones.

59 BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO – 2019-4400044802

PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Código:	2019-2540004802
Nombre del proyecto:	Mejoramiento de la producción de plátano con pequeños productores del municipio San Pablo, del departamento de Bolívar

Ubicación (Dpto, mpio, veredas):	Bolívar, municipio de San Pablo – Veredas: Agua Sucia, Alto Berlín, Alto Cañabral, Alto Sicue, Anzona Baja, Bajo Sicue, Boca Del Rio Cimitarra, Canaletal, Cañabral, Caño De Oro, Cerro Azul, Cimitarra, Cinzona, Colorado, El Porvenir, El Rosario, El Socorro Esmeralda, Florida, Fria Baja, Golondrina, Isla Medellin, La Esmeralda, La Fria, La Golondrina, La Granja, La Unión, Las Margaritas, Mata De Fique, Patio Bonito, Porvenir, San Martin, San Pablo, Tabacuru, Tres Bocas, Villa Nueva.																			
Regional PDET:	Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño																			
Nombre de Asociación y sigla:	la organización proponente en el perfil presentado fue la Asociación de las Canaletaleras Futuristas por la Recuperación del Tejido Social y La Paz, pero dentro del proceso de estructuración del proyecto se concertó la creación de una nueva organización por mayor pertinencia con los fines de este proyecto.																			
Número total de Asociados:	Se creará una nueva organización con el total de beneficiarios del proyecto.																			
Número de beneficiarios:	246																			
Hombres	146 (59,3%)																			
Mujeres	100 (40,7%)																			
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	<table> <tr> <td>Campeños:</td> <td>242</td> <td>(98,4%)</td> </tr> <tr> <td>Afrodescendientes:</td> <td>4</td> <td>(1,6%)</td> </tr> <tr> <td>Indígenas:</td> <td>0</td> <td>(0%)</td> </tr> <tr> <td>-----</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Victimas:</td> <td>165</td> <td>(67,1%)</td> </tr> <tr> <td>Con discapacidad:</td> <td>3 (1,2%)</td> <td></td> </tr> </table>		Campeños:	242	(98,4%)	Afrodescendientes:	4	(1,6%)	Indígenas:	0	(0%)	-----			Victimas:	165	(67,1%)	Con discapacidad:	3 (1,2%)	
Campeños:	242	(98,4%)																		
Afrodescendientes:	4	(1,6%)																		
Indígenas:	0	(0%)																		

Victimas:	165	(67,1%)																		
Con discapacidad:	3 (1,2%)																			
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Unión Colombiana de Criadores de Cebú lechero y sus Cruces - Asociación agropecuaria UCEBUL																			
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Martín Velandia - Centro de Abastos																			
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Bucaramanga																			
Producto (s) a comercializar:	- Plátano de primera calidad - Plátano de segunda y tercera calidad																			
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>- Objetivo general: Incrementar la productividad y sostenibilidad del cultivo de plátano en el municipio de San Pablo, Bolívar.</p> <p>- Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Implementar prácticas adecuadas en producción de plátano en altas densidades. - Fortalecer una estructura asociativa funcional para la comercialización conjunta. - Establecer acciones que disminuyan la deforestación / degradación de ecosistemas. - Lograr la integración socio empresarial desde el proceso asociativo. <p>- Descripción del proyecto: El proyecto pretende incrementar la productividad y sostenibilidad del cultivo de plátano en el municipio de San Pablo, Bolívar, para lo cual se plantea implementar practicas adecuadas en producción de plátano en altas densidades, fortalecer una estructura asociativa funcional para la comercialización conjunta, establecer acciones que disminuyan la deforestación / degradación de ecosistemas y lograr la integración socio empresarial desde el proceso asociativo. Beneficia a 246 familias campesinas ubicadas en 36 veredas en el municipio de San Pablo en el departamento de Bolívar.</p>																			
Valor total del proyecto:	\$ 6.888.092.042	100,0%																		
Aporte del FCS:	\$ 2.213.977.060	32,1%																		
Contrapartida:	\$ 4.674.114.982	67,9%																		
Área total que intervenir (o unidad equivalente para pecuarios)	130,38 hectáreas																			
Duración de la ejecución (meses)	12 meses																			
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO																		

<p>Prácticas de producción</p>	<p>Actuales</p> <ul style="list-style-type: none"> - No realizan el establecimiento de barreras protectoras en sus áreas de cultivos. - Sistema de siembra tradicional para cultivos permanentes: Distancia de siembra: 4m * 4m, plantas por hectárea: 625, rendimiento: 9.8 ton/ha. - La preparación del suelo es manual: zocolan (rocería), repican el material vegetal cortado, queman. - En el trazado y distancia de siembra no tienen en cuenta el movimiento del sol para orientar el trazado: distancias de siembra de 4m * 4m. - El tamaño del ahoyado se ajusta al tamaño del colino. - No seleccionan las plantas madres, utilizan colinos desuniformes en cuanto a tamaño y peso sin tener en cuenta las dosis adecuadas para desinfección de colinos, además de que el manejo de residuos de mezcla utilizada para desinfección es inadecuado. - En la siembra no se utiliza materia orgánica, ni se tiene en cuenta la capa de suelo para cubrir semilla. - Integran métodos manuales, mecánicos y químicos, de los que los métodos manuales y mecánicos son inoportunos y no se tienen en cuenta las dosis adecuadas para el control químico. - La mayoría de productores no tienen en cuenta el análisis de suelo para fertilizar. - Solo unos pocos productores aplican riego, pero de forma excesiva - El manejo de plagas y enfermedades o no se realiza o se hace inadecuadamente. - Realizan descoline y desoje cada quince días y no realizan ningún manejo para los residuos orgánicos generados en la actividad. - No se realiza ni descole (Desmane), ni desflore, ni desbellote. - La cosecha se realiza a partir del mes 11, efectuando cortes cada 15 días, no se repica el tallo y hojas de la planta para facilitar reincorporación. - Realizan desmane y desde para comercializar el producto por unidad y el raquis del racimo lo desechan en el lote sin realizarle ningún manejo. - Realizan la clasificación del producto en la actualidad teniendo en cuenta criterios definidos por los comercializadores, entre estos, plátano de primera, segunda y tercera. 	<p>Con proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Establecimiento de un modelo agroforestal con barreras perimetrales, utilizando maderables nativos establecidos a una distancia de 4 metros entre árboles, para un total de 75 unidades por hectárea (0.5 hectáreas). - Alta densidad en monocultivo con relevo a un solo corte. - Distancia de siembra: 4m * 1m (2500 plantas/ha). - Establecimiento colinos relevo al 8 mes, en medio de las calles. - Plantas por hectárea: 5000 luego del establecimiento del relevo. - Rendimiento: 18 ton/ha primer año (ver plan de producción). <p>Tecnología validada para por CORPOICA – FEDEPLACOL..</p> <ul style="list-style-type: none"> - Adecuada incorporación de residuos orgánicos de cultivo anterior con el uso de maquinaria agrícola (una sola vez en el horizonte del proyecto), un pase de cincel y dos pases de rastra. - El trazado se orientará de este a oeste. <p>Distancias de 4m entre surcos por 1 m entre plantas. Los colinos relevo se establecen en la mitad de la calle, desde ese momento el lote queda con distancias de 2m * 1m (5000 plantas).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ahoyado con dimensiones de 30 cm * 30 cm y profundidades correlacionadas con el tamaño del cormo. - Selección en campo de plantas madre sobresalientes, utilización cormos con peso aproximadamente de un kilogramo, utilización adecuada de dosis de desinfectantes para los colinos. Manejo adecuado de residuos de mezcla utilizada para desinfección. <p>Multiplicación intensiva de semilla en campo para establecimiento de relevos.</p> <ul style="list-style-type: none"> - En la siembra Adición de materia orgánica en el hueco y se cubrirá la semilla con capa de suelo con espesor entre 10 cm a 20 cm. - En el control de aevenses se integrarán controles culturales, manuales, mecánicos y químicos teniendo en cuenta grado de infestación y dosis adecuadas, serán métodos manuales y mecánicos oportunos. - Se formulará un plan de fertilización adecuado, realizando también fertilización orgánica. - Aplicación de riegos teniendo en cuenta las necesidades del cultivo, las
--------------------------------	---	--

		<p>características del suelo y las condiciones agroclimáticas de la zona.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Manejo integrado de plagas y enfermedades, teniendo en cuenta pilares de prevención, monitoreo e intervención. No se plantea el uso de agroquímicos, se proponen manejos físicos y culturales para el control de picudo y sigatoka, las cuales se consideran las principales plagas que afectan el cultivo de plátano en la zona. - Jornadas de descoline y deshoje cada mes. Repicar los residuos orgánicos generados en la actividad para facilitar reincorporación. - Se plantea la realización de todas las prácticas precosecha, manejo adecuado de los recursos orgánicos generados en el desarrollo de la actividad los cuales serán repicados para facilitar reincorporación. - Se espera un crecimiento homogéneo de la plantación permitiendo que la cosecha se realice en un periodo relativamente corto (mes). Repicar el tallo y hojas de la planta para facilitar reincorporación. - Realizar desmane y desde, el producto se comercializará por unidad, de acuerdo con la exigencia del aliado comercial. Repicar el raquis antes de desecharlo en el lote para aumentar el área de contacto con el suelo y por ende la descomposición sea más rápida. - La selección y clasificación se realizará teniendo en cuenta el tamaño de la unidad (plátano de primera, segunda y tercera).
Incremento en Producción	Actual Plátano: 479,7 toneladas / año	Esperado - 2.214 toneladas año 1 hasta llegar a 5.166 toneladas para el año 5
Incremento de la Productividad	Actual - Plátano: 3,9 ton /ha/año	Esperado - Plátano: 42 ton /ha (año 5)
Comercialización	Actual: Cantidad: 479,7 ton /año por productor Forma: Individual Calidad: Sin reconocimiento de calidad	Esperada: Cantidad: 5.166 ton /año (año 5) Forma: Colectiva Calidad: Primera, segundas y terceras

Fortalecimiento de la Organización de Productores	<p>actual:</p> <ul style="list-style-type: none"> - No se cuenta con los permisos o certificaciones para la producción de plátano. - Las ventas de plátano se hacen de manera individual e informal porque los compradores son pocos ocasionando que las productoras se queden con parte de su producción sin vender. - Las productoras si realizan promoción del plátano, pero son actividades desarticuladas a pesar de que tienen un mercado definido. - La asociación todavía no realiza ninguna operación logística de recolección. - Las ventas se hacen de forma individual. Se hacen ventas en el mercado local, pero todavía no se ha logrado consolidar una relación comercial permanente. 	<p>Con Proyecto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conformación y legalización de una organización de que asocie a los beneficiarios del proyecto. - Creación de junta directiva, estatutos y comités de la nueva asociación. - Formulación e implementación de un plan de fortalecimiento asociativo. - Fortalecimiento en gestión empresarial. - Funciones y procedimientos administrativos, comerciales y financieros de la asociación diseñados. - Incorporación de mujeres en los procesos asociativos de la nueva organización. - 100 mujeres participantes del proyecto conscientes de sus derechos y participando activamente en la asociación. - La organización con acompañamiento y asesoría organizacional. - Junta Directiva capacitada en lineamientos y ordenamientos institucionales. - Diseño de modelo de negocios para la organización. - Capacidad para la identificación de fuentes de financiación. - Productores capacitados y sensibilizados en la comercialización colectiva y con ello creando e implementando: comité de comercialización con sus funciones, estrategias de mercado y proceso logístico. - Productores beneficiarios capacitados en finanzas personales, contabilidad, ingresos, costo y gastos. - Organización con plan de gestión financiera y contable en ejecución. - Organización al día en el cumplimiento de las obligaciones tributarias y legales.
Control a deforestación	Actual: No existe	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos: 246
Conservación de bosques	Actual: No existe	Área en conservación de esos acuerdos: 840,5 Has.
Cobertura natural	Actual. No se manejan herramientas de paisaje	89,28 hectáreas. En todas las fincas se desarrollarán plantaciones perimetrales al cultivo.

Otras metas (si aplica)		246 productores con acompañamiento técnico y ambiental. 246 productores capacitados en BPA. Una organización nueva y fortalecidas. 246 productores fortalecidos en temas sociempresariales. 246 productores capacitados en buenas prácticas ambientales, sostenibilidad y cambio climático. 100 mujeres visibilizadas desde las prácticas productivas agrícolas en el territorio.
ANALISIS FINANCIERO		CON PROYECTO
TIR		16,9%
VPN		\$ 1.793.481.320
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	-6,20%	TIR 12%
Sensibilidad a Costos	8,80%	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	-6,20%	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (Promedio para cinco años proyectado)	Actuales \$ 495.534	Esperados \$ 1.566.260
	216.1% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	Reducción: -1,3 tCO2-e por hectárea al año Captura: -20 toneladas de CO2-e	
Concepto de viabilidad:	<p>El proceso de estructuración del proyecto permite conceptualizar que el proyecto es viable teniendo en cuenta los siguientes aspectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - En la dimensión socioempresarial, el proyecto pretende beneficiar a 246 familias campesinas ubicadas en 36 veredas en el municipio de San Pablo en el departamento de Bolívar. En el perfil de proyecto los productores fueron representados por Asociación de las Canaletaleras Futuristas por la Recuperación del Tejido Social y la Paz, no obstante, esta organización agrupa únicamente a 36 mujeres, no siendo todas beneficiarias del proyecto. Bajo esta circunstancia y en consideración a que los miembros de esta organización consideran que acoger a los demás beneficiarios del proyecto contraviene sus propósitos y visión de futuro, se acordó en el marco de la realización del tercer comité de estructuración la conformación de una nueva organización que acoja a todos los beneficiarios del proyecto. Por tanto, se plantea la asociatividad los beneficiarios bajo la forma jurídica de una "Asociación" como institución privada sin ánimo de lucro que represente el interés común del desarrollo de la actividad productiva de producción de plátano. Se conceptualiza que bajo el modelo de negocios propuesto se motivará la creación y la consolidación de la organización a través de la implementación del plan de fortalecimiento propuesto. - Desde el punto de vista de mercado el proyecto se considera viable en consideración a la estabilidad comercial del cultivo basada en los datos de consumo y requerimientos del mercado, que muestra un crecimiento constante tanto la oferta como la demanda. En este sentido para el año 2019, la producción y las áreas sembradas de plátano se incrementaron en un 5%, llegando a las 4.805.629 toneladas de producción en 536.443 hectáreas sembradas de este cultivo. La viabilidad del mercado se establece en función de la demanda del plátano y las posibilidades de comercialización con comerciantes de plátano de la ciudad de Bucaramanga. - Desde el punto de vista técnico el proyecto se considera viable. El área de influencia del proyecto presenta características agroclimáticas, topográficas, de suelos e hidrográficas, coherentes con el desarrollo de sistemas productivos agropecuarios, que para este caso hace referencia a la producción de plátano. Las intervenciones en los sistemas productivos de plátano a través de las inversiones programadas permitirán en un espacio de cinco años el incremento del rendimiento, pasando de una producción actual de 8.9 ton ha⁻¹ con 625 	

plantas a 42 ton ha⁻¹ con 5000 plantas por hectárea a partir del tercer año del proyecto (dos ciclos productivos). Los efectos del proyecto sobre la productividad se sustentan en los apoyos productivos contemplados para la implementación de los paquetes tecnológicos. Se enmarcan en los objetivos del proyecto y proporcionan un impacto directo sobre los ingresos en hogares de los beneficiarios. El fortalecimiento productivo se desarrollará a través del establecimiento de 123 hectáreas de plátano hartón, en 33 veredas del municipio de San Pablo, departamento de Bolívar, para beneficiar a 246 productores (0.5 hectárea cada uno). También se tendrá en cuenta un área de 300 m² por productor para la multiplicación intensiva de semilla en campo, con el fin de cosechar los colinos requeridos en el segundo establecimiento, siendo así, el área de intervención total del proyecto sería de 130.38 hectáreas.

- Desde el punto de vista logístico, la comercialización tendrá operativamente una estructura basada en modelos de logística para transporte, previa preparación en empaques y embalajes de plátano de manera concentrada por vereda o núcleo de producción, así como coordinación de tiempos apropiados para el cumplimiento de los acuerdos comerciales.

- Como resultado de la estructuración legal del proyecto y previo análisis de la estructura legal de la entidad ejecutora elegible y el aliado comercial, así como de la tenencia de tierras y demás coyunturas y requisitos para el desarrollo del proyecto, se puede concluir que es legalmente viable para su desarrollo y ejecución.

- La evaluación de los impactos ambientales ocasionados por el desarrollo de la actividad y las acciones de mitigación propuestas, permiten conceptuar que el proyecto es viable desde el punto de vista ambiental para el sistema productivo de plátano. El componente ambiental estructurado establece medidas de prevención, control y mitigación para los posibles impactos ocasionados por el desarrollo de la actividad productiva, en donde se busca desarrollar procedimientos ambientales que permitan el desarrollo de la producción de forma continua, rentable y que contribuya a mejorar la disposición final de residuos sólidos y líquidos, y minimizar riesgos de impactos a los suelos, aguas y el aire en general que conduzca a un deterioro del entorno en general. Para la formulación de las medidas de manejo ambiental se tiene en cuenta las condiciones biofísicas del municipio correspondiente a la región del Magdalena Medio sobre el municipio de San Pablo en la parte baja suroriental de la serranía de San Lucas.

Frente a los impactos ambientales se presume que se generarán impactos negativos de menor envergadura al recurso suelo por generación de residuos y pérdida de nutrientes; por otro lado, al recurso agua se pueden generar impactos por acciones de lavado; al aire por material particulado e igualmente una pérdida cobertura por selección de lotes o zonas de producción; sin embargo, estos impactos presentan una probabilidad de ocurrencia baja, una duración ocasional y una extensión local, por lo que se plantearon medidas que ayuden a mitigar los efectos. Al contrario de lo anterior el proyecto genera impactos positivos con una probabilidad de ocurrencia alta y una duración permanente, es de significancia desde la protección como resumidero de CO₂ sobre todo con las actividades de conformación de fronteras verdes.






Para dar manejo a los diferentes impactos identificados sobre el medio natural se plantean las siguientes acciones: socialización y sensibilización de las medidas de manejo ambiental; manejo de residuos sólidos; manejo de residuos líquidos; manejo herramientas y equipos agrícolas y seguridad industrial; manejo integrado de plagas y enfermedades – MIPE; y enriquecimiento de cobertura.

- El proyecto es viable desde el punto de vista económico y social. Presenta beneficios relacionados con el incremento en los rendimientos por hectárea en el cultivo de plátano, el incremento en el precio al productor favoreciendo los ingresos familiares; y desde el punto de vista económico, el incremento en la producción que contribuye a la generación de un mayor valor agregado local y regional

- La tasa interna de retorno es del 16,9%; el Valor presente neto al 12 % alcanza una cifra positiva de \$1.793.481.320; el periodo de recuperación de la inversión de 41 meses y el incremento esperado en los ingresos promedio mensuales para los beneficiarios alcanza el 216.1%.

	<p>- Se conceptúa que la entidad Ejecutora Elegible, la Unión Colombiana de Criadores de Cebú lechero y sus Cruces - Asociación agropecuaria UCEBUL, posee la capacidad administrativa y financiera para la ejecución del proyecto. Se trata de una persona jurídica sin ánimo de lucro, activa y vigente. Desde el punto de vista organizacional en su estructura, UCEBUL cuenta con elementos suficientes que permiten identificar los cargos y responsabilidades dentro de las que se establece la representación legal, los órganos de control, coordinación y los relacionados a temas financieros, así como contables. Tienen experiencia en el sector agropecuario en diferentes partes del país, contando con una estrategia de gestión del conocimiento aplicado al crecimiento de capacidades en los productores con los que han tenido la oportunidad de trabajar.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>Los requerimientos exigidos por el programa Colombia Sostenible aplicables a la implementación del proyecto en las diferentes dimensiones y resaltando la concepción del programa que valora de manera significativa los impactos al medio ambiente, se evidencia la voluntad de los participantes de generar espacios de bienestar ambiental y de manera formal a través de los acuerdos voluntarios de Cero Deforestación.</p> <p>El proyecto se encuentra alineado a las iniciativas del PART de la zona PDET del sur de Bolívar específicamente a la zona rural del municipio de san Pablo, desde el punto de vista de la inversión, la tasa interna de retorno es del 16.9 %; el Valor presente neto al 12 % alcanza una cifra positiva de \$ 1.793.481.320 millones. y el periodo de recuperación de la inversión es de 25 meses. Los resultados son favorables y permiten conceptuar que la inversión es viable desde el punto de vista financiero. El análisis de sensibilidad incorpora las variaciones de rentabilidad ante los eventuales cambios de precios, productividad y costos. Se establece a partir de determinar el porcentaje (%) en que se puede disminuir el precio hasta obtener una TIR del 12%, disminuir la productividad hasta obtener una TIR del 12% e incremento de los costos hasta obtener una TIR del 12%.</p> <p>La vinculación al proyecto de una empresa que oficie como aliado comercial es de vital importancia para la sostenibilidad financiera del proyecto, permitiendo contra con la dinámica del producto en las condiciones adecuadas de calidad y flujo de recursos que se devuelva a los productores para garantizar que se generen impactos positivos en los ingresos y se trasladen estos impactos a la calidad de vida de los participantes.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<ul style="list-style-type: none"> - Creación de la asociación para la integración de los beneficiarios e implementar de plan de fortalecimiento organizacional - Garantizar el cumplimiento de los acuerdos comerciales - Implementación del paquete tecnológico y plan de asistencia técnica - Garantizar la ejecución de acuerdo con el plan operativo, plan financiero, matriz de productos y plan adquisiciones.

60 Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño – 2019-4400044842 – Modelo silvopastoril

    	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Código:	2019-4400044842

Nombre del proyecto:	Implementación de un sistema silvopastoril en ganadería doble propósito en pequeños productores del municipio de San Pablo, departamento de Bolívar
Ubicación (Dpto, mpio, veredas):	Bolívar - Municipio de San Pablo – Veredas: Agua Sucia, Alto Cañabral, Alto Sicue, Bajo Sicue, Boca Del Río Cimitarra, Boca Del Zorro, Bodega San Juan, Canaletal, Cañabral Bajo, Caño De Oro, Carmen Del Coco, Cerro Azul, Cinzona Baja, El Berlin, El Jardín, El Porvenir, El Rosario, El Socorro, Florida, Fria Baja, Golondrina, Isla Medellín, La Esmeralda, La Fria, La Pedregoza, La Unión, La Ye, Las Mellizas, Maíz Fique, Margaritas, Mata Fique, Patio Bonito, San Martín, Santo Domingo, Sinsona Baja, Tabacuru, Tres Bocas, Vija, Villanueva.
Regional PDET:	Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Mercados Campesinos del Magdalena Medio – ASOMERCAM Fundación de Mujeres Desplazadas Cabeza de Hogar Víctimas del Conflicto Rural y Urbano – MUDEVISA Asociación de Pequeños Productores Agropesqueros del Cerro de Belén, Organización de Mujeres Visionarias de Canaletal, Corporación de Pescadores y Productores Agropecuarios de Canaletal Bolívar - CORPESPACB Asociación de Pescadores y Productores Agropecuarios de Canaletal - ASOPACAN
Número total de Asociados:	ASOMERCAM: 40 MUDEVISA: 50 Cerro de Belén: 57 Organización de Mujeres Visionarias de Canaletal: 39 CORPESPACB: 19 ASOPACAN: 26
Número de beneficiarios:	365
Hombres	255 (69,9%)
Mujeres	110 (30,1%)
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Campesinos: 350 (95,5%) Afrodescendientes: 14 (3,8%) Indígenas: 1 (0,3%) ----- Víctimas: 268 (73,4%) Con discapacidad: 6 (1,6%)
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Unión Colombiana de Criadores de Cebú lechero y sus Cruces - Asociación agropecuaria UCEBUL
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Indulácteos Colombia S.A.S. para leche y la Asociación de ganaderos de Bolívar San Pablo y Simití - AGASUB para ganado.
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Indulácteos: Sabana de Torres, Santander y AGASUB: San Pablo, Bolívar
Producto (s) a comercializar:	- Leche cruda enfriada por litros - Ganado desteto para carne en pie de 192 Kg.
Objetivos y descripción del proyecto:	- Objetivo general: Aumentar disponibilidad y calidad de alimentos para la ganadería de carne y leche. - Objetivos específicos: - Manejar adecuadamente las fuentes, en la alimentación y suplementación ganadera. - Implementar buenas prácticas ambientales en el desarrollo de actividades productivas. - Diseñar e implementar una estrategia de comercialización. - Lograr la articulación entre las organizaciones.

	<p>- Descripción del proyecto: El proyecto pretende aumentar la disponibilidad y calidad de alimentos para la ganadería de carne y leche, beneficia a 365 familias campesinas ubicadas en 39 veredas en el municipio de San Pablo (Bolívar). El proyecto cuenta con dos aliados comerciales; para leche, la empresa Indulácteos Colombia S.A.S y para carne, AGASUB. La zona de influencia del proyecto presenta condiciones agroclimáticas, topográficas, de suelos e hidrográficas, coherentes con el desarrollo de sistemas productivos agropecuarios. Los efectos del proyecto sobre la productividad se sustentan en: los apoyos productivos contemplados para la implementación de un paquete tecnológico que pretende desarrollar un sistema silvopastoril intensivo.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 9.957.613.722	100,0%
Aporte del FCS:	\$ 3.284.999.597	33,0%
Contrapartida:	\$ 6.672.614.125	67,0%
Área total a intervenir (o unidad equivalente para pecuarios)	547,5 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Actuales</p> <ul style="list-style-type: none"> - No implementan sistemas silvopastoriles para el manejo de la ganadería. - Manejo extensivo de la ganadería. - No hay aplicación de tecnologías y TiCs. - No se realiza cálculo de la carga animal. - No se utilizan cercas eléctricas. - En el manejo de arvenses integran métodos manuales, mecánicos y químicos, pero no se tienen en cuenta las dosis adecuadas para el control químico y aplican métodos de control inoportunos. - En el manejo sanitario de los animales existe prevalencia de prácticas correctivas sobre las preventivas en salud animal, alta incidencia de hemoparásitos y alta prevalencia de mastitis. - El mantenimiento para el manejo de potreros es tradicional. - En las prácticas de ordeño no se tiene en cuenta el buen manejo de la higiene. - No se llevan registros. - No se realiza ni aseo ni desinfección a las instalaciones. - No se suplementa la alimentación bovina. - No se siembra pasto de corte. 	<ul style="list-style-type: none"> - Establecimiento de SSP con cercas vivas perimetrales en el área de intervención para pastoreo, utilizando maderables nativos plantados a una distancia de 4 metros, para un total de 100 unidades por hectárea. - Pastoreo rotacional: Se dividirá la hectárea en lotes pequeños para pastoreo racional con rotación de potreros. - Implementar sistemas de información y montaje de software ganadero, con el uso de drones y sensores ITH (índice de temperatura y humedad). - El tamaño de los potreros y el periodo de ocupación serán definidos de acuerdo con aforos y peso de los animales en el momento. - Implementación de cerca eléctrica móvil para la división de potreros. - Se integrarán controles culturales, manuales y mecánicos. Métodos manuales y mecánicos oportunos. - Establecer planes sanitarios preventivos, adecuados a cada finca de acuerdo con las condiciones de la región. - Aplicar buenas prácticas para el manejo de los potreros. - Implementación de Buenas Prácticas de Ordeño, higiene y manejo adecuado del producto.

		<ul style="list-style-type: none">- Lograr que los productores diligencien y actualicen registros individuales del ganado.- Realizar un lavado diario de los corrales, haciendo una recolección adecuada del estiércol, tierra o basura, para darle su manejo adecuado. Se plantea realizar procesos de desinfección mínimo una vez a la semana, manejando adecuadamente los residuos del proceso.- Uso del estiércol y demás productos orgánicos para hacer compostaje y abono.- Establecimiento de pasto de corte cuba 22 para complementar y/o suplementar la alimentación de los bovinos (forraje verde o silo).- Uso de maquinaria agrícola (una sola vez en el horizonte del proyecto), un pase de cincel y dos pases de rastra.- Dirección del trazado opuesta al movimiento del sol (norte a sur), esto con el fin de que las plantas sombreen la calle para facilitar el control de malezas.- Distancias de siembra: 1 m entre surcos a chorro continuo.- Colocar los tallos enteros al fondo del surco a una profundidad de 5 cm.- El material vegetal debe provenir de una plantación libre de plagas y enfermedades. - La semilla debe tener una edad de rebrote de 90 a 120 días.- Se integrarán controles culturales, manuales, mecánicos y químicos.- Se aplicarán los controles de manera oportuna.- Se formulará un plan de fertilización partiendo de los resultados de un análisis de suelos, requerimientos de la planta y fuentes de nutrientes. Uso de abonos orgánicos elaborados en la finca.- La cosecha se realizará con machete cortando la planta a 10 cm del suelo.- Se espera la primera cosecha a los 90 días después de la siembra. Días entre cosecha de 45 a 60 días. En el año se realizará en promedio 6 cosechas. Rendimiento por cosecha 13.3 toneladas.- El material cosechado se corta con la pica pasto entregada en el marco
--	--	---

		del proyecto. Se adicionan los insumos, se empaqueta y se almacena.
Incremento en Producción	Actual Leche: 1.642.500 litros/año Carne: 158.556 Kg/año	Esperado 3.011.250 litros de leche al año 350.400 Kg de destetos (machos y hembras) en pie al año
Incremento de la Productividad	Actual - Leche: 3 litros/vaca/día Carne: 320 g/día	Esperado - Leche: 5,5 litros/vaca/día Carne: 450 g/día
Comercialización	Actual: Cantidad: 1.642.500 litros de leche al año 158.556 Kg de destetos en pie al año Forma: Individual Calidad: Sin reconocimiento de calidad	Esperada: Cantidad: 3.011.250 litros de leche al año 350.400 Kg de destetos (machos y hembras) en pie al año. Forma: Colectiva Calidad: Reconocimiento de la implementación del Decreto 616 del 2006 y la implementación de las BPG.
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Actual: - Pocos recursos económico que conlleva al incumplimiento de metas. - No llevan facturas de ventas formalizadas. - Se produce sin conocimiento del mercado, solo basados en las necesidades del productor. - Las ventas solo se hacen a nivel local y de manera individual. - Carecen de aliados comerciales. - Existencia de comité de comercialización en Asomercam y Mudevisa que cumple parcialmente sus funciones. - No llevan registros de comercialización, ni de pérdidas y ganancias. - No tienen acceso internet ni personal capacitado en Tic's. - Los precios de venta de los productos a veces no alcanzan a cubrir los costos de producción. - Se desconoce sobre permisos y certificaciones para acceder al mercado.	Con proyecto: - Gestión de proyectos e identificación de fuentes de financiación. - Seis (6) organizaciones capacitadas en modelo de negocios. - Seis (6) organizaciones con manual de funciones y procedimientos implementado. - Capacitación sobre TICS y manejo de herramientas tecnológicas. - Incorporación de mujeres en los procesos asociativos. - 110 mujeres participantes del proyecto conscientes de sus derechos y participando activamente en las asociaciones. - Tres (3) comités por cada organización implementados y operando. - Seis organizaciones contando con asesoría y acompañamiento en el tema organizacional. - 355 asociados sensibilizados sobre resistencia al cambio. - 355 asociados cumplimiento con

	<ul style="list-style-type: none"> - No cuentan con asistencia técnica. - No se cuenta con paquetes tecnológicos ni fichas técnicas para la producción, siguen cultivando de forma tradicional. - Venden informalmente no hay condiciones claras acordadas de precios, calidad, cantidad, forma de entrega ni forma de pago. - No realizan ninguna operación logística. - La organización no cuenta con un plan estratégico porque cada socio vende por su cuenta. - Alcanzan a cubrir sus necesidades mínimas. - Lo organización no ha ejecutado proyectos. - No han recibido apoyo de ninguna entidad pública o privada. 	<p>estándares de producción.</p> <ul style="list-style-type: none"> - cumpliendo la normatividad y requerimientos legales del producto y la actividad. - Seis (6) organizaciones con comité de comercialización creado con funciones establecidas y con procesos y procedimientos para la comercialización implementados.
Control a deforestación	Actual: No existe	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos: 365
Conservación de bosques	Actual: No existe	Área en conservación de esos acuerdos: 1635 Has.
Cobertura natural	Actual (¿estado?). No se manejan herramientas de paisaje	89,28 hectáreas. En todas las fincas se desarrollarán plantaciones perimetrales.
Otras metas (si aplica)		<p>365 productores con acompañamiento técnico y ambiental.</p> <p>365 productores capacitados en BPG.</p> <p>Seis organizaciones fortalecidas.</p> <p>365 productores fortalecidos en temas sociempresariales.</p> <p>365 productores capacitados en buenas prácticas ambientales, sostenibilidad y cambio climático.</p> <p>110 mujeres visibilizadas desde las prácticas productivas pecuarias en el territorio.</p> <ul style="list-style-type: none"> - 2 acuerdos comerciales establecidos.
ANALISIS FINANCIERO		CON PROYECTO
TIR		21,7%
VPN		\$ 3.290.516.677
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	-13,90%	TIR 12%
Sensibilidad a Costos	31,70%	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	-13,90%	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (Promedio para cinco años proyectado)	Actuales	Esperados
	\$ 551.061	\$ 1.477.599
	168,1 % incremento	

<p>Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)</p>	<p>Reducción: -9,1 tCO2-e por hectárea al año Captura: -6.807 toneladas de CO2-e</p>
<p>Concepto de viabilidad:</p>	<p>El proceso de estructuración del proyecto permite conceptuar que el proyecto es viable teniendo en cuenta los siguientes aspectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - El proyecto pretende beneficiar a 365 familias campesinas ubicadas en 39 veredas en el municipio de San Pablo en el departamento de Bolívar. Los beneficiarios están representados por seis (6) organizaciones sociales legalmente constituidas, ellas son: la "Asociación de Mercados Campesinos del Magdalena Medio-ASOMERCAM, que es la organización proponente; la Fundación de Mujeres Desplazadas Cabeza de Hogar Víctimas del Conflicto Rural y Urbano MUDEVISA; la Asociación de Pequeños Productores Agropesqueros del Cerro de Belén; la Organización de Mujeres Visionarias de Canaletal; la Corporación de Pescadores y Productores Agropecuarios de Canaletal Bolívar - CORPESPACB"; y la Asociación de Pescadores y Productores Agropecuarios de Canaletal-ASOPACAN. El resultado del diagnóstico arrojó que las asociaciones ASOMERCAM y MUDEVISA, están en fase de crecimiento, cada una con la capacidad para llegar a consolidarse, situación que no se presenta en las demás organizaciones, las cuales se encuentran en fase de iniciación. Se conceptúa que bajo el modelo de negocios propuesto se motivará la creación y la consolidación de la organización a través de la implementación del plan de fortalecimiento propuesto. - Desde el punto de vista de mercado el proyecto se considera viable teniendo en cuenta el mercado potencial existente, la tendencia del consumo y las posibilidades de acceso a través del mejoramiento en la calidad de la leche y carne. En este sentido, el consumo de leche en Colombia durante los últimos años registra una tendencia creciente en el consumo hasta llegar al año 2019 a 158 litros-habitante; en tanto que la producción de carne en el país está directamente relacionada con las condiciones climáticas presentadas en el territorio en donde desarrolla dicha actividad, en el año 2019 la producción alcanzó 932.813 toneladas en el 2019 y el consumo per cápita de 18,6 kilos. Para garantizar la penetración del mercado se ha establecido relación comercial con dos aliados comerciales; para leche, la empresa Indulácteos Colombia S.A.S, que realiza el acopio, a través de transportadores, captando entre 38.000 litros de leche diarios; y para carne, AGASUB. - Desde el punto de vista técnico el proyecto se considera viable. Teniendo en cuenta este concepto se puede afirmar que, la zona de influencia del proyecto presenta condiciones agroclimáticas, topográficas, de suelos e hidrográficas, coherentes con el desarrollo de sistemas productivos agropecuarios, que para este caso hace referencia a la producción de ganadería doble propósito. Las intervenciones en los sistemas productivos de ganadería bovina a través de las inversiones programadas permitirán el incremento en el rendimiento, pasando de 3 litros de leche vaca día a 5.5 litros vaca día y de una ganancia de peso diario de 320 gramos a 450 gramos. Los efectos del proyecto sobre la productividad se sustentan en: los apoyos productivos contemplados para la implementación de un paquete tecnológico que pretende desarrollar un sistema silvopastoril intensivo; y en la implementación de un plan de asistencia técnica integral que se plantea a través del desarrollo de estrategias de planificación predial, visitas de asistencia técnica y la realización de talleres (capacitación) donde los temas se ejecuten con demostración de métodos tomando como

unidad de análisis los sistemas ganaderos presentes en el predio de uno de beneficiarios.

- Desde el punto de vista logístico, para la leche se cuenta con un centro de acopio en comodato por parte de la alcaldía municipal de San Pablo. Este centro cuenta instalaciones acordes con la normatividad, posee una capacidad para 9.000 litros, con 3 tanques de frío, planta eléctrica para funcionamiento y planta de tratamiento de aguas residuales. El transporte entre las fincas y el centro de acopio se realizará en camperos transportadores de la zona y lancha con motor en algunos casos, con costo de \$60 el litro, se lleva en cantinas y recipientes de entre 20 y 40 litros, por trayectos no mayores a 1 hora y media de distancia.

Para la comercialización del ganado de carne, la alcaldía de San Pablo dará en comodato un terreno para la construcción de uno nuevo con corral de 20 por 20 m en madera plástica, con manga lateral, zona de embarque y báscula digital. El transporte se hará a pie y en vehículo desde las fincas hasta el embarcadero del ganado.

- Como resultado de la estructuración legal del proyecto y previo análisis de la estructura legal de la entidad ejecutora elegible y el aliado comercial, así como de la tenencia de tierras y demás coyunturas y requisitos para el desarrollo del proyecto, se puede concluir que es legalmente viable para su desarrollo y ejecución.

- La evaluación de los impactos ambientales ocasionados por el desarrollo de la actividad y las acciones de mitigación propuestas, permiten conceptuar que el proyecto es viable desde el punto de vista ambiental para el sistema productivo de ganadería doble propósito. El componente ambiental estructurado establece medidas de prevención, control y mitigación para los posibles impactos por el desarrollo de la actividad de producción, en donde se busca desarrollar procedimientos ambientales que permitan el desarrollo de la producción de forma continua, rentable y que contribuya a mejorar la disposición final de residuos sólidos y líquidos, y minimizar riesgos de impactos a los suelos, aguas y el aire en general que conduzca a un deterioro del entorno en general.

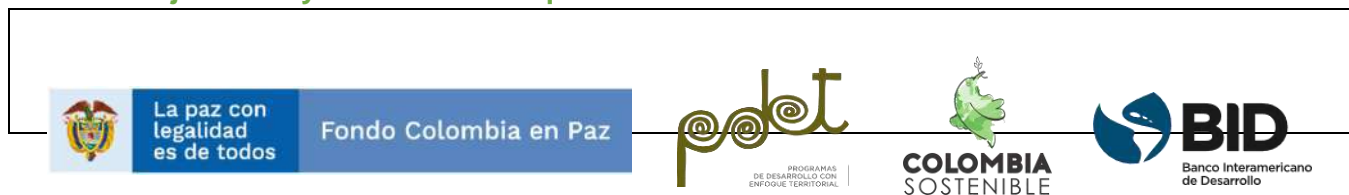
En el desarrollo de la estructuración del proyecto se tuvo en cuenta para la formulación de las medidas de manejo ambiental las condiciones biofísicas del municipio resaltando que el proyecto de producción doble propósito a gran escala corresponde a la región del Magdalena Medio sobre el municipio de San Pablo en la parte baja suroriental de la serranía de San Lucas, sobre una zona de influencia del Río Magdalena.

Frente a los impactos ambientales se presume que se generarán impactos negativos de menor envergadura al recurso suelo por compactación y pérdida de nutrientes así como procesos erosivos y pérdida de estabilidad del terreno que se controlaran con los arreglos silvopastoriles, al aire por procesos metabólicos que se mejoraran con condiciones más estables para el ganado e igualmente una pérdida cobertura por selección de lotes o zonas de producción con acción de modificación de las coberturas vegetales y las estructuras florísticas, sin embargo, estos impactos presentan una probabilidad de ocurrencia baja, una duración ocasional y una extensión local, por lo que se plantearon medidas que ayuden a mitigar los efectos.

Para dar manejo a los diferentes impactos identificados sobre el medio natural

	<p>se plantean las siguientes acciones: socialización y sensibilización de las medidas de manejo ambiental; manejo de residuos sólidos; manejo de residuos líquidos; manejo herramientas y equipos agrícolas y seguridad industrial; manejo integrado de plagas y enfermedades – MIPE; y enriquecimiento de cobertura.</p> <p>- El proyecto es viable desde el punto de vista económico y social. Presenta beneficios relacionados con el incremento en los rendimientos de leche y carne, el incremento en el precio al productor favoreciendo los ingresos familiares; y desde el punto de vista económico, el incremento en la producción que contribuye a la generación de un mayor valor agregado local y regional.</p> <p>- Desde el punto de vista financiero, la evaluación del proyecto, a un horizonte de 5 años, la tasa interna de retorno es del 21.66%; el Valor presente neto al 12 % alcanza una cifra positiva de \$3.290.516.677; el periodo de recuperación de la inversión es 42 y el incremento esperado en los ingresos promedio mensuales para los beneficiarios alcanza el 168.1%.</p> <p>- Se conceptúa que la entidad Ejecutora Elegible, la Unión Colombiana de Criadores de Cebú Lechero y sus Cruces - Asociación agropecuaria UCEBUL, posee la capacidad administrativa y financiera para la ejecución del proyecto. Se trata de una persona jurídica sin ánimo de lucro, activa y vigente. Desde el punto de vista organizacional en su estructura, UCEBUL cuenta con elementos suficientes que permiten identificar los cargos y responsabilidades dentro de las que se establece la representación legal, los órganos de control, coordinación y los relacionados a temas financieros, así como contables. Tienen experiencia en el sector agropecuario en diferentes partes del país, contando con una estrategia de gestión del conocimiento aplicado al crecimiento de capacidades en los productores con los que han tenido la oportunidad de trabajar.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>Realizado el chequeo a los requerimientos exigidos por el programa Colombia Eficiente aplicables al perfil y verificar los respectivos productos y actas las cuales soportan y se encuentran anexas al informe como es : el total de las encuestas socio - económicas y ambiental aplicadas a los productores, y su tabulación, igualmente la totalidad de la georreferenciación del área a intervenir Adaptadas al sistema MAGNA-SIRGAS, igualmente los acuerdos voluntarios de cero deforestación la estructuración del proyecto en el documento único según índice y contenido indicado en el TDR, que es la guía de estructuración, todo soportado con sus respectivos anexos, el proyecto se encuentra alineado a las iniciativas del PART de la zona PDET del sur de bolívar específicamente la zona rural de san Pablo. analizada la dimensión financiera y su análisis de cierre, el proyecto es económicamente viable, con una TIR del 21,7%, un VPN de 3.290.516.677, con un periodo de recuperación de la inversión de 46 meses, se incluye la determinación de las inversiones y sus fuentes de financiación, se expone igualmente los presupuestos de ingresos, gastos y costos.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<ul style="list-style-type: none"> - Implementar de plan de fortalecimiento organizacional - Garantizar el cumplimiento de los acuerdos comerciales - Implementación del paquete tecnológico y plan de asistencia técnica - Gestión de las contrapartidas - Garantizar la ejecución de acuerdo con el plan operativo, plan financiero, matriz de productos y plan adquisiciones.

61 Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño – 2019-2540004162 - INVIABLE



PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2																			
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO																			
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO NO VIABLE																			
Nombre del proyecto:	Montaje y puesta en marcha de una estación piscícola tecnificada para la producción de cachama para la soberanía alimentaria de 14 veredas en el municipio El Bagre-Antioquia con la Asociación Intercultural por la gente y los bosques de San Lucas-ASIGESBOLU y la asociación comunitaria de acueducto y desarrollo de Puerto López-ACOMADEPLO																		
Código:	2019-2540004162																		
Ubicación (Dpto, mpio, veredas):	Antioquia - Municipio del Bagre – Veredas: San Calletano, Borrachera, Brojola, Cimarrón, El Tigre, La Bonga, La Capilla, Puerto López, Villa Hermosa																		
Regional PDET:	Bajo Cauca y Nordeste Antioqueño																		
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Intercultural por la Gente y los Bosques de San Lucas ASIGESBOLU																		
Número total de Asociados:	20/70 con 16 socios activos																		
Número de beneficiarios:	71																		
Hombres	47 (66.2%)																		
Mujeres	24 (33.8%)																		
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	<table> <tr> <td>Campesinos:</td> <td>44</td> <td>(62%)</td> </tr> <tr> <td>Afrodescendientes:</td> <td>7</td> <td>(9,9%)</td> </tr> <tr> <td>Indígenas:</td> <td>20</td> <td>(28,2%)</td> </tr> <tr> <td>-----</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Victimas:</td> <td>16</td> <td>(22,5%)</td> </tr> <tr> <td>Con discapacidad:</td> <td>0</td> <td>(0%)</td> </tr> </table>	Campesinos:	44	(62%)	Afrodescendientes:	7	(9,9%)	Indígenas:	20	(28,2%)	-----			Victimas:	16	(22,5%)	Con discapacidad:	0	(0%)
Campesinos:	44	(62%)																	
Afrodescendientes:	7	(9,9%)																	
Indígenas:	20	(28,2%)																	

Victimas:	16	(22,5%)																	
Con discapacidad:	0	(0%)																	
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Fundación Aquaforest (propuesta inicialmente, no definida en el proceso de estructuración)																		
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Alimentos y Suministros SP S.A.S.																		
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Medellín (Antioquia)																		
Producto (s) a comercializar:	Tilapia roja (Oreochromis spp.) en fresco, eviscerada con agallas y escamas, congelada, de peso entre 180 y 550 gramos.																		
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivo general: Implementar actividades productivas que generen ingresos económicos y seguridad alimentaria a las familias del área rural del municipio El Bagre Antioquia.</p> <p>- Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Mejorar la capacidad de gestión de las organizaciones. - Implementar buenas prácticas ambientales. - Implementar una estrategia logística y de comercialización conjunta. - Implementar actividades productivas sostenibles. <p>Descripción del proyecto:</p> <p>Se propone la implementación de una granja de producción intensiva de Tilapia Roja (Oreochromis spp), en un sistema denominado cultivo en Biofloc BFT (del inglés Bio-Floc Technology). El sistema productivo se fundamenta en el mantenimiento de las condiciones de calidad de agua gracias a la actividad bacteriana, fijando el nitrógeno amoniacal generado por el metabolismo de los peces de cultivo, permitiendo el incremento de la biomasa de cultivo, reduciendo el volumen de agua utilizada en la producción y la descarga de nutrientes al medio, disminuyendo el costo ambiental de los cultivos. Se contempla la instalación de 7 tanques circulares, de aproximadamente 15 metros de diámetro y 1,2 metros de altura cada uno, de los cuales aproximadamente un metro</p>																		

	corresponde a la altura de la columna de agua y 0,2 metros de borde libre. El volumen de agua por tanque será aproximadamente de 177 m3 y dos tanques 6 metros de diámetro aproximado que cumplirán la función de niñeras para un área total de producción y de montaje del sistema de 4.000 m2. La oferta consiste en un único producto, Tilapia roja (<i>Oreochromis spp.</i>) en fresco, eviscerada con agallas y escamas, congelada; el peso va desde 180 a 550 gramos. La producción proyectada es de 3.3 toneladas mensuales mediante cosecha escalonada.	
Valor total del proyecto:	\$ 1.353.761.908	100,0%
Aporte del FCS:	\$ 639.000.000	47,2%
Contrapartida:	\$ 714.761.908	52,8%
Área total que intervenir (o unidad equivalente para pecuarios)	4.000 metros cuadrados	
Duración de la ejecución (meses)	18 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de Producción	<p>En la actualidad 11 de los beneficiarios del proyecto cuentan con estanques en tierra con áreas pequeñas, que siembra entre 500 y 3000 alevinos con una sola producción anual, donde parte de estos volúmenes son destinados a seguridad alimentaria en sus hogares. Distribuidos geográficamente de la siguiente forma: 7 beneficiarios en la vereda Borrachera, 1 en la vereda El Tigre, 1 beneficiario en la vereda Villa Hermosa, 1 beneficiario en la vereda La Capilla y 1 beneficiario en la vereda Puerto López.</p> <p>Por las condiciones de disponibilidad de agua y recursos económicos, en los estanques en tierra se hace piscicultura extensiva con cargas menores a un kilo por metro cuadrado y en muchas ocasiones se hace solo una cosecha al año, con la capacidad instalada se estima la producción del 2020 en alrededor 2,5 Tm. año.</p>	<p>La eficiencia en el suministro del alimento balanceado, reduciendo el desperdicio por alimento no consumido, así como el consumo de proteína bacteriana en los sistemas de biofloc, han permitido una mejora en los índices de conversión alimenticia (ICA) en estos sistemas. Valores de ICA entre 1,5 a 2,0 son regulares en los sistemas de producción tradicionales de acuicultura de tilapia, en el sistema propuesto el valor de ICA se estima en 1,3 con una disminución del alimento balanceado hasta del 28%, dependiendo del buen manejo del aprovechamiento del sistema.</p> <p>El modelo Biofloc, proporciona un manejo eficiente, sostenible, de protección del medio ambiente, además del acompañamiento en asistencia técnica especializada por 24 meses en la puesta en marcha del proceso productivo, capacitación en normatividad, buenas prácticas piscícolas, sistema biofloc, buenas prácticas de manufactura entre otras. La producción escalonada a partir del sexto mes permite una negociación con volúmenes y mejorar las condiciones de precio final, gracias a los estándares de calidad e inocuidad.</p> <p>Serán utilizados 6 estanques para producción, en los que se realizarán siembras con un intervalo de un mes por tanque, el ciclo de producción será de 6 meses, para producir 3.300 kg por mes aproximadamente. Lote inicial de 12.000 animales, serán cosechados a una densidad de 20 kg/m3.</p> <p>Menor estrés en los animales, traslado inmediato al área de</p>

		beneficio, eficacia e inocuidad en el proceso, Incremento en la disponibilidad de un alimento de alto valor nutritivo.
Incremento en Producción	Actual: No existe	Esperado 23,1 toneladas / año
Incremento de la Productividad	Actual: No aplica	Esperado - Peso promedio de cosecha de 398 gramos y un tiempo de cultivo de 180 días.
Comercialización	Actual: No existe	Esperada: Cantidad: 23,1 toneladas / año Forma: Colectiva Calidad: Reconocimiento de la calidad dy BPAp
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Actual: - Dependencia de apoyo por parte de entidades privadas. - Falta de un modelo de negocio. - Poca participación de jóvenes y mujeres. - Baja capacidad productiva respecto a la demanda del producto. - Dificultad en la consolidación de capacidades técnicas. - Falta de procesos de la transformación del producto. - No cuentan con un órgano o comité que comercialice el producto. - Carecen de una estrategia de promoción. - Debilidades en las prácticas de gestión contable y financiera. - Debilidades a nivel productivo, carencia de implementación de paquete tecnológico. - Bajo nivel de autonomía para el sostenimiento financiero	Con proyecto: - Incremento en las capacidades de la Asociación en la formulación y gestión de proyectos. - Modelo de negocio diseñado y asignadas funciones a los comités de la Asociación. - Una organización con un plan de acción en ejecución. - Una pieza comunicativa elaborada y difundida sobre la sistematización del proceso asociativo e incidencia de la Asociación Gestes y Bosques. - Desarrollo de encuentro de Intercambio de experiencias y prácticas de los procesos asociativos en contextos de vulneración de los Derechos Humanos. - 70% de los asociados sensibilizados en la resistencia al cambio, cumplimiento de estándares de calidad, comercialización colectiva. - Creada e implementada estrategia (s) de producción y plan de acción de comercialización definido. - Creados e implementados procedimientos para la comercialización - 70% de los productores capacitados en logística de acuerdo a los requerimientos del mercado. - Mejora en la capacidad de acceso a mercados regionales, nacionales o internacionales. - Mejora en el conocimiento de la organización de su estructura de costos para la operación y comercialización. - Incrementados los procesos de gestión contable y financiera de la organización. - Aumento el nivel de autonomía o dependencia de recursos externos. - Mejora en el capital de trabajo disponible para la comercialización. - Mejora en la rentabilidad de los productores y la organización.

		-Proceso de mejoramiento del clima y la cultura organizacional de la asociación desarrollado. - Adopción de un enfoque diferencial de género, étnico y poblacional en la ejecución del proyecto. - Asociados sensibilizados sobre los beneficios y compromisos de pertenecer al proyecto. - acciones definidas e implementadas que mitiguen el impacto en la ejecución del proyecto a causa del conflicto armado y la emergencia sanitaria.
Control a deforestación	Actual: No existe	No. de acuerdos de cero deforestaciones suscritos: 71
Conservación de bosques	Actual: No existe	Área en conservación de esos acuerdos: 368,5 Has.
Cobertura natural	Actual (¿estado?). No se manejan herramientas de paisaje	3 hectáreas. En todas las fincas se desarrollarán plantaciones perimetrales.
Otras metas (si aplica)	Actual	esperada: 71 productores con acompañamiento técnico y ambiental. 71 productores capacitados y tecnificados. Una organización fortalecida. 71 productores fortalecidos en temas sociempresariales. 71 productores capacitados en buenas prácticas piscícolas, sostenibilidad y cambio climático.
ANALISIS FINANCIERO		CON PROYECTO
TIR		19,1%
VPN		326.800.61
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	-16,00%	TIR 12%
Sensibilidad a Costos	92.50%	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	-16,00%	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (Promedio para cinco años proyectado)	Actuales	Esperados
	\$ 494.643	\$ 1.165.664
	135,7 % incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	Reducción: -43,1 tCO2-e por hectárea al año. Captura: -19.384 toneladas de CO2-e.	
Concepto de viabilidad	- En la dimensión socio empresarial, el proyecto pretende beneficiar a 71 familias campesinas ubicadas en 8 veredas en el municipio de El Bagre – Departamento de Antioquia. Respecto a las organizaciones, el diagnóstico organizacional se realizó con las dos asociaciones con las que se presentó el perfil: ACOMADEPLO Y ASOCIACION INTERCULTURAL POR LAS GENTES Y BOSQUES DE SAN LUCAS, ambas legalmente constituidas. Con lo diferentes actores del proyecto, incluyendo representantes de los beneficiarios, se acordó que la Asociación Intercultural sea la que represente al total de beneficiarios debido a su trayectoria en el territorio, para lo cual se comprometería a acoger como asociados a todos los beneficiarios del proyecto. Bajo este contexto el plan de fortalecimiento se ajusta a mejorar las capacidades de comercialización conjunta de la asociación y del agronegocio.	

- Desde el punto de vista de mercado el proyecto se considera viable en consideración a la estabilidad comercial del cultivo basada en los datos de producción y requerimientos del mercado, que muestra un crecimiento constante tanto la oferta como la demanda. En este sentido, La producción de la piscicultura continental en Colombia durante los últimos 17 años presentó un crecimiento sostenido del orden del 10,06%, al pasar de 39.774 toneladas en 2004 a 129.311 toneladas en 2020. Igualmente, en el proceso de estructuración se logró la vinculación como aliado comercial la empresa CAMARS en Medellín, para la compra de la totalidad, es decir 3,3 Tn, la empresa es reconocida tiene experiencia y maneja canal de distribución en la ciudad, solicita exclusividad y puede dar asesoría técnica, el precio de compra es de 8.500 Kg puesta en Medellín.

- Desde el punto de vista técnico Modelo a desarrollar tipo Biofloc con 6 tanques de 15 m de diámetro – Siembra mensual escalonada, con proyección de cosecha de 3,3 Tn mensuales, precio de venta/ kilo puesto en Medellín \$8.500. Las condiciones técnicas y ambientales en el lote propuesto por la asociación están acordes a las necesidades del proyecto; más sin embargo la legalidad en la tenencia de la tierra genera dificultad por tramites de concesión de agua y permiso de vertimientos.

- El predio en el que se plantea realizar el proyecto Piscícola se encuentra ubicado en la zona de reserva forestal de Ley Segunda del 1959 en categoría C, zonificación que permite se realice la actividad. Por otra parte, para este proyecto se requiere el permiso de concesión de agua y el permiso de vertimiento.

A pesar de lo anterior, el proyecto no se considera viable para su ejecución por las siguientes razones:

1. Durante el proceso de estructuración no se logró definir la legalidad del lote donde se contempla la realización de las inversiones productivas. Esto compromete la viabilidad legal de proyecto en la medida que se garantiza que las inversiones requeridas en infraestructura colectiva quedarán en terrenos comunitarios; el terreno presentado por los beneficiarios tiene calidad de baldío, ubicado en reserva de Ley 2 de 1959, esta condición imposibilita legalmente realizar solicitudes de adjudicación de baldíos o ejercer posesión. Es decir, no se cuenta con vínculo legal para realizar inversiones en terrenos baldíos, lo cual se traduce en imposibilidad de beneficiar directamente a los productores. No obstante, se identificó un posible trámite para el otorgamiento de derechos de uso ante la ANT el cual depende del cumplimiento de requisitos por parte de las comunidades, de la priorización de la zona por parte del Ministerio de ambiente y del presupuesto que para el efecto asigne la ANT, labor que no depende del proceso de estructuración.

2. No se ha garantizado la contrapartida suficiente para la ejecución del proyecto. La inversión total estimada alcanza la suma de \$ 1.353.761.908. Para la ejecución del proyecto los aportes del Fondo Colombia en Paz – Colombia Sostenible alcanzan \$639.000.000, equivalente al 47% del total del proyecto. El restante 53% no tiene asegurada su financiación total: los productores aportan el 4%; Gente y Bosques 1%, Trópico Diverso 2% y la Alcaldía del Bagre 1%, faltando una contrapartida sin definir del 45% que compromete la viabilidad financiera del proyecto.

3. No se logró definir el reemplazo de la Entidad Ejecutora Elegible a pesar de haberse realizado diversas gestiones por parte de los actores del proyecto y el equipo de estructuración. Se realizaron evaluaciones a la Fundación Aquaforest y una posible unión temporal con Trópico Diverso, sin embargo, no cumplieron con los requisitos, se exploró la posibilidad con Ceam, Corsoc, Jaime Arteaga & Asociados, por último, Fundación Mineros quien no aceptó ser la EEE.

Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>De acuerdo a la calidad de los subproductos esperados en el periodo: Una vez realizado el chequeo a los requerimientos exigidos por el programa Colombia Eficiente aplicables al perfil y verificar los respectivos productos y actas las cuales soportan y se encuentran anexas al informe como es : el total de las encuestas socio -económicas y ambiental aplicadas a los productores, y su tabulación, igualmente la totalidad de la georreferenciación del área a intervenir Adaptadas al sistema MAGNA-SIRGAS, igualmente los acuerdos voluntarios de cero deforestación la estructuración del proyecto en el documento único según índice y contenido indicado en el TDR, que es la guía de estructuración, todo soportado con sus respectivos anexos. De acuerdo con la información del perfil, se puede confirmar que si se ha cumplido el procedimiento y por lo tanto dar visto bueno para continuar: No obstante, el proyecto NO se considera viable para su ejecución por las siguientes razones:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Durante el proceso de estructuración no se logró definir la legalidad del lote donde se contempla la realización de las inversiones productivas. Esto compromete la viabilidad legal de proyecto en la medida que se garantiza que las inversiones requeridas en infraestructura colectiva quedaran en terrenos comunitarios; el terreno presentado por los beneficiarios tiene calidad de baldío, ubicado en reserva de Ley 2 de 1959, esta condición imposibilita legalmente 96 realizar solicitudes de adjudicación de baldíos o ejercer posesión. Es decir, no se cuenta con vínculo legal para realizar inversiones en terrenos baldíos, lo cual se traduce en imposibilidad de beneficiar directamente a los productores. No obstante, se identificó un posible trámite para el otorgamiento de derechos de uso ante la ANT el cual depende del cumplimiento de requisitos por parte de las comunidades, de la priorización de la zona por parte del Ministerio de ambiente y del presupuesto que para el efecto asigne la ANT, labor que no depende del proceso de estructuración. 2. No se ha garantizado la contrapartida suficiente para la ejecución del proyecto. La inversión total estimada alcanza la suma de \$ 1.353.761.908. Para la ejecución del proyecto los aportes del Fondo Colombia en Paz – Colombia Sostenible alcanzan \$639.000.000, equivalente al 47% del total del proyecto. El restante 53% no tiene asegurada su financiación total: los productores aportan el 4%; Gente y Bosques 1%, Trópico Diverso 2% y la Alcaldía del Bagre 1%, faltando una contrapartida sin definir del 45% que comprometa la viabilidad del proyecto. 3. No se logró definir el reemplazo de la Entidad Ejecutora Elegible a pesar de haberse realizado diversas gestiones por parte de los actores del proyecto y el equipo de estructuración. Se realizaron evaluaciones a la Fundación Aquaforest y una posible unión temporal con trópico Diverso, sin embargo, no cumplieron con los requisitos, se exploró la posibilidad con Ceam, Corsoc, Jaime Arteaga & Asociados, por último, Fundación Mineros quien no aceptó ser la EEE.
---	---

Otros aspectos relevantes de la inviabilidad:

Proyecto No viable. Se considera como hecho sobreviniente la legalidad del lote donde se pretendía instalar a la explotación acuícola. A continuación, se detalla el contexto y la gestión realizada por la CCI en el proceso de estructuración.

1. De la situación de baldío del predio y del trámite de sustracción del corregimiento de Puerto López

Dentro del proceso de estructuración los intervinientes del proyecto informaron que el predio escogido para el montaje y puesta en marcha de la estación piscícola está situado dentro del predio de mayor extensión identificado con cédula catastral 2502001000000300066, coordenadas planas: 1.000.000 mn 1.000.0000 me, coordenadas geográficas: 4 35''56.57''' de latitud n. 74 04''51.30''' de la w. de Greenwich, ubicado en la vereda de la Borrachera del municipio del Bagre, departamento de Antioquia, y en zona C de la Reserva Forestal del río Magdalena, establecida mediante Resolución 1924 de 2013 (Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, 2013).

Sobre el particular, se informa que, a partir de la cédula catastral se rastreó si el predio contaba con folio de matrícula que permitiera establecer su tradición sin éxito alguno. Indagando con la asociación beneficiaria y la Fundación Aquaforest, se informó que las personas que han ocupado este y otros predios de la zona, no cuentan con documento alguno, como escritura pública de compraventa, promesa de venta, carta venta u otro acto jurídico cuyo objeto sea el inmueble que permita verificar

si existen antecedentes registrales, únicamente se cuenta con una solicitud elevada en el mes de marzo de 2013 por la señora Alicia del Carmen Bedoya Osorio ante el INCODER. Dicha solicitud tenía por objeto la adjudicación del predio, sin embargo, la misma, según comentaron los beneficiarios, no tuvo respuesta positiva. Esta situación es indicativa de que se trata de un predio baldío y que, por ende, se encuentra en informalidad, en tanto, si bien se ejerce algún tipo de explotación sobre él, no se cuenta con adjudicación o titulación de las autoridades competentes (Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional, 2009, págs. 54 - 55).

En el mismo sentido, a partir de las coordenadas del predio ubicado en la vereda de la Borrachera del municipio del Bagre, departamento de Antioquia, se constató que se encuentra dentro de la zona de reserva forestal del Río Magdalena derivada de la protección de Ley 2da de 1959, razón por la cual, no puede realizarse ningún tipo de adjudicación por parte de la autoridad de tierras, a la luz de lo dispuesto en el Decreto Ley 2811 de 1974 (Presidencia de la República, 1974), que se transcribe para mayor ilustración:

“No podrán ser adjudicados los baldíos de las áreas de reserva forestal. Se podrá otorgar concesión sobre el uso de baldíos desprovistos de bosques, aún dentro del área de reserva forestal. Tampoco habrá lugar al pago de mejoras en alguna de dichas áreas cuando se hayan hecho después de ponerse en vigencia este Código.”

Igualmente, se informó por parte de la comunidad que, en el marco del proyecto de Ordenación Forestal Sostenible para los Bosques del Norte y Nordeste del Departamento de Antioquia ejecutado por la Corporación Autónoma y Regional de Centro de Antioquia – CORANTIOQUIA y el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, se adelantó solicitud de sustracción del corregimiento de Puerto López del municipio de El Bagre, Antioquia, sin que se hubiese dado respuesta por parte de la autoridad ambiental. Sobre el particular, la Agencia Nacional de Tierras manifestó haber “atendido y respondido todos los requerimientos de ajuste e información adicional que ha solicitado MinAmbiente, sin que a la fecha se haya obtenido respuesta” (Agencia Nacional de Tierras, 2021). Se destaca que el trámite de sustracción tiene como objetivo “el levantamiento de la figura legal de reserva forestal sobre un área definida para para el desarrollo de actividades económicas declaradas por la ley como de utilidad pública o interés social que impliquen remoción de bosques o cambio en el uso de los suelos o cualquiera otra actividad distinta del aprovechamiento racional de los bosques” (Ministerio de ambiente y desarrollo sostenible - MADS, 2021).

En ejecución del trámite, se realizó un estudio que, entre otros aspectos, trató el tema de la tenencia de la tierra, el cual arrojó como diagnóstico que El Municipio de El Bagre tiene una formación catastral rural del año 2001 donde se inventariaron 483 predios en el Corregimiento de Puerto López, de los cuales solo 15 poseen Folio de Matricula Inmobiliaria, lo que representa 2,4% de los predios y el 97,6% se presumen predios baldíos ocupados (Corporación Autónoma Regional del centro de Antioquia, 2014, pág. 171).

Lo anterior es importante pues lo que se busca es que, una vez agotado el trámite de sustracción favorablemente, se puedan realizar con éxito las solicitudes de titulación de los predios baldíos, en tanto desaparecería la causal de no adjudicación relativa a la reserva forestal. No obstante, se llevan años en trámite sin que a la fecha se tenga respuesta por parte del Ministerio de ambiente, según se informó por parte de los actores del proyecto y de la misma autoridad de tierras (Agencia Nacional de Tierras, 2021).

Ahora bien, de acuerdo con la información reportada por la UPRA en el Sistema de Información para la Planificación Rural Agropecuaria – SIPRA, la cobertura de “Áreas disponibles para la formalización privada”, indica que 67 beneficiarios se encuentran en zona con algún tipo de restricción, ya sea porque sus predios se ubican en zonas de importancia para la conservación, rehabilitación y protección del ambiente, zonas declaradas como patrimonio físico cultural, zonas de presencia minera, en parques nacionales y regionales naturales, zonas declaradas para comunidades étnicas, zonas definidas con algún grado de riesgo o amenaza por desplazamiento en Masa, Incendio, entre otros, o zonas determinadas como terrenos baldíos (Unidad de Planificación Rural Agropecuaria - UPRA, 2021).

A partir de lo expuesto, conforme a lo manifestado por la asociación proponente y del estudio realizado por CORANTIOQUIA, se concluye que efectivamente es presumible que la comunidad se encuentre en situación de ocupación sobre los predios de la zona, pese a los trámites que se han adelantado con anterioridad. De ahí que, se considera que la situación de legalidad respecto al predio escogido para la implementación del proyecto sólo puede superarse ante la Agencia Nacional de Tierras como administradora de los bienes de la nación.

2. Del otorgamiento de derechos de uso sobre predios baldíos

Sobre el trámite a seguir ante la autoridad de tierras, se identificó la existencia de un procedimiento, regulado en los acuerdos 58 de 2018 (Agencia Nacional de Tierras - ANT, 2018) y 11 de 2020 (Agencia Nacional de Tierras - ANT, 2020) para el otorgamiento de derechos de uso que al final del trámite y, de considerarse viable, daría como resultado la firma de un contrato que contendría el plazo, las actividades permitidas, las causales de terminación anticipada, entre otros aspectos; siempre, haciendo hincapié en que dicho contrato no transfiere la propiedad del predio y su dominio sigue estando en cabeza de la Nación (Agencia Nacional de Tierras - ANT, 2018, pág. 11).

Sobre este particular, se consultó con la Agencia Nacional de Tierras sobre qué acciones, lineamientos u orientaciones se podían emitir como autoridad administradora de los bienes baldíos de la Nación, a fin de subsanar la situación presentada y revisar la posibilidad de aplicar los acuerdos aludidos. En respuesta se emitieron varias consideraciones importantes (Agencia Nacional de Tierras, 2021):

- El contrato de derechos de uso no otorga la titularidad del bien al solicitante, como se dijo al inicio de este acápite, sino que el mismo sigue estando en cabeza de la Nación, máxime que se encuentra en zona de reserva forestal, por lo que no puede transferirse la propiedad por expresa prohibición de la ley.
- Es el Ministerio de ambiente y desarrollo sostenible quien prioriza las zonas en las que se desarrollarán los contratos de derechos de uso, e igualmente, debe conceptuar previamente a la celebración del contrato, acerca de la procedencia de este trámite, lo cual implica que las actividades productivas deberán estar alineadas con aquellas asociadas al aprovechamiento forestal sostenible y, de forma general, con las normas que regulen la reserva.
- Los solicitantes deben ser ocupantes previos, es decir, anteriores a la expedición de los acuerdos.
- De encontrarse priorizada la zona de influencia del proyecto por parte del Ministerio de ambiente, se condicionaría el procedimiento a la capacidad técnica y financiera de la Agencia Nacional de Tierras, en tanto, al tener ya una priorización, unas metas y un presupuesto establecido en esta vigencia, no es posible contar con recursos para adelantar el procedimiento necesario para el proyecto.

Es decir, existe en el ordenamiento jurídico una salida para legalizar este tipo de situaciones, pero depende de la priorización que sobre el predio emita el Ministerio de ambiente y desarrollo sostenible, su concepto técnico favorable, así como del presupuesto que la Agencia Nacional de Tierras destine para el efecto; consideraciones que hacen difícil surtir este trámite durante la estructuración del proyecto, e incluso, durante el año 2021.

No menos importante es mencionar que la Asociación Intercultural por la Gente y Los Bosques de San Lucas aportó certificado de sana posesión expedido por la Asociación de Juntas de Acción Comunal ASOCOMUNAL el 20 de abril de 2021, aludiendo a los colindantes, sin identificar plenamente el predio al que se hace referencia, ni el nombre, ni folio de matrícula, ni la cédula catastral. Este documento no subsana la situación identificada, pues los ocupantes de bienes baldíos no tienen la calidad de poseedores, sino apenas una mera expectativa de adjudicación por parte del Estado, tal como lo menciona el artículo 65 de la Ley 160 de 1994.

Es importante mencionar que, con el apoyo de la alcaldía del Bagre y con otras personas jurídicas a las que se les propuso ser entidad ejecutora elegible, se buscó la opción de implementar el proyecto en otros predios que tuvieran saneada o definida la titularidad; sin embargo, no se encontró una opción viable por la lejanía y grandes distancias en relación con la ubicación de los beneficiarios.

3. Incidencia de la situación jurídica de la tenencia de la tierra en relación con otros aspectos del proyecto

Aunado a lo anterior, se resalta que la legalización de la tenencia de la tierra tiene incidencia importante en dos trámites necesarios para la ejecución del proyecto, a saber: por un lado, la concesión de aguas y, por el otro, el permiso de vertimiento de aguas residuales, ambos ante la autoridad ambiental. Y ello es así, porque en los dos trámites se requiere cumplir unos requisitos relacionados con el predio consistentes en acreditar la relación o vínculo que tiene el solicitante con el predio, en tanto, a la solicitud se le debe acompañar de:

- El certificado de tradición y libertad, con este documento se acredita la propiedad. El predio escogido por los beneficiarios no cuenta con folio de matrícula, información indispensable para expedir este certificado.

- Para los casos en que el solicitante sea poseedor o tenedor, se debe adjuntar prueba adecuada que lo acredite como tal. En el primer caso, se podrá aportar un certificado de sana posesión que indique claramente la identificación y ubicación del bien, certificado que no es suficiente en el caso de los baldíos porque ellos no cuentan con la calidad de poseedores. En el segundo caso, el solicitante, además de adjuntar el contrato o documento que le otorga la tenencia del bien, sea un contrato de comodato, de arrendamiento, entre otros, también deberá adjuntar la autorización del propietario o poseedor, situación que, en el caso de los baldíos, debería emitirse por parte de la Agencia Nacional de Tierras.

Se consultó a la autoridad ambiental competente en la región acerca de la posibilidad de solicitar concesión de aguas sobre un predio sin antecedente registral, ni número de matrícula inmobiliaria, ubicado en zona de Reserva de Ley 2 de 1959 y presuntamente baldío, petición frente a la cual respondió (CORANTIOQUIA, 2021):

- El proyecto piscícola constituiría un “programa de desarrollo rural” y para su implementación se requiere que la Agencia Nacional de Tierras solicite al Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible la respectiva sustracción de tal área.

- La ANT, como autoridad competente para administrar los bienes baldíos de la nación, no sólo tendría que señalar cuáles son los documentos para acreditar la situación de baldío, sino es el encargado de adelantar los procesos generales y especiales de titulación, delimitar las tierras en esta calidad, así como constituir reservas, celebrar contratos para autorizar su aprovechamiento y regular su ocupación.

Por su parte, el Ministerio de ambiente y desarrollo sostenible no sólo recordó que las zonas de reserva forestal “tienen un régimen jurídico especial, que debe ser observado, previo a considerar la posibilidad de otorgarse una concesión de aguas en un predio baldío ubicado al interior de la reserva”, sino que, cuando quiera que se tratan de baldíos, pueden presentar ciertas dificultades a la hora de solicitar concesión, las cuales se resumen así (Ministerio de ambiente y Desarrollo Sostenible - Director de Gestión Integral del Recurso Hídrico, 2021):

- Es posible que la normatividad de la reserva determine que no serán ocupables ni susceptibles de adjudicación, aquellas porciones de terreno donde la conservación de los bosques sea necesaria para evitar la erosión de las tierras y proveer a la conservación de las aguas; caso en el cual, no se podría estudiar el trámite de concesión.

- Si se trata de un predio baldío ubicado al interior de un área de reserva forestal protectora nacional, que es un área protegida que forma parte del Sistema Nacional de Áreas Protegidas, el mero tenedor no podrá adjuntar la autorización del propietario, a no ser que la ANT la expida, ni mucho menos acreditar posesión. También es importante mencionar que “en principio podría ser inviable la concesión de agua, toda vez que se trata de un bien baldío sujeto a un régimen especial” (Ministerio de ambiente y Desarrollo Sostenible - director de Gestión Integral del Recurso Hídrico, 2021)

- Si se trata de un baldío que se encuentra al interior de las áreas de reserva forestal de la Ley 2 de 1959, pero no al interior de un área de reserva forestal nacional, el solicitante deberá anexar, la “autorización del propietario”, que, en teoría, sería la ANT.

- En cualquier evento, la administradora de los bienes baldíos de la Nación es la Agencia Nacional de Tierras, quien no sólo se encuentra facultada para adjudicarlas, celebrar contratos, constituir reservas y adelantar en ellas programas de colonización; sino que es la responsable de ejercitar las acciones y tomar las medidas que correspondan, como iniciar las acciones de indebida apropiación de tierras baldías.

Es importante indicar que, como se expuso, este proyecto requiere para su implementación y operatividad, agotar ciertos trámites y solicitudes que permitan sanear y superar la situación de baldío del predio escogido, del cual dependen, a su vez, las solicitudes y permisos ante la autoridad ambiental; trámites que, en todo caso, se escapan de la labor de la estructuración e implican el concurso y participación de la Agencia Nacional de Tierras, del Ministerio de Ambiente y Desarrollo sostenible y de Corantioquia, desde sus competencias y presupuestos.

Así las cosas y, para concluir, la calidad de baldío del predio y la falta de otras opciones para ubicar la estación piscícola, dificulta en gran medida que al final de la estructuración, se puedan asegurar que las inversiones de infraestructura colectivas en terrenos públicos o privados, se amparen con una figura que dé garantías de permanencia en el largo plazo a la

organización de productores, pues las opciones que se identificaron para legalizar la tierra son muy pocas, no dependen en ningún caso de la labor de estructuración, sino más bien, de las entidades competentes, sus presupuestos y sus tiempos de respuesta, previa presentación de todos los requisitos de ley por parte de la asociación de productores. Por lo expuesto, al final del ejercicio de esta estructuración, se da un concepto de inviabilidad legal al proyecto.

B. MACROREGIÓN CARIBE

62 Urabá Antioqueño - 2019-4400044782 - Maracuyá

   	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2 - Formato Resumen Proyecto	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Código:	2019-4400044782
Nombre del proyecto:	Aplicación de buenas prácticas agrícolas en el manejo de maracuyá amarillo, bajo enfoque de agricultura sostenible.
Ubicación (Dpto, mpio, veredas):	<p>Antioquia</p> <p>Chigorodó: El Dos, El Guineo, El Venado, Guapa León, La India, Malagón, Polines</p> <p>Sadem Guacamaya</p> <p>Apartadó: Salsipuedes La Balsa</p> <p>Mutató: Juradó Arriba</p> <p>Turbó: Honduras</p>
Regional PDET:	ART Urabá
Nombre de Asociación y sigla:	<p>Asociación de Pequeños Agricultores por Colombia ASOGRICOL</p> <p>Asociación Agropecuaria Passion Fruit AGROPASF</p>
Número total de Asociados:	<p>53 (ASOGRICOL)</p> <p>18 (AGROPASF)</p>
Número de beneficiarios: (indagar si se incluyen niños)	<p>53 (ASOGRICOL)</p> <p>18 (AGROPASF)</p>

Hombres	53
Mujeres	18
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Campeños: 71
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Cooperativa de Trabajo Asociado Agropecuario, Genética y Tecnología GENYTEC
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Maracuyeah S.A.S. - Mónica Contreras
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Medellín
Producto (s) a comercializar:	Maracuyá
Objetivos del proyecto y Descripción del proyecto	<p>Objetivo General:</p> <p>Apoyar el fortalecimiento y el sostenimiento del cultivo de maracuyá a los beneficiarios de las asociaciones ASOGRICOL y AGROPASF ubicados en los municipios de Apartadó, Carepa, Chigorodó, Mutatá y Turbo, a través de la adopción de un paquete técnico acompañado de asistencia profesional productiva y socio empresarial.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <p>Acompañar los procesos de fortalecimiento socio empresarial y comercial de los beneficiarios de las organizaciones ASOGRICOL y AGROPASF, para mejorar su capacidad de administración en sus parcelas productivas y proyecto. Fortalecer la capacidad productiva de los beneficiarios de las asociaciones con un paquete técnico y asistencia profesional especializada. Transferir conocimiento en temas de sostenibilidad ambiental, con el fin de reducir los impactos negativos de las actividades productivas que realizan los beneficiarios en sus unidades productivas, a la luz de la normatividad ambiental.</p> <p>Descripción del proyecto</p> <p>El proyecto beneficia a 71 productores asociados en ASOGRICOL y AGROPASF y está enfocado en un modelo técnico sostenible, de implementación de BPA, dirigidas a la planeación predial y del cultivo, a la recuperación orgánica y biológica de suelos, al manejo integrado de plagas y enfermedades -MIPE-, a la adopción de hábitos de seguridad y salud en el trabajo y al mejoramiento de la calidad en cosecha y poscosecha. Se espera mejorar el rendimiento y la calidad de la fruta; contribuir a la conservación del medio ambiente y preservar la salud humana de los productores y consumidores finales.</p> <p>En cuanto a su estructura operativa, el agronegocio se fortalecerá con la participación de la Entidad Ejecutora Elegible -EEE (Genytec) y del Aliado Comercial (Maracuyeah S.A.S.) en los roles de administración del proyecto y de comercialización del maracuyá. Con el proyecto se ejecutará un plan de fortalecimiento empresarial, plan de manejo ambiental y un programa de asistencia</p>

	<p>técnica, a través del desarrollo de las Escuelas de Campo Aplicado -ECA- que buscan generar capacidades administrativas, empresariales y técnicas, para la administración y sostenibilidad de las asociaciones y del proyecto, una vez finalizada la ejecución</p> <p>Con la implementación del proyecto se espera contribuir a la reactivación económica de una de las regiones más afectadas por la violencia en el marco de la política de Paz con Legalidad y la implementación de los PDET, promoviendo la sostenibilidad ambiental y mejorando los ingresos de las familias beneficiarias mediante la ejecución de un proyecto con una inversión de \$1.000.292.000, de los cuales \$604.409.000 son cofinanciados por el Programa Colombia Sostenible con recursos del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) por medio del empréstito a la nación 4424/OC-CO Programa Colombia sostenible.</p> <p>El modelo técnico a implementar será mixto, por la aplicación de insumos orgánicos y químicos, dirigidos al mejoramiento del entorno natural y disminuir la huella de carbono, al enriquecimiento de los suelos y a la prevención y control de plagas y enfermedades al cultivo. El cumplimiento de las metas de productividad y el éxito del modelo técnico dependen de la interacción positiva y del compromiso con los requerimientos técnicos de los cultivos.</p>	
Valor total del proyecto:	\$1.000.293.000 COP	100%
Aporte del FCS:	\$ 600.175.000 COP	60%
Contrapartida:	\$ 400.118.000 COP	40%
Área total a intervenir (o unidad equivalente para pecuarios)	35,5 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	Producción convencional de maracuyá, alto consumo de agroquímicos, sin asistencia técnica. Baja implementación de análisis de suelos. Mínimo uso de EPPs y disposición inadecuada de residuos de agroquímicos.	<p>Implementación de BPA:</p> <p>Planificación predial y de cultivo</p> <p>Fertilización orgánica de suelos</p> <p>MIPE</p> <p>Prácticas de manejo, cosecha y poscosecha.</p> <p>Reducción del consumo de plaguicidas.</p> <p>Uso de EPP.</p>

		Adecuada disposición de residuos de agroquímicos.
Incremento en Producción	876 ton//año	Aumentar la producción Año 1: 1278 ton/año, Año2: 1.704tn/año, Año 3: 2.130 ton/año
Incremento de la Productividad	14.7 ton/ha/año - 1.227 kg/ha/mes	1° año: 18 ton/ha - 1.500 kg/ha/mes 2° año: 24 ton/ha - 2.000 kg/ha/mes 3° año: 30 ton/ha - 2.500 kg/ha/mes
Comercialización	Actualmente la comercialización se hace a través de aliados establecidos en el mercado. Lo anterior por medio de venta directa y bajo condiciones de precios que se establecen bajo dinámica de oferta – demanda.	Se tendrá un aliado comercial y garantizará la compra de toda la cosecha, esperando mejorar la calidad y rentabilidad, que permita gestionar mayor capacidad instalada, fortalecer las relaciones comerciales e incursionar en mercados más especializados.
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Las organizaciones se encuentran en un escenario de crecimiento (ASOGRICOL) y consolidación (AGROPASF) en aspectos organizacionales, pero no han transferido conocimientos socio organizativos a la base social de beneficiarios.	AGROPASF fortalece su capacidad en formulación y gestión de proyectos. ASOGRICOL revisa y reformula la planeación estratégica de la organización de acuerdo con el agronegocio. La base social de beneficiarios se articula con el plan estratégico de las organizaciones y el cumplimiento de objetivos del proyecto. Las organizaciones y sus asociados implementan buenas prácticas agrícolas desde la perspectiva del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo.
Control a deforestación	Los predios no cuentan con áreas de bosques. No se evidencia que se realice deforestación, la asociación compra el tutorado de sus cultivos.	Se comprará madera legal para el establecimiento del tutorado de 1.3 hectáreas en establecimiento. Se hará seguimiento al cumplimiento de los compromisos realizados por 71 beneficiarios con relación a los Acuerdos de Cero deforestaciones.
Conservación de bosques	En los predios donde se realizará la intervención, los productores no reportan bosques, debido a que estos predios han sido intervenidos; antes del cultivo de	0 No registran áreas en bosques, dado que tradicionalmente han sido para

	maracuyá, los predios estaban dedicados a la producción de plátano.	uso productivo. Importante tener en cuenta que áreas pequeñas.
Cobertura natural	0	0 No se genera un aumento en la cobertura natural.
Otras metas (si aplica)	N/A	N/A
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	40,84%	
VPN	\$722.006.948 COP	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	16,71 (-%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	24,67 (%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	17,13 (-%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año ...)	Actuales	Esperados
	\$567.806 COP	\$1.222.066 COP
	115 % incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	Se estima la huella de carbono teniendo en cuenta la fijación del cultivo en sostenimiento más el área que se va a establecer, además de la captura del suelo, con respecto a las emisiones se tuvo en cuenta las aplicaciones de fertilizantes y el combustible para el funcionamiento de la guadaña. El análisis confirma que el maracuyá es un cultivo que tiene un balance o huella de carbono positiva, es decir FIJA mucho más carbono de lo que emite, de acuerdo con el análisis realizado el balance es de 73,9 ton C/ha/año.	
Concepto de viabilidad	<p>El proyecto se considera viable toda vez que cumple con los criterios definidos por el Fondo Colombia en Paz a nivel técnico ambiental, social, financiero y comercial.</p> <p>Se cuenta con un grupo de 71 productores representados en 2 organizaciones que tiene como propósito adelantar una producción planificada, mejorar las condiciones del cultivo en terreno y desarrollar competencias de carácter Socioempresarial, técnico ambiental y comercial con miras a satisfacer las necesidades comerciales del aliado (Maracuyeah S.A.S), para la producción de maracuyá en fresco. Se proyecta producir el 85% de calidad primera y 6% de segunda. El aliado comercial manifiesta contar con una capacidad de compra a las organizaciones de 80 toneladas mensuales y cuenta con 5 años de comercialización de frutas. Se resalta que cuenta con un agronegocio desde hace dos años con las organizaciones.</p> <p>El proyecto está alineado con lo dispuesto por el Plan de Ordenamiento territorial según concepto entregado por la Administración Municipal de Chigorodó donde está el 93% de los predios, Turbo, Apartadó y Carepa y no posee restricciones de carácter ambiental.</p>	

	<p>A nivel financiero las condiciones demuestran:</p> <p>TIR: 40.84% y un VPN de \$ 722.006.948, estando la primera por encima del costo de oportunidad planteado en el proyecto para las corridas financieras y el valor presente neto es mayor que cero, estableciéndose así estos criterios que orientan a que financieramente el proyecto es económicamente rentable y los saldos generados a en las proyecciones de tiempo definidas son cubiertos con la dinámica de recursos que se generan en el proyecto. Además de otras variables económicas como las sensibilidades en cuanto a precios de compra del 16,71%, y en productividades del 17,3% e incremento en costos de 24,67%.</p> <p>El proyecto contempla la vinculación de un aliado comercial que garantice la compra del producto en las cantidades que la productividad generada en el agronegocio exija que las condiciones de mercado sean las mejores aras la generación de recursos que sean sostenibles y que impactan el ingreso de las familias participantes.</p>
<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>El proyecto cumple con los lineamientos definidos por el programa Colombia sostenible en cuanto a los aportes solicitados al Programa Colombia en Paz para cada familia beneficiada no supera los 9 millones de pesos. En consideración a la sostenibilidad el proyecto, las actividades que se ejecutarán no afectan áreas de interés ambiental, según certificación de autoridad ambiental Corantioquia. De igual manera, queda definido que tanto la Entidad Proponente como la Entidad Ejecutora Elegible evidencian su constitución formal, legal y experiencia para el proceso propuesto mediante la presentación de los documentos respectivos, que demuestran la capacidad financiera para asumir los compromisos generados con la implementación del proyecto y posee la experiencia para el desarrollo de las acciones propuestas, así como conocimiento de la zona donde se ejecutara el proyecto.</p> <p>El proyecto es económicamente viable, con una TIR del 40.84%.</p> <p>Con base en estos resultados, la interventoría considera que este perfil cumple con los requisitos exigidos para ser calificado con Concepto de Viabilidad Inicial Positiva y recomienda que puede continuar con la Fase de Viabilización.</p> <p>El Proyecto estructurado corresponde al documento único según índice y contenido indicado en los TDR, fue posible identificar la secuencia lógica de formulación en la cual se construyeron de manera participativa los Árboles de Problemas y objetivos, los cuales se constituyeron en los insumos fundamentales para la definición de las alternativas de solución. Se aplicaron los instrumentos requeridos por los TDR para la caracterización de los beneficiarios del proyecto como lo son las Encuestas Socioeconómicas, con sus respectivas validaciones de aplicación, de igual manera se validaron los Acuerdos de cero Deforestación los cuales fueron avalados por la respectiva autoridad ambiental.</p> <p>Los formatos anexos aportados correspondieron a los lineamientos definidos en la "Guía de Estructuración y anexos (Fichas MGA, PEP/POA, PGAS, Plan de adquisiciones, Plan financiero, Matriz de resultados, Matriz de riesgos y Plan de Mitigación para cada proyecto).</p> <p>Todas las actividades realizadas en el marco del proceso de estructuraciones estuvieron debidamente soportadas en las actas tanto de Comités de Estructuración, como de las diferentes actividades realizadas bien sea de manera</p>

	<p>presencial o virtual (esto en atención a las medidas de contingencia ocasionada por la pandemia generada por la Covid-19).</p> <p>Por las razones ya expuestas, y a partir del proceso de evaluación a todos los productos aportados por el Roster respecto del perfil 2019-4400044782, esta firma interventora da concepto de viabilidad al Producto.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Una vez se inicie la implementación es importante adelantar nuevamente un proceso de socialización de los lineamientos del Programa Colombia Sostenible al igual que recordar los objetivos trazados a nivel técnico ambiental, socio empresarial, comercial y financiero con miras a garantizar el logro de los objetivos propuestos.</p> <p>A nivel social es importante trabajar con las dos asociaciones y generar puntos de intercepción con el fin de consolidar el trabajo en equipo y que las organizaciones aprendan una de la otra con respecto a las fortalezas que tiene cada una.</p> <p>Prioritario mantener la cohesión de los diferentes actores como lo son las organizaciones y el aliado comercial que ya cuentan con relaciones comerciales vigentes, las alcaldías municipales y adicionalmente, vale la pena integrar a Corpourabá, quienes pueden apoyar la gestiones con el operador de recolección de residuos peligrosos. Así como otras entidades como el ICA que pueden aportar en los procesos como la compra de material vegetal y la implementación de BPA.</p> <p>Para la implementación del presente proyecto no se hace necesario la gestión de permisos especiales para el desarrollo de la actividad productiva ni del agronegocio.</p>

63 Urabá Antioqueño - 2019-4400045082 - Maracuyá

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2 - Formato Resumen Proyecto	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Producción sostenible de maracuyá de la asociación agropecuaria de familias campesinas de Necoclí – ASOAFACAN
Código:	20194400045082

Ubicación (Dpto, mpio, veredas):	Departamento de Antioquia, municipio de Necoclí Veredas: El Volao, Las Changas, Mulaticos La Fe, Mulaticos Palestina, Santa Rosa de los Palmares, Vara Santa Campesina
Regional PDET:	Zona Urabá
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación agropecuaria de familias campesinas de Necoclí -ASOAFACAN-
Número total de Asociados:	67
Número de beneficiarios:	69
Hombres	63
Mujeres	6
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Afrocolombianos: 2 Indígenas: 32 Campesino: 35
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Fundación Planeta Rural
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Export Fruit Colombia
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Bogotá
Producto (s) a comercializar:	Maracuyá
Objetivos del proyecto y descripción	<p>Objetivo General:</p> <p>Apoyar el proceso de producción sostenible y comercialización del cultivo de maracuyá de los beneficiarios de la asociación ASOAFACAN ubicados en Necoclí, con el establecimiento de media hectárea de maracuyá e implementación de Buenas Prácticas Agrícolas.</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <p>Implementar Buenas Prácticas Agrícolas -BPA- en el establecimiento de media hectárea de maracuyá por productor, a través de la planificación, la formación y el acompañamiento técnico a todos los productores, durante todas las fases del ciclo productivo, hasta su comercialización.</p> <p>Acompañar los procesos de fortalecimiento socio empresarial y comercial de los beneficiarios de la asociación ASOAFACAN para sentar las bases del trabajo asociativo y mejorar la administración del proyecto.</p> <p>El presente proyecto contempla el establecimiento de 34.5 hectáreas de maracuyá, para 69 productores asociados en ASOAFACAN, a través de la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas -BPA-; de la planificación, capacitación y</p>

	<p>acompañamiento técnico; del fortalecimiento organizativo y empresarial; de la consolidación de la alianza con la EEE y con el aliado comercial, en función del agronegocio y del mejoramiento de las condiciones de vida para las familias de los asociados. Un propósito transversal es compartir conocimientos y prácticas en temas ambientales, que permitan reducir los impactos de las actividades productivas y aportar en el incremento de la cobertura vegetal del área de influencia del proyecto mediante una reforestación protectora del río Mulaticos, como estrategia de disminución de la huella de carbono.</p> <p>Con la implementación del proyecto se espera contribuir a la reactivación económica de una de las regiones más afectadas por la violencia en el marco de la política de Paz con Legalidad y la implementación de los PDET, promoviendo la sostenibilidad ambiental y mejorando los ingresos de las familias beneficiarias mediante la producción y comercialización de maracuyá en fresco con el aliado Export Fruit.</p>	
Valor total del proyecto:	\$1.055.120.000	100%
Aporte del PCS:	\$618.924.000	58,7%
Contrapartida:	\$436.196.000	41,3%%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	34,5 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Producción individual, sin asistencia técnica, ni planificación y con baja disposición de recursos económicos.</p> <p>Uso indiscriminado de agroquímicos.</p> <p>Aplicación de fertilizantes sin análisis de suelos.</p> <p>Uso de semilla de maracuyá sin registro certificado.</p> <p>Inadecuada disposición de residuos de Agroquímicos</p>	<p>Plan de establecimiento del cultivo:</p> <p>Viveros y elaboración de compostera.</p> <p>Preparación de suelos, trazado y tutorado del cultivo.</p> <p>Siembra, plan de fertilización, prácticas culturales y MIPE.</p> <p>Polinización, cosecha y poscosecha.</p> <p>Uso de semilla registrada para la propagación del material vegetal</p> <p>Tutorado con madera legal</p> <p>Adecuada disposición de residuos de agroquímicos a través de la recolección de un operador autorizado.</p>
Incremento en Producción	91,08 tn/año	<p>1° año: 103,5 tn/año (establecimiento)</p> <p>2° año: 483 tn/año</p>

		3° año: 759 tn/año
Incremento de la Productividad	2.640 kg/ha/año	Primer año: 3.000kg/ha/año Segundo año: 14.000 kg/ha/año Tercer año: 22.000 kg/ha/año
Comercialización	ASOAFACAN es una organización de productores que se encuentra en estado de iniciación. A nivel comercial no han adelantado ejercicios de carácter asociativo, toda vez que la producción se orienta a suplir las deficiencias de seguridad alimentaria; en caso de existir algún excedente de producción este se ha entregado a los intermediarios de la zona.	En el marco de implementación del proyecto se espera aportar a la construcción de una relación comercial con la empresa Export Fruit Colombia generando beneficios directos a los asociados mediante la venta de maracuyá a razón de \$ 2.500 Kilo producto de primera calidad y \$ 600 de segunda calidad.
Fortalecimiento de la Organización de Productores	La organización presenta una baja capacidad socioempresarial y se encuentra en un escenario de iniciación a nivel organizacional	La organización fortalece su capacidad socio empresarial para administrar el agronegocio y fortalece las bases para el trabajo asociativo con sus asociados beneficiarios del proyecto
Control a deforestación	El territorio se encuentra deforestado e intervenido con procesos de poblamiento, producción agrícola y ganadería. Solo se conservan pequeños parches de bosques aislados.	Se identifica dentro de los acuerdos de cero deforestaciones 1,5 hectáreas de Bosque que deben conservarse y evitar la deforestación. Se hará seguimiento y monitoreo al cumplimiento de 69 acuerdos firmados de Cero deforestaciones firmados por los beneficiarios propuestos.
Conservación de bosques	No hay prácticas de conservación, solo en algunas áreas del Cabildo Indígena del Volao se realizan reforestaciones, principalmente en las riberas de los ríos.	1,5 hectáreas para todo el proyecto.
Cobertura natural	No se acostumbran, solo cuando los terrenos se dejan en descanso.	Se ampliará la cobertura natural a 0,4 hectáreas por medio de una reforestación protectora (800 árboles nativos). La reforestación protectora está destinada para la Cuenta del Río Mulático.
Otras metas (si aplica)	N/A	N/A
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	34.64%	

VPN	\$820.336.000 COP	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-%15,55)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+%21,97)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-%17,48)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año ...)	Actuales	Esperados
	\$237.693 COP	\$1.007.374 COP
	324 % incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	Se estima la huella de carbono teniendo en cuenta la fijación del cultivo que será establecido, el de la reforestación protectora, y la captura del suelo, con respecto a las emisiones se tuvo en cuenta el combustible para el transporte de la fruta hasta el punto de acopio del aliado comercial ya que este es asumido por los beneficiarios. El análisis confirma que el maracuyá es un cultivo que tiene un balance o huella de carbono positiva, es decir FIJA mucho más carbono de lo que emite, de acuerdo con el análisis realizado el balance es de 75,28 ton C/ha/año. Se estima una fijación de 0,67 ton C/ha/año de la reforestación protectora.	
Concepto de viabilidad	<p>El proyecto se considera viable toda vez que cumple con los criterios definidos por el Fondo Colombia en Paz a nivel técnico ambiental, social, financiero y comercial.</p> <p>Se cuenta con un grupo de 69 productores representados en una organización que tiene como propósito adelantar una producción planificada y desarrollar competencias de carácter Socioempresarial, técnico ambiental y comercial con miras a satisfacer las necesidades comerciales del aliado (Export Fruit Colombia), para la producción de maracuyá en fresco. Se proyecta producir el 90% de calidad primera y 5% de segunda. El aliado comercial manifiesta contar con una capacidad de compra a la organización de 60 toneladas mensuales, cuenta con 12 años de comercialización de maracuyá lo que le da confiabilidad y credibilidad de compra.</p> <p>El proyecto está alineado con lo dispuesto por el Plan de Ordenamiento territorial según concepto entregado por la Administración Municipal de Necoclí y no posee restricciones de carácter ambiental. Por otro lado, se ampliará la cobertura natural con la siembra de una reforestación protectora en la cuenta del río mulaticos.</p> <p>A nivel financiero las condiciones demuestran:</p> <p>TIR: 34.64%</p> <p>Sensibilidades que cambios en diferentes variables así:</p> <p>Disminuciones en precios de compra del 15,71%, y en productividades del 17,48% e incremento en costos de 21,97%.</p> <p>El ingreso actual promedio es de \$ 237.693 y se proyecta incrementar a \$1.007.374, incrementándolo en un 324%.</p>	
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	Una Vez realizadas las validaciones respectivas del perfil 2019-4400045082, y atención a que la firmar estructuradora atendió a todas las recomendaciones de	

	<p>interventoría en relación de cada uno de los productos evaluados, se considera que éste cumple con los lineamientos definidos que lo habilitan para conceptuar la viabilidad del producto para continuar con el proceso.</p> <p>El aporte solicitado al Programa Colombia en Paz para cada familia beneficiada no supera los 9 millones de pesos COP. En consideración a la sostenibilidad el proyecto, las actividades que se ejecutarán no afectan áreas de interés ambiental, según certificación de autoridad ambiental Corantioquia. De igual manera, queda definido que tanto la Entidad Proponente como la Entidad Ejecutora Elegible evidencian su constitución formal, legal y experiencia para el proceso propuesto mediante la presentación de los documentos respectivos. El proyecto es económicamente viable, con una TIR del 34.64%.</p> <p>Con base en estos resultados, la interventoría considera que este perfil cumple con los requisitos exigidos para ser calificado con Concepto de Viabilidad Inicial Positiva y recomienda que puede continuar con la Fase de Viabilización.</p> <p>El Proyecto estructurado corresponde al documento único según índice y contenido indicado en los TDR, fue posible identificar la secuencia lógica de formulación en la cual se construyeron de manera participativa los Árboles de Problemas y objetivos, los cuales se constituyeron en los insumos fundamentales para la definición de las alternativas de solución. Se aplicaron los instrumentos requeridos por los TDR para la caracterización de los beneficiarios del proyecto como lo son las Encuestas Socioeconómicas, con sus respectivas validaciones de aplicación, de igual manera se validaron los Acuerdos de cero Deforestación los cuales fueron avalados por la respectiva autoridad ambiental.</p> <p>Los formatos anexos aportados correspondieron a los lineamientos definidos en la “Guía de Estructuración y anexos (Fichas MGA, PEP/POA, PGAS, Plan de adquisiciones, Plan financiero, Matriz de resultados, Matriz de riesgos y Plan de Mitigación para cada proyecto).</p> <p>Todas las actividades realizadas en el marco del proceso de estructuraciones estuvieron debidamente soportadas en las actas tanto de Comités de Estructuración, como de las diferentes actividades realizadas bien sea de manera presencial o virtual (esto en atención a las medidas de contingencia ocasionada por la pandemia generada por la Covid-19).</p> <p>Por las razones ya expuestas, y a partir del proceso de evaluación a todos los productos aportados por el Roster respecto del perfil 2019-4400045082, esta firma interventora da concepto de viabilidad al Producto.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>En el marco de implementación del proyecto es importante hacer seguimiento a los siguientes aspectos:</p> <p>Una vez iniciado el proyecto verificar que se posean los contratos de arrendamiento de los predios.</p> <p>Compra de madera legal para temas de tutorado conforme a lo registrado en el documento.</p> <p>Planeación y seguimiento a la implementación de viveros.</p> <p>Puesta en marcha de las composteras.</p>

	Si bien el proyecto es de establecimiento es importante que desde el inicio se involucre al aliado comercial en los procesos de implementación del proyecto, y con áreas cultivadas por los asociados de la organización o pobladores de la zona, se pueda iniciar ejercicios de comercialización colectiva con el aliado o en el caso de otros productos con compradores de la zona, de tal forma que puedan desarrollarse las capacidades necesarias una vez se inicie el proceso de cosecha.
--	---

64 Urabá Antioqueño - 2019-4400045852 - Yuca

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2 - Formato Resumen Proyecto	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	PRODUCCIÓN SOSTENIBLE Y COMERCIALIZACIÓN DE YUCA FRESCA PARA MERCADO PARAFINADO EN EL MUNICIPIO DE MUTATÁ, SUBREGIÓN DE URABÁ ANTIOQUEÑO
Código:	20194400045852
Ubicación (Dpto, mpio, vdas):	Urabá (Antioquia, Mutatá) Veredas: Caucheras, La Secreta, Las Malvinas, Pavarandocito, Pavarando
Regional PDET:	Urabá Antioqueño
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación campesina de productores agropecuarios de Pavarandó (ASCAMPA) Asociación de agricultores de Pavarando (AGRITRIUNFO)
Número total de Asociados:	ASCAMPA: 25 AGRITRIUNFO: 61 Total: 86
Número de beneficiarios:	100
Hombres	61
Mujeres	39
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Afrocolombianos: 52 Indígenas: 1 Campesinos: 47

Entidad ejecutora elegible - EEE:	Cooperativa de trabajo asociado agropecuario, genética y tecnología GENYTEC	
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Expagricol S.A.S	
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Km 62 Vía a Turbo Corregimiento de Rio Grande, Barrio San Luis	
Producto (s) a comercializar:	Yuca para mercado en fresco o para parafinar.	
Objetivo general del proyecto y descripción	<p>El objetivo general es: Apoyar el establecimiento de los cultivos de yuca de los beneficiarios de las asociaciones AGRITRIUNFO y ASCAMPA, ubicados en el municipio de Mutatá, veredas Pavarando y Pavarandocito, con enfoque de Buenas Prácticas Agrícolas para mejorar los canales de comercialización a través de la consolidación de un mercado de yuca en fresco con destino a parafinar.</p> <p>El proyecto se enfoca en la implementación de BPA en 100 hectáreas de yuca que involucra al mismo número de pequeños productores ubicados en la Vereda Pavarandó y Pavarandocito representados en las organizaciones ASCAMPA y AGRITRIUNFO. Las inversiones están orientadas al mejoramiento de coberturas del suelo a través del aporte de abonos orgánicos y procesos de mecanización; adicional a la transferencia de competencias técnico ambientales y socioempresariales que les permita llevar a cabo un agronegocio sostenible orientado a satisfacer las necesidades del aliado comercial EXPAGRICOL SAS quien ha firmado carta de compromiso para la compra de yuca de primera calidad destinada al mercado de parafinado y comercialización de yuca en fresco con producto de segunda calidad.</p> <p>Los objetivos específicos definidos son:</p> <p>:</p> <p>Acompañar los procesos de fortalecimiento socio empresarial y comercial de las asociaciones y sus beneficiarios con miras a mejorar la capacidad de administración y sostenibilidad del proyecto.</p> <p>Fortalecer las unidades productivas de los beneficiarios de las organizaciones con un paquete técnico sostenible y asistencia profesional.</p> <p>Transferir conocimiento en temas ambientales, con el fin de reducir los impactos negativos de las actividades productivas establecidas en el proyecto y fomentando el cumplimiento de la normatividad ambiental, la protección de los recursos naturales y el aumento o enriquecimiento de las coberturas naturales del área de influencia del proyecto.</p>	
Valor total del proyecto:	\$1.566.346.000 COP	100%
Aporte del PCS:	\$899.851.000 COP	57,4%


Contrapartida:	\$666.495.000 COP	42,6%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	100 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Producción de yuca para el mercado local</p> <p>Alto uso de agroquímicos</p> <p>Algunos productores usan mecanización</p> <p>Uso de semilla local</p> <p>No se cuenta con análisis de suelo</p> <p>Aplicación de fertilizantes sin asistencia técnica</p> <p>Bajo uso de Equipos de Protección personal EPP</p> <p>Inadecuada disposición de residuos de agroquímicos</p>	<p>Producción de yuca para el mercado parafinado y mercado nacional.</p> <p>Disminución de uso de agroquímicos</p> <p>Implementación de un Plan MIPE</p> <p>Compra de semilla registrada</p> <p>Implementación de análisis de suelos por predio</p> <p>Plan de manejo de suelos</p> <p>100% de predios mecanizados</p> <p>Uso de Equipos de Protección Personal EPP</p> <p>Adecuada disposición de residuos de agroquímicos a través de la recolección de un operador autorizado.</p>
Incremento en Producción	952 ton/año	<p>Conforme a las productividades esperadas se espera una producción así:</p> <p>Año 1: 1350 ton/año, Año 2: 1620 ton/año y a partir del año 3: 1800 ton/año.</p> <p>Importante indicar que estas cantidades fueron teniendo en cuenta unas pérdidas del 10%,</p>
Incremento de la Productividad	7.8 Ton/ha/año	15 ton/ ha/ año 1, 18 ton/ ha / año 2, 20 ton/ ha /año a partir del tercer año.
Comercialización	<p>Actualmente la comercialización de producto (yuca) se desarrolla por medio de intermediarios y mercado tercerizado. Incluso se habla de venta a tiendas.</p>	<p>Desde lo comercial se espera consolidar un proceso de comercialización de yuca a través del Expagricol S.A.S., una empresa dedicada a la comercialización desde hace 12 años, ubicada en Km 62 Barrio San Luís, Corregimiento Rio Grande, Turbo – Antioquia (4 km de apartado).</p> <p>Contemplando una compra estimada</p>

		semanal de 40 ton con precio promedio usado de \$500 COP/kg de segunda y de \$1.000 COP/kg para yuca de primera con base en requerimientos de producto.
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Baja capacidad socio empresarial en la organización para trabajar de manera asociativa, lo cual, genera pérdidas para el productor por el desarrollo de comercialización individual sin ventajas competitivas.	Aumentar la capacidad de administración de la Organización y el Agronegocio, mediante la transferencia de capacidades a nivel social para mejorar la cohesión de la base, administrativas para responder a las necesidades de los clientes internos y externos y del agronegocio para cumplir con los acuerdos firmados con el aliado comercial.
Control a deforestación	Los predios o áreas propuestas por la organización cuentan con acuerdos suscritos de cero deforestaciones, firmados por los beneficiarios del proyecto.	Se reportan 3 hectáreas de bosque en los acuerdos de cero deforestaciones que se deben conservar y evitar la deforestación. Se deberá hacer seguimiento a los acuerdos de Cero deforestaciones firmados por cada uno de los beneficiarios propuestos, para un total de 100 Acuerdos.
Conservación de bosques	3 hectáreas	3 hectáreas
Cobertura natural	3 hectáreas	Adicional a las 3 hectáreas reportadas en los Acuerdos de cero deforestaciones se espera ampliar cobertura en 1.2 Hectáreas adelantando siembras de reforestación protectora.
Otras metas (si aplica)	N/A	N/A
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	29.59%	
VPN	\$1.216.495.000 COP	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	-13.46 (-%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	18,23 (+%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	-13,46(-%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	Actuales	Esperados
	\$773.874 COP	\$1.761.605 COP
	128 % incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO ₂ (tCO ₂ eq resultado)	Se estima la huella de carbono teniendo en cuenta la fijación del cultivo que será establecido, el de la reforestación protectora, y la captura del suelo, con respecto a	

de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	las emisiones se tuvo en cuenta actividades como la fertilización y el combustible para la operación del tractor. El análisis confirma que la yuca es un cultivo que tiene un balance o huella de carbono positiva, es decir fija mucho más carbono de lo que emite, de acuerdo con el análisis realizado el balance es de 93,61 ton C/ha/año. Se estima una fijación de 0,62 ton C/ha/año de la reforestación protectora.
Concepto de viabilidad	<p>El proyecto se considera viable toda vez que cumple con los criterios definidos por el Fondo Colombia en Paz a nivel técnico ambiental, social, financiero y comercial.</p> <p>Se cuenta con un grupo de 100 productores representados en 2 organizaciones que tiene como propósito adelantar una producción planificada, mejorar las condiciones del cultivo en terreno y desarrollar competencias de carácter Socioempresarial, técnico ambiental y comercial con miras a satisfacer las necesidades comerciales de la empresa Expragricol SAS, para la producción de yuca parafinada y mercado en fresco. Se proyecta producir el 60% de calidad primera y 30% de segunda. Adicionalmente se contemplaron pérdidas de un 10%, las cuales en la actualidad son de un 60%. El aliado comercial manifiesta contar con una capacidad de compra a las organizaciones de 40 toneladas semanales, y según el proyecto para el primer año produciría 27 toneladas/semanales para el primer año, 33 para el segundo y 37 para el tercer año.,</p> <p>El aliado comercial cuenta con 12 años en la producción de bienes agropecuarios y 8 años en procesos de comercialización. Se destaca su interés en impulsar la generación de valor agregado de bienes a partir de la yuca orientados al mercado nacional e internacional.</p> <p>El proyecto está alineado con lo dispuesto por el Plan de Ordenamiento territorial según concepto entregado por la Administración Municipal y no posee restricciones de carácter ambiental. Con relación a este último punto es importante mencionar que en las quebradas Muguindó, el Látigo y La seca se implementara una reforestación protectora con la siembra de 1333 árboles nativos.</p> <p>A nivel financiero las condiciones demuestran:</p> <p>TIR: 29.59%</p> <p>Sensibilidades que cambios en diferentes variables así:</p> <p>Disminuciones en precios de compra del 13,46%, y en productividades del 13,46% e incremento en costos de 18,23%.</p> <p>El ingreso actual promedio es de \$ 773.874 y se proyecta incrementar a \$ 1.761.605</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	El aporte solicitado al Programa Colombia en Paz para cada familia beneficiada no supera los 9 millones de pesos. En consideración a la sostenibilidad el proyecto, las actividades que se ejecutarán no afectan áreas de interés ambiental, según certificación de autoridad ambiental Corantioquia. De igual manera, queda definido que tanto la Entidad Proponente como la Entidad Ejecutora Elegible evidencian su constitución formal, legal y experiencia para el proceso propuesto mediante la presentación de los documentos respectivos. El proyecto es económicamente viable, con una TIR del 29.59% y un VPN de \$ 1.216.495.000, evidenciando que el proyecto es financieramente viable, considerando los criterios de decisión, que orientan a que la Tir es mayor que el costo de oportunidad planteado en el proyecto y el VPN es mayor que cero.

	<p>El Proyecto estructurado corresponde al documento único según índice y contenido indicado en los TDR, fue posible identificar la secuencia lógica de formulación en la cual se construyeron de manera participativa los Árboles de Problemas y objetivos, los cuales se constituyeron en los insumos fundamentales para la definición de las alternativas de solución. Se aplicaron los instrumentos requeridos por los TDR para la caracterización de los beneficiarios del proyecto como lo son las Encuestas Socioeconómicas, con sus respectivas validaciones de aplicación, de igual manera se validaron los Acuerdos de cero Deforestación los cuales fueron avalados por la respectiva autoridad ambiental.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>El proyecto espera beneficiar a 100 pequeños productores rurales, configurándose como una posibilidad real de mejorar la calidad de vida de las familias emplazadas en la zona.</p> <p>La implementación del componente se logra a través de la transferencia de capacidades del uso adecuado de recursos por medio de la implementación de buenas prácticas agrícolas y disminución en el uso de agroquímicos.</p> <p>Desde el componente técnico se presenta una propuesta adecuada a los diagnósticos de las organizaciones que busca mejorar sus competencias para el manejo del cultivo y administración de este, logrando con ello ingresar a un mercado más especializado (yuca parafinada). El proyecto plantea la compra de un tractor que facilitará el proceso de mecanización de los suelos lo cual requiere:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Revisar el cronograma de siembras planteado. - Implementar el protocolo de uso definido en el marco de estructuración que tiene como objetivo: regular la prestación de los servicios o la realización de actividades de competencia de las asociaciones propietarias de la maquinaria agrícola y sus implementos. Su regulación se efectuará de acuerdo con las decisiones de los órganos e instancias que se establecen en dicho documento, como lo es el Comité Gestor, máxima autoridad para la administración de la maquinaria. - Adicionalmente a lo anterior se deberá brindar el acompañamiento necesario no solo para su uso sino para la administración del equipo. <p>Importante invertir esfuerzos en pro de fortalecer los lazos comerciales con el aliado comercial, el cual cuenta con la experiencia y el conocimiento en la transformación de productos agrícolas y distribución. El acompañamiento institucional es fundamental en este proceso de ingreso del aliado a la zona.</p>

65 Sierra Nevada-Perijá - 2019-4400043952 - Ganadería Sostenible


<p>PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2 - Formato Resumen Proyecto</p>
<p>PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO</p>
<p>PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO</p>

Nombre del proyecto:	Fortalecimiento de capacidades para la promoción de una ganadería que contribuya a la conservación de los ecosistemas y minimice los impactos sobre fuentes hídricas, al tiempo que mejore la productividad en fincas participantes de los municipios de Cesar y Guajira
Código:	2019-25700043952
Ubicación (Dpto., mpio, vereda):	<p>CESAR (La Paz, Valledupar, Agustín Codazzi, Becerril, San Diego) / GUAJIRA (San Juan del Cesar, Fonseca):</p> <p>Departamento del cesar:</p> <p><u>Valledupar</u>: verdeas: Callao, Chimilama, Cuba putumayo, el alto, el palmar, el perro, Guamaral, la mesa, la sabana, La Cierrita, Las casitas, Las raíces, Los Calabazos, los Venados, el palmar,</p> <p><u>La paz robles</u>: Veredas: Las Cancheras, Espinal, Espíritu Santo, Juncal, Las Lomitas, Mantial, Palmarito, Peñasco, Pereira y puente tabla.</p> <p><u>San Diego</u>: Arroyo de agua, El Rincón, La Mano de Dios, La Paliza, Los Barrancones, Los Brasiles, Los Filipitos, los tupes, media luna, nuevas flores, pitilla, san diego, Sierrita, Tiburcio, Tocaimo.</p> <p><u>Agustín Codazzi</u>: Ave maria, alto fernambuco, Bajo Sicarare, Begoña, carrizal, Chorros, Las Dudas, El Cairo, el juncal, el paraíso, Guamal, juncal, La Esperanza, La Europa, La Iberia, La palizada, Yerasca, los deseos, los manguitos, Mayusa, 9 de abril, san Jacinto, santa Isabel, Santa Rita.</p> <p><u>Becerril</u>: Buena vista, Canaima, casa blanca, El Manantial, Guajirita, Hato Guajira, La esmeralda, Las Mercedes, Las piñas, Mantial, Santa Cecilia, Santa fe, Socomba, Tucusito loma, villa Matilde y villa rosario.</p> <p>Departamento de La Guajira:</p> <p>Fonseca: Carretera nacional, Conejo, El Hatico, El puy, El toco, Los Toquitos, Mamonal, Los pondores, potrerito, Puerto López, puyalito, Quebrachal, San Agustín el trigo.</p> <p><u>San juan del cesar</u>: carrizal, corral de piedra, El Carreto, El comodín, el totumo, Guaya canal, hatico de carrillo, la junta, la mina, la peña, La Cierrita, los cardones, los haticos, los pondores, manantial, palo quemao, potrerito, sabanilla, villa del rio, zamabrano.</p>
Regional PDET:	Sierra Nevada-Perijá
Nombre de Asociación y sigla:	<p>Asociación de ganaderos y agricultores del totumo- ASOGATOT</p> <p>Asociación de productores agropecuarios de la macana-ASOMACANA</p> <p>Asociación de Pequeños y Medianos Productores de la Paz</p> <p>Asociación de ganaderos del cesar-ASOGACESAR</p> <p>Asociación de campesinas de la Vereda la Mina y el Awako- ASOMINAWARK</p>

Número total de Asociados:	461	
Número de beneficiarios:	461	
Hombres	340	
Mujeres	121	
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	9 indígenas, 133 Afros, 208 campesinos 109 víctimas y 2 discapacitados.	
Entidad ejecutora elegible - EEE:	FEDERACION NACIONAL DE GANADEROS-FEDEGAN	
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	LACTEOS DEL CESAR S.A. - KLARENS	
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Carrera 7A # 30A – 04, Valledupar, Cesar	
Producto (s) a comercializar:	Leche	
Objetivos del proyecto y Descripción del proyecto	El Objetivo del proyecto es: Promover la sostenibilidad ambiental y socioeconómica de los ganaderos en los municipios de San Juan del Cesar, y Fonseca en la Guajira y los municipios de Valledupar , Agustín Codazzi, La Paz, San Diego y Becerril en el Cesar, a través de proyectos productivos que fortalezcan la adopción de sistemas silvopastoriles amigables con el medio ambiente en las fincas ganaderas, fomentando la gestión responsable de los recursos naturales para la prestación de los servicios ambientales (Biodiversidad, suelo, agua y secuestro de carbono), incrementando los ingresos y fortaleciendo las capacidades técnicas.	
Valor total del proyecto:	\$6.833.759.047	100%
Aporte del PCS:	\$4.058.149.686	59,38%
Contrapartida:	\$2.775.609.361	40,62%
Área productiva bajo esquema de usosostenible (o unidad equivalente parapecuarios)	922 ha	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<ul style="list-style-type: none"> No existe manejo de Buenas prácticas de ordeño y Buenas prácticas ganaderas. No se llevan registros de producción No se cuenta con disponibilidad del recurso hídrico para el riego de los pastos. 	<ul style="list-style-type: none"> Inicio a la implementación existe manejo de Buenas prácticas de ordeño y Buenas prácticas ganaderas. Implementación del sistema silvopastoril. Manejo de registros de producción Captación de aguas lluvias mediante tanques plásticos de 1000litros.

Incremento en Producción	300 litros	1.200 litros
Incremento de la Productividad	300 litros/ha/año	400%
Comercialización	Actualmente los beneficiarios vinculados al proyecto comercializan el 60% de su producción, con queseras artesanales de forma asociativa y tendiendo dificultades en temas de transporte, vinculado a los procesos de comercialización y acceso a bonificaciones de ley	Con la implementación del proyecto, los beneficiarios comercializaran 50.710litros/día. Cabe resaltar, que el aliado comercial, tiene capacidad de compras diarias de 100.000 litros/día, lo cual les permite a los beneficiarios tener una comercialización segura. De igual manera con el proyecto se propende por el fortalecimiento de las compras Asociativas que beneficien las bonificaciones de ley y promuevan las buenas prácticas ganaderas.
Fortalecimiento de la Organización de Productores	No se cuenta plan estratégico en las asociaciones participantes articuladoras de los beneficiarios	Se contarán con planes estratégico
	Las organizaciones tienen una baja o nula capacidad de adopción de utilización de herramientas tecnológicas de comunicación en función de sus modelos de negocio	Se contará con un documento que contiene los lineamientos para el manejo de herramientas ofimáticas que contribuyan al manejo del modelo del negocio en cada una de las asociaciones participantes.
	Las organizaciones no cuentan con registros de información de costos y gastos dentro del modelo del negocio	Organizaciones fortalecidas mediante procesos de formación mediante talleres, en los cuales utilizaran herramientas pedagógicas como cartillas para los de empresarización
	El proceso de comercialización se realiza de manera muy individualizada. No cuenta con acuerdos formales para su proceso de comercialización	Se implementarán acuerdos comerciales con la empresa Lácteos del Cesar - Klarens
Control a deforestación	No existen acuerdos de cero deforestaciones.	Actualmente se han suscrito 461 acuerdos de cero deforestaciones, firmados por cada uno de los beneficiarios del proyecto.
Conservación de bosques	De acuerdo con el estudio socio económico realizado a cada uno de los beneficiarios, el área total dispuesta para la conservación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos corresponde a 398 hectáreas de cobertura natural, del total de la cobertura boscosa presente, la cual es de 461 hectáreas.	461 hectáreas de cultivos en sistemas silvopastoriles nuevas en donde se incluye el cultivo de las pasturas con arbustos y árboles forestales nativos.

Cobertura natural	Actualmente y de acuerdo con el estudio socioeconómico realizado, en la pregunta de Distribución por usos de la explotación de la tierra, las áreas de bosque, corresponde al 3.12%, del total de las áreas de los predios beneficiarios, lo que equivale a 398 hectáreas de cobertura natural.	Adicionalmente a las 461 hectáreas de cultivos en sistemas silvopastoriles nuevas en donde se incluye el cultivo de las pasturas con arbustos y árboles forestales nativos.
Otras metas (si aplica)	N/A	N/A
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	Valores obtenidos en el flujo del proyecto del modelo financiero
TIR	24%	
VPN	15.435.239.040	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-0,45%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+52,69%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-9,60%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año.)	Actuales	Esperados
	\$1.312.729	\$2.569.253
	95,81% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	<p>La carne de vacuno, con un promedio global de 295 kg de CO2-eq por kg de proteína, en el área de influencia directa (461 hectáreas) del proyecto se mantiene una vaca por hectárea año, y esta produce en promedio 3 litros de leche diarios, por 465 días al año son 1395 litros de leche, y cada litro de leche tiene 3,2 gramos de proteína (0,032 Kg), de acuerdo a lo anterior, en toda el área del proyecto se producen 14,75 kilogramos de proteína en leche crudo lo que equivale a 4351,84 Kg de CO2, se emite 4,35 TON-CO2 al año.</p> <p>Un árbol absorbe aproximadamente entre 10kg y 30 Kg de CO2 al año, en el presente proyecto se sembrarán 700 árboles por hectáreas en 461 hectáreas, para un total de 322.700 árboles los cuales absorben 6454 toneladas de CO2 al año.</p> <p>La contribución en la reducción de CO2 al año es de más de 6000 toneladas de CO2 al año.</p>	
Concepto de viabilidad	<p><u>Social:</u> Teniendo en cuenta la caracterización inicial presentada en el perfil del proyecto, y contrastando con la información recolectada en el proceso de observación adelantado en las visitas a campo, se evidencia la vinculación de pequeños productores, que cumplen con los requerimientos técnicos y socioambientales que definen la viabilidad del proyecto, de acuerdo con lo establecido en los Decretos 2179 de noviembre de 2015 y 691 de 2018.</p> <p>Para dar curso a esta certeza, se concertó con las Asociaciones participantes, una</p>	

vez verificados los requisitos, la emisión de un certificado de pequeño productor.

Se evidencia con las proyecciones de productividad, el incremento de medios de vida resilientes y bajos en carbono de los pobladores rurales beneficiarios del proyecto.

Técnico productivo y ambiental: La ganadería bovina en el caribe colombiano se realiza tradicionalmente sin la presencia de árboles dejando solo pasturas (sin sombra), el presente proyecto busca establecer y mantener de manera permanente coberturas arbóreas, arbustivas y herbáceas en las praderas, que mediante rotación mantienen el suelo cubierto de vegetación todo el tiempo, contribuyendo con el mantenimiento de los sumideros de carbono, aumento de la biodiversidad, llegada de agentes descomponedores como escarabajos estercoleros y lombrices entre otras, aumentando la densidad (animal/hectárea), que busca alcanzar la cobertura de 4 animales por hectárea, buscando lograra un incremento en la productividad de hasta 1200 litros, hectárea año, contribuyendo a la estrategia cero deforestación, y la sostenibilidad de la producción.

El acompañamiento técnico se convierte en una estrategia clave para lograr el alcance establecido, mediante acompañamiento e implementación de los sistemas en cada finca, manejo nutricional, manejo reproductivo y manejo sanitario.

Una de las manifestaciones recurrentes en los espacios de socialización es la necesidad de incluir dentro de la formulación del proyecto una estrategia de cosecha de agua.

Financiero: Uno de los aspectos importantes de resaltar es el compromiso manifiesto del aliado comercial, que garantiza la cadena de comercialización, sustentado en el déficit de leche en la Región.

En cuanto a la planeación de las actividades, se evidencia la correspondencia con el presupuesto asignado para el desarrollo del proyecto. El perfil muestra que el 40% del valor total del proyecto, que corresponde a \$2.775.609.361, es aportado por las asociaciones, cumpliendo con el requisito de contrapartida, además esto, sumado al 60% de los recursos de cofinanciación, permiten una distribución por beneficiario, de la suma máxima total establecida en los Términos de Referencia


La proyección de la productividad del proyecto está estimada en un 0,5 SMMLV hectárea año.

A largo plazo se prevé un ingreso adicional que es con el aprovechamiento de las especies maderables comerciales. Donde el aprovechamiento se dará de manera escalonada del total de los árboles del SSP.

A partir de los conceptos de las diferentes dimensiones que forman parte del proceso de estructuración, se considera que el proyecto tiene una viabilidad inicial

Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>El proyecto evidencia en los indicadores financieros en proyecto evidencia una Tir mayor que el costo de oportunidad y un valor presente neto mayor que cero indicando el proyecto tienen viabilidad para su implementación y que los saldos a lo largo del periodo proyectado son positivos.</p> <p>Se salvaguardan las condiciones ambientales que es un aspecto de mayor importancia para la implementación del proyecto y cumpliendo con las condiciones que el programa define para su implementación; para optimizar el manejo de los recursos agua, aire y suelos.</p> <p>En cuanto al aspecto comercial el proyecto vincula un aliado comercial que está en la disposición de compra la producción que se genera con la implementación del proyecto y que es destinada para tal propósito,</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Una vez se inicie la implementación es importante adelantar nuevamente un proceso de socialización de los lineamientos del Programa Colombia Sostenible al igual que recordar los objetivos trazados a nivel técnico ambiental, Socio empresarial, comercial y financiero con miras a garantizar el logro de los objetivos propuestos.</p> <p>Para los procesos de implementación, se requiere tener en cuenta la dispersión de los beneficiarios del proyecto, dado la circunstancia de la cantidad de los participantes, para lógica de intervención al momento de iniciar los procesos de formación y empresarización, teniendo en cuenta los tiempos de recorrido y localización de cada una de las veredas del proyecto.</p> <p>Planificar y programar los procesos de siembra de acuerdo con el ciclo vegetativo de los pastos y árboles, teniendo en cuenta los regímenes de lluvia de los territorios.</p>

66 Sierra Nevada-Perijá - 2019-4400044642 - Café

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2 - Formato Resumen Proyecto	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	FORTALECIMIENTO A LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES DE CAFÉ A TRAVÉS DE LA IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS AGROFORESTALES Y CONSERVACIÓN AMBIENTAL EN LA SIERRA NEVADA DE SANTA MARTA, DEPARTAMENTO DEL MAGDALENA

Código:	2019-4400044642
Ubicación (Dpto., mpio, vereda):	Departamento del Magdalena. Municipios Aracataca y Fundación Veredas Aguabendita (Aracataca); Sacramento, El Cincuenta y Santa Clara ((Fundación).
Regional PDET:	Sierra Nevada-Perijá-Zona Bananera
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Mujeres y Artesanas de la Sierra Nevada- ASOMURCASINES
Número total de Asociados:	80
Número de beneficiarios:	65
Hombres	32
Mujeres	35
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	64 campesinos; 1 víctima
Entidad ejecutora elegible - EEE:	FEDERACIÓN NACIONAL DE CAFETEROS
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	CAFICOSTA
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Santa Marta
Producto (s) a comercializar:	Café pergamino seco
Objetivos del proyecto y Descripción del proyecto:	<p>Reducir los impactos negativos del cultivo del café al ecosistema, utilizando tecnologías innovadoras de beneficio, la renovación de 65 has de café con siembra agroforestal para pequeños cafeteros de los municipios de Fundación y Aracataca, Sierra Nevada de Santa Marta. Departamento del Magdalena, aumentando la producción y garantizando la comercialización.</p> <p>Este proyecto beneficia a un total de 65 familias cafeteras, el cual consiste en la renovación de lotes viejos de café y susceptibles a la enfermedad de la roya, con la siembra de nuevas plantas utilizando semillas certificadas que son resistentes a esta enfermedad; igualmente, se sembrarán árboles forestales de especies maderables. El paquete tecnológico para el desarrollo de esta propuesta viene siendo trabajado por el Comité Departamental de Cafeteros del Magdalena en sus planes de renovación, siendo uno de los puntos fuertes de trabajo con las asociaciones de café especiales, con los cuales se han generado resultados exitosos para los cafeteros de la región.</p>

	<p>Se propone para 65 familias a razón de una Hectárea por familia, la cual contempla el establecimiento de germinadores y almácigos de café, luego se realizará la preparación del lote viejo, incluyendo el trazado y ahoyado que se realizan al inicio de la temporada de lluvias (abril–mayo). Asimismo, se utilizarán 6.000 plantas de café por Ha. a una distancia de 1.10mt x 1.50mt promoviendo la variedad Castillo®. Una vez establecido el cultivo, se realizarán prácticas culturales como desyerbas y fertilización.</p> <p>Para la diversificación de la sombra permanente, se sembrarán 70 árboles de especies forestales por hectárea (cedro, nogal, caoba y roble), sembrados a 12 x 12 metros. Y se incluirán 130 árboles barreras multipropósito como linderos y en sitios adecuados para esto, según las características de cada finca y lote, para un total de 200 árboles por hectárea. Estos árboles serán utilizados como sombrío del cultivo del café contribuyendo a diversificar la especie que actualmente existente en estos cultivos como lo es el Guamo, el cual viene siendo afectado por enfermedades y plagas en los últimos años. Con esta estrategia, se logrará fortalecer el mercado de café especial (diversificación de la sombra), además de optar por los sellos de producción sostenible y social del cultivo para asegurar valor agregado del producto y mayores ingresos para las familias directamente beneficiadas.</p> <p>Los tanques Tina mejoran el proceso de fermentación y lavado del café, logrando reducir el consumo de agua de 40 lt/kg c.p.s hasta 4,1 lt/kg de café pergamino. Los filtros verdes tienen la función de realizar un tratamiento al agua residual proveniente del beneficio del café. Su funcionamiento se basa en la aplicación de aguas residuales a una superficie con vegetación, ya sea de tipo forestal o de tipo herbáceo, con el fin de aprovechar la capacidad del sistema suelo-planta-microorganismos para degradar contaminantes.</p>	
Valor total del proyecto:	\$1.058.021.900	100%
Aporte del PCS:	\$ 584.471.900	55,24%
Contrapartida:	\$ 473.550.000	44,76%
Área productiva bajo esquema de usosostenible (o unidad equivalente parapecuarios)	65 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Los rendimientos son bajos aproximadamente 375 Kilos de c.p.s.</p> <p>La calidad se analiza a partir del tamaño del grano.</p> <p>No se utiliza variedades resistentes a la enfermedad de la roya.</p>	<p>Aumento de rendimiento de cultivo a 1500 c.p.s. con planes de manejo de plagas y enfermedades y de fertilización y, aumento de densidades de siembra.</p> <p>La calidad se analizará por cada uno de los procesos en el cultivo.</p> <p>Se utiliza la variedad Castillo Norte</p>

	<p>La siembra de forestales no se hace.</p> <p>En el beneficio del café se utiliza bastante cantidad de agua (40 Lts) para el despulpado y lavado.</p> <p>En las aguas residuales no se hace manejo</p>	<p>resistente a la enfermedad de la roya.</p> <p>Se utilizará sombrío con plantas forestales.</p> <p>En el beneficio de café se utilizará tanques tina, reduciendo el consumo de agua a 5 Lts pro c.p.s.</p> <p>En las aguas residuales se utilizan filtros verdes logrando evapotranspiración de aguas residuales</p>
Incremento en Producción	24.375 kg c.p.s. por año	97.500 kilos de c.p.s por año;
Incremento de la Productividad	375 kilos de c.p.s. por hectárea en el año	1.500 kilos de c.p.s. por hectárea en un año; incremento en un 300%
Comercialización	<p>Una vez cosechado el café, se le hace el beneficio y selección de granos, es transportado el producto en sacos de fique de 50 kilos hasta los puntos de compra a través de vía terrestre, en mulas o vehículos Todoterreno debido a que las fincas se encuentran en zonas altamente montañosas,</p> <p>El café es vendido en pergamino seco y se cancela el precio base más el factor de rendimiento.</p>	<p>El precio de compra está sujeto a la publicación diaria de referencia para la carga de 125 kilos de café pergamino seco que realiza la FNC, el cual depende de diferentes elementos: tasa de cambio, prima del café colombiano, costos de trilla y transporte y la evolución del precio en la Bolsa de Nueva York. En cuanto a la calidad Seco de primera y segunda; humedad entre el 10% y el 12%. 0% de infestaciones de Broca viva. Contenido de defectos máximo 6% (defectos mayores 2%, otros defectos 4%). Taza limpia.</p>
Fortalecimiento de la Organización de Productores	La organización presenta una deficiencia en los procesos de socio empresariales y una baja participación de los miembros asociados en toma de decisiones colectivas	La organización será fortalecida mediante la generación de competencias en temas socio empresariales, mediante talleres de formación en procesos de empresarización.
Control a deforestación	No existen acuerdos de Cero Deforestación	Actualmente se han suscrito 65 acuerdos de Cero Deforestación, firmados por cada uno de los beneficiarios del proyecto
Conservación de bosques	Actualmente y de acuerdo con el estudio insitu socioeconómico realizado, en la pregunta de Distribución por usos de la explotación de la tierra, las áreas de bosque, para conservación de la naturaleza corresponde al 19,83 %, del total de las áreas, lo que equivale a 211 hectáreas de bosque, de esta el 32,7% son utilizadas	De acuerdo con lo anterior, tendríamos un total de 134 ha de conservación de bosque.

	para protección natural que equivale a 69 hectáreas.	
Cobertura natural	Actualmente y de acuerdo con el estudio insitu socioeconómico realizado, en la pregunta de Distribución por usos de la explotación de la tierra, las áreas de bosque, para conservación de la naturaleza corresponde al 19,83 %, del total de las áreas, lo que equivale a 211 hectáreas de bosque, de esta el 32,7% son utilizadas para protección natural que equivale a 69 hectáreas.	Con la puesta en marcha del proyecto el área de conservación de bosque aumentaría 65 ha de cultivos agroforestales en donde se incluye el cultivo del café, mezclado con plátano y arboles forestales nativos.
Otras metas (si aplica)	No existe	Con la ejecución del plan de manejo ambiental, se procesarán los residuos orgánicos generados en el proceso de despulpado, el cual será compostado para la generación de abono orgánico, el cual será utilizado en la fertilización del cultivo.
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	26%	
VPN	\$35.681.289	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-12%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+20%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-13%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año .)	Actuales	Esperados
	\$ 503.231	\$ 719.949
	43 % incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	De acuerdo con todas las revisiones de la contribución de la fijación de carbono, realizada por cultivos de café en sistemas agroforestales varían entre 5 y 17,5 tCO2/ha/año. La cadena de producción de café en Colombia en sistemas agroforestales mostró ser amigable con el medio ambiente, al fijar netamente en promedio 7,6 kg CO2e/kg de café y 8,1 t CO2e/ha/año).	
Concepto de viabilidad	CORPOMAG forma parte del Comité de Estructuración y en ese mismo sentido, se encuentra comprometido con el proceso y se realizarán las gestiones pertinentes que apliquen al proceso de socialización con las comunidades éticas que apliquen	

Social: Teniendo en cuenta la caracterización inicial presentada en el perfil del proyecto, y contrastando con la información recolectada en el proceso de observación adelantado en las visitas a campo, se evidencia la vinculación de pequeños productores, que cumplen con los requerimientos técnicos y socio ambientales que definen la viabilidad del proyecto, de acuerdo con lo establecido en los Decretos 2179 de noviembre de 2015 y 691 de 2018.

Se evidencia con las proyecciones de productividad, el incremento de medios de vida resilientes y bajos en carbono de los pobladores rurales beneficiarios del proyecto.

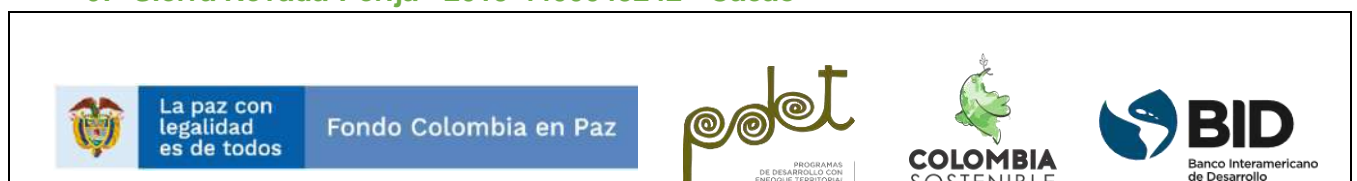
Ambiental: El presente proyecto busca utilizar eficientemente el agua, disminuyendo la cantidad de recurso hídrico utilizado en el proceso agroindustrial, filtrando las aguas residuales para mejorar su calidad a la hora de incorporarlas a los cuerpos de agua o el suelo, aumentando la cobertura arbórea con especies forestales maderables nativas, lo que contribuye a mantener con cobertura permanente el suelo disminuyendo la erosión y aumentando la infiltración del agua en el suelo, aumentar los sumideros de carbono, aumenta el área de hábitat de la fauna silvestre, y mejora la productividad del cultivo con la utilización de variedades más productivas a las utilizadas y resistentes a enfermedades, todo esto para mantener la frontera agrícola y contribuir con la estrategia cero deforestación.

Técnico Productivo: El cultivo de café para Aracataca y Fundación son aptas para las condiciones climáticas de la zona, ya que la zona es tropical. En Aracataca y Fundación, la temperatura media anual es de 26.2 °C. Estas condiciones ambientales son apto para el cultivo de café. Por su situación geográfica, le confiere una oferta ambiental, que obliga a tener unas plantaciones a una altura sobre el nivel del mar menor que en el centro y sur del país colombiano. Otro rasgo de la caficultura del Magdalena es la necesidad del uso de árboles de sombrío, actualmente el 93% del área cultivada con café en el departamento cuenta con sombrío total o parcial, como consecuencia de la alta radiación solar que presenta y del pronunciado déficit hídrico que se concentra entre finales de diciembre y principios de abril. Esta situación monomodal del clima produce una floración concentrada en un solo periodo del año (comienzo del periodo lluvioso) produciendo la concentración de una sola cosecha durante los meses de octubre y febrero. En la parte técnica busca suplir prácticas tradicionales de manera innovadora, aumentando la productividad y mejoramiento del producto, tales como, planificación de los suelos, planificación de suelos, análisis de suelo y material vegetal adecuado para la zona. Así mismo, se realizará la renovación de cafetales envejecidos con variedades resistentes a la roya, se instalarán tanques tina para el proceso de racionalización de agua y la construcción de filtros verdes para el tratamiento de aguas mieles.

Financiero: El monto máximo por financiar por beneficiario o familia será hasta de \$9.000.000". Claramente el proyecto cumple con este requerimiento toda vez que del costo total (\$1.058.021.900), se solicita un aporte del PCS equivalente a

	<p>\$584.471.900, lo que corresponde al 55,24% de la inversión considerado este monto como viable según los T.R.</p> <p>El número de Beneficiarios del proyecto son 65 familias, recibiendo así un beneficio financiero de \$8.991.875, cumpliendo por debajo del estimativo considerado en los T.R.</p> <p>Se mantiene la disposición del aliado comercial (CAFICOSTA), así como de las contrapartidas (Comité de Cafeteros, Corpamag, Ejercito Nacional y Beneficiarios) para participar en la ejecución del proyecto.</p> <p>Adicionalmente se evidencia en el proyecto que los gastos considerados en el mismo hacen parte de la lista de elegibles según los T.R.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>Se evidencia que los indicadores financieros del proyecto a lo largo de la proyección que se define son favorables, presentándose un Tir mayor al costo de oportunidad definido para la corrida financiera y un VPN mayor que cero, indicando que se cumple con la cobertura de los saldos a lo largo del tiempo proyectado en el agronegocio. Como premisa en el proyecto la producción del café sea lo más amigable con el medio ambiente y contribuya a mejorar el sistema productivo, redundando en ingresos para los productores y su estado de situación financiera está proyectado con una vida útil de 10 años, toda vez que corresponde a un cultivo de larga vida.</p> <p>La comercialización define la vinculación de una empresa que asegura la compra de la producción que se genera en el proyecto, teniendo en cuenta las condiciones de mercado en cuanto a la dinámica de la oferta y la demanda del producto.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Una vez se inicie la implementación es importante adelantar nuevamente un proceso de socialización de los lineamientos del Programa Colombia Sostenible al igual que recordar los objetivos trazados a nivel técnico ambiental, Socio empresarial, comercial y financiero con miras a garantizar el logro de los objetivos propuestos.</p> <p>Es importante mantener la cohesión de los diferentes actores como es el caso de corporación autónoma regional de la magdalena COORPAMAG, federación de cafeteros FEDECAFE y ejército nacional de Colombia, teniendo en cuenta que los actores públicos participantes en la financiación son indispensables para la implementación del proyecto y la gestión de la disponibilidad para los recursos para la ejecución, requieren tener los trámites pertinentes.</p> <p>Importante tener en cuenta que en el territorio la federación de cafeteros de manera conjunta con la asociación ASOMURCASINES lideran el proceso de café especiales en el territorio.</p>

67 Sierra Nevada-Perijá - 2019-4400045242 - Cacao



PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2 - Formato Resumen Proyecto	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Código:	2019-4400045242
Nombre del proyecto:	Establecimiento Y Sostenimiento (Rehabilitación Y Renovación) De Cacao En El Municipio De Pueblo Bello Para 80 Familias Orientados A Mejorar La Producción Y Su Infraestructura Para Su Proceso Agroindustrial.
Ubicación (Dpto., mpio, vereda):	Departamento del Cesar. Municipio de Pueblo Bello. Veredas: EL Cairo, La Honda, San Quintín, Nuevo Mundo, Montes grande, Puerto López, La Señora, La Carolina, El Hondo, Ankameche, Nuevo Colón, Santana
Regional PDET:	Sierra Nevada-Perijá
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Productores de Frutas y Verduras del Cesar-APROFRUVER
Número total de Asociados:	105
Número de beneficiarios:	80
Hombres	60
Mujeres	20
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	80 beneficiarios: 37 indígenas, 5 victimas 38 campesino.
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Fundación Para El Desarrollo De La Región Y El País- FUNDECERP
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	CACAO ABORIGEN
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Bogotá D.C
Producto (s) a comercializar:	Cacao
Objetivos del proyecto y Descripción del proyecto:	<p>Establecer y mejorar la producción de 46 has de cacao y su infraestructura de poscosecha, teniendo en cuenta las nuevas tecnologías amigables con el medio ambiente, con el fin de incrementar los ingresos económicos de 80 familiares del Municipio de Pueblo Bello Departamento del Cesar.</p> <p>En este proyecto se implementara el fortalecimiento de la asociación, se construirá (3) viveros en puntos estratégicos que permitirá desarrollar la siembra de 46 hectáreas de cacao y rehabilitación de 34, se construirá una infraestructura colectiva de marquesinas y cajones fermentadores, para la poscosecha que permitirá llevar acabo los procesos de transformación del grano de caco a una mejor calidad y poder tener mayores ingresos a través de la venta con la empresa CACAO ABORIGEN, su aliado comercial.</p>

Valor total del proyecto:	\$1.366.453.641	100%
Aporte del PCS:	\$718.949.417	52,61%
Contrapartida:	\$647.504.224	47,39%
Área productiva bajo esquema de usosostenible (o unidad equivalente parapecuarios)	80 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Cacao con producciones bajas y de baja productividad</p> <p>Producciones con falencias de producción</p> <p>No se llevan registros de producción</p> <p>Poscosecha de mala calidad y sin tecnología</p>	<p>Resiembra de cultivos de cacao</p> <p>Implementación de buenas prácticas agrícolas</p> <p>Implementación de registros de producción</p> <p>Proceso de poscosecha homogéneo garantizando cacao de calidad</p>
Incremento en Producción	24.000 kilos cacao. por año por los 80 productores	96.000 kilos cacao. por año por los 80 productores
Incremento de la Productividad	300 kilos de cacao por hectárea en el año	1.200 kilos por hectárea; incremento del 400%
Comercialización	<p>La venta correspondiente al 20% es realizada de manera Asociativa, el restante que corresponde al 80% de la venta es Individual a través de los intermediarios o compradores de la zona.</p> <p>Se evidencia deterioro en las vías terciarias que afecta la colocación del producto en las empresas comerciales.</p> <p>No existe comercialización que muestre la cosecha y realidad de la producción de la región.</p> <p>No se cuenta con una infraestructura de poscosecha y beneficio que cumplan con los requerimientos técnicos para la comercialización de un grano de calidad.</p>	<p>Se realizarán Ventas Asociativas teniendo en cuenta la calidad y las estrategias de manejo del producto. Cosechar el producto para ubicarlo en el Centro de Acopio de la Región, permitirá que la producción se venda a un precio que supera el precio sin proyecto en un 20%.</p> <p>Se aprovechará la logística que ofrece la Organización Asociativa desarrollando la Economía de Escala (transporte, empaques, cordeles. etc). Aspectos centrales que fortalecer</p>
Fortalecimiento de la Organización de Productores	La organización tiene una estructura organizacional documentada, pero completamente funcional y con baja efectividad al modelo de negocio con el que	La organización contará con documentos de planeación estratégico desarrollado

	se encuentra. La organización no cuenta con procesos administrativos definidos	
	No se cuenta con las competencias técnicas propias para los procesos de producción y comercialización del grano (calidad)	Tendrá la implementación de un plan comercial y logístico y acompañamiento técnico en los procesos de producción y transformación
	Los productores en general no tienen conocimientos ni registros de la rentabilidad, resultado de comercialización de sus productos	Fortalecimiento de competencias financieras y de manejo de presupuesto para pequeños productores, mediante talleres y el uso de herramientas pedagógicas como cartillas de lineamiento de manejo contable básico
	Deficiente manejo de la información contable y tributaria	Fortalecimiento mediante talleres de formación en procesos de formalización y régimen tributarios de las organizaciones de pequeños productores y el uso de herramientas pedagógicas como cartillas
Control a deforestación	No existen acuerdos de cero deforestaciones	Actualmente se han suscrito 80 acuerdos de cero deforestaciones, firmados por cada uno de los beneficiarios del proyecto.
Conservación de bosques	De acuerdo con el estudio socio económico realizado a cada uno de los beneficiarios, el área total dispuesta para la conservación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos corresponde a 97,42 lo que equivale a 189 hectáreas de cobertura natural, del total de la cobertura boscosa presente, la cual es de 194 hectáreas	. El área de conservación de bosques en los acuerdos es de 189 ha.
Cobertura natural	Actualmente y de acuerdo con el estudio insitu socioeconómico realizado, en la pregunta de Distribución por usos de la explotación de la tierra, las áreas de bosque, para conservación de la naturaleza corresponde al 25,02 %, del total de las áreas de los predios beneficiarios, lo que equivale a 194 hectáreas de cobertura natural	80 hectáreas de cultivos agroforestales nuevas en donde se incluye el cultivo del cacao con plátano y todo cubierto con árboles forestales nativos, más las anteriormente mencionadas.
Otras metas (si aplica)		
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	

TIR	17%	
VPN	\$952.358.867	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-22%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+62%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-14,5%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año...)	Actuales	Esperados
	\$654.555	\$1.312.743
	100.6% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	<ul style="list-style-type: none"> De acuerdo con todas las revisiones de la contribución de la fijación de carbono, realizada por cultivos de cacao en sistemas agroforestales, incluso comparaciones con huella de carbono, la contribución del cultivo del Cacao en sistemas agroforestales sigue siendo positivo. Los Sistemas Agroforestales de cacao pueden remover de la atmósfera 39,8 kg CO2 por cada kilogramo de cacao seco producido en el año. Se producen actualmente en el municipio de Pueblo Bello, en las diferentes veredas donde se ejecutará el proyecto, se producen 500 kilogramos por hectárea para un total de 19,9 tCO2/ha/año. Se espera aumentar la producción a 2000 kilogramos por hectárea por año para un total de 73,6 tCO2/ha/año. 	
Concepto de viabilidad	<p>La caracterización inicial presentada en el perfil del proyecto, y contrastando con la información recolectada en el proceso de observación adelantado en las visitas a campo, se evidencia la vinculación de pequeños productores, que cumplen con los requerimientos técnicos y socio ambientales que definen la viabilidad del proyecto, de acuerdo con lo establecido en los Decretos 2179 de noviembre de 2015 y 691 de 2018.</p> <p>Se evidencia con las proyecciones de productividad, el incremento de medios de vida resilientes y bajos en carbono de los pobladores rurales beneficiarios del proyecto.</p> <p><u>Técnico Productivo:</u> Las condiciones agroecológicas del municipio de Pueblo Bello, son aptas para el establecimiento del cultivo de cacao, contando con una temperatura de 24 grados centígrados y con un piso térmico de 800 m. Promueve la siembra de 46 hectáreas de cacao, con un sombrío transitorio de plátano, lo que garantiza la óptima adecuación de la siembra y la producción adecuada.</p> <p>En la parte técnica busca suplir prácticas tradicionales de manera innovadora, aumentando la productividad y mejoramiento del producto, tales como, planificación de los suelos, planificación de suelos, análisis de suelo, material vegetal adecuado para la zona, establecimiento de viveros, siembra, manejo sanitario y fertilización adecuada, riego y manejo poscosecha de fermentación y secado, que busca incrementar la producción de 300 kg/ha a 1.200 kg/ha.</p>	

	<p>Ambiental: El proyecto pretende mejorar los procesos productivos, incluyendo la disminución de residuos sólidos agrícolas como medida fitosanitaria y ambiental lo cual trae como resultado la disminución de lixiviados contaminantes, propone también el aumento de las coberturas, lo que incide directamente con el aumento de la biodiversidad (principalmente insectos), y una estrategia de mejoramiento de cultivos existente que mejoraría la producción por hectárea aumentando la productividad por hectárea, contribuyendo todo esto a la estrategia cero deforestación, la conservación de áreas naturales, generando condiciones de sostenibilidad del sistema productivo.</p> <p>Financiero: Uno de los aspectos importantes de resaltar es el compromiso manifiesto del aliado comercial, que garantiza la cadena de comercialización.</p> <p>En cuanto a la planeación de las actividades, se evidencia la correspondencia con el presupuesto asignado para el desarrollo del proyecto. El proyecto muestra que el 47,39% del valor total del proyecto, que corresponde a \$647.504.224 es aportado por las asociaciones, cumpliendo con el requisito de contrapartida, además esto, sumado al 52,61% de los recursos de cofinanciación, permiten una distribución por beneficiario, de la suma máxima total establecida en los Términos de Referencia</p> <p>Se comercializará con precios incrementados en un 20% frente al precio actual con proyecto, esta proyección evidencia buenos niveles de productividad.</p> <p>A partir de los conceptos de las diferentes dimensiones que forman parte del proceso de estructuración, se considera que el proyecto tiene una viabilidad inicial</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>Se define dentro del proyecto el impacto ambiental positivo en cuanto a las áreas de cero deforestaciones y además de coberturas generadas por el proyecto, considerando de forma muy importante los lineamientos de impactos positivos sobre el medio natural.</p> <p>En términos financieros se cumple con la viabilidad expresada y ratificada por los indicadores que se evidencian positivos, así la Tir es mayor que el costo de oportunidad definido en el proyecto y el VPN está por encima de cero, evidenciando que el proyecto y viable financiera mete para su ejecución y los saldos en la proyección de tiempo estimada son positivos.</p> <p>En el componente comercial se vincula un aliado comercial de manera formal para garantizar la compra de la producción y así contar con el flujo de dinero que impacta de forma positiva el ingreso de los participantes y así mejorar su calidad de vida.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<ul style="list-style-type: none"> • Ubicación de puntos estratégicos de los viveros. • Planificación y programación del proceso de siembra de plántulas o arboles de cacao. • Transporte y entrega de material vegetal a los beneficiarios • Legalización del lote para construcción de la infraestructura colectiva de transformación agroindustrial.

68 Sierra Nevada-Perijá - 2019-4400045102 - Cacao

PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2 - Formato Resumen Proyecto	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD CACAOTERA DE AGRICULTORES PERTENECIENTES A LA ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES Y COMERCIALIZADORES DE CACAO Y OTROS PRODUCTOS AGRÍCOLAS DE SAN JOSÉ DE ORIENTE - CACAORIENTE, MEDIANTE LA IMPLEMENTACIÓN DE SISTEMAS AGROFORESTALES QUE CONTRIBUYAN A LA GENERACIÓN DE INGRESOS Y A LA SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL
Código:	2019-4400045102
Ubicación (Dpto., mpio, vereda):	Departamento del César. Municipio de La Paz Veredas San José de Oriente y Media Luna
Regional PDET:	Sierra Nevada-Perijá
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Productores y comercializadores de cacao y otros productos agrícolas de San José de Oriente-CACAORIENTE
Número total de Asociados:	107
Número de beneficiarios:	87
Hombres	67
Mujeres	20
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc.).	Organizaciones comunitarias, organizaciones y asociaciones de pequeños productores, campesinos
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Asistencia profesional para el desarrollo - PRODESAROLLO LTDA
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Compañía Nacional de Chocolates - CNCH
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Sede - Valledupar
Producto (s) a comercializar:	Cacao
Objetivos del proyecto y Descripción del proyecto:	<p>Rehabilitar 87 hectáreas de cacao y establecer 87 hectáreas nuevas más en arreglo agroforestal, para el mejoramiento de la calidad de vida y sostenibilidad ambiental de 87 familias campesinas del municipio de La Paz en el departamento del Cesar.</p> <p>El proyecto se desarrollará en el municipio de La Paz del departamento del Cesar, donde actualmente existen 87 familias que tienen cacao establecido con deficiente manejo técnico, las cuales se pretende rehabilitar y/o renovar hasta llevarlas a una densidad de 1.111 árboles por hectárea, mediante la resiembra o establecimiento de</p>

	nuevas plantaciones acorde a las pérdidas sufridas en cada lote, y la renovación de las copas de plantaciones ya establecidas, mediante la Injertación en leño grueso en árboles cuya copa se encuentra envejecida o deteriorada. Todo este proceso se realizará mediante la aplicación de un paquete tecnológico actualizado, y con personal profesional y técnico especializado en este tipo de labores, y con la utilización de material genético (clones) de alto rendimiento probado y recomendado para el piso térmico específico de cada municipio, por entidades como Fedecacao, Consejo Nacional Cacaotero, además de la Compañía Nacional de Chocolates, quien se vinculará al proyecto como Aliado Comercial.	
Valor total del proyecto:	\$1,811,420,700	100%
Aporte del PCS:	\$ 782,641,400	43%
Contrapartida:	\$1.028.779.300	57%
Área productiva bajo esquema de usosostenible (o unidad equivalente parapecuarios)	174 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Poco rendimiento aproximadamente 500 Kg/ha</p> <p>Sin evaluación estandarizada para la calidad del producto</p> <p>No se realiza compra de plántulas injertadas</p> <p>No se realiza análisis de suelos</p> <p>No hay sombrío transitorios</p> <p>Se realiza manualmente la preparación del terreno</p> <p>No existe un programa de poda regularizado</p> <p>No se realiza renovación de copas</p> <p>No se realiza podas drásticas</p> <p>No se cuentan con estructuras para la fermentación y secado</p>	<p>Mayor rendimiento, aproximadamente 1200 kg/ha</p> <p>Evaluación de calidad del producto con la norma técnica colombiana INCONTEC NTC 1252</p> <p>Se adquieren plántulas injertadas para acortar el período improductivo</p> <p>Se realizará análisis de suelos para un plan de fertilización</p> <p>Se propone siembra de plátano como sombrío transitorio y sombrío permanente con forestales y así captación de CO2</p> <p>La preparación del terreno será mecanizada donde el territorio lo permita</p> <p>Las podas de mantenimiento se realizarán después de la cosecha principal</p> <p>Se realizará renovación de copas, injerto en leño grueso con personal profesional y técnico especializado</p> <p>Después de una semana de ejecutado el injerto, se inicia la poda</p>






		<p>drástica del árbol.</p> <p>Se Realizará marquesinas para el secado</p>
Incremento en Producción	43.500 kg por año	104.400 kg por año; incremento en 140%
Incremento de la Productividad	500 kg por hectárea	1200 kg por hectárea
Comercialización	<p>El 60% de las ventas actuales se hacen de forma colectiva a empresas comercializadoras, con una limitación específica relacionada con bajos volúmenes de cacao para venta colectiva, en un promedio por hectárea de 500 kg/ha.</p> <p>El 40% de la comercialización, se hace de forma individual a intermediarios y los volúmenes de cacao para venta colectiva, promedio por hectárea son de 500 kg/ha</p>	<p>El 100% de la producción en el marco del proyecto, será comercializada sin restricción en la frecuencia de compra</p> <p>El precio de compra será el que rija el mercado al momento de la compraventa, según cotización internacional del grano y precio interno. La calidad será establecida.</p> <p>conforme lo previsto en la Norma Técnica 1252.</p> <p>El sitio de entrega será en las Bodegas de Valledupar asignadas por la Compañía Nacional De Chocolates S.A.S. o en donde el aliado comercial disponga.</p> <p>La forma de pago será Contra entrega del producto (contado), vía transferencia electrónica o pago de efectivo. La fidelidad de la proveeduría le permitiría a la organización acceder a créditos o adelantos de libre inversión.</p>
Fortalecimiento de la Organización de Productores	<p>La organización tiene una estructura organizacional documentada, pero completamente funcional y con baja efectividad al modelo de negocio con el que se encuentra.</p> <p>La organización no cuenta con procesos administrativos definidos</p>	<p>La organización contara con documentos de planeación estratégico desarrollado</p>
	<p>No se cuenta con las competencias técnicas propias para los procesos de</p>	<p>Tendrá la implementación de un plan comercial y logístico y</p>

	producción y comercialización del grano (calidad)	acompañamiento técnico en los procesos de producción y transformación
	Los productores en general no tienen conocimientos ni registros de la rentabilidad, resultado de comercialización de sus productos	Fortalecimiento de competencias financieras y de manejo de presupuesto para pequeños productores, mediante talleres y el uso de herramientas pedagógicas como cartillas de lineamiento de manejo contable básico
	Deficiente manejo de la información contable y tributaria	Fortalecimiento mediante talleres de formación en procesos de formalización y régimen tributarios de las organizaciones de pequeños productores y el uso de herramientas pedagógicas como cartillas
Control a deforestación	No existen acuerdo	Actualmente se han suscrito 87 acuerdos de cero deforestaciones, firmados por cada uno de los beneficiarios del proyecto
Conservación de bosques	De acuerdo con el estudio socio económico realizado a cada uno de los beneficiarios, el área total dispuesta para la conservación de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos corresponde a 94,8 lo que equivale a 202 hectáreas de cobertura natural, del total de la cobertura boscosa presente, la cual es de 213 hectáreas	El área de conservación de bosques en los acuerdos es de 202 ha.
Cobertura natural	Actualmente y de acuerdo con el estudio insitu socioeconómico realizado, en la pregunta de Distribución por usos de la explotación de la tierra, las áreas de bosque, corresponde al 16,72 %, del total de las áreas de los predios beneficiarios, lo que equivale a 213 hectáreas de cobertura natural.	Adicionalmente a las 174 hectáreas de cultivos agroforestales en donde se incluye el cultivo del cacao con plátano y todo cubierto con árboles forestales nativos.
Otras metas (si aplica)		
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	20%	
VPN	\$19.987.200	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-25%)	TIR 12%

Sensibilidad a costos	(+25%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-25%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año ...)	Actuales	Esperados
	\$955.057	\$1.817.052
	90 % incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	<ul style="list-style-type: none"> De acuerdo con todas las revisiones de la contribución de la fijación de carbono, realizada por cultivos de cacao en sistemas agroforestales, incluso comparaciones con huella de carbono, la contribución del cultivo del Cacao en sistemas agroforestales sigue siendo positivo. Los Sistemas Agroforestales de cacao pueden remover de la atmósfera 39,8 kg CO2 por cada kilogramo de cacao seco producido en el año. Se producen actualmente en el corregimiento de San José de Oriente municipio de La Paz, 500 kilogramos por hectárea para un total de fijación de CO2 de 19,9 tCO2/ha/año. Se espera aumentar la producción a 1.200 kilogramos por hectárea por año para un total de 23,88 tCO2/ha/año. 	
Concepto de viabilidad	<p><u>Social:</u> Teniendo en cuenta la caracterización inicial presentada en el perfil del proyecto, y contrastando con la información recolectada en el proceso de observación adelantado en las visitas a campo, se evidencia la vinculación de pequeños productores, que cumplen con los requerimientos técnicos y socio ambientales que definen la viabilidad del proyecto, de acuerdo con lo establecido en los Decretos 2179 de noviembre de 2015 y 691 de 2018.</p> <p>Para dar curso a esta certeza, se concertó con las Asociaciones participantes, una vez verificados los requisitos, la emisión de un certificado de pequeño productor.</p> <p>Se evidencia con las proyecciones de productividad, el incremento de medios de vida resilientes y bajos en carbono de los pobladores rurales beneficiarios del proyecto.</p> <p><u>Ambiental:</u> El presente proyecto mejora los procesos productivos incluyendo la disminución de residuos sólidos agrícolas como medida fitosanitaria y ambiental lo cual trae como resultado en la disminución de lixiviados contaminantes, propone también el aumento de las coberturas, lo que incide directamente con el aumento de la biodiversidad (principalmente insectos), y una estrategia de mejoramiento de cultivos existente que mejoraría la producción por hectárea aumentando la productividad por área, contribuyendo todo esto a la cero deforestación, la conservación de áreas naturales, generando condiciones de sostenibilidad del sistema productivo.</p> <p><u>Técnico Productivo:</u> Los cultivos de cacao para el municipio de La paz en el departamento del cesar son aptos para las condiciones climáticas de la zona. El cacao se desarrolla en forma óptima donde la temperatura se mantiene entre los 22 grados y los 30 grados Centígrados. Este rango de temperatura permite al cacao tener un buen desarrollo vegetativo y dar cosechas abundantes. La paz tiene una temperatura promedio de 24°C. Condiciones edáficas, fisiográficas y climáticas adecuadas para el cultivo de cacao, La Paz tiene uno de los niveles de rendimiento de cacao más altos del departamento, se demuestra experiencia de los agricultores en este tipo de cultivos. El sombrío es adecuado ya que da sombra como arboles de roble y de plátano. Los productores de la paz tienen sistemas de riego en las</p>	

	<p>plantaciones, Como los cultivos de cacao, al igual que el café, requieren sombrero para un mejor desarrollo, se decidió por el plátano dentro del mismo lote. La productividad y rentabilidad del cultivo de cacao depende de la interacción entre la ecología, el material genético, el manejo agronómico, fitosanitario y buenas prácticas de cosecha y pos-cosecha garantizando la cantidad integral de la producción. En el municipio hay que mejorar algunos aspectos de la cadena de producción para lograr las metas de producción propuestas, por lo tanto, se espera aumentar a 800 kilogramos hectárea/año.</p> <p><u>Financiero:</u> El monto máximo por financiar por beneficiario o familia será hasta de \$9.000.000". Claramente el proyecto cumple con este requerimiento toda vez que del costo total (\$1.811.420.700), se solicita un aporte del FCS equivalente a \$782.641.400, lo que corresponde al 43% de la inversión considerado este monto como viable según los Términos de Referencia.</p> <p>El número de Beneficiarios del proyecto son 87 familias, recibiendo así un beneficio financiero de \$8.995.878, cumpliendo por debajo del estimativo considerado en los Términos de Referencia.</p> <p>Se mantiene la disposición del aliado comercial y contrapartida (Compañía Nacional de Chocolates, CACAORIENTE) para participar en la ejecución del proyecto.</p> <p>Adicionalmente se evidencia en el perfil del proyecto que los gastos considerados en el mismo hacen parte de la lista de elegibles según los T.R.A partir de los conceptos de las diferentes dimensiones que forman parte del proceso de estructuración, se considera que el proyecto tiene una viabilidad inicial.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>Se resaltan los aspectos financieros y de mercado, donde los indicadores financieros evidencian la viabilidad del proyecto para su implementación a lo largo del periodo proyectado de vida útil del proyecto, presentando una TIR superior al costo de oportunidad del 12% definido en la corrida financiera, así también el VPN, es mayor que cero validando la decisión de implementación del proyecto considerando que estos indicadores, cubren todos los costos generados en la proyección del agronegocio.</p> <p>En el aspecto comercial la vinculación de un aliado comercial es fundamental para asegurar la compra del producto y contar con el flujo del producto a los mercados donde se requiere en los tiempos necesarios para que el producto tenga la garantía de su comercialización.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<ul style="list-style-type: none"> • Planificación y programación del proceso de siembra de plántulas o arboles de cacao • Ruta estratégica y logística de entrega del material vegetal • Transporte del material vegetal • Paquete tecnológico para la renovación de las copas de plantaciones ya establecidas, mediante la Enjertación en leño grueso en árboles cuya copa se encuentra envejecida o deteriorada.

69 Sur de Córdoba - 2019-2540007302 - Cacao

    	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2 - Formato Resumen Proyecto	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Fortalecimiento De La Producción De Cacao Como Alternativa Productiva Para La Generación De Ingresos Y Sostenibilidad Ambiental En El Municipio De Montelíbano Córdoba
Código:	2019-2570007302
Ubicación (Dpto., mpio, vereda):	Departamento de Córdoba, Municipio de Montelíbano. Corregimiento de Tierradentro. Veredas: Aguas Prietas, Bocas de San Cipriano, Candelaria, Divino Niño, el Barro, El Cristo, el Silencio, Juan Bosco, La Unión, La Zorra, Puerto Nuevo, El Tigrito, El Pajuai, San Antonio, San Felipe, San Mateo.
Regional PDET:	Sur del Córdoba
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Productores Piscícolas y Agropecuario de Tierradentro - ASPROPISAT
Número total de Asociados:	289
Número de beneficiarios:	273
Hombres	207
Mujeres	66
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	263 beneficiarios se reconocen como campesinos y 10 se reconocen como indígenas.
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Asociación de productores piscícolas y agropecuario de Tierra Adentro ASPROPISAT
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Asociación de Organizaciones Productoras de Cacao del Nudo Paramillo - Chocolate Colombia
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Calle 30 # 25ª – 55 Caucasia/Antioquia
Producto (s) a comercializar:	Cacao en grano seco y Plátano
Objetivos del proyecto y Descripción del proyecto:	El Objetivo del proyecto es: Fortalecer la producción y sostenibilidad de la cadena

	<p>productiva del cultivo de cacao en el Municipio de Montelíbano – Córdoba.</p> <p>La organización ASPROPISAT, se dedica a la producción de cacao, bajo el sistema agroforestal (SAF) multiestrato, en asocio con maderables nativos y plátano. Mediante La implementación del proyecto se mejorarán las condiciones de vida de los asociados a través de la incorporación de buenas prácticas agrícolas BPA, el desarrollo de sistemas productivos sostenibles, que contribuyan con la generación de ingresos y la estabilidad socioeconómica de las familias beneficiarias y el fortalecimiento de las capacidades productivas y asociativas; durante el proceso se llevara a cabo los siguientes aspectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer el sistema productivo como estrategia de producción baja en carbono y de incremento en la captación de carbono. • Lograr el cierre de la frontera agropecuaria y la ampliación de cobertura vegetal (308 hectáreas) en zona rural de Montelíbano, Córdoba. • Incrementar en 88% los rendimientos de producción por hectárea pasando de 0,817 ton a 1,536 ton/ha/año, buscando con ello el incremento de los ingresos actuales de los productores en más del 22%. • Fortalecer la capacidad de la organización en los aspectos técnicos, comerciales, administrativos y financieros. <p>Asegurar la venta del 100% de la producción de las 273 hectáreas intervenidas con el proyecto (estimada en 419,33 toneladas promedio/año a partir del año 5 del proyecto), a través de la firma de un acuerdo comercial con el cliente.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 6.027.563.785	100%
Aporte del PCS:	\$ 2.456.901.708	40%
Contrapartida:	\$ 3.570.662.077	60%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente para pecuarios)	273 ha	
Duración de la ejecución (meses)	18 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>No se realiza estudio de suelo</p> <p>Preparación del suelo (Labranza mínima)</p> <p>No se realiza trazado</p> <p>No se realiza aplicación de abonos orgánicos</p> <p>No se realiza manejo integrado de plagas y enfermedades</p> <p>El control de calidad se realiza de manera deficiente</p>	<p>Se realizará los estudios de suelos de los predios.</p> <p>Se realizará la preparación del suelo (Labranza mínima) de cada uno de los predios.</p> <p>Se realizará el trazado de cada uno de los predios.</p> <p>Se realizará la aplicación de abonos orgánicos.</p> <p>Se implementará el manejo integrado de plagas y enfermedades.</p>

		Se fortalecerá el control de calidad.
Incremento en Producción	Cacao: 817 kg por año Plátano: 0 unidades	Cacao: 1,536.000kg por año Plátano: 33.600 unidades
Incremento de la Productividad	Cacao: 0,817 ton/ha/año	Cacao: 1,536 ton/ha/año - 88%
Comercialización	Los productores le venden a la asociación y la asociación vende sin acuerdo comercial formal.	Los productores le venden a la asociación y La asociación firma acuerdo comercial con el cliente.
Fortalecimiento de la Organización de Productores	baja participación de socios en procesos de gestión de recursos y proyectos	La organización fortalecerá las capacidades socio-empresariales, mediante los procesos de empresarización adoptando metodologías que permitan dar respuesta a las deficiencias encontradas dentro de la asociación. Y a la mejora de sus procesos técnicos y de monitoreo.
	Baja competencias en normativas en sus procedimiento y manuales	
	La asociación es deficiente en los instrumentos o sistemas (manuales o automatizados) para la evaluación de resultados de sus proyectos	
Control a deforestación	No existen acuerdos de cero deforestaciones.	273 acuerdos de cero deforestaciones suscritos
Conservación de bosques	0 ha	35 ha
Cobertura natural	273 hectáreas	308 hectáreas
Otras metas (si aplica)	N/A	N/A
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	Valores obtenidos en el flujo del proyecto del modelo financiero
TIR	25,35 %	
VPN	\$3.274.491.395,63	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	-30,67%	TIR 12%
Sensibilidad a costos	+98,77%	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	-53,76%	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año.)	Actuales	Esperados
	\$726.311	\$ 1.600.147
	120 % incremento	
Contribución a las reducciones de	De acuerdo con todas las revisiones de la contribución de la fijación de carbono,	

<p>emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)</p>	<p>realizada por cultivos de cacao en sistemas agroforestales, incluso comparaciones con huella de carbono, la contribución del cultivo del Cacao en sistemas agroforestales sigue siendo positivo.</p> <p>Los Sistemas Agroforestales de cacao pueden remover de la atmósfera 39,8 kg CO2 por cada kilogramo de cacao seco producido en el año.</p> <p>Se producen actualmente en el corregimiento de Tierradentro, municipio de Montelíbano, en las diferentes veredas donde se ejecutará el proyecto, 817 kilogramos por hectárea para un total de 32,52 tCO2/ha/año.</p> <p>Se espera aumentar la producción a 1.536 kilogramos por hectárea por año para un total de 61,13 tCO2/ha/año.</p> <p>Y con el proyecto, para la producción de 273 hectáreas, se espera un total de 16.689 tCO2/año.</p>
<p>Concepto de viabilidad</p>	<p>Componente Social: en el proceso de observación, se evidencia la vinculación de pequeños productores que cumplen con los requerimientos técnicos y socioambientales que definen la viabilidad del proyecto.</p> <p>Componente Ambiental: disminución de residuos sólidos agrícolas, propone también el aumento de las coberturas vegetales, mejora el reciclaje de nutrientes, protege el suelo contra la erosión, aumentando la productividad por área, contribuyendo todo esto a las cero deforestaciones, la conservación de áreas naturales, generando condiciones de sostenibilidad del sistema productivo.</p> <p>Componente financiero: Se incrementa el flujo de caja de los beneficiarios y se garantiza el cierre financiero del proyecto con los aportes de contrapartidas y los recursos solicitados al fondo.</p> <p>Componente técnico/productivo: Mejora de la productividad, logrando incremento en los rendimientos por hectárea. Asimismo, se fortalecen las capacidades técnicas en el manejo de cultivo y en procesos de cosecha y postcosecha.</p>
<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>En el aspecto comercial es importante resaltar la vinculación de una empresa que oficiara como aliado comercial, garantizando la compra del producto generado en el proyecto a través de un acuerdo formal que compromete a las dos partes, productores y empresa aliada comercial.</p> <p>Financieramente el proyecto presenta viabilidad para su implementación, teniendo como justificación que los indicadores Tir y Valor presenta neto son positivos, el primero mayor que el costo de oportunidad y el segundo es mayor</p>

	<p>que cero, evidenciando así que la implementación del proyecto financieramente es viable.</p> <p>El componente de impacto ambiental describe la generación de una mejora en el marco de la implementación del proyecto con la definición de áreas que no serán deforestadas y amparada esta decisión por los acuerdos q voluntariamente firman los participantes. De igual forma se plantea un área de cobertura para darle una mejor conservación al recurso suelo, agua y aire, alineado el proyecto con las políticas del programa Colombia Sostenible.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<ul style="list-style-type: none"> • Una vez se inicie la implementación es importante adelantar nuevamente un proceso de socialización de los lineamientos del Programa Colombia Sostenible al igual que recordar los objetivos trazados a nivel técnico ambiental, Socio empresarial, comercial y financiero con miras a garantizar el logro de los objetivos propuestos. • Es importante mantener la cohesión de los diferentes actores como es el caso de la entidad territorial participante alcaldía de Montelíbano, para la gestión de la disponibilidad del recurso para la vigencia de ejecución en el proyecto. • Planificación y programación del proceso de siembra de plántulas arboles de cacao. • Ruta estratégica y logística de entrega del material vegetal • Transporte del material vegetal

70 Montes De María - 2019-2590007722 - Ganadería doble propósito

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2 - Formato Resumen Proyecto	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Mejoramiento de las condiciones socioeconómicas y ambientales de 170 familias, mediante la implementación de un sistema silvopastoril de producción ganadera doble propósito y el aprovechamiento de los recursos sólidos no aprovechables del hato en el mejoramiento de suelos y mitigación de gases de efecto invernadero
Código:	2019-2590007722
Ubicación (Dpto., mpio, veredas):	Sucre, Municipio de Ovejas, veredas Canutal, Canutalito, El Cerrito, El Campín, El Palmar, El Santuario, Flor del Monte, Floral, La Peña, Ovejita, Pedregal, Sabaneta, Salitral, San Rafael, Santa Fe. y Santuario.
Regional PDET:	Montes de María
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación de Productores de Ganado del Municipio de Ovejas– ASOPROGAMO
Número total de Asociados:	170
Número de beneficiarios:	170
Hombres	127 (75%)
Mujeres	43 (25%)
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Campesina
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corporación para el desarrollo participativo y sostenible de los pequeños productores rurales-Corporación PBA-

Nombre de Empresa Comercial vinculada:	Cooperativa de producción y mercadeo agropecuario-COOPROMA	
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Buenavista, Sucre	
Producto (s) a comercializar:	Leche cruda	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>El Objetivo del proyecto es: Mejorar la productividad ganadera de doble propósito mediante la implementación de sistemas silvopastoriles eficientes y sostenibles de 170 familias en el municipio de Ovejas.</p> <p>Este proyecto incluirá elementos de reforestación, conservación y producción de bioinsumos. El esquema productivo aquí propuesto, que sería ejecutado por la Entidad Ejecutora Elegible Corporación PBA en el municipio de Ovejas (Sucre), propone el sostenimiento de 170 beneficiarios campesinos distribuidos en 170 hectáreas (cada beneficiario aporta una hectárea). En este sentido, el objetivo contemplado en el proyecto busca mejorar la productividad ganadera de doble propósito mediante la implementación de sistemas silvopastoriles eficientes y sostenibles de las familias beneficiarias en el municipio de Ovejas.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.540.573.540,74	100,00 %
Aporte del PCS:	\$ 917.471.590,00	59,55%
Contrapartida:	\$ 623.101.950,74	40,45%
Área productiva bajo esquema de usosostenible (o unidad equivalente parapecuarios)	170 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	24 meses	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	Explotación extensiva, sin manejo de praderas ni aprovechamiento de residuos. * Explotación extensiva, sin manejo de praderas ni banco de forrajes. * Proceso productivo convencional.	Formación en procesos productivos ganaderos e implementación de Buenas Prácticas Ganaderas BPG y aprovechamiento de residuos provenientes del hato ganadero. * Establecimiento productivo bajo SSP (pradera-semoviente-forestal).
Incremento en Producción	244.800 litros	489.600 litros
Incremento de la Productividad	60 litro / animal /mes	120 litros / animal /mes
Comercialización	195.840 litros/año	391.680 litros/año
Fortalecimiento de la Organización de Productores	<p>La Asociación de Productores de Ganado del Municipio de Ovejas– ASOPROGAMO, es una organización del sector solidario; cuyos aspectos de índole organizacional y asociativo tiene algunas falencias como las relacionadas con el manejo del libro de actas, periodicidad de reuniones</p> <p>Los temas de procedimientos administrativos y manejo organizacional son limitados.</p> <p>El análisis del IDO dio como resultado la obtención de 19 puntos de 62 posibles (31%), lo que ubica a la asociación en un Estado de Iniciación</p>	<p>Una vez aplicado el plan de fortalecimiento se espera:</p> <p>Incorporar una mejora en los procesos internos de la organización para mejorar su articulación y procesos en el desarrollo de sus actividades de índole administrativo y asociativo.</p> <p>De igual manera, fortalecer las capacidades de índole financiera especialmente para la gestión y administración de recursos para la organización.</p> <p>Con el fortalecimiento de la organización de productores se estima lograr un IDO con 58 puntos de 62 posibles (93%); de esta forma ASOPROGAMO se ubicaría como organización en estado de consolidación.</p>

Control a deforestación	No existen documentos que comprometan a los asociados a efectuar esa labor	170 de acuerdos de cero deforestaciones suscritos
Conservación de bosques	No se tienen planes de acción para el control a deforestación	252.25 has
Cobertura natural	Propia de la zona de intervención.	170 has
Otras metas (si aplica)	N/A	N/A
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	16,7%	
VPN	\$ 564.334.900,82	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	-15,00%	TIR 12%
Sensibilidad a costos	+ 11,89%	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	-16,15%	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año .)	Actuales \$ 350.000	Esperados \$ 657.143
	87,75 % incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La estimación del balance de carbono y GEI, indica que el proyecto resulta negativo en las emisiones atmosféricas, con una condición de sumidero de 0,9 ton/Ha/año (total de 181), mejorando las condiciones del sistema con la implementación del proyecto.	
Concepto de viabilidad	<p>Luego de realizar el análisis integral por dimensión del proyecto, se concluye que el mismo es VIABLE, porque cumple con los criterios metodológicos de estructuración del proyecto; se encuentra acorde con los parámetros legales, ambientales, técnicos aplicables a las actividades a desarrollar; incorpora transferencia de tecnología que lo hace sostenible en el tiempo, es económicamente rentable, tiene contrapartidas con fuentes de financiación fiables, una población beneficiaria con disposición para su implementación y las condiciones de comercialización para garantizar un ingreso sostenible a los beneficiarios del proyecto.</p> <p>El horizonte de tiempo para las proyecciones financieras es de 10 años en el cual se obtuvo un VPN positivo y una TIR superior al 12%.</p> <p>El proyecto es viable para el desarrollo de una actividad económica basada en la producción y comercialización de bienes agropecuarios bajo un sistema silvopastoril enmarcado en buenas prácticas ganaderas BPG. Cuenta con 170 hectáreas (distribuidas en 170 familias beneficiarias) como espacio suficiente para el desarrollo de la actividad agropecuaria. Así mismo el proyecto cuenta con un aliado comercial comprometido para la compra de la producción de leche, lo cual propicia el bienestar de la comunidad a partir de la generación de ingresos adicionales.</p> <p>Los beneficiarios del proyecto son 170 pequeños productores ganaderos que de acuerdo con los datos obtenidos de la encuesta socio económica tiene un promedio de edad de 51 años. La consolidación de dichas encuestas también arrojó que el 100% de las personas vinculadas al proyecto pertenecen a la organización solicitante (ASOPROGAMO). De estos productores de ganado el 43 son mujeres y 127 son hombres, con una participación de 25,3% y 47,7% respectivamente. La organización solicitante es de tipo asociativa, conformada por productores de ganado miembros de la Asociación de Productores de ganado del municipio de Ovejas – ASOPROGAMO, la cual es la entidad solicitante del proyecto y quien postuló a la totalidad de los beneficiarios que participan en él.</p> <p>Desde el punto de vista ambiental, el proyecto en general tiene impactos ambientales positivos en cuanto al desarrollo de la actividad de aprovechamiento agropecuario, al incluir elementos de reforestación y fijación de carbono, aprovechamiento del estiércol y otros residuos no aprovechables para la producción de compostaje, que será reintegrado al sistema para el mejoramiento del recurso suelo.</p> <p>Los beneficiarios del proyecto cumplen con el requisito de estar ejerciendo una cualquiera de las formas de tenencia aceptadas por la normatividad vigente sobre</p>	

	<p>regularización de la propiedad rural y acceso a tierras.</p> <p>Luego de realizar el análisis del proyecto, se otorga VIABILIDAD al mismo, porque cumple con los requisitos para la estructuración del proyecto establecidos por el Programa Colombia Sostenible y desde las diferentes dimensiones reúne condiciones para su estructuración.</p>
Validación de la interventoría del concepto de viabilidad	<p>El proyecto está alineado con las iniciativas de PART de la zona PDET, El aporte solicitado al Programa Colombia en Paz para cada familia beneficiada no supera los 9 millones de pesos. En consideración a la sostenibilidad el proyecto, las actividades que se ejecutarán no afectan áreas de interés ambiental, según certificación de autoridad ambiental, y se define mediante acuerdos de voluntad de los participantes la no deforestación y además la conservación de áreas de bosques y cobertura natural,</p> <p>La entidad proponente como la entidad ejecutora elegible evidencia su constitución formal, legal y experiencia para el proceso propuesto mediante la presentación de los documentos respectivos.</p> <p>En el aspecto financiero El proyecto es económicamente viable, con una TIR del 16,7% y una VPN de 564.334.900,82 mayor que cero, teniendo el criterio para viabilizar la implementación del proyecto.</p> <p>Un aspecto de mayor importancia es la vinculación formal de un aliado comercial que estará en la disposición mediante acuerdo comercial de adquirir la producción que se genera en el marco de la implementación del proyecto.</p>
Aspectos relevantes para la implementación	<p>Es importante la interacción entre los actores y mantener un buen nivel de comunicación, de tal forma que se conserve el desarrollo de los procesos para la ejecución de los proyectos.</p> <p>El manejo de la información y el trabajo mancomunado en pro de los objetivos del proyecto es fundamental para el desarrollo de este.</p> <p>La implementación de los planes de fortalecimiento en las diferentes áreas de la organización permitirá la transferencia de conocimiento a los beneficiarios del proyecto, de tal forma que las áreas productivas, asociativas, ambientales y comerciales mejoren; de tal forma que se alcancen las metas trazadas y se logre una mejor calidad de vida para las familias del proyecto.</p> <p>La articulación interinstitucional es importante para propiciar los relacionamientos y los apoyos estratégicos requeridos por el proyecto, manteniendo una información fluida en torno a los avances y requerimientos del proyecto.</p>

71 Montes de María – 2019-2590006522 - Ñame

	
PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2 - Formato Resumen Proyecto	
PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO	
PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE – ESTRUCTURADO	
Nombre del proyecto:	Producción y comercialización de ñame espinoso para exportación con utilización de cultivo de cobertura en el municipio de San Juan Nepomuceno, Bolívar
Código:	2019-2590006522

Ubicación (Dpto., mpio, veredas):	Bolívar, San Juan Nepomuceno, veredas Hayita y Vecina	
Regional PDET:	Montes de María	
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación Integral de Campesinos de la Vereda Hayita y Vecina en el municipio de San Juan Nepomuceno –ASICHAV-	
Número total de Asociados:	65	
Número de beneficiarios:	65	
Hombres	43 (66%)	
Mujeres	22 (34%)	
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima, etc).	Campesinos	
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Corporación para el Desarrollo Social Comunitario –CORSOC-	
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	SABANAGREEN SAS	
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Sincelejo, Sucre	
Producto (s) a comercializar:	Ñame espinoso, frijol Caupí Rojo	
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>El Objetivo del proyecto es: Incrementar los niveles de producción y comercialización de ñame espinoso tipo exportación en los productores de la asociación ASICHAV en el municipio de San Juan Nepomuceno, Bolívar.</p> <p>La estructura productiva aquí propuesta, sería ejecutada por la Entidad Ejecutora Elegible Corporación para el desarrollo social comunitario-CORSOC- en el municipio de San Juan Nepomuceno (Bolívar), y se enfoca al sostenimiento de 65 beneficiarios, población campesina, conformada por pequeños y medianos productores que destinarán 65 hectáreas (cada beneficiario aporta una hectárea) para la implementación del proyecto. El objetivo contemplado en el proyecto es Incrementar los niveles de producción y comercialización de ñame espinoso tipo exportación en los productores de la asociación ASICHAV en el municipio de San Juan Nepomuceno, Bolívar.</p> <p>Desde el punto de vista comercial, se espera la comercialización del ñame espinoso con el aliado comercial Sabanagreen S.A.S.; con quien se efectuó un acuerdo comercial para la adquisición de la producción generada en el proyecto. Además de ser una alternativa productiva que permite la opción de un ingreso permanente para las familias del proyecto, se va a generar una transferencia de conocimientos para los productores, a la vez que es una opción de desarrollo en paz y sostenibilidad para el área del proyecto.</p> <p>Con la ejecución de este proyecto se pretende mejorar las condiciones para la producción y comercialización del ñame espinoso con el fin último de generar mayores ingresos para las familias que hacen parte del proyecto, que se traduzcan en una mejor calidad de vida para sus integrantes. Destinando un componente de asistencia técnica, de fortalecimiento socio-empresarial aunado a una sostenibilidad integral, se espera incrementar el nivel de productividad del área del proyecto, unido a una concientización y apropiación de la importancia del cuidado y la protección del medio ambiente.</p>	
Valor total del proyecto:	\$ 1.374.143.256	100 %
Aporte del PCS:	\$ 584.960.000	42,6%

Contrapartida:	\$789.183.256	57,4%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente parapecuarios)	65 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12	
METAS	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	<p>Producción bajo sistema tradicional de bajas densidades de siembra 2500-3000plantas/ha</p> <ul style="list-style-type: none"> - Quemadas en la preparación del terreno y suelos desnudos que propician condiciones para degradación y erosión de suelos - Utilización de semillas con deficientes procesos de selección y desinfección - Establecimiento y manejo del cultivo de ñame sin asesoramiento ni seguimiento técnico - Cero predios con Registro productor exportador ICA - Venta de producto individual y sin cliente asegurado 	<p>Establecimiento productivo sostenible ñame espino con densidad de siembra de 12500 plantas/a y siembra de frijol cómo cobertura.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inclusión de prácticas de conservación de suelos, en la preparación del terreno. - Adquisición de semilla seleccionada, y capacitación para su correcta desinfección - Implementación de un Plan de asistencia técnica, Plan de producción y paquete tecnológico, bajo la orientación y seguimiento de un equipo técnico idóneo - 10 predios con registro predio productor y exportador ICA - Aseguramiento de la compra de producto ñame tipo exportación, por parte del aliado comercial
Incremento en Producción	Ñame Espino: 260 toneladas Frijol Rojo Cauquí: 0 toneladas	Ñame Espino: 1170 toneladas Frijol Rojo Cauquí:39 toneladas
Incremento de la Productividad	Ñame Espino: 4 toneladas / Hectárea / año Frijol Rojo Cauquí: 0 toneladas /hectárea / Año	Ñame Espino: 18 toneladas / Hectárea / año Frijol Rojo Cauquí:0,6 toneladas /hectárea / Año
Comercialización	Ñame Espino 260 toneladas / año	Ñame Espino Al menos 936 toneladas / año
Fortalecimiento de la Organización de Productores	<p>La Asociación Integral de Campesinos de la Vereda Hayita y Vecina en el municipio de San Juan Nepomuceno – ASICHAV- es una organización con experiencia de más de 15 años en el territorio en el desarrollo de actividades de índole productivo; pero que a nivel asociativo, administrativo y financiero presentan varias limitaciones en torno a que no cuenta con procedimientos administrativos definidos que les permita realizar un seguimiento y control de sus actividades; por lo general, la responsabilidad de las actividades recae sobre algunos miembros de la junta directiva. De igual manera se observan limitantes en los temas de planificación, registro y manejo de información de la Asociación y sus miembros.</p>	<p>Una vez aplicado el plan de fortalecimiento se espera:</p> <p>Incorporar una mejora en los procesos internos de la organización para mejorar su articulación y procesos en el desarrollo de sus actividades de índole administrativo y asociativo, de igual manera impulsar las acciones formativas que propicien el aspecto financiero de la empresa, fortaleciendo los procedimientos, gestión y manejo del capital de trabajo de la organización.</p> <p>Se tiene como objetivos:</p>

	El análisis del IDO dio como resultado la obtención de 20 puntos de 62 posibles (31%), lo que ubica a la asociación en un Estado de Iniciación	<p>-Identificar las oportunidades de mejoras y las necesidades de fortalecimiento de asociación.</p> <p>-Establecer nuevas prácticas organizativas para el fortalecimiento social, empresarial y financiero de la asociación, mediante acompañamiento técnico a la junta directiva y los asociados.</p> <p>-Facilitar la transferencia de conocimientos en la aplicación de herramientas de gestión, comunicativas, administrativas, contables y financieras que contribuyan a la sostenibilidad de la asociación.</p> <p>Con el fortalecimiento de la organización de productores, se espera alcanzar un IDO con 58 puntos de 62 posibles (93%); logrando que la Asociación se ubique en un estado de consolidación</p>
Control a deforestación	0 acuerdos de cero deforestaciones suscritos	65 acuerdos de cero deforestaciones suscritos
Conservación de bosques	No se tienen planes de acción para el control a deforestación	65 has
Cobertura natural	Propia de la zona de intervención.	7,8 has.
Otras metas (si aplica)	N/A	N/A
ANÁLISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	34,1%	
VPN	\$ 336.717.294	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-7,3%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+33%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-7.8%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO /BENEFICIARIO (por mes a partir del año ...)	Actuales \$ 478.224	Esperados \$ 1.498.167
	213,28% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	La estimación del balance de carbono y GEI, indica que el proyecto resulta negativo en las emisiones atmosféricas, con una condición de sumidero de 13,2 tn/Ha/año (total de 2,104), mejorando las condiciones del sistema con la implementación del proyecto.	
Concepto de viabilidad	Luego de realizar el análisis integral por dimensión del proyecto, se concluye que el mismo es VIABLE, porque cumple con los criterios metodológicos de estructuración del proyecto; se encuentra acorde con los parámetros	

legales, ambientales, técnicos aplicables a las actividades a desarrollar; incorpora transferencia de tecnología que lo hace sostenible en el tiempo, es económicamente rentable, tiene contrapartidas con fuentes de financiación fiables, una población beneficiaria con disposición para su implementación y las condiciones de comercialización para garantizar un ingreso sostenible a los beneficiarios del proyecto.

El proyecto propone como beneficios ambientales la inclusión de buenas prácticas agrícolas y mejora de las capacidades para el manejo ambiental. El proyecto se considera sostenible en el tiempo al desarrollar la actividad económica que genera valor desde la producción cultivos (ñame y frijol) y su posterior comercialización, generando los ingresos suficientes para sostener el modelo de negocio y contribuir económicamente al fortalecimiento de la asociación de campesinos.

Cuenta con la participación de 65 pequeños productores beneficiarios bajo un modelo asociativo de producción, quienes tienen conocimientos y experiencias con el desarrollo de actividades agrícolas y para ello aportan 65 hectáreas para la implementación de la actividad productiva planteada.

La empresa SABANAGREEN SAS, quien actúa como aliado comercial comprometido en la compra de la producción de ñame espinoso destinado a la venta, La generación de ingresos por la venta del ñame espinoso, de acuerdo con las metas propuestas, compensaría (económica, social y ambientalmente) las inversiones y aseguraría la rentabilidad del negocio en el largo plazo.


Analizada la relación jurídica de los beneficiarios con la tierra donde se va a ejecutar el proyecto estructurado, de ser elegido para ello, se concluye que los beneficiarios del proyecto cumplen con el requisito de estar ejerciendo una cualquiera de las formas de tenencia aceptadas por la normatividad vigente sobre regularización de la propiedad rural y acceso a tierras (Ley 160 de 1994, en concordancia con las Leyes 387 de 1997, 1151 y 1152 de 2007 y el Documentos CONPES 3859), esto es, propiedad, posesión, ocupación y tenencia.

De conformidad con el certificado de uso del suelo, expedidos por la Alcaldía del Municipio de San Juan Nepomuceno, Bolívar, con base en su instrumento de ordenamiento territorial se tiene que las zonas donde se ejecutará el proyecto tienen suelo rural con uso agrícola, vocación compatible con dicho proyecto, sin que se observe que en éste se desarrollará alguna actividad restringida o prohibida, según los usos vigentes hasta tanto se modifique o actualice el instrumento de planeación territorial. Por otra parte, las zonas donde se ejecutará el proyecto están alineadas con los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial PDET.

Luego de realizar el análisis del proyecto, se otorga VIABILIDAD al mismo, porque cumple con los requisitos para la estructuración del proyecto establecidos por el Programa Colombia Sostenible y desde las diferentes dimensiones reúne condiciones para su estructuración.

<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>El proyecto está alineado con las iniciativas de PART de la zona PDET, El aporte solicitado al Programa Colombia en Paz para cada familia beneficiada no supera los 9 millones de pesos. En consideración a la sostenibilidad el proyecto, las actividades que se ejecutarán no afectan áreas de interés ambiental, según certificación de autoridad ambiental, y se define mediante acuerdos de voluntad de los participantes la no deforestación y además la conservación de áreas de bosques y cobertura natural,</p> <p>La entidad proponente como la entidad ejecutora elegible evidencia su constitución formal, legal y experiencia para el proceso propuesto mediante la presentación de los documentos respectivos.</p> <p>En el aspecto financiero El proyecto es económicamente viable, con una TIR del 34,1% y una VPN de 336.717.294 mayor que cero, teniendo el criterio para viabilizar la implementación del proyecto.</p> <p>Se resalta la vinculación formal de un aliado comercial que estará en la disposición mediante acuerdo comercial de adquirir la producción que se genera en el marco de la implementación del proyecto.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>Es importante la participación de los beneficiarios en el desarrollo del proyecto con sus experiencias, prácticas, culturas y hábitos productivos son fundamentales para el desarrollo y sostenibilidad de su comunidad, mediante el apoyo brindado por el Programa Colombia Sostenible.</p> <p>La participación de los miembros de la organización en la integralidad del proceso de formación y acompañamiento es fundamental para fortalecer la competitividad, los procesos productivos y la sostenibilidad de los pequeños productores de ñame, que hacen parte de la asociación ASICHAV en el municipio de San Juan Nepomuceno.</p> <p>Es un número de beneficiarios de 65, el mínimo establecido por el proyecto; por lo cual se hace necesario mantenerse los participantes en el mismo y propiciar el empoderamiento con la implementación del proyecto, para alcanzar las metas trazadas.</p>

72 Sur de Tolima – 2019-2570002522 – Café


<p align="center">PROGRAMA COLOMBIA SOSTENIBLE - Componente 2</p>
<p align="center">PRÉSTAMO BID 4424/OC-CO</p>
<p align="center">PROYECTO PRODUCTIVO SOSTENIBLE - ESTRUCTURADO</p>

Nombre del proyecto:	Agregación de valor a través de la implementación de sistemas de beneficio de café eficientes y amigables con el medio ambiente para pequeños productores cafeteros del municipio de Planadas, Tolima
Código:	2019-2570002522
Ubicación (Dpto., mpio, veredas):	Tolima, Planadas, veredas: El Dorado, Higuerón, La Guajira, La Orquídea, La Unión, Los Andes, Los Mangos, Maquencal, Oasis alto, Pueblitos, San Agustín, San Isidro, San Miguel, Santa Elena, Sur de Atá
Regional PDET:	Andina Sur del Tolima
Nombre de Asociación y sigla:	Asociación ASOCAFÉ Alta Calidad La Orquídea – ASOCAFÉ LA ORQUÍDEA
Número total de Asociados:	87
Número de beneficiarios:	87
Hombres	61
Mujeres	26
Tipología Poblacional (indígena, afro, campesina, colono, discapacitado, víctima,etc).	Todos los productores se consideran Población Campesina como primera opción, solo 1 productor se autodenomina campesino y víctima. (No presentan documentos soporte)
Entidad ejecutora elegible - EEE:	Fundación TIERRA VIVA
Nombre de Empresa Comercial vinculada:	CAFÉ 100 AÑOS SAS
Ubicación de la Empresa (Ciudad):	Planadas
Producto (s) a comercializar:	Café pergamino seco - CPS
Objetivos y descripción del proyecto:	<p>Objetivos del proyecto:</p> <p>Mejorar la calidad de la producción de café de ASOCAFÉ, Municipio de Planadas, Tolima</p> <p>Técnico.</p> <p>Específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la capacidad comercial de ASOCAFÉ. • Aumentar la capacidad técnica de la organización ASOCAFÉ. • Fomentar el fortalecimiento asociativo de la asociación ASOCAFÉ <p>Descripción del Proyecto:</p>

	Una propuesta de desarrollo encaminada a beneficiar los asociados de ASOCAFÉ La Orquídea, en aras de mejorar sus ingresos. Este proyecto beneficia a 87 socios pequeños productores de café con la implementación de beneficiaderos ecológicos; busca fortalecer las capacidades técnicas en el manejo de los procesos de producción bajo el esquema de la certificación Sello Orgánico; fortalecer la capacidad socio-empresarial con la implementación de un plan enfocado a mejorar la comunicación entre los socios e incrementar la capacidad empresarial mediante el aprendizaje de técnicas empresariales sostenibles económicamente hablando; por último, fortalecer tanto a la asociación como a sus socios en capacidades comerciales, mediante el diseño e implementación de un plan que permita a los socios tener un manejo comercial adecuado de sus unidades de negocio y poder obtener un mayor ingreso aprendiendo técnicas y estrategias comerciales, en pro de fortalecer la organización. Con el proyecto también se sembrarán 20 árboles frutales por beneficiario en cada unidad intervenida, con el objetivo de recuperar zonas y mejorar la afinidad ambiental de los predios	
Valor total del proyecto:	\$1.434.980.000	100%
Aporte del PCS:	\$783.000.000	54,5%
Contrapartida:	\$651.980.000	45,4%
Área productiva bajo esquema de uso sostenible (o unidad equivalente parapecuarios)	203 hectáreas	
Duración de la ejecución (meses)	12	
META S	SIN PROYECTO	CON PROYECTO
Prácticas de producción	El 91% de los beneficiarios no realizan un manejo adecuado de residuos líquidos y sólidos en el proceso de beneficio (poscosecha) de café No hay un manejo agronómico del cultivo que permita sostener una buena productividad del cultivo Los cultivos de café no se encuentran bajo sistemas agroforestales que permitan la conservación del suelo y del mismo cultivo ante los cambios climáticos Los beneficiarios del proyecto no hacen uso de programadores donde puedan registrar las actividades ejecutadas en el cultivo y los costos que éstas conllevan	87 sistemas modulares para el manejo de residuos líquidos resultantes del proceso de poscosecha del café. Diseñar e implementar plan finca para los predios de los asociados que involucre el manejo agronómico del cultivo de café (Fertilización, Control de plagas y enfermedades – MIPE) Capacitar a los 87 beneficiarios de ASOCAFÉ en Parámetros para obtener café de calidad; Adecuado manejo de cosecha y poscosecha; Mantenimiento del sistema del manejo de lixiviados del café. Implementación de sistema de barreras vivas y/o sombríos del cultivo de café. Implementar 87 programadores para registros productivos, costos y ventas en cada predio.

Incremento en Producción	231.887 kg/año	303.688 kg/año café diferenciado (certificación Orgánica) incremento en 23,731%
Incremento de la Productividad	1.142 kg/ha/año	1.496 kg/ha/año Incremento en 23,731%
Comercialización	Venta de café sin un manejo adecuado de poscosecha no hay pago de primas, venta de café mojado lo que reduce el pago de este	Venta del 100% (303.688 kg/año) de la producción de los asociados al aliado comercial. Condiciones de factor de rendimiento de 87 a 89, taza con puntaje entre 87 y 90 puntos, porcentaje de humedad de 10,5% a 11,5% Venta semestral
Fortalecimiento de la Organización de Productores	Beneficiarios asociados de ASOCAFÉ con debilidades en los procesos administrativos y uso de las TICs Asociados de ASOCAFÉ con debilidades en el trabajo asociativo, liderazgo, débil sentido de pertenencia hacia la organización. No existe un fondo de la organización.	Diseño e implementación de un plan orientado a mejorar los procesos administrativos en función del negocio y capacidad de las TICs Capacitar a los 87 beneficiarios trabajo en equipo, empatía y solidaridad, Equidad de género, liderazgo y valores. Capacitar a 87 beneficiarios con un taller en Desarrollo organizacional, Motivación y sentido de pertenencia 87 beneficiarios Capacitados en Diseño de estructuras organizacionales Acompañamiento y asesoría en la conformación, estructuración y formalización de un fondo rotatorio de la asociación.
Control a deforestación	No existe un control de deforestación y se observa esta mala práctica en la región	Se firmaron 87 acuerdos de cero deforestaciones de los asociados que serán beneficiarios en el proyecto.
Conservación de bosques	Existen 92 has correspondiente al 20% del área total de los predios	Según los acuerdos de Cero Deforestación se conservan 95.25 Ha Los productores están conscientes que estas áreas son de protección y contribuirán a su conservación mediante la implementación de fosas para la pulpa de café y sistemas de tratamiento de aguas mieles que

		reduzcan la contaminación de fuentes hídricas y el entorno de los predios
Cobertura natural	Manejo de arvenses entre el cultivo de café	Se establecerán árboles frutales como barreras vivas en los cultivos de café de los beneficiarios que ayuden a retener humedad, y eviten el golpe de lluvia directa al suelo impidiendo erosión por escorrentía y deslizamientos contempla la siembra de 25 árboles con distancia de 20x20 por Ha para sombrío y 69 A como enriquecimiento natural y/o cobertura y/o sombrío en un 8%.
Otras metas (si aplica)	N/A	N/A
ANALISIS FINANCIERO	CON PROYECTO	
TIR	27%	
VPN (12%)	\$ 719.367.000	
SENSIBILIDAD		
Sensibilidad a precio	(-9,6%)	TIR 12%
Sensibilidad a costos	(+8,9%)	TIR 12%
Sensibilidad a productividad	(-12,2%)	TIR 12%
INGRESOS PROMEDIO	Actuales	Esperados
/BENEFICIARIO (por mes a partir del año)	\$731.269	\$1.328.254
	81% incremento	
Contribución a las reducciones de emisiones de CO2 (tCO2eq resultado de estimar las emisiones de GEI y las reducciones de GEI)	A partir del ejercicio de huella de carbono realizado a nivel del proyecto, la relación entre emisión y absorción de CO2 eq (Balance de Carbono) para la producción de café en 87 predios es negativo (-839,4 Kg/Kg cpn), lo que significa que sus absorciones totales tienen la capacidad de asumir las emisiones brutas generadas	
Concepto de viabilidad	Se considera viable el proyecto 20192570002522 de ASOCAFÉ ya que está acorde a las políticas de desarrollo tanto regional como municipal, las actividades están enfocadas a reducir la generación de CO2 y mejorar la sostenibilidad productiva de los predios. Es un proyecto sostenible acorde a los planes de desarrollo regional; además en el territorio, la afinidad agrícola es el café lo que genera un alto impacto para las familias participantes por la posibilidad de mejorar sus ingresos al producir grano diferenciado de alta calidad.	

	<p>Con la conversión de la actividad de beneficio de café tipo convencional a beneficio ecológico, se verá reflejado en la apertura de nuevos mercados potenciales ya que se logra producir granos de cafés de calidad mediante prácticas amigables con el medio ambiente.</p> <p>Busca también la implementación del cultivo de café bajo un sistema agroforestal que mejora la captura de dióxido de carbono y contribuye con un hábitat adecuado para la fauna silvestre y reduce la erosión del suelo.</p> <p>Así mismo propende la mejora en el nivel de ingresos de las familias beneficiarias fortaleciendo su capacidad técnica, comercial y administrativa</p> <p>En las inversiones del proyecto ASOCAFÉ aporta una contrapartida del 44,5% de la inversión total en especie, también cuenta con el apoyo del aliado comercial CAFÉ 100 AÑOS quien realizará un aporte de cofinanciación adicional del 2,6 % de la inversión total del proyecto.</p>
<p>Validación de la interventoría del concepto de viabilidad</p>	<p>Es importante resaltar que, desde las encuestas, reuniones de comités de estructuración se ha podido ir armando los pasos iniciales para la estructura del proyecto donde el árbol de problema y árbol de objetivos son claves para comenzar a identificar el problema, los objetivos del proyecto, lo cual pueda llevar al derrotero de acciones para solucionar las necesidades más relevantes de estas comunidades con el desarrollo de este proyecto. Dentro de lo relacionado a la consolidación de este producto se puede evidenciar que se ha realizado el material de encuesta, la georreferenciación en los formatos de Excel dispuestos para tal fin, además de los acuerdos de Cero Deforestación. Se puede evidenciar el diligenciamiento inicial de la estructuración con su documentación respectiva según lo indicado en términos de referencia como la Metodología General Ajustada, presupuestos, planes operativos, planes de gestión ambiental y social del proyecto, así como las matrices de resultados, de riesgos, de mitigación de estos, como el listado final de beneficiarios en Excel. Cabe resaltar que en la reunión de comité realizada para este producto se eligió una nueva EEE FUNDACIÓN TERRA VIVA la cual proyecta un mejor engranaje para el desarrollo de este proyecto.</p>
<p>Aspectos relevantes para la implementación</p>	<p>Durante la ejecución del proyecto se debe tener una complementariedad de la asociación con las EEE y los aliados comerciales para lograr que el proyecto sea un éxito.</p> <p>Generar espacios de participación ciudadana en la región enfocados a unir esfuerzos para comercializar un café origen y generar mejores precios sin depender de la intermediación de los comercializadores exportadores.</p> <p>Disminuir los índices de contaminación generados por el vertimiento de residuos resultantes del beneficio del café y lograr mitigar hasta el 80 % de la contaminación generada contribuyendo a la preservación ambiental y sostenibilidad de ecosistemas.</p> <p>El mejoramiento en el área de beneficio y la aplicación de buenas prácticas</p>



incrementará las capacidades productivas y las condiciones de calidad del café

Anexo #3. Matriz de Priorización 70 Proyectos - Viables



Fondo Colombia en Paz



CONSOLIDADO PRIORIZACION DE PROYECTOS ESTRUCTURADOS
1er COMITÉ FINANCIAMIENTO 2021

#	Código del Proyecto	Firma del Roster Estructurador	Subregión PDET	Dpto.	Municipio (s)	Nombre del Proyecto	Criterios de Priorización			
							Ambiental	Social	Modelo de Negocio, Eval. Financiera y cadena productiva	Puntaje Total Proyecto Estructurado
							C2	C2	C2	TOTAL
							33%	33%	33%	100%
1	2019-2550006772	INPROSEC	MACARENA - GUAIVARE	Meta	Puerto Rico	Implementación de una estrategia integral en Asistencia y atención para el mejoramiento de las capacidades productivas en ganadería bajo sistema silvopastoril, con el fin de generar ingresos a los pequeños productores del municipio de Puerto Rico del departamento de Meta.	100%	40%	80%	73%
2	2019-2520005342	ONF ANDINA	ALTO PATÍA - NORTE DEL CAUCA	Cauca	Mercaderes/ Patía Cauca	Fortalecimiento de la producción agroecológica del limón Tahiti y pajarito a partir del establecimiento, sostenimiento y renovación de cultivos de las organizaciones ASOAGRAR y FUNAMUAFRO, ubicadas en los municipios de Mercaderes y Patía en el departamento del Cauca.	100%	40%	80%	73%
3	2019-2520005512	ONF ANDINA	ALTO PATÍA - NORTE DEL CAUCA	Cauca	Cajibío	Fortalecimiento de la producción y comercialización de cafés especiales certificados en sistemas agroforestales con pequeños productores asociados a ASOCAM del municipio de Cajibío, Cauca.	100%	40%	80%	73%
4	2019-2570007412	PROTERRIOID	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Chaparral (Tolima)	Café en producción limpia a través de la implementación de máquinas, equipos, herramientas, insumos y sistemas de beneficio de café eficientes y amigables con el medio ambiente para pequeños productores cafeteros del municipio de Chaparral Tolima.	67%	90%	60%	72%
5	2019-4400044802	CCI	BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO	Bolivar	San Pablo (Bolivar)	Mejoramiento de la producción de plátano con pequeños productores del municipio San Pablo, del departamento de Bolívar.	100%	40%	75%	72%
6	2019-4400044842	CCI	BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO	Bolivar	San Pablo (Bolivar)	Implementación de un sistema silvopastoril en ganadería doble propósito en pequeños productores del municipio de San Pablo, departamento de Bolívar.	100%	40%	75%	72%
7	2019-2550003392	INPROSEC	MACARENA - GUAIVARE	Meta	Vistahermosa	Implementación de una estrategia integral de fortalecimiento para mejorar las capacidades productivas del cultivo de Cacao y organizacionales de las familias de la Asociación Agropecuaria Costa Rica «AGROCO» localizada en el municipio de Vista Hermosa, Meta.	100%	40%	75%	72%
8	2019-2500006222	CONSORCIO SOSTENIBLE 2020	BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO	Antioquia	El Bague, Zaragoza, Nechí	Fortalecimiento integral de los procesos productivos de pequeños apicultores en los municipios de El Bague y Zaragoza con la Asociación Multiactiva Caña Flecha de Bajo Cauca-Fibrate.	100%	30%	80%	70%
9	2019-2500003262	SOCTA	BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO	Antioquia	Iruango (Antioquia)	Producción y comercialización de plátano Dominico Hartón para contribuir al desarrollo sostenible de 95 familias ubicadas en Iruango, Antioquia.	100%	30%	80%	70%
10	2019-2548003802	INPROSEC	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTE CAQUETERO	Caquetá	San José del Fragua, Belén de los Andes y Albania	Mejoramiento del sistema ganadero de doble propósito mediante el establecimiento del silvopastoreo racional Volvín en los municipios de San José del Fragua, Belén de los Andes y Albania, departamento del Caquetá.	100%	30%	75%	68%
11	2019-2580004612	CORDESARROLLO Y CADENA VALOR	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTE CAQUETERO	Huila	Algeciras	Incentivar la reconversión de los cultivos de Granadilla y Banano, hacia esquemas de producción sostenibles, mediante el mejoramiento de la productividad y comercialización con agregación de valor, de la organización de productores ASOPRUTAL, Algeciras, Huila.	100%	40%	63%	68%
12	2019-2520005772	ONF ANDINA	ALTO PATÍA - NORTE DEL CAUCA	Cauca	Balboa	Incremento de la producción y calidad de café especial certificado, con desarrollo de acciones de conservación ambiental y adaptación al cambio climático en fincas de familias asociadas a Asprobalboa, municipio de Balboa, departamento del Cauca.	100%	20%	80%	67%
13	2019-2550006472	UT PRESERVAR CARBO ESPIRA	MACARENA - GUAIVARE	Meta	Puerto Concordia	Promover la sostenibilidad ambiental y socioeconómica de 110 pequeños productores del municipio de Puerto Concordia, mediante el establecimiento de 110 hectáreas de sistemas agroforestales –Saf cacao, plátano y maderables y estableciendo capacidades técnicas, sociales y ambientales de las familias beneficiarias.	100%	40%	60%	67%
14	2019-2580003422	UT PRESERVAR CARBO ESPIRA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTE CAQUETERO	Caquetá	San Vicente del Caguán	Fomento de modelos ganaderos sostenibles y acuerdos voluntarios de conservación y cero deforestación, en 27 veredas ubicadas en la zona de influencia de la Asociación de productores agropecuarios para el desarrollo del norte del Caquetá y la Amazonia –ASOPROAGRONORTE, en los municipios de La Macarena, y Uribe, Meta; y de San Vicente del Caguán, Caquetá.	100%	40%	60%	67%
15	2019-4400045242	ADELZAPATOSA	SIERRA NEVADA - PERIÁ	Cesar	Pueblo Bello	Establecimiento Y Sostenimiento (Rehabilitación Y Renovación) De Cacao En El Municipio De Pueblo Bello Para 80 Familias Orientados A Mejorar La Producción Y Su Infraestructura Para Su Proceso Agroindustrial.	83%	40%	75%	66%
16	2019-2510005072	CORDESARROLLO Y CADENA VALOR	PUTUMAYO	Putumayo	San Miguel y Valle del Guamuez	Fortalecimiento de la cadena de valor del cacao, prácticas sostenibles, integración a mercados y consolidación de la organización campesina ASOPA, San Miguel y Valle del Guamuez, Putumayo	100%	40%	56%	65%
17	2019-2510005802	APCA FUNDACION NATURA Y CADENA DE VALOR	PUTUMAYO	Putumayo	Vilagarzón	Fortalecimiento de la producción de la especie amazónica Pirarocú (Arapaima Gigas) como alternativa de diversificación de la piscicultura tradicional y generación de ingresos a la población de mujeres y jóvenes rurales del municipio de Villa garzón (Putumayo)	100%	20%	75%	65%
18	2019-4400045052	CONSORCIO SOSTENIBLE 2020	SUR DE BOLÍVAR	Bolivar	Santa Rosa del Sur	Mejorar la producción de plátano mediante un sistema de producción intensivo con siembras escalonadas y riego móvil a través del servicio de extensión agropecuaria junto a prácticas sostenibles con el medio ambiente e innovación en la producción de semilla para 100 pequeños y medianos productores del municipio de Santa Rosa del Sur.	100%	20%	75%	65%
19	2019-4400044252	CONSORCIO SOSTENIBLE 2020	SUR DE BOLÍVAR	Bolivar	Santa Rosa del Sur	Fortalecimiento de las unidades productivas de cacao mediante la reconversión productiva a través de modelos agroforestales que permitan aumentar la productividad y la restauración ecológica en el municipio de Santa Rosa del Sur (Bolívar)	100%	20%	75%	65%
20	2019-2520007022	ONF ANDINA	ALTO PATÍA - NORTE DEL CAUCA	Cauca	Cajibío-Morales	Fortalecimiento de la sostenibilidad ambiental y socioeconómica en el proceso productivo y comercial del café, liderado por la cooperativa COOBRA, en los municipios de Morales y Cajibío, Cauca.	100%	30%	65%	65%
21	2019-2520003942	ONF ANDINA	ALTO PATÍA - NORTE DEL CAUCA	Nariño	Andes (Sotomayor)	Incremento de la capacidad de adopción y gestión de los procesos productivos sostenibles y organizacionales de familias de pequeños productores de café vinculados a la Asociación Agroambiental Tierra Viva, del municipio de Los Andes Sotomayor, Nariño.	100%	30%	65%	65%
22	2019-2580003512	UT PRESERVAR CARBO ESPIRA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTE CAQUETERO	Caquetá	San José de Fragua/Caquetá	Generar procesos de inclusión socioeconómica, la conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos a través de la implementación de siembra, beneficio, y comercialización de cacao, mediante modelos productivos sostenibles con productores del municipio San José del Fragua en el departamento del Caquetá para recuperar y mantener la integridad de los ecosistemas del Piedemonte Amazónico.	100%	20%	75%	65%
23	2019-2510003102	APCA FUNDACION NATURA Y CADENA DE VALOR	PUTUMAYO	Putumayo	Puerto Caicedo, Puerto Asís y Puerto Leguizamo	Fortalecimiento del sistema productivo de Sacha Inchi, Frutales amazónicos y hortalizas mediante el encadenamiento asociativo y comercialización en los municipios de Puerto Asís, Puerto Caicedo y Puerto Leguizamo, Putumayo.	100%	30%	60%	63%
24	2019-2550002922	APCA FUNDACION NATURA Y CADENA DE VALOR	MACARENA - GUAIVARE	Meta	Vista Hermosa	Fortalecimiento a la cadena productiva de Sacha Inchi de la Asociación ASPROMACARENA a partir del uso sostenible de los recursos naturales	100%	30%	60%	63%
25	2019-2580006402	INPROSEC	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTE CAQUETERO	Caquetá	Curillo	Generación de sostenibilidad ambiental y conservación de los ecosistemas estratégicos mediante prácticas productivas bajas en carbono en el Municipio de Curillo	100%	30%	60%	63%
26	2019-2580003112	UT PRESERVAR CARBO ESPIRA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTE CAQUETERO	Caquetá	Cartagena del Chairá	Implementación de Sistemas Agrosilvopastoriles con Bebederos Ganaderos en el Municipio de Cartagena del Chairá, Departamento del Caquetá	100%	30%	60%	63%
27	2019-2580003992	CORDESARROLLO Y CADENA VALOR	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTE CAQUETERO	Huila	Algeciras	Incentivar la reconversión del cultivo de Café hacia esquemas de producción sostenibles, mediante el mejoramiento de la producción, comercialización e infraestructura agropecuaria en la organización de productores VILLALIBANO, Algeciras, Huila.	100%	20%	69%	63%
28	2019-2500004812	CCI	BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO	Antioquia	El Bague, Zaragoza, Nechí y Caucasia (Antioquia)	Fortalecimiento de las capacidades productivas, ambientales y comerciales a pequeños productores apícolas de la subregión del Bajo Cauca Antioqueño municipios de El Bague, Zaragoza, Nechí y Caucasia	83%	40%	65%	63%

#	Código del Proyecto	Firma del Roster Estructurador	Subregión PDET	Dpto.	Municipio (s)	Nombre del Proyecto	Criterios de Priorización			
							Ambiental	Social	Modelo de Negocio, Eval. Financiera y cadena productiva	Puntaje Total Proyecto Estructurado
							C2	C2	C2	TOTAL
							33%	33%	33%	100%
29	2019-4400044642	ADELZAPATOSA	SIERRA NEVADA - PERIJA	Magdalena	Aracataca - Fundación	Fortalecimiento a los pequeños productores de café a través de la implementación de sistemas agroforestales y conservación ambiental en la sierra nevada de santa marta, departamento del Magdalena	83%	30%	75%	63%
30	2019-2570007362	PROTERRITOIO	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Planadas (Tolima)	Fortalecimiento del agronegocio del café a través de cultivos y agroindustria sostenibles para la Asociación Unida de Agricultores del Roble Ataco, Tolima.	67%	50%	70%	62%
31	2019-2510005682	CORDESARROLLO Y CADENA VALOR	PUTUMAYO	Putumayo	Puerto Asís	Fortalecimiento y tecnificación de la línea de arroz en el corredor Puerto Vega-Teteve, mediante el sistema de producción SRI (Sistema de Intensificación de Arroz) en el municipio de Puerto Asís.	83%	40%	63%	62%
32	2019-2580006532	INPROSEC	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTES CAQUETÉO	Caquetá	ALBANIA	Fortalecimiento de la producción ganadera con enfoque de adaptación al cambio climático y reducción de la frontera agropecuaria, hacia un mejor nivel de vida de las familias participantes del municipio de Albania, departamento de Caquetá	100%	40%	45%	62%
33	2019-2580005062	UT PRESERVAR CARBO ESPINA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTES CAQUETÉO	Caquetá	San Vicente del Caguan	Fortalecimiento de la agrocadena del cacao con enfoque de conservación del ecosistema amazónico, en San Vicente del Caguan y Puerto Rico en Caquetá y La Macarena en Meta.	100%	20%	65%	62%
34	2019-2500003242	SOCYA	BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO	Antioquia	Ruisengo (Antioquia)	Fortalecimiento de la cadena productiva de café, con acompañamiento técnico, tecnológico e investigativo, con acceso al servicio de extensión rural agroecológica y a las buenas prácticas ambientales, promoviendo los sistemas de producción sostenible y activos que faciliten su siembra, cosecha, transformación y comercialización con el fin de mejorar la generación de ingresos de la economía campesina, familiar y comunitaria, a través de la Asociación de Productores Cafeteros del Norte de Antioquia - APROCANANT, en el Municipio de Ruisengo (Antioquia).	50%	83%	50%	61%
35	2019-4400045032	CONSORCIO SOSTENIBLE 2020	SUR DE BOLÍVAR	Bolívar	Santa Rosa del Sur	Mejoramiento de los sistemas productivos en ganadería doble propósito con técnicas de extensión agropecuaria que permita el manejo racional de praderas, mejoramiento de las condiciones nutricionales y buenas prácticas de ordeño para 100 pequeños y medianos productores del municipio de Santa Rosa del Sur (Bolívar)	83%	30%	70%	61%
36	2019-2570003212	CONSORCIO SOSTENIBLE 2020	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Chaparral	Fortalecimiento organizacional, producción y comercialización de cafés diferenciados de alta calidad, amigable ambientalmente con los productores de la asociación ASOAGROIRCO	83%	30%	70%	61%
37	2019-2570002962	PROTERRITOIO	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Ataco, Planadas y Rioblanco Tolima (Tolima)	Fortalecimiento empresarial, productivo y comercial de productores de la Cooperativa Multiactiva Agropecuaria por la Paz - COOAGROPAZ, ubicada en los municipios de Ataco, Planadas y Rioblanco en el departamento del Tolima	83%	30%	70%	61%
38	2019-2570003312	CONSORCIO AGROPROYECTOS 2018	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Chaparral	Fortalecimiento a la producción sostenible y comercialización de café de alta calidad con los productores de la asociación APROMARCH del corregimiento de la Marina	100%	20%	60%	60%
39	2019-2570003432	CONSORCIO AGROPROYECTOS 2018	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Rioblanco	Producción. Sostenimiento. Mejoramiento de la calidad y procesos de certificación de café sostenible amigables con el medio ambiente con productores de la asociación ASOQUEBRADON de Rioblanco Tolima	100%	20%	60%	60%
40	2019-2580004532	UT PRESERVAR CARBO ESPINA	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTES CAQUETÉO	Caquetá	Cartagena del Chaira	Procesando los Lácteos del Caguán en Cartagena del Chairá, departamento de Caquetá, Colombia	100%	20%	60%	60%
41	2019-2510002572	APCA FUNDACION NATURA Y CADENA DE VALOR	PUTUMAYO	Putumayo	Mosca, Villagarzón, Puerto Guzmán, Puerto Galeado, Puerto Asís, Valle del Guamuez, San Miguel y Orto	Implementación del cultivo de Piracú para fomentar el mejoramiento económico y sostenibilidad ambiental de la piscicultura en el departamento del Putumayo.	83%	30%	65%	59%
42	2019-4400045102	ADELZAPATOSA	SIERRA NEVADA - PERIJA	Cesar	La Paz	Fortalecimiento de la actividad cacatera de agricultores pertenecientes a la asociación de productores y comercializadores de cacao y otros productos agrícolas de San José de oriente - Cacaolente, mediante la implementación de sistemas agroforestales que contribuyan a la generación de ingresos y a la sostenibilidad ambiental	83%	20%	75%	59%
43	2019-2570002272	SOCYA	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Chaparral (Tolima)	Optimización de la productividad y del esquema asociativo de las organizaciones AMOCAL y ASOPROMIX del corregimiento de Calama, Chaparral - Tolima	67%	30%	80%	59%
44	2019-2500005692	PORTAFOLIO VERDE	BAJO CAUCA Y NORDESTE ANTIOQUEÑO	Antioquia	Caucasia/Antioquia	Implementación de Unidades Productivas de Sacha Inchi y Fortalecimiento comercial en el municipio de Caucaia, con la Asociación de Sachahineros del Bajo Cauca en el Departamento de Antioquia	83%	20%	70%	58%
45	2019-2580003882	CORDESARROLLO Y CADENA VALOR	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTES CAQUETÉO	Huila	Algeciras	Reconversión de la agricultura y mejoramiento de la calidad de vida de 91 familias de pequeños productores del Municipio de Algeciras, Departamento del Huila.	100%	10%	63%	58%
46	2019-2570002252	CONSORCIO AGROPROYECTOS 2018	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Chaparral	Respirando aroma de paz con aguja saludable y sabor cafetero desde corregimiento de la Marina, municipio de Chaparral, Tolima	67%	30%	75%	57%
47	2019-2570004232	CONSORCIO AGROPROYECTOS 2018	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Chaparral	Mejoramiento de la competitividad y aseguramiento de la comercialización de café orgánico mediante un proceso sostenible de reconversión de la caficultura a 100 productores del municipio de Chaparral - Tolima asociados a CAFISUR.	67%	30%	75%	57%
48	2019-2590007722	PRODESARROLLO	MONTES DE MARÍA	Sucre	Ovejas (Sucre)	Mejoramiento de las condiciones socioeconómicas y ambientales de 170 familias, mediante la implementación de un sistema agroforestal de producción ganadera doble propósito y el aprovechamiento de los recursos sólidos no aprovechables del hato en el mejoramiento de suelos y mitigación de gases de efecto invernadero	75%	30%	67%	57%
49	2019-2570004022	APCA FUNDACION NATURA Y CADENA DE VALOR	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Chaparral	Implementación de tecnologías sostenibles para incrementar la competitividad del cultivo del cacao en la asociación APROCASUR en Chaparral Tolima	83%	20%	65%	56%
50	2019-2570003372	APCA FUNDACION NATURA Y CADENA DE VALOR	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Chaparral	Rehabilitación de cultivos de cacao en sistemas agroforestales y fortalecimiento de la comercialización con productores de la asociación de cacacultores del sur del Tolima ASOCATOL	83%	20%	65%	56%
51	2019-2570002502	CONSORCIO SOSTENIBLE 2020	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Chaparral	Fortalecimiento de los procesos productivos agrícolas con enfoque ambientalmente sostenible de la cadena de café, mediante la implementación de normas agroambientales y medidas de adaptación y mitigación frente al cambio climático, que promueva el mejoramiento de las condiciones socioeconómicas y de comercialización de 121 mujeres y hombres de la asociación agropecuaria ambiental del sur del Tolima - UNCIAMPABAL	83%	30%	55%	56%
52	2019-2540007302	ADELZAPATOSA	SUR DE CÓRDOBA	Cordoba	Montelíbano	Fortalecimiento De La Producción De Cacao Como Alternativa Productiva Para La Generación De Ingresos Y Sostenibilidad Ambiental En El Municipio De Montelíbano Córdoba	83%	30%	55%	56%
53	2019-4400043952	ADELZAPATOSA	SIERRA NEVADA - PERIJA	Cesar - Guajira	Cesar (La Paz, Valledupar, Agustín Codazzi, Bezenir, San Diego) / GUAJIRA (San Juan del Cesar, Fonseca)	Fortalecimiento de capacidades para la promoción de una ganadería que contribuya a la conservación de los ecosistemas y minimice los impactos sobre Fuentes Hídricas, al tiempo que mejore la productividad en fincas participantes de los municipios de Cesar y Guajira	67%	40%	60%	56%
54	2019-2590006522	PRODESARROLLO	MONTES DE MARÍA	Bolívar	San Juan Nepomuceno (Bolívar)	Producción y comercialización de flama espiño para exportación con utilización de cultivo de cobertura en el municipio de San Juan Nepomuceno, Bolívar	83%	20%	60%	54%
55	2019-2580002512	INPROSEC	CUENCA DEL CAGUÁN Y PIEDEMONTES CAQUETÉO	Caquetá	Belén de los Andaquies	Implementación de prácticas ganaderas resilientes al cambio climático, que aportan a la generación de espacios de inclusión y buen vivir a productores de Belén de los Andaquies en el departamento del Caquetá	83%	20%	60%	54%
56	2019-2570004072	PROTERRITOIO	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Planadas (Tolima)	Mejoramiento de la productividad de 353,5 has de café a través de inversiones en sostenimiento, infraestructura productiva y reducción de efectos de gas invernadero en los predios pertenecientes a 109 asociados de la Asociación ASOAMIRANDA del municipio de Ataco Tolima	67%	40%	55%	54%
57	2019-4400045852	SOCYA	URABÁ ANTIOQUEÑO	Antioquia	Mutata (Antioquia)	Producción sostenible y comercialización de yuca fresca para mercado parafinado en el municipio de Mutatá, subregión de Urabá antioqueño	67%	40%	55%	54%
58	2019-2550006932	UT PRESERVAR CARBO ESPINA	MACARENA - GUAVIARE	Meta	Uribe- Meta	La Uribe - Meta, del conflicto a la resiliencia ambiental. "Acciones de Conservación y Turismo de Naturaleza en el Cañón del Río Duda"	67%	20%	75%	54%

#	Código del Proyecto	Firma del Roster Estructurador	Subregión PDET	Dpto.	Municipio (s)	Nombre del Proyecto	Criterios de Priorización			
							Ambiental	Social	Modelo de Negocio, Eval. Financiera y cadena productiva	Puntaje Total Proyecto Estructurado
							C2	C2	C2	TOTAL
							33%	33%	33%	100%
59	2019-2570003732	APCA FUNDACION NATURA Y CADENA DE VALOR	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Rioblanco	"Manejo sostenimiento de 122 hectáreas de cacao con énfasis en certificación de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA)"	83%	30%	45%	53%
60	2019-2570002522	PROTERRITOIO	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Planadas (Tolima)	Agregación de valor a través de la implementación de sistemas de beneficio de café eficientes y amigables con el medio ambiente para pequeños productores cafeteros del municipio de Planadas - Tolima	83%	30%	45%	53%
61	2019-2570004102	PROTERRITOIO	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Ataco (Tolima)	Mejoramiento de la calidad de grano de café a través del sostenimiento de 109,5 Ha. existentes y el mejoramiento de la infraestructura para la producción de cada uno de los asociados.	67%	20%	70%	52%
62	2019-2520003922	PROAGUA	PACÍFICO Y FRONTERA NARIÑENSE	Nariño	El Rosario	Fortalecimiento ambiental, productivo, organizacional y comercial para la producción de Limón Tahití en la Asociación de Productores Marifruitecos de Nariño – ASPHONAR municipio de El Rosario, departamento de Nariño.	67%	30%	60%	52%
63	2019-2520003862	PROAGUA	ALTO PATÍA - NORTE DEL CAUCA	Nariño	Leiva	Fortalecimiento ambiental, productivo, organizacional y comercial para la producción de limón tahití en la ASOCIACIÓN CAMPESINA DE LIMONEROS PUERTO NUEVO - ASCALIP, MUNICIPIO DE LEIVA, DEPARTAMENTO DE NARIÑO"	67%	30%	60%	52%
64	2019-2570005542	PROTERRITOIO	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Planadas (Tolima)	Fortalecimiento de las capacidades productivas socio empresariales y comerciales de la Asociación ACEDGA en el municipio de Planadas Tolima a través de caficultura sostenible - certificaciones de los sellos de calidad Rainforest Alliance, Orgánico y Comercio Justo	67%	10%	75%	51%
65	2019-2570003332	SOCYA	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Chaparral (Tolima)	Optimización de la productividad cafetera y del esquema asociativo de la organización ASOTULUNÍ del Corregimiento del Limón, Chaparral – Tolima	50%	20%	80%	50%
66	2019-2570003192	CONSORCIO AGROPROYECTOS 2018	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Chaparral	Implementación de un programa de producción apícola eco sostenible de miel y derivados, a partir del establecimiento de colmenas y la adecuación de la infraestructura de postcosecha, cosecha y acopio en el municipio de Chaparral en Tolima	50%	20%	75%	48%
67	2019-4400043782	CONSORCIO SOSTENIBLE 2020	SUR DE BOLÍVAR	Bolívar	Morales	Fortalecimiento de la cadena de ganadería mediante la implementación de sistemas silvopastoriles y cerco eléctrico alimentado por paneles solares, beneficiando a 100 familias de pequeños productores agropecuarios del municipio de morales en el departamento de Bolívar.	83%	20%	40%	48%
68	2019-2570002472	PROTERRITOIO	SUR DEL TOLIMA	Tolima	Ataco (Tolima)	Mejoramiento de la productividad de 100, 5 Hectáreas de café especial los procesos de postcosecha en las unidades productivas de 67 Asociados de la Asociación ASOCASURT del municipio de Ataco Tolima	67%	20%	55%	47%
69	2019-4400045082	SOCYA	URABÁ ANTIOQUEÑO	Antioquia	Necoclí (Antioquia)	Producción sostenible de maracuyá de la asociación agropecuaria de familias campesinas de Necoclí - ASOAFACAN	67%	20%	50%	46%
70	2019-4400044782	SOCYA	URABÁ ANTIOQUEÑO	Antioquia	Chigorodo, Mutata, Apartado, Turbo	Aplicación de buenas prácticas agrícolas en el manejo de maracuyá amarillo, bajo enfoque de agricultura sostenible.	33%	20%	55%	36%

Anexo #5. Listado de Asistencia-Comité Directivo Préstamo Sep 02-2021

 La paz con legalidad es de todos Fondo Colombia en Paz		LISTADO DE REGISTRO Y ASISTENCIA A REUNIONES				
		Código:FCP-ADM-FOR-002	Elaborado:30/07/2018	Versión:1,0		
Tema: <u>Comité Directivo Programa Colombia Sostenible</u>			Fecha: <u>02-09-2021</u>			
No.	Nombre Completo	Cargo	Entidad / Dependencia	Correo electrónico	Celular teléfono fijo	Firma
1	Fernando Soto Lopez	Gerente	Adel Zapatosa	gerencia@adelzapatosa.org	3135887377	Fernando Soto
2	César Daniel León Carlier	Coordinador	Adel Zapatosa	cdleonc912@gmail.com	3006136252	César León
3	Juan Carlos Mahecha Cañón	Director Ejecutivo	FCP	juan.mahecha@fcp.gov.co	3102325285	JCMC
4	Stephanie Montoya	Asesora	FCP	stephanie.montoya@fcp.gov.co	3003252226	SMC
5	Xiomara Arias Marin	Directora de Interventoria	Corporacion CIPEC	corporacioncipec@cipec.org.co	3105728883	Xiomara Arias
6	Wilmer Alberto Arias R.	Profesional Tecnico Administrativo	Corporacion CIPEC	wilmer.arias@cipec.org.co	3108710022	Wilmer Arias
7	José Rodrigo Bolaños Maya	Contratista	Minambiente-OAI	jbolanos@minambiente.gov.co	3004417285	JRBM
8	Johana Del Castillo	Profesional especializado	APC-Colombia	pauladelcastillo@apccolombia.gov.co	3217237421	Johana Del Castillo
9	Ana María Restrepo Velarde	Coordinadora Estructuración	Fundación Socya	arestrepo@socya.org.co	3187729019	Ana María Restrepo V
10	Omar Franco Torres	Viceministro de Desarrollo Rural	MADR	omar.francot@minagricultura.GOV.CO		Omar Franco Torres
11	Wilber Jairo Vallejo Bocanegra	Director de Ordenamiento Social	MADR	wilber.vallejo@minagricultura.gov.co		WJVB
12	Rosanna Ovalle	Contratista	DNP - DADS	rovalle@dnpp.gov.co	3175387214	RosannaO
13	Carmen Lucía Román Borré	Directora Roster Estructurador	Prodesarrollo Ltda.	roman_carmenl@yahoo.es	3002869263	Carrmen Lucía Román
15	Olga Lucía Bautista Martínez	Div. Rec. Naturales	BID	OLGABA@iadb.org	3138906744	OLBM
16	Viviana Escobar Mora	Div. Rec. Naturales	BID	viviana@iadb.org	3134065778	Viviana Escobar
17	Vanessa Tovar Rodríguez	Contratista	Agencia de Renovación de	vanessa.tovar@renovacionterritorio.gov.co	3108888871	VTR
18	Angela Ospina de Nicholls	Directora General	APC-Colombia	angelaospina@apccolombia.gov.co		Angela Ospina
19	Lina Fernanda Vega Pérez	Coordinadora Cooperación Multilateral	APC-Colombia	linavega@apccolombia.gov.co	3114467011	LFVP
20	Juan Pablo Puentes Lemus	Director Estructuración	ONF Andina	jpuentes@onfandina.com	3204776639	Juan Pablo

21	María Eugenia Molina Yepes	Directora de Estructuración	Portafolio Verde	maria.molina@portafolioverde.net	3128311110	María E. Molina Y.
22	Mary Loly Bastidas Alzate	Director de Estructuración	PROAGUA	fproagua@yahoo.com	3006161723	MLB
23	Karen Mendoza Manjarrés	Directora de Demanda	APC-Colombia	karenmendoza@apccolombia.gov.co		Karen Mendoza
24	David Lesmes	Director de Estructuración	Consorcio Sostenible 2020	david.lesmes@cesconsultores.co	3202021860	David S. Lesmes A.
25	Daniela Jaime	Asesora	FCP	daniela.jaime@fcp.gov.co	3013554805	DJP
26	Emilio José Archila Peñalosa	Consejero Presidencial	Consejería Presidencial	emilioarchila@presidencia.gov.co	5629300	Emilio Archila
27	Nicolas Galarza	Viceministro MADS	Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible – MADS			
28	Elizabeth Novoa	Contratista	Consejería Presidencial,	elizabethnovoa@presidencia.gov.co	5629300 - Ext 2783	
29	Olga Lucía Bautista M.	Consultora	BID	OLGABA@iadb.org	3138906744	OLBM
30	Juan Francisco Rodríguez Vltta		Banco Interamericano d	frv@geourb.com	3107774103	
31	Carlos Salazar	Especialista Senior – Sostenibilidad	BID	CARLOSSA@iadb.org		Carlos Salazar
32	Carlos Rojas Castaño	Operaciones	BID	CARLOSROJAS@IADB.ORG		Calor Rojas

TEMAS TRATADOS / OBSERVACIONES

1	Apertura de sesión y verificación del quórum.
2	Aprobación de la Agenda.
3	Presentación de Resultados Generales de la Fase II de Estructuración de proyectos.
4	Presentación y aprobación de los proyectos estructurados por el equipo de especialista técnicos del Programa Colombia Sostenible.
5	Presentación y aprobación de la priorización de los proyectos estructurados viables y recomendados para inversión.
6	Conclusiones y Recomendaciones.

No.	Compromisos	Responsable	Fecha	Firma
1	N/A	N/A	N/A	N/A

Anexo #6: Presentación realizada dentro de la sesión

COLOMBIA
SOSTENIBLE



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

Programa Colombia Sostenible - Préstamo BID 4424/OC-CO

Comité Técnico Operativo #16

Agosto 24 de 2021



PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz



Orden del día

1. Apertura de sesión y verificación del quórum
2. Aprobación de la Agenda
3. Presentación de Resultados Generales de la Fase II de Estructuración de proyectos - Grupo I
4. Presentación y validación de los proyectos estructurados
5. Presentación y validación de la priorización de los proyectos estructurados viables y recomendados para inversión.
6. Conclusiones y Recomendaciones.



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

1. Apertura de la Sesión y verificación de quórum


COLOMBIA
SOSTENIBLE


PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

2. Aprobación de la Agenda

1. Apertura de sesión y verificación del quórum
- 2. Aprobación de la Agenda**
3. Presentación de Resultados Generales de la Fase II de Estructuración de proyectos - **Grupo I**
4. Presentación y validación de los proyectos estructurados, por el equipo de especialista técnicos del Programa Colombia Sostenible
5. Presentación y validación de la priorización de los proyectos estructurados viables y recomendados para inversión.
6. Conclusiones y Recomendaciones.



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

3. Presentación de Resultados Generales de la Fase II de Estructuración de proyectos - Grupo I





La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

Recuento del Programa Colombia Sostenible

2019

757 perfiles de proyectos recibidos en la Convocatoria 01 de 2019

540 perfiles evaluados por el Roster

273 perfiles Elegibles

75 perfiles Priorizados estructurados

69 proyectos financiados

Fase 1
Estructuración

212

198 perfiles Elegibles pendientes de estructurar

137 perfiles a **Fase 2** de estructuración

133 proyectos financiados

202 proyectos Financiables

2021

61 perfiles Elegibles que requieren otras fuentes de recursos para su estructuración

5 proyectos Financiables requieren otras fuentes de recursos para su implementación

2020 – 2021 – 2022

COLOMBIA
SOSTENIBLE

pdet
PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

Fase II de Estructuración: 136 proyectos + 1 reemplazo

17 FIRMAS ESTRUCTURADORAS



- 2 para Restauración y PSA (Componente 1)
- 2 para Negocios Verdes (Componente 2)
- 13 para Producción Sostenible (Componente 2)

3 FIRMAS INTERVENTORAS



- CIPEC (zona Sur)
- COLPAS UT (zona Centro)
- FUNCOVA (zona Norte).



- ✓ Grupo I: **70 proyectos viables y 2 inviables**
- ✓ Criterios de selección
 - Componente 2: Producción Sostenible y Negocios Verdes
 - Mayoritariamente Categoría Salvaguardas Ambientales “C”
 - Mayoritariamente EEE con calificación media a alta.



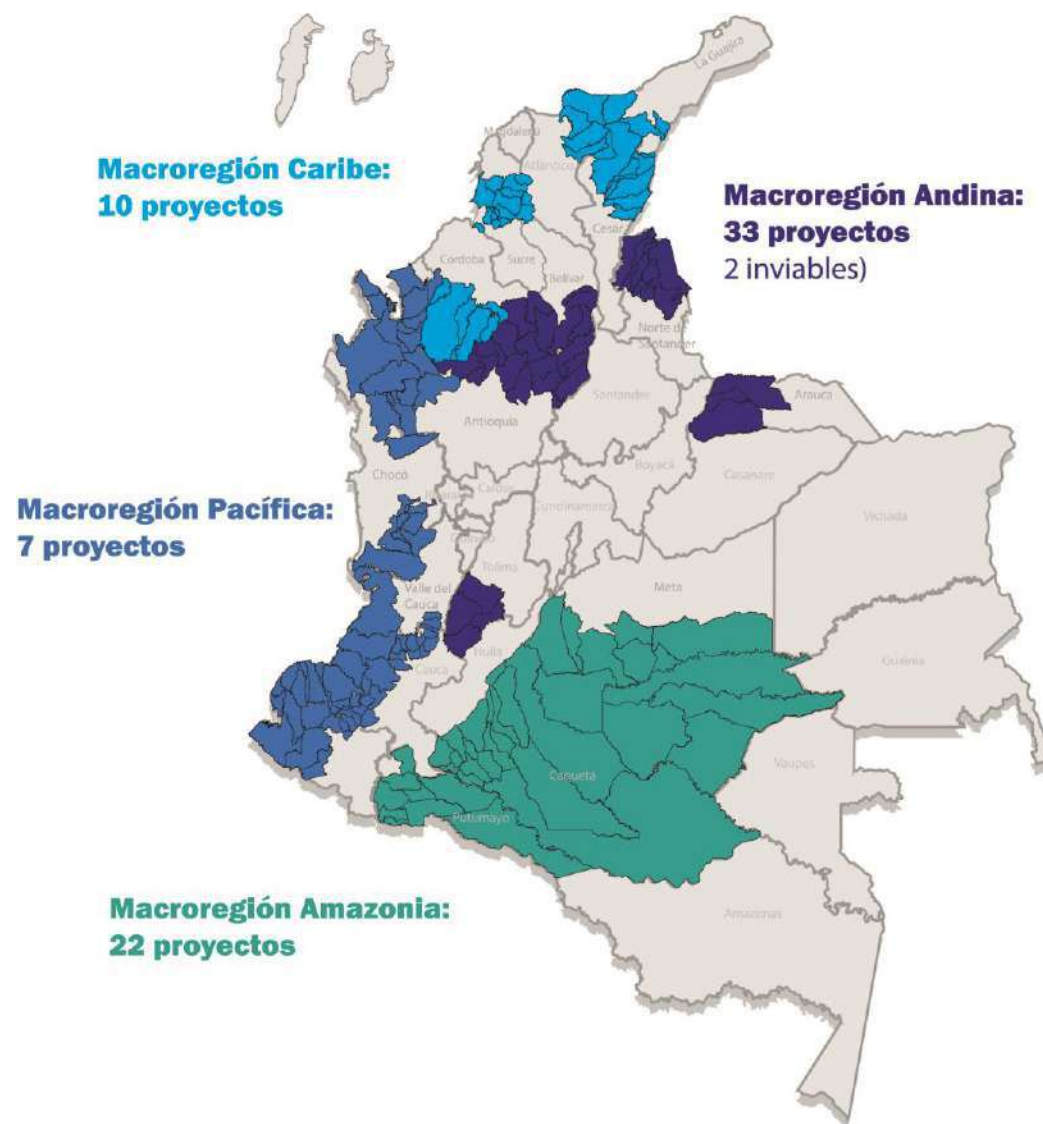
La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

Firmas Estructuradoras:

- Adel Zapatosa: **5 proyectos**
- APCA Fundación Natura y Cadena de Valor: **8 proyectos (1 inviable)**
- CCI: **4 proyectos (1 inviable)**
- Consorcio Agroproyectos: **5 proyectos**
- Consorcio Sostenible 2020: **7 proyectos**
- Cordesarrollo y Cadena de Valor: **5 proyectos**
- Inprosec: **6 proyectos**
- ONF Andina: **5 proyectos**
- Portafolio Verde: **1 proyecto**
- Proagua: **2 proyectos**
- Prodesarrollo: **2 proyectos**
- Proterritorio: **8 proyectos**
- Socya: **7 proyectos**
- UT Preservar-Carbo-Espira: **7 proyectos**

Fase II de Estructuración: Grupo I



70 Proyectos Viables y 2 Inviabiles



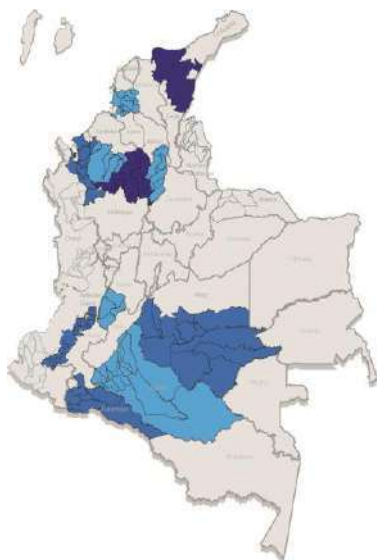
La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz



70 proyectos productivos
sostenibles viables, de los
cuales 9 son Negocios Verdes

**Presencia en 55 municipios
de 11 subregiones PDET**



- Alto Patía (8 mpios)
- Bajo Cauca (5 mpios)
- Cuenca del Caguán (7 mpios)
- Macarena-Guaviare (4 mpios)
- Montes de María (2 mpios)
- Putumayo (9 mpios)
- Sierra Nevada (8 mpios)
- Sur de Bolívar (3 mpios)
- Sur de Córdoba (1 mpio)
- Sur de Tolima (4 mpios)
- Urabá (4 mpios)

Balance general del Grupo I



8.428 beneficiarios
campesinos, indígenas,
afrodescendientes, víctimas,
ex combatientes.



2.660
31,5%



5.768
68,5%



Aporte Programa: **\$74.897 MM (43,8%)**
Contrapartida: **\$96.261 MM (56,2%)**
Total \$171.159 MM

COLOMBIA
SOSTENIBLE

pdet
PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

4. Presentación y validación de los proyectos estructurados (2 inviábiles y 70 viables)


COLOMBIA
SOSTENIBLE


PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

Proyecto NO Viable:

No. 2019-2570004192 Cacao en Planadas y Ataco - Sur de Tolima



Objetivo:

Establecer 104 hectáreas de cacao a través de sistemas agroforestales.



104 beneficiarios
(103 en Planadas y 1 en Ataco)

Razones de No viabilidad:

- 12 de 104 productores tienen árboles de cacao.
- 50 predios >1.500 msnm
- 54 predios entre 1.200 y 1.500 msnm
- 62 productores adicionales evaluados.
- Análisis financiero: TIR de 8% y VPN negativo.

Conclusión: La altura marginal alta (por encima de 1500 msnm) y disponibilidad de áreas de la gran mayoría de las fincas propuestas, visitadas y caracterizadas no cumplen condiciones agroecológicas requeridas para una productividad adecuada del Cacao, que garantice la rentabilidad y demás indicadores exigidos por Colombia Sostenible.



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

Proyecto NO Viable:

No. 2019-2540004162

Granja Piscícola en El Bagre, Antioquia



Objetivo:

Establecer una granja piscícola para la producción de tilapia roja bajo sistema biofloc para beneficio de 14 veredas del municipio de El Bagre, Antioquia.



71 beneficiarios

Razones de No viabilidad:

- Predio: Baldío en zona de Ley 2 de 1959. No se consiguió otro predio con condiciones adecuadas. Esto impide la concesión de aguas y permiso de vertimientos (CORANTIOQUIA) y por ende permiso de cultivo (AUNAP).
- EEE: Fundación Aquaforest no cumplió evaluación de capacidad institucional. Se exploró con otras entidades y una unión temporal, pero no se concretó.
- Cierre Financiero: Faltó cofinanciación (no se logró completar la contrapartida).

Conclusión:

- Con el apoyo de la alcaldía del Bagre y otras entidades se buscó otra opción en predios que tuvieran saneada o definida la titularidad, pero no se encontró. No se concretó una EEE, ni la cofinanciación o contrapartida de acuerdo a los costos establecidos para el sistema productivo.



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

Presentación de proyectos viables por subregión PDET (70 proyectos)



COLOMBIA
SOSTENIBLE



PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz



100% de los
municipios

20 proyectos en:

**Ataco
Chaparral
Planadas
Rioblanco**

PDET Sur de Tolima

Beneficiarios: **2.474**
campesinos
M: 697 H: 1.777
Hectáreas: 4.554



Aporte Programa: **\$22.259.028.264 (46,4%)**
Contrapartida: **\$25.690.040.120 (53,6%)**
Total \$47.949.068.384



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Sur de Tolima

Líneas productivas: Café Especial (16), Cacao (3), Miel (1)

- Aportan al posicionamiento del sur del Tolima como productor de café especial.
- Desarrollan relaciones comerciales con Empresas que tienen mercado internacional.
- Mejoran productividad y calidad del grano con asistencia técnica, infraestructura de beneficio, orgánicos, tratamiento de aguas mieles, coberturas arbóreas y fortalecimiento asociativo y empresarial.
- Cacao como apuesta regional para dar valor agregado a partir del enfoque de negocio verde y el encadenamiento con mercados diferenciados tipo exportación.
- 22 Asociaciones participando.
- 23 Acuerdos comerciales firmados
- 2.474 Acuerdos Cero Deforestación Firmados
- 2.792 hectáreas en conservación de esos acuerdos
- 1.620 hectáreas con incremento en Coberturas Naturales





La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

Aliados
Comerciales



Racafé



Compañía Nacional de Chocolates



PDET Sur de Tolima

Apoyo Institucional:

- Gobernación del Tolima
- Alcaldía de Chaparral
- Cámara de Comercio del Sur de Tolima
- Bancolombia
- CORTOLIMA

Algunos Operadores - EEE

- Corporación Acciones Diferentes – CADi
- Corporación Colombiana Agropecuaria -CCA
- Red de Mujeres Chaparralunas por la Paz
- Proyectos Agropecuarios Ltda. – PRAGRO LTDA
- Fundación TIERRA VIVA
- Corporación Los Yarumos - CORPOYARUMOS
- Corporación para el Desarrollo del Bienestar Social y Ambiental de Colombia - DEBISAMCO



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Sur de Tolima

Uno de los 16 proyectos- Asociación Agropecuaria Ambiental del Sur del Tolima - UNICHAPARRAL

- Participa la Fundación Bancolombia y su programa de inserción del sistema financiero denominado *Cuentas sin Cuenta*.
- Fortalece la Certificación orgánica (Mayacert).
- Incluye reforestación para sistema agroforestal.
- Aporta al cumplimiento de los compromisos internacionales frente al cambio climático, mediante la captura de carbono.
- Capacitaciones para fortalecer temas gerenciales y de emprendimiento, principalmente en mujeres y jóvenes vinculados al proceso.




COLOMBIA
SOSTENIBLE


PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Bajo Cauca y Noreste Antioqueño



39% de los
municipios

5 proyectos en 5 municipios

AMALFI

ANORÍ

BRICEÑO

CÁCERES

EL BAGRE

ITUANGO

NECHÍ

REMEDIOS

SEGOVIA

TARAZÁ

VALDIVIA

ZARAGOZA

CAUCASIA

Beneficiarios: **554**
campesinos, indígenas
y víctimas

M: 203 H: 351

Hectáreas: 383



Aporte Programa: **\$4.885.575.875 (49,5%)**

Contrapartida: **\$4.981.439.247 (50,5%)**

Total \$9.867.015.122



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Bajo Cauca y Noreste Antioqueño

- Producción de almendra orgánica de la Asociación de Sachaincheros del Bajo Cauca.
- Producción de Miel con Buenas Prácticas Apícolas de la Asociación FIBRARTE y de la Asociación ASAPIBAS.
- Producción de Plátano con BPA, con ASDEPAN; acoge a 65 víctimas del conflicto, con alternativa al frijol tradicional para diversificación. CORANTIOQUIA fomenta Bioviveros para reforestación. Vinculación de ASOHOFrucol.
- Mejoramiento de productividad y calidad de Café con BPA para 221 beneficiarios de APROCANT.
- 5 Asociaciones participando.
- 6 Acuerdos comerciales firmados
- 554 Acuerdos Cero Deforestación Firmados
- 1.451 hectáreas en conservación de esos acuerdos
- 188 hectáreas con incremento en Coberturas Naturales

Líneas productivas:
Sacha Inchi(1), Apícola (2),
Plátano (1), Café Especial (1)



COLOMBIA
SOSTENIBLE

pdet
PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Bajo Cauca y Noreste Antioqueño: Actores Estratégicos

Aliados
Comerciales



Cooperativa Multiactiva
San Juan



GMS Green Mind Solutions SAS

OPERADORES - EEE

- Corporación Colombia Internacional CCI
- Asociación Hortifrutícola de Colombia - ASOHOFRUCOL
- Fundación Mineros S.A.

Otros actores y/o Aportantes

- Gobernación
- Alcaldías
- CORANTIOQUIA



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Bajo Cauca y Noreste Antioqueño

Proyecto - Asociación de apicultores del bajo Cauca y el sur de Bolívar – ASAPIBAS

- 87 familias en 26 veredas, municipios El Bagre, Zaragoza, Nechí y Caucasia.
- Manejo del apiarios con Buenas Prácticas de Apicultura - BPAp, asistencia técnica para incremento en la producción y rentabilidad.
- Dotaciones nucleadas comunitarias en los 4 municipios.
- Centro de acopio en El Bagre, con dotación de equipos e instrumentos de medición de calidad.
- Plan de comercialización diseñado e implementado
- Junta directiva de la organización capacitada en negociación
- Mejora de la estructura de costos para la operación y comercialización.



COLOMBIA
SOSTENIBLE

pdet
PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz



20% de los
municipios

Un proyecto en:

MONTELÍBANO

PUERTO LIBERTADOR

SAN JOSE DE URE

TIERRALTA

VALENCIA

PDET Sur de Córdoba

Beneficiarios: **273**
campesinos e
indígenas

M: 66 H: 207

Hectáreas: 273



Aporte Programa: \$ **2.456.901.708 (40,7%)**

Contrapartida: \$ **3.570.662.077 (59,3%)**

Total \$ 6.027.563.785


COLOMBIA
SOSTENIBLE


PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Sur de Córdoba

- Producción de cacao con SAF incorporando BPA, con la Asociación de Productores Piscícolas y Agropecuario de Tierradentro – ASPROPISAT de Montelíbano.
- ASPROPISAT ejecuta su propio proyecto.
- 1 Acuerdo comercial firmado
- 273 Acuerdos Cero Deforestación Firmados
- 35 hectáreas en conservación de esos acuerdos
- 35 hectáreas con incremento en Coberturas Naturales

Línea productiva de Cacao



Asociación de Organizaciones Productoras de Cacao del
Nudo Paramillo - Chocolate Colombia

COLOMBIA
SOSTENIBLE

pdet
PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Putumayo



89% de los
municipios

5 proyectos en 8 mpios

MOCOA

ORITO

PUERTO ASÍS

PUERTO CAICEDO

PUERTO GUZMÁN

PUERTO LEGUÍZAMO

SAN MIGUEL

VALLE DEL GUAMÚEZ

VILLAGARZÓN

Beneficiarios: **450**
campesinos
M: 184 H: 266

Hectáreas: 274,78



Aporte Programa: \$ 4.046.989.946 (57,1%)

Contrapartida: \$ 3.035.004.705 (42,9%)

Total \$ 7.081.994.651



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

- Aprovechamiento Fauna (Biocomercio), Sistema agroforestal, producción sostenible
- 3 Negocios Verdes
- 9 Asociaciones participando
- 9 Acuerdos comerciales firmados
- 450 Acuerdos Cero Deforestación Firmados
- 614 hectáreas en conservación de esos acuerdos
- 85 hectáreas con incremento en Coberturas Naturales

PDET Putumayo

Líneas productivas: Pirarocú (2), Miel Meliponas (1), Cacao (1), Arroz (1)





La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Putumayo: Actores Estratégicos

Aliados
Comerciales

TAKAMI



WOK★



Otros aliados:

El Aguador –
StellaMena
BiAbejas SAS
Rico Pez para la
Cachama
Arrocera La Esmeralda

Otros participantes y/o
aportantes

Corpoamazonía
CETEC
Uniminuto
Instituto SINCHI



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Putumayo

MELIPONAS Y FRUTALES

- Abejas nativas sin aguijón; 62,1 % mujeres; frutales amazónicos en sistema agroforestal (Cocona, arazá, copoazú y asaí); paquete tecnológico del SINCHI; tasa de repoblamiento abejas al bosque natural; formaliza el desarrollo de la meliponicultura



PIRAROCÚ

- Especie íctica nativa del territorio amazónico; 48,5 % mujeres; primeros proyectos de gran envergadura en Putumayo; mercados de mayor valor y clientes especializados (Grupo Takami y Wok); conservación del pirarocú por sobreexplotación; aval de confianza de Negocios Verdes.

ARROZ AMAZÓNICO

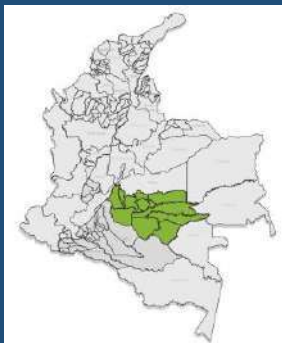
- Sistema de riego que permite ahorro de agua 30%; excombatientes; Sistema Intensivo de cultivo de Arroz (SRI) / disminución agroquímicos; línea especial de venta para arroz amazónico; tradición cultural productiva del Putumayo



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Macarena - Guaviare



33% de los
municipios

5 Proyectos en 4 mpios

MAPIRIPAN
MESETAS
LA MACARENA
URIBE
PUERTO CONCORDIA
PUERTO LLERAS
PUERTO RICO
VISTA HERMOSA
SAN JOSÉ DEL GUAVIARE
CALAMAR
EL RETORNO
MIRAFLORES

Beneficiarios: **607**
campesinos
M: 255 H: 352

Hectáreas: 1.350



Aporte Programa: \$ 5.413.421.858 (54,1%)

Contrapartida: \$ 4.581.539.342 (45,9%)

Total \$ 9.994.961.200



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

- Sistemas agroforestales, Conversión a Sistema Silvopastoril, Biocomercio (turismo de la naturaleza, PNNM)
- 2 Negocios Verdes
- 8 Asociaciones participando
- 10 Acuerdos comerciales firmados
- 607 Acuerdos Cero Deforestación Firmados
- 2.153 hectáreas en conservación de esos acuerdos
- 1.284 hectáreas con incremento en Coberturas Naturales

PDET Macarena - Guaviare

Líneas productivas Sacha Inchi (1),
Cacao (2), Leche (1), Turismo (1)



COLOMBIA
SOSTENIBLE

pdet
PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

Aliados
Comerciales



PDET Macarena-Guaviare: Actores Estratégicos

Otros aliados:

- The World Of Cocoa
- Origen Bike
- Retorno SAS
- Patasola TREKK
- Vámonos Pal monte

Otros participantes y/o aportantes

- Alcaldía Vista Hermosa
- Instituto de turismo del META
- Instituto SINCHI
- CCI
- Fundación Equal Colombia
- Corporación Ambiental SIE
- Asociación de profesionales para el desarrollo integral del meta-Asoprodamet



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

Sacha Inchi y Copoazú

- Sistema agroforestal con especies nativas (Sacha Inchi, Copoazú y forestales)
- Aval de confianza de Negocios Verdes
- Zona con altos niveles de deforestación.
- BPA y BPM



Aceite Inzunai



- Conservación de 704,5 ha de bosques / 66 acuerdos de cero deforestación
- Conecta la producción local con empresas nacionales formales de alta trayectoria e interés en el producto

PDET Macarena-Guaviare

Turismo de Naturaleza

- Se integran campesinos e indígenas en un mismo modelo de negocio
- Promueve la cohesión social (Cañon del Rio Duda - Casa Verde)
- Cadena de valor del ecoturismo con la provisión de servicios locales de hospedaje, guías, logística y alimentación.
- Sendero con 4 rutas ecoturísticas con una extensión de 70 kilómetros dentro de las veredas de influencia del proyecto.

Cañón del Duda

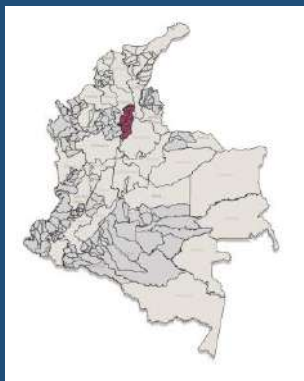




La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Sur de Bolívar



43% de los
municipios

6 proyectos en 3 mpios

YONDÓ

ARENAL

CANTAGALLO

MORALES

SAN PABLO

SANTA ROSA DEL SUR

SIMITÍ

Beneficiarios: **1.028**

campesinos

M: 323 H: 705

Hectáreas: 1.145



Aporte Programa: \$ 9.251.976.657 (39,1%)

Contrapartida: \$ 14.384.378.107 (60,9%)

Total \$ 23.636.354.764




COLOMBIA
SOSTENIBLE


PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Sur de Bolívar

- Conversión a Sistema Silvopastoril, Sistemas Agroforestales, producción sostenible
- 10 Asociaciones participando
- 9 Acuerdos comerciales firmados
- 1028 Acuerdos Cero Deforestación Firmados
- 3,971 hectáreas en conservación de esos acuerdos
- 264 hectáreas con incremento en Coberturas Naturales

Líneas productivas: Cacao (1),
Ganadería (3), Plátano (2)



COLOMBIA
SOSTENIBLE

pdet
PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Sur de Bolívar: Actores Estratégicos

Aliados Comerciales



Planto
Productora agroindustrial



INDULACTEOS
DE COLOMBIA S.A.S.



COMPAÑÍA AGROCOMERCIAL
DE LAS AMÉRICAS S.A.S.
ZOMAC



Nacional de Chocolates



Otros aliados:

- Asociación de ganaderos de Bolívar San Pablo y Simití - AGASUB para ganado

Otros participantes y/o aportantes

- Alcaldía Santa Rosa del Sur
- Asociación Agropecuaria UCEBUL
- Asociación de productores agropecuarios de Colombia-ASOPROTECCO



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Sur de Bolívar

Sistema Silvopastoril

- Combina en el mismo espacio pastos y leguminosas rastreras, arbustos y árboles destinados a la alimentación y bienestar animal
- Se conserva más de cinco veces el área del proyecto
- Economía circular (preparación de biofertilizantes, postes ecológicos)
- Fuentes de energía renovable (cercado eléctrico alimentado por paneles solares)
- Capacitación e implementación de buenas prácticas ganaderas y buenas prácticas de ordeño (ECAS)





La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz



13% de los
municipios

2 proyectos en 2 mpios

EL CARMEN DE BOLÍVAR

EL GUAMO

CÓRDOBA

MARIA LA BAJA

SAN JACINTO

SAN JUAN NEPOMUCENO

ZAMBRANO

COLOSÓ

SAN ONOFRE

CHALÁN

LOS PALMITOS

MORROA

OVEJAS

PALMITO

TOLUVIEJO

PDET Montes de María

Beneficiarios: **235**
campesinos
M: 65 H: 170

Hectáreas: 235



Aporte Programa: \$ **1.502.431.590 (51,5%)**

Contrapartida: \$ **1.412.285.207 (48,5%)**

Total \$ 2.914.716.797

COLOMBIA
SOSTENIBLE

pdet
PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Montes de María

- Sistema silvopastoril (pradera-semoviente-forestal) enmarcado en buenas prácticas ganaderas BPG y aprovechamiento de residuos
- Cuentan con estrategias de sostenibilidad social, económica y ambiental, que impulsan la productividad de la región.
- Vinculación con cadenas de valor locales, aportando a los planes de desarrollo municipales y departamentales.
- Conservan la biodiversidad y mantienen esquemas productivos con bajas emisiones de carbono y que no generen afectaciones al medio ambiente.
- 2 Asociaciones participando
- 2 Acuerdos comerciales firmados
- 235 Acuerdos Cero Deforestación Firmados
- 290 hectáreas en conservación de bosques
- 178 hectáreas con incremento en coberturas naturales

Líneas productivas: Leche cruda (1),
Ñame espino y frijol rojo caupí (1)




COLOMBIA
SOSTENIBLE


PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

Aliados Comerciales



Hortifrutub El Vivero Ltda. Sincelejo Sucre



PDET Montes de María: Actores Estratégicos

Operadores - EEE





La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Montes de María

Ñame y Frijol

- Producción de ñame espinoso con destino a la exportación y en arreglo con frijol caupí, incrementando los niveles de ingreso de los productores.
- Implementación de un paquete tecnológico y un acompañamiento de índole social, técnico y ambiental.
- 10 predios con registros predio productor y exportador ICA que garantiza la calidad en la producción.
- Participación de la Alcaldía de San Juan Nepomuceno y de la Gobernación de Bolívar a través de la Dirección de Gestión Territorial de los Montes de María.





La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz



67% de los
municipios

4 proyectos en 10 mpios

PUEBLO BELLO

AGUSTÍN CODAZZI

BECERRIL

LA JAGUA DE IBIRICO

LA PAZ

VALLEDUPAR

MANAURE BALCÓN DEL
CESAR

SAN DIEGO

DIBULLA

FONSECA

SAN JUAN DEL CESAR

ARACATACA

CIÉNAGA

FUNDACIÓN

SANTA MARTA

PDET Sierra Nevada - Perijá

Beneficiarios: 695
campesinos,
afrodescendientes,
indígenas y con
discapacidad
M: 196 H: 499



Hectáreas: 1.243

Aporte Programa: \$ 6.144.212.403 (55,5%)

Contrapartida: \$ 4.925.442.885 (44,5%)

Total \$ 11.069.655.288



COLOMBIA
SOSTENIBLE

pdet
PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Sierra Nevada - Perijá

- Sistemas agroforestales para café y cacao.
- Conversión a sistemas silvopastoriles para ganado de leche.
- Promueven estrategias de integración y desarrollo regional
- Impulsan procesos de restauración ecológica, conservación de ecosistemas y actividades productivas.
- 8 Asociaciones participando (1 proyecto con 5 asociaciones)
- 4 Acuerdos comerciales firmados
- 695 Acuerdos Cero Deforestación Firmados
- 986 hectáreas en conservación de bosques
- 780 hectáreas con incremento en coberturas naturales

Líneas productivas: Café Pergamino Seco (1), Cacao (2), Leche (1).



COLOMBIA
SOSTENIBLE

pdet
PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Sierra Nevada-Perijá: Actores Estratégicos

Aliados Comerciales



CAFICOSTA



Operadores - EEE



Fundación Para El
Desarrollo De La
Región Y El País-
FUNDECERP



PRODESARROLLO LTDA
ASISTENCIA PROFESIONAL PARA EL DESARROLLO



PDET Sierra Nevada-Perijá

Leche

- Sostenibilidad ambiental y socioeconómica de pequeños ganaderos en la Guajira y el Cesar.
- Adopción de sistemas silvopastoriles amigables con el medio ambiente en 461 fincas ganaderas de 7 municipios de 2 departamentos.
- Fomenta la gestión responsable de los recursos naturales para la prestación de los servicios ambientales (biodiversidad, suelo, agua y secuestro de carbono).
- Incluye dentro de la formulación del proyecto una estrategia de cosecha de agua.





La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Urabá Antioqueño



63 % de los
municipios

3 proyectos en 5 mpios

APARTADÓ

CAREPA

CHIGORODÓ

DABEIBA

MUTATÁ

NECOCLÍ

TURBO

SAN PEDRO DE URABÁ

Beneficiarios: **240**

campesinos,
afrocolombianos e
indígenas

M: 63 H: 177

Hectáreas: 170



Aporte Programa: \$ 2.118.950.000 (58,5%)

Contrapartida: \$ 1.502.809.000 (41,5%)

Total \$ 3.621.759.000



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Urabá Antioqueño

- Implementan un modelo técnico sostenible que propende por la implementación de buenas prácticas agrícolas (BPA), recuperación orgánica y biológica de suelos, manejo integrado de plagas y enfermedades -MIPE-, adopción de hábitos de seguridad y salud en el trabajo y, el mejoramiento de la calidad en cosecha y postcosecha.
- En el proyecto de yuca se resalta la participación de la mujer rural en un 39%
- 5 Asociaciones participando (2 proyecto con 2 asociaciones)
- 3 Acuerdos comerciales firmados
- 240 Acuerdos Cero Deforestación Firmados
- 6 hectáreas en conservación de bosques
- 2 hectáreas con incremento en coberturas naturales

Líneas productivas: Maracuyá (2), Yuca (1).





La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

Aliados Comerciales



EXPAGRICOL S.A.S



Export Fruit Colombia

Maracuyeah S.A.S

PDET Urabá Antioqueño: Actores Estratégicos

Operadores - EEE



GENYTEC
PRODUCTIVIDAD A SU ALCANCE



COLOMBIA
SOSTENIBLE

pdet
PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Urabá Antioqueño

Yuca

- El proyecto propone superar obstáculos como: modelo técnico altamente dependiente de insumos químicos, con productividades bajas, altos niveles de desperdicios y pérdidas, con un mercado controlado por intermediarios y con fluctuaciones de precios.
- Las familias beneficiarias han sido tradicionalmente productores de yuca, respetando la vocación productiva y partiendo de una planificación de la producción escalonada.
- Paquete técnico mixto: de fertilización, manejo, control de plagas y enfermedades (MIPE) en producción, cosecha y poscosecha; con un proceso de capacitación teórico-práctico en BPA y acompañamiento técnico en campo





La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño



56% de los
municipios

12 proyectos en 9 mpios

FLORENCIA	MORELIA
ALBANIA	PUERTO RICO
BELÉN DE LOS ANDAQUÍES	SAN JOSÉ DE FRAGUA
CARTAGENA DEL CHAIRÁ	SAN VICENTE DEL CAGUÁN
CURILLO	SOLANO
EL PAUJÍL	SOLITA
LA MONTAÑITA	VALPARAÍSO
MILÁN	ALGECIRAS

Beneficiarios: **1.289**
campesinos
M: 377 H: 912



Hectáreas: 5531,65



Aporte Programa: \$ 10.641.933.091 (27%)
Contrapartida: \$ 28.379.655.502 (73%)
Total \$ 39.021.588.593



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño

Líneas productivas: Granadilla (2),
Café (1), Leche (6), Cacao (2), Queso (1)

- Sistemas agroforestales y Producción sostenible.
- 12 Asociaciones participando
- 10 Acuerdos comerciales firmados
- 1.289 Acuerdos Cero Deforestación Firmados
- 9.801 hectáreas en conservación de esos acuerdos
- 5.365 hectáreas con incremento en Coberturas Naturales





La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño: Actores Estratégicos

Aliados
Comerciales



Nacional de Chocolates



Otros participantes y/o
aportantes:

Agromanifue, Sinchi, Asoes,
Alcaldía Municipal, Comicacao,
Uniamazonia, Asoproagronorte.

Otros aliados:

- Olegario García Triana
- Lácteos del Chairá
- Compra y Venta de Queso El Portal

COLOMBIA
SOSTENIBLE

PDET
PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Cuenca del Caguán y Piedemonte Caqueteño

Leche cruda

Uno de los 12 proyectos fue presentado por CORPOJAGUAR:

- Implementa un modelo de producción bovina eficiente.
- Mitiga la contaminación de las fuentes hídricas por efecto de la actividad ganadera
- Fortalece las capacidades organizativas, administrativas y empresariales





La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Alto Patía y Norte del Cauca



33% de los
municipios

7 proyectos en 8 municipios

ARGELIA	CALOTO
BALBOA	CORINTO
BUENOS AIRES	MIRANDA
CAJIBÍO	PIENDAMÓ
CALDONO	SANTANDER DE QUILICHAO
EL TAMBO	CUMBITARA
JAMBALÓ	EL ROSARIO
MERCADERES	LEIVA
MORALES	LOS ANDES (Sotomayor)
PATÍA (El Bordo)	POLICARPA
SUÁREZ	FLORIDA
TORIBÍO	PRADERA

Beneficiarios: **583**
campesinos
M: 231 H: 352

Hectáreas: 756,6



Aporte Programa: \$ 5.218.576.018 (52,3%)
Contrapartida: \$ 4.755.909.316 (47,7%)
Total \$ 9.974.485.334

COLOMBIA
SOSTENIBLE

pdet
PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Alto Patía y Norte del Cauca

Líneas productivas : Café (4), Limón (3)

- Sistema agroforestal y Producción sostenible.
- 7 Asociaciones participando
- 7 Acuerdos comerciales firmados
- 583 Acuerdos Cero Deforestación Firmados
- 348,81 hectáreas en conservación de esos acuerdos
- 364,25 hectáreas con incremento en Coberturas Naturales




COLOMBIA
SOSTENIBLE


PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Alto Patía y Norte del Cauca: Actores Estratégicos

Aliados
Comerciales



Café Occidente
Cooperativa de caficultores de occidente Nariño Ltda.



Otros aliados:

- Grupo Rivera S.A.S.
- Comercializadora
de Mercado Justo y
Solidario S.A.S

Otros participantes y/o aportantes:

SENA, Alcaldía Municipal, Caficultura,
FUP, FUNINSUR, A.S.I, Asociación
Agroambiental Tierra Viva,
ASPROBALBOA, ASPHONAR, ASCALIP


COLOMBIA
SOSTENIBLE


PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

PDET Alto Patía y Norte del Cauca

Café

Uno de los 7 proyectos fue presentado por la Empresa Asesorías y Servicios de Ingeniera S.A.S. – ASI.

- Producción de café de buena calidad bajo sistemas sostenibles
- Mejoramiento de infraestructura productiva para el secado del café en 23 unidades productivas
- Para la comercialización del producto se ha establecido una alianza comercial con la cooperativa Café Occidente Ltda
- De los 71 beneficiarios 45 son víctimas de la violencia.



COLOMBIA
SOSTENIBLE

pdet
PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz

5. Presentación y validación de la priorización de los proyectos estructurados viables y recomendados para inversión .


COLOMBIA
SOSTENIBLE


PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL

¡Algo maravilloso está pasando!



La paz con
legalidad
es de todos

Fondo Colombia en Paz



PROGRAMAS
DE DESARROLLO CON
ENFOQUE TERRITORIAL



COLOMBIA
SOSTENIBLE